

*Голові разової спеціалізованої
вченої ради ДФ 58.082.069
Західноукраїнського національного університету
д.е.н., професору Петру Микитюку*

ВІДГУК

офіційного опонента - кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького національного університету
Кравчика Юрія Васильовича на дисертаційну роботу
Гуцуляка Анатолія Івановича на тему «Інноваційні технології в управлінні фінансовими інструментами», подану до разової спеціалізованої вченої ради Західноукраїнського національного університету на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Актуальність теми дослідження та її зв'язок з напрямками науководослідних робіт

Актуальність теми дослідження інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами зумовлена низкою взаємопов'язаних факторів, що відображають глибинні трансформації сучасного глобального фінансового середовища. Успішне функціонування економіки будь-якої країни значною мірою залежить від ефективності її фінансової системи, ключовим елементом якої виступають фінансові інструменти. Вони є не лише засобом мобілізації та перерозподілу капіталу, але й важливим механізмом управління ризиками, забезпