

ЗАТВЕРДЖУЮ

проректор з наукової роботи

Західноукраїнського національного
університету

Микола ДИВАК
(підпис)
« 06 » червня 2025 р.



ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
Полікровського Романа Степановича
на тему: «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком
територіальної громади», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

ВИТЯГ

із протоколу засідання кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу
Західноукраїнського національного університету

від 23 травня 2025 р., протокол № 25

ПРИСУТНІ: завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Шкільняк М. М.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Августин Р. Р.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Васіна А. Ю.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Желюк Т. Л.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., доцент **Жуковська А. Ю.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Мельник А. Ф.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Микитюк П. П.**; професор кафедри менеджменту,

публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Монастирський Г.Л.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., професор **Качан Є. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н., доцент **Баб'як Г. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Богач Ю. А.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Демків І. О.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Дудкіна О. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Заставнюк Л. І.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н., доцент **Ілляш І. Д.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Котис Н. В.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Крамарчук С. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Крисько Ж. Л.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Кривокульська Н. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Круп'як Л. Б.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Попович Т. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н., доцент **Пушкар З. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Прохоровська С. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., **Смачило І. І.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Чикало І. В.**; викладач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу **Худик Д. І.**

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертаційного дослідження дисертанта Полікровського Романа Степановича на тему: «Імплементация проектного підходу в управлінні розвитком територіальної громади», поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» щодо його рекомендації до захисту.

СЛУХАЛИ:

1. Доповідь дисертанта Полікровського Романа Степановича про результати дисертаційного дослідження на тему: «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади», поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Полікровський Роман Степанович зробив доповідь про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну та найбільш вагомі теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист.

2. Учасниками засідання кафедри до здобувача Полікровського Р. С. були поставлені такі запитання:

к. е. н., доцент Круп'як Л. Б.:

1. Що передбачає у Вашому дослідженні в умовах війни проєктний підхід на рівні територіальної громади?

д. е. н., професор Мельник А. Ф.:

1. Чи розглядаєте Ви фінансові аспекти реалізації проєктів у своєму дослідженні?

2. В науковій новизні Ви пропонуєте удосконалити розширення державного стимулювання приватних інвестицій у територіальні проєкти. Обґрунтуйте Вашу пропозицію?

к. е. н., професор Качан Є. П. :

1. На Вашу думку, ринок праці у громаді є дефіцитний чи профіцитний?

2. Який проєктний підхід Ви пропонуєте апробувати?

к. е. н., доцент Попович Т. М.:

1. Чи побачили Ви в процесі дослідження проблематику, яка існує і яке Ваше бачення щодо розробки та реалізації відповідних проєктів в контексті залучення міжнародних організацій та фондів?

д. е. н., професор Монастирський Г. Л. :

1. Які на Вашу думку мають бути критерії ефективності реалізації проєктів в територіальній громаді?

д. е. н., професор Микитюк П. П.:

1. На якому етапі здійснюється формування проєктного офісу в територіальній громаді?

д. е. н., професор Августин Р.Р.:

1. Чому у своєму дослідженні Ви обрали Збаразьку територіальну громаду, а не іншу?

д. е. н., професор Желюк Т.Л.:

1. Чи досліджувалися у Вашій роботі питання ризиків при реалізації проєктного підходу?

д. е. н., професор Васіна А. Ю.:

1. Чи розглядали Ви у дослідженні забезпечення проєктного підходу в контексті міжмуніципального співробітництва?

2. Яка позиція має бути владних структур щодо пріоритетів проєктів?

к. е. н., доцент Кривокульська Н.М.:

1. Чи є у Вас проєкт щодо вирішення екологічної проблеми в територіальній громаді?

На усі поставлені запитання здобувачем було надано вичерпну відповідь.

3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:

Доктор економічних наук, професор Шкільняк Михайло Михайлович (науковий керівник) зазначив, що здобувачем Полікровським Романом Степановичем повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 073 «Менеджмент», про що свідчить академічна довідка аспірантури. Дисертація Полікровського Р.С. була подана на кафедру 05.05.2025 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі та поставленій меті, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають

наукову новизну та важливе значення для вирішення завдань імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади.

Позитивними рисами роботи є: чіткість визначення мети, предмета, об'єкту та завдань дослідження, які послідовно на високому науковому рівні розкриваються і вирішуються в дисертації. Структура роботи є логічною і чіткою, що дозволило автору досягти поставлених завдань і всебічно розкрити обрану тему.

Основні теоретичні і методологічні положення роботи та наукові результати дослідження дисертанта доведено до рівня узагальненої форми, придатної для використання у практичній діяльності органів місцевого самоврядування щодо управління розвитком територіальної громади на засадах проєктного підходу.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження та його значимість для економічної науки і практики свідчить, що дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича на тему: «Імплементація проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади» відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341), що дозволяє рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету з подальшим захистом для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

4. ВИСТУПИЛИ:

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Монастирський Г. Л. (рецензент), у своєму виступі наголосив на міждисциплінарному характері проведеного дослідження, актуальності теми, високому рівні наукових розробок і пропозицій автора, належній апробації результатів наукового дослідження, які відповідають основним положенням і змісту

дисертації. У цілому, позитивно оцінюючи дисертаційну роботу Полікровського Романа Степановича, рецензент виокремив низку дискусійних положень і зауважень:

1. Доцільно було б в розділі 1 розглянути питання дослідження територіальної громади як складної організації, що посилить відповідність дисертації предметній області спеціальності 073 «Менеджмент».

2. Потребує коригування формулювання новизни дисертації, зокрема щодо лаконічності викладу її положень та обґрунтування рубрики «вперше».

3. Серед дослідників, що вивчали питання управління розвитком територіальних громад та управління проєктами необхідно вказати представників наукової школи ЗУНУ.

4. Доцільно по тексту роботи зменшити викладку питань, які тяжіють до спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», зокрема аналіз концепції державної регіональної політики.

5. В розділі 2 необхідно використовувати категорію «проєктний підхід» у однині.

6. Доцільно в роботі уточнити об'єкт дослідження - процес управління розвитком територіальних громад як складних організацій.

Разом з тим, виокремленні зауваження не зменшують наукової та практичної значимості проведеного дослідження. Результати дисертації ґрунтуються на ретельній науковій методології та демонструють авторський вклад у вирішення питань імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади. Дисертація Полікровського Р.С. є самостійним практикоорієнтованим дослідження, відповідає встановленим вимогам, містить усі необхідні елементи, що висуваються до наукових робіт такого типу, що дозволяє рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Микитюк П. П. (рецензент), який високо оцінив актуальність теми

дослідження, наукове значення отриманих дисертантом результатів, що викладені в опублікованих працях і відображають основні положення та зміст дисертації.

Професор акцентував увагу на тому, що проєктний підхід дозволяє стратегічно планувати територіальний розвиток, раціонально використовувати ресурси територіальної громади та забезпечувати прозорість реалізації місцевих ініціатив. Він сприяє концентрації зусиль на досягненні конкретних, вимірюваних результатів, що відповідають пріоритетам громади. Упровадження проєктного підходу в управління розвитком територіальних громад є однією з ключових передумов для досягнення цілей сталого розвитку, мобілізації ресурсів та підвищення якості управлінських рішень.

Особливий акцент було зроблено на тому, що тема дисертаційної роботи «Імплементація проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» є міждисциплінарною науковою роботою, що належить до публічного управління, так як проєктний підхід розглядається як інструмент управлінської діяльності органів місцевої влади, так і спеціальності 073 «Менеджмент», де розглядається проєктний підхід в загальному управлінському контексті розвитку територіальної громади, як організації, тому потрібні серйозні обґрунтування відповідності теми дисертаційної роботи за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Поряд з цим рецензент навів певні дискусійні положення, що полягають у наступному:

1. Розділи та параграфи змісту потребують уточнення виходячи з назви теми дисертаційної роботи, а саме: за текстом розділу 1 відсутні методичні основи дослідження, тому пропоную назвати даний розділ «Теоретичні основи імплементації проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади»; другий розділ назвати «Аналіз та оцінювання імплементації проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади»; розділ 3- «Підвищення ефективності імплементації проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади».

2. Наукова новизна одержаних результатів складається з 11 пунктів і не корелює з поставленими завданнями та висновками, які зазначені в дисертаційній роботі (потрібно їх скоротити і конкретизувати).

3. Таблиці та рисунки не відповідають оформленню (необхідно зазначити їх походження).

4. Список опублікованих праць потребують доопрацювання щодо відповідності їх посилань за текстом дисертаційної роботи.

Однак вказані вище дискусійні положення не заперечують теоретичної і прикладної значимості дисертаційної роботи.

Дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича, на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» є завершеною самостійною працею, містить науково обґрунтовані та практично значущі результати. Дисертаційна робота відповідає галузі знань 07 «Управління та адміністрування» й спеціальності 073 «Менеджмент», вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» та вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки № 759 від 31.05.2019)», що дозволяє рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Августин Р.Р. (рецензент), який наголосив, що робота Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» є актуальною з урахуванням сучасних викликів для громад, пов'язаних із війною, економічною нестабільністю та потребами відновлення. Робота демонструє високий рівень обізнаності автора в предметній сфері, чітку наукову логіку та системність у викладенні матеріалу. Разом з тим, автор уперше запропонував модель проєктного офісу на прикладі конкретної

громади (Збаразька ТГ), а також розробив практичні рекомендації, які частково вже апробовані на місцевому рівні.

Отримані результати дослідження та винесені на захист положення містять елементи наукової новизни та характеризуються прикладним значенням. Стосовно зауважень та дискусійних положень рецензент зазначив:

1. Доцільно було б запропонувати аналітичну матрицю проєктної діяльності (наприклад, тип проєкту - виконавці - інструменти - результат).
2. Порівняти Збаразьку громаду з іншими ТГ за ключовими показниками для контексту.
3. В параграфі 3.1. відсутня схемна або матрична візуалізація запропонованої моделі - це ускладнює сприйняття та не розглянуто варіанти адаптації цієї моделі для громад із різною чисельністю населення чи бюджетом.
4. У тексті роботи згадується управління ризиками, проте, відсутня конкретна аналітика потенційних загроз і механізмів запобігання невдачам впровадження проєктного підходу на місцях.

Висловлені зауваження, дискусійні питання та побажання суттєво не знижують наукової цінності дослідження і можуть слугувати предметом наукової дискусії під час захисту дисертаційної роботи. Дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» є завершеним самостійним, належно апробованим науковим дослідженням, містить науково обґрунтовані положення. Висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень наукової новизни та достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 073 «Менеджмент», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії PhD. Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що це дає підстави рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Кривокульська Н. М. (рецензент) відзначила актуальність теми дослідження, яка зумовлена сучасними викликами децентралізації та необхідністю підвищення ефективності управлінських рішень на місцевому рівні, обґрунтованість мети, завдань та обраних методів наукового пошуку, акцентувала увагу на окремих пунктах отриманої наукової новизни та підкреслила практичне значення отриманих напрацювань. Високий рівень практичної спрямованості в роботі, а саме автор розробив конкретну модель удосконалення управління ТГ із застосуванням проєктного підходу; пропозиції в роботі стосуються реальної громади (Збаразька ТГ), що дозволяє перенести напрацювання в практичну площину.

Поряд з тим, рецензент звернув увагу на таких зауваженнях:

1. Доцільно було б провести глибший аналіз реальних кейсів українських ТГ (окрім Збаразької), де проєктний підхід не виправдав очікувань.
2. Додати блок про ризики та бар'єри впровадження проєктного підходу, наприклад: кадровий дефіцит, інституційна нестабільність, корупційні ризики.
3. Посилити емпіричну базу, провести опитування керівників ТГ, що значно підвищить наукову вагомість роботи.
4. Оновити літературу, включивши сучасні підходи до публічного управління після 2020 року.

В цілому дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементація проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» за змістом, науковою новизною, логікою викладення матеріалу, висновками та рекомендаціями є завершеним і самостійним науковим дослідженням, що відповідає паспорту спеціальності 073 – «Менеджмент». Дисертація підготовлена і оформлена відповідно до вимог, що висуваються Міністерством освіти і науки України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Зміст роботи логічно і послідовно висвітлює основні положення плану. Виявлені дискусійні моменти та зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи і можуть стати підґрунтям для подальших

наукових розвідок автора. Відтак, дисертація Полікровського Р.С. може бути рекомендована до розгляду на разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Дудкіна О. П. (рецензент) у своєму виступі відзначила, що робота виконана на актуальну тему, адже для забезпечення дієвого використання територіальними громадами проєктного підходу необхідним є цілеспрямоване усунення виявлених недоліків і стратегічне реагування на зазначені виклики. Це передбачає реформу підходів до управління місцевим розвитком, його людським капіталом, модернізацію інструментів і механізмів управління, а також формування проєктно-орієнтованої управлінської культури. Доцент наголосила на тому, що в роботі Полікровського Р.С. обґрунтовано низку положень, які мають елементи наукової новизни. Безперечною перевагою дисертаційної роботи є її апробація на всеукраїнських з міжнародною участю конференціях, а основні наукові положення та висновки дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних методичних розробок і прикладних рекомендацій та слугуватимуть науковим підґрунтям для подальших теоретичних, методичних і прикладних досліджень щодо імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади.

Поряд з позитивною оцінкою дослідження, зроблено зауваження, які мають рекомендаційний характер, а саме:

1. У розділі 1 роботи доцільно посилити теоретико-методологічне обґрунтування сутності «територіальної громади як організації».

2. В п.2.2. доцільно запропонований автором алгоритм реалізації проєктного підходу в Збаразькій територіальній громаді проілюструвати конкретними прикладами, аналітичними розрахунками, показниками результативності та ефективності застосування проєктного підходу.

3. Наведені в п.2.3. таблиці SWOT-аналізу доповнені автором «Доцільними проєктними ініціативами». В такій формі представлення це виглядає досить

«штучно». Краще представити їх як результати проведеного аналізу, обґрунтування, напрямки вирішення проблематики розвитку громади та управління нею.

4. Висновки до роботи за змістом досить обґрунтовані, але представлені у формі звіту і потребують редакційного опрацювання.

Загалом дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» є завершеною, самостійною науковою роботою, що виконана на достатньо високому науковому рівні, має прикладне значення, належну апробацію отриманих результатів і тому рекомендується до розгляду на разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету та подальшого проходження з метою захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д. е. н., професор **Мельник А. Ф.**, д. е. н., професор **Августин Р. Р.**, д. е. н., професор **Васіна А. Ю.**

У своїх виступах члени кафедри зазначили, що дисертаційна робота здобувача Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими, емпірично підтвердженими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

УХВАЛИЛИ:

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементація проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.

2. Пропонувати Вченій раді університету прийняти висновок кафедри та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Полікровського Р. С.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
на здобуття ступеня доктора філософії на тему**

**«Імплементація проєктного підходу в управлінні розвитком
територіальної громади»**

**Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових
робіт університету**

Вибір теми продиктований необхідністю імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальних громад, що зумовлена сучасними викликами децентралізації та необхідністю підвищення ефективності управлінських рішень на місцевому рівні. Проєктний підхід дозволяє стратегічно планувати територіальний розвиток, раціонально використовувати ресурси територіальної громади та забезпечувати прозорість реалізації місцевих ініціатив. Він сприяє концентрації зусиль на досягненні конкретних, вимірюваних результатів, що відповідають пріоритетам громади. Упровадження цього підходу в управління розвитком територіальних громад є важливою умовою для залучення інвестицій, донорських коштів та партнерських програм. Застосування проєктного менеджменту також активізує участь громадськості, підвищує довіру до органів місцевого самоврядування та формує нову управлінську культуру. Актуальність цієї теми обумовлена необхідністю впровадження проєктного підходу, для підвищення ефективності управління та стійкості громад в умовах сучасних викликів.

Результати дисертаційного дослідження відображені в науково-дослідних роботах Західноукраїнського національного університету, а саме науково-дослідних роботах, які виконуються професорсько-викладацьким персоналом, докторантами, аспірантами та здобувачами наукового ступеня в межах основного робочого часу кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, зокрема: у 2018-2022 роках: «Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування» (державний реєстраційний номер 0118U003181); у 2023-2025 роках «Менеджмент та публічне управління в умовах трансформацій» (державний реєстраційний номер

0123U103562), у рамках якої виконувався розділ «Імплементація проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади».

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження

Мета дослідження полягає в розробленні та науково-теоретичному обґрунтуванні підходів і формуванні практичних рекомендацій щодо імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади. В рамках досягнення мети поставлено та вирішено такі *завдання*:

- вивчити поняття та сутність проєктного підходу, як інноваційного методу управління в органах місцевого самоврядування;
- охарактеризувати концепцію організації розвитку управління проєктами в територіальних громадах;
- дослідити зарубіжну практику реалізації проєктних підходів в управлінні розвитком муніципалітетів;
- розкрити механізми застосування проєктних підходів в стратегії розвитку територіальної громади;
- здійснити аналіз практичного застосування і характерних особливостей управління проєктами в територіальній громаді;
- оцінити розвиток громади в контексті імплементації проєктного підходу до управління його забезпеченням;
- обґрунтувати застосування проєктних підходів до удосконалення структури управління громадою;
- запропонувати напрями розвитку компетентностей посадових осіб органу місцевого самоврядування в управління проєктами;
- рекомендувати шляхи удосконалення інформаційних технологій в управлінні проєктами територіальних громад.

Об'єктом дослідження є процес імплементації проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні й практичні засади імплементації проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади.

У процесі дослідження використано як загальнонаукові, так і спеціальні наукові методи. Зокрема, методи аналізу й синтезу допомогли глибше розглянути об'єкт дослідження; узагальнення використовувалося для визначення теоретичних і методологічних основ публічного управління розвитком громад. Порівняльний метод і систематизація дали змогу проаналізувати ключові поняття, а системний підхід - визначити концептуальні засади управління у цій сфері. Логічний, діалектичний, комплексний та системний підходи були важливими для уточнення термінології. Прогнозування й екстраполяція використовувалися для оцінки майбутньої ефективності управлінських рішень, а моделювання - для опрацювання шляхів впровадження проєктного підходу. Метод логічної конкретизації допоміг у формулюванні висновків і пропозицій.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна

Основні результати, отримані особисто автором, які характеризуються науковою новизною і виносяться на захист, містять наступні наукові положення:

– авторська модель удосконалення процесу управління розвитком територіальної громади із застосуванням проєктних підходів (на прикладі Збаразької територіальної громади), що включає такі напрями організаційно-функціонального й інструментального характеру: розробка і впровадження проєктного офісу (проєктний офіс забезпечує централізоване управління всіма проєктами громади, ресурсно й інструментально супроводжує ці проєкти); інтеграція інструментів проєктного менеджменту ((Trello, Asana, Microsoft Project) дозволяють ефективно планувати і розподіляти ресурси, здійснювати контроль за виконанням завдань та звітувати про результати); розвиток міжвідомчої координації (сприяє кращій взаємодії між учасниками реалізації проєктів у громаді, дозволяє уникати дублювання функцій); розробка стратегічних проєктів для соціально-економічного розвитку територіальної громади (щодо: покращення інфраструктури, розвитку місцевого бізнесу, підвищення якості життя місцевих жителів тощо); моніторинг та оцінка проєктів (уможливлюють відстеження стану й здійснення реальної оцінки результативності проєктів на всіх етапах їх реалізації); залучення громадськості

до процесу управління проєктами (активне використання комунікаційних інструментів сприятиме долученню стейкхолдерів до визначення пріоритетів проєктної діяльності, її оцінки тощо); зміцнення кадрового ресурсу органу місцевого самоврядування через навчання і розвиток компетенцій працівників (реалізація проєктних підходів вимагає висококваліфікованих кадрів, здатних впроваджувати проєкти відповідно до сучасних управлінських стандартів, інтегрувати інноваційні рішення задля підвищення результативності проєктного менеджменту на місцевому рівні). Реалізація пропонованої моделі дозволить інституційно, організаційно-функціонально, інструментально посилити процес управління розвитком територіальної громади із застосуванням проєктних підходів;

- проєктні ініціативи щодо розвитку промислово-економічного, соціального, просторово-екологічного й фінансово-інвестиційного потенціалів Збараської міської територіальної громади, які мають інноваційний характер, оскільки вони враховують індивідуальну специфіку територіальної громади; орієнтовані на її участь у створенні інституцій; мають потенціал масштабування та зовнішнього фінансування; упроваджують нові моделі міжсекторальної взаємодії. Ці проєктні ініціативи характеризуються: інтеграцією стратегічного та проєктного підходів на рівні громади; унікальними механізмами залучення ресурсів; орієнтуванням на інституційну сталість; транскордонним та партнерським баченням; використанням цифровізації як основи управління;

- науковий підхід до розкриття діяльнісної ролі механізмів застосування проєктних підходів в стратегії розвитку територіально громади, яка розкривається у: сприянні ними реалізації стратегій розвитку на практиці через перетворення абстрактних стратегічних цілей на конкретні проєкти з вимірюваними результатами; забезпеченні ефективного використання ресурсів громади завдяки чітким плануванню, моніторингу, контролю та оцінці; стимулюванні участі жителів у реалізації проєктів і, відповідно, зростанні довіри мешканців до місцевих органів влади; полегшенні залучення зовнішнього фінансування (грантів, інвестицій), оскільки донори охочіше підтримують ініціативи, оформлені у вигляді

структурованих проєктів; підвищенні професійного рівня службовців, стимулюванні запровадження цифрових та інноваційних інструментів; формуванні нової культури управління, орієнтованої на результат, командну роботу, стратегічне мислення та прозорість.

– науково-методологічні підходи до вибору елементів кращих зарубіжних практик щодо проєктного менеджменту, які повинні бути імplementовані в процес управління розвитком територіальної громади, і використання яких стане ілюстрацією покладення в основу такого вибору ціннісного і функціонального підходу (через створення центрального Офісу управління проєктами; обов'язкове навчання публічних службовців методології проєктного управління; запровадження системи моніторингу та оцінки державних проєктів; уніфікація проєктного управління на рівні місцевого самоврядування; централізоване управління великими інфраструктурними проєктами; запровадження цифрової архітектури управління державними проєктами; розширення державного стимулювання приватних інвестицій у територіальні проєкти);

– система доцільних заходів щодо розвитку компетентностей посадових осіб органів місцевого самоврядування в управлінні проєктами через систематизацію цих заходів наступним чином: організація спеціалізованих навчальних програм; впровадження наставництва та коучингу; розвиток практичних навичок через роботу в командах; впровадження систем управління проєктами, таких як Microsoft Project, Asana, Trello; обмін досвідом і кращими практиками (участь у конференціях, форумах та зустрічах з представниками інших органів місцевого самоврядування); розвиток комунікаційних компетентностей та лідерських навичок; використання системи оцінки ефективності; мотивація та стимулювання публічних службовців до саморозвитку. Застосування такої системи заходів дозволить забезпечити: стратегічне узгодження проєктів з довгостроковими цілями і пріоритетами громади, сталість проєктів, інклюзивність і залучення громади до управління проєктами тощо;

– перелік ключових компетентностей посадових осіб органів місцевого самоврядування, необхідних для ефективного впровадження проєктного підходу

в їх діяльність, а також інструментів для освоєння цих компетентностей, зокрема: стратегічне мислення (тренінги з планування, курси зі стратегічного менеджменту); планування та організаційні навички (Microsoft Project, курси з тайм-менеджменту, Asana); управління ресурсами (курси з управління ресурсами, бюджетування, Excel, ERP-системи); фінансовий менеджмент (курси з фінансового менеджменту, SAP, QuickBooks, програми для бюджетування); управління ризиками (тренінги з управління ризиками, RiskWatch, спеціалізовані програми для оцінки ризиків); комунікаційні навички (тренінги з комунікації, переговорів, Slack, Zoom); лідерство та мотивація команди (курси з лідерства, тренінги з командної роботи, книги про мотивацію); аналітичне мислення та прийняття рішень (Excel, Power BI, тренінги з аналітики, курси з аналізу даних); компетентність у використанні інформаційних технологій (Microsoft Project, Trello, курси з цифрової грамотності); навички моніторингу та оцінки проєктів (Курси з моніторингу проєктів, інструменти звітності, Tableau, Power BI); юридична грамотність (курси з правознавства, вивчення нормативних документів). Представлений перелік ключових компетентностей та інструментів для їх освоєння дозволять: забезпечити якість планування, обґрунтування проєктів й ефективність їх реалізації в процесі управління розвитком територіальної громади; мінімізувати існуючі й потенційні ризики; підвищити довіру громадян; досягти сталості проєктів в контексті їх інтеграції в загальну систему управління розвитком території;

– система інформаційного інструментарію, який має бути застосовний у проєктній діяльності територіальних громад, і має множину істотних переваг, зокрема: розвиток електронного документообігу скорочує час на обробку інформації, знижує адміністративні витрати та підвищує прозорість прийнятих управлінських рішень; використання аналітичних платформ забезпечує аналіз даних, прогнозування тенденцій, прийняття обґрунтованих рішень; автоматизація управлінських процесів передбачає делегування типових операцій з планування, контролю та звітності цифровим системам, що сприяє підвищенню продуктивності, зниженню навантаження на персонал і оптимізації управлінської

діяльності; впровадження систем моніторингу та оцінки дозволяє відстежувати прогрес проєктів у реальному часі, оцінювати результати та реагувати на відхилення; інтеграція інформаційних систем забезпечує єдину платформу для взаємодії учасників, полегшує обмін інформацією; використання інструментів зворотного зв'язку з громадянами сприяє участі зацікавлених сторін у прийнятті рішень, підвищує прозорість управління;

– трактування сутності понять:

«управління проєктом» є нетривалою управлінсько-фаховою діяльністю, що пов'язана з плануванням, організацією, стимулюванням та контролем за доцільним використанням усіх видів ресурсів (матеріальних, фінансових, трудових тощо) за рахунок застосування комплексу особливої методології та інструментарію в процесі досягнення завчасно визначених цілей у визначені терміни реалізації проєкту. Таке трактування поняття найбільш повно розкриває його сутність з урахування усіх аспектів комплексного, процесного та діяльнісного підходів, що забезпечує можливість проведення комплексного аналізу проєктного підходу з точки зору інноваційного методу управління в органах місцевого самоврядування;

«проєктний підхід в управлінні розвитком територіальної громади» є концепцією управління і сучасною управлінською методикою, що знаходить вияв у реалізації стратегічних і тактичних завдань розвитку територіальної громади через впровадження окремих проєктів з чіткими цільовими, ресурсними й критеріальними характеристиками, інноваційними ініціативами, які задовольняють потреби громади й відповідають на існуючі виклики, завдяки чому досягаються ефекти у вигляді різних видів ефективності (економічної, соціальної, екологічної, управлінської, інноваційної, інституційної). На додачу до існуючих трактувань проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади як основи для реалізації стратегій розвитку території і шляху забезпечення її соціально-економічного розвитку, авторський варіант трактування акцентує увагу на значимості забезпечення сталого розвитку і залучення місцевої спільноти до прийняття управлінських рішень, що є показниками соціальної, екологічної, управлінської та інституційної ефективності розвитку територіальної громади;

«концепція організації розвитку управління проєктами в територіальних громадах» як: стратегічної і методологічної рамки, яка визначає цілі, принципи, підходи, етапи та інструменти впровадження проєктного управління в системі місцевого самоврядування; системи ідей і положень, що обґрунтовує логіку та механізми організації проєктної діяльності у територіальній громаді з метою забезпечення її сталого розвитку, ефективного використання ресурсів, прозорості управління та підвищення якості публічних послуг;

– підхід щодо методологічних особливостей використання проєктного менеджменту в українських територіальних громадах, які включають: системний аналіз застосування проєктного менеджменту в громадах (різні сфери використання проєктного підходу об'єднуються у комплексну модель практичного впровадження для місцевого розвитку); актуалізацію сучасних викликів українських реалій (залучення інвестицій з урахуванням релокації бізнесу, інтеграція внутрішньо переміщених осіб тощо); поєднання внутрішнього розвитку та зовнішньої підтримки (одночасна робота з внутрішніми ресурсами територіальних громад (соціальний, підприємницький капітал) і зовнішніми можливостями (гранти, міжнародна технічна допомога, іноземні інвестиції); орієнтацію на сталий розвиток територіальних громад через багатоаспектні проєкти і застосування інструментів проєктного менеджменту; акцент на інноваційність (запровадження цифрових технологій, поширення новітніх практик публічного управління та демократичного врядування на місцевому рівні тощо);

– практико орієнтований підхід до управління проєктами в Збаразькій територіальній громаді, що розкривається через: науково-практичне партнерство (розробка стратегії здійснювалася спільно з науковцями ЗУНУ, що забезпечило глибокий аналіз соціально-економічного потенціалу громади та впровадження сучасних методів стратегічного планування); цифровізацію процесів (використання цифрових інструментів, таких як Google-Форми, для проведення соціологічних опитувань дозволило ефективно залучити мешканців до формування стратегічних пріоритетів громади); інклюзивне залучення стейкхолдерів (ідентифікація шести цільових груп стейкхолдерів (бізнес, домогосподарства, громадські організації, органи місцевого самоврядування, депутатський корпус, заклади охорони здоров'я

та освіти) забезпечила комплексний підхід до розробки та реалізації проєктів, враховуючи інтереси всіх зацікавлених сторін); інституційне зміцнення (створення структурного підрозділу міській раді сприяє систематичному управлінню проєктами та підвищує ефективність реалізації стратегічних ініціатив). Цей підхід відображено в Стратегії розвитку Збаразької територіальної громади на 2025-2030 роки і він поєднує системність, прозорість і підзвітність; наукову обґрунтованість; орієнтацію на результат; гнучкість і адаптивність; цифрові інструменти та активну участь громади, що є новаторським для місцевого самоврядування в Україні.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Дисертаційна робота Полікровського Романа Степановича на тему «Імплементация проєктного підходу в управлінні розвитком територіальної громади», має чітку логічно побудовану структуру, що відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження.

Якісний аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про комплексне та системне вивчення автором основних проблемних питань досліджуваної теми. При цьому здобувач вміло користується сучасною методологією наукових досліджень, опираючись на системний, міждисциплінарний, факторний, структурний, процесний, функціональний підходи. Серед використаних у роботі методів дослідження слід відмітити методи аналізу й синтезу, порівняння, узагальнення, аналогії, прогнозування, екстраполяції, моделювання.

Текстовий виклад результатів роботи вдало доповнюється схематичним, графічним та табличним матеріалами. Основні наукові тези і положення роботи логічно й переконливо аргументуються, а у необхідних випадках підтверджені відповідними аналітичними даними.

Використання міжнародних публікацій та нагромадженого наукового, інституційного, методологічного базису, власні розвідки здобувача, аналітичні оцінки та узагальнення фактологічних даних створили основу для належної

аргументованості основних наукових положень, висновків та рекомендацій, які містяться у дисертаційній роботі Полікровського Романа Степановича.

Наукові положення, висновки й рекомендації відзначаються достовірністю, яка забезпечена використанням діючого нормативно-правового поля, наявної статистичної інформації та відображають сутність важливої наукової і прикладної проблеми щодо імплементації проєктного підходу в управління розвитком територіальної громади. Висновки роботи є чітко аргументованими і відповідають пунктам наукової новизни.

Практичне значення роботи

Основні наукові положення, висновки та рекомендації, отримані в дисертації доведені до конкретних розробок і прикладних рекомендацій, що впроваджені в практичну діяльність Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України», Тернопільської обласної військової адміністрації, Тернопільської обласної ради, Шумської міської ради Тернопільської області.

Зокрема, рекомендації щодо застосування авторської моделі удосконалення структури управління розвитком територіальної громади із застосуванням проєктного підходу як важливого інструменту забезпечення системності в реалізації цільових проєктів в рамках впровадження стратегій розвитку територіальних громад та залучення інвестицій і донорських коштів використані в роботі Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України (довідка № 6-2/25 від 10.04.2025 року).

Напрацьовані пропозиції здобувача щодо удосконалення комплексного механізму застосування проєктних підходів в розробленні стратегії та сучасного інструментарію ефективної реалізації цільових проєктів, спрямованих на досягнення стратегічних орієнтирів територіального розвитку використовуються в роботі Тернопільської обласної військової адміністрації (довідка № 01-4264/09 від 23.04.2025 року), зокрема, пропозиції щодо: системного використання сучасних інструментів проєктного менеджменту; покращення міжвідомої координації і взаємодії між різними громадами та суб'єктами; впровадження системи моніторингу

і оцінки для відстеження прогресу та результативності проєктів на всіх етапах їх реалізації.

Авторські пропозиції щодо необхідності вироблення та запровадження проєктної моделі управління, що ґрунтується на засадах багатокomпонентного підходу до підвищення ефективності і прозорості управлінських процесів та забезпечує цілісну координацію діяльності громади, оптимізацію використання ресурсів, а також залучення громадськості до процесу прийняття рішень взяті до використання Тернопільською обласною ради (довідка № 09/333 від 14.04.2025 року) в роботі виконавчих органів Тернопільської обласної ради при підготовці та розгляді проєктів рішень в питаннях стратегічного розвитку регіону.

Розроблені здобувачем практичні рекомендації щодо удосконалення системи управління розвитком територіальної громади на засадах впровадження проєктного підходу використані в функціональній діяльності Шумської міської ради Тернопільської області (довідка № 03-06/963 від 25.04.2025 року) при формуванні Програми соціально-економічного розвитку Шумської громади на 2025 рік та при коригуванні стратегічних орієнтирів сталого розвитку на 2025 рік, де проєктний підхід був використаний для обґрунтування цільових векторів розвитку громади та вироблення механізмів реалізації плану тактичних і стратегічних заходів щодо їх досягнення.

Наукове значення отриманих результатів полягає в тому, що основні положення та результати дисертаційного дослідження Полікровського Романа Степановича впроваджені у навчальний процес Західноукраїнського національного університету при поглибленні змістового наповнення робочих програм та навчально-методичного забезпечення з дисциплін: «Управління проєктами», «Управління державною та комунальною власністю» та «Муніципальний менеджмент» для проведення лекційних та практичних занять зі студентами денної та заочної форм навчання, а також при написанні курсових та кваліфікаційних робіт за спеціальністю 073 – Менеджмент (довідка № 126-24/819 від 08.04.2025 року).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

За результатами дослідження опубліковано 9 наукових праць загальним обсягом 4,3 друк. арк. (4,0 друк. арк. належить особисто автору)., серед яких 5 праць у наукових фахових виданнях України обсягом 3,5 друк. арк. (4 з яких одноосібні – 3,2 друк. арк.), 2 праці апробаційного характеру за матеріалами конференцій загальним обсягом 0,5 друк. арк.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових виданнях

1. Полікровський Р.С., Мізюк Б.М., Шкільняк М.М., Джегур Г.В. Інноваційні методики проектного менеджменту організацій в контексті реалізації політики сталого розвитку регіону в умовах децентралізації та COVID-19. *Формування ринкових відносин в Україні*. № 3. 2022. С. 79-85. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_3_13 (0,63 друк. арк.)

2. Полікровський Р. Проектний підхід: суть та особливості застосування у сфері публічного управління. *Вісник економіки*. 2024. Вип. 2. С. 82-91. DOI: 10.35774/visnyk2024.02.082 (0,8 друк. арк.)

3. Полікровський Р. Розвиток компетентностей посадових осіб органу місцевого самоврядування в управлінні проектами. *Актуальні проблеми економіки*. 2024. № 11 (281). С. 137-146. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/11/11.24._topic_Roman-Polikrovskyi-137-146.pdf. / (0,8 друк. арк.)

4. Полікровський Р.С. Роль проектного офісу в ефективному управлінні територіальною громадою в сучасних умовах. *Актуальні проблеми економіки*. № 3 (285). 2025. С. 264-271 URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/03/3.25._topic_Roman-Polikrovsky-264-272.pdf (0,8 друк. арк.)

5. Полікровський Р.С. Цифрові платформи як каталізатор ефективного проектного управління в територіальних громадах. *Вісник Хмельницького національного університету*. Серія «Економічні науки». Том 338. № 1 (2025). С. 645- 651 URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-96> (0,8 друк.арк.)

Публікації апробаційного характеру

6. Полікоровський, Р. Імплементація системи управління якістю в діяльність органу місцевого самоврядування. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки* : матеріали доп. II Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль, 28 трав. 2021 р.] / редкол. : Р. Р. Августин, А. Ю. Васіна, Т. Л. Желюк [та ін.]; відп. за вип. М. М. Шкільняк. Тернопіль : ЗУНУ, 2021. Ч. 2. С. 279-281. (0,13 друк. арк.).

7. Полікоровський, Р. Зарубіжна практика реалізації проектних підходів в управлінні розвитком муніципалітетів. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України* : матеріали доп. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль, 31 трав. 2022 р.]. Тернопіль : ЗУНУ, 2022. С. 160-162. (0,13 друк. арк.).

8. Полікоровський, Р. Застосування проектного підходу у сфері публічного управління в Україні. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю [Тернопіль, 4 травня 2023 року]. Тернопіль : ЗУНУ, 2023. С.155-157, URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/54>. (0,13 друк. арк.).

9. Полікоровський Р. Зміст і значення імплементації проектного підходу в управління розвитком територіальної громади як складної організації. VI Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «*Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*» [м. Збараж, 15 травня 2025 року] (0,13 друк. арк.).

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень в системі «Overall Similarity». За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Полікоровського Романа Степановича на тему: «Імплементація проектного підходу в управлінні розвитком територіальної громади», відповідає принципам академічної доброчесності.

Апробація матеріалів дисертації

Результати наукового дослідження, викладені в дисертації, пройшли апробацію шляхом обговорення на трьох всеукраїнських науково-практичних конференціях з міжнародною участю, в тому числі: «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 28 трав. 2021 р.); «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України» (Тернопіль, 31 травня 2022 року); «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (Тернопіль, 4 травня 2023 року).

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана діловою українською мовою. Стиль подачі матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується системністю, науковістю, логічністю, інформаційною насиченістю, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність сприйняття матеріалу.

Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, структурний підрозділ рекомендує подати дисертаційну роботу Полікровського Романа Степановича на тему: «Імплементация проектного підходу в управлінні розвитком територіальної громади», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Полікровського Романа Степановича та повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛИЛИ:

1. Пропонувати Вченій раді університету такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Голова разової спеціалізованої вченої ради:

доктор економічних наук, професор, Монастирський Григорій Леонардович, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Рецензенти:

доктор економічних наук, професор, Августин Руслан Ростиславович, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

кандидат економічних наук, доцент, Кривокульська Наталія Михайлівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Опоненти:

доктор економічних наук, професор, Гавкалова Наталія Леонідівна, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

доктор економічних наук, професор, Павліха Наталія Володимирівна, професор кафедри міжнародних економічних відносин та управління проектами Волинського національного університету імені Лесі Українки.

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Полікровського Романа Степановича на тему: «Імплементация проектного підходу в управлінні розвитком територіальної громади» до захисту.

Головуюча на засіданні

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу



Алла ВАСІНА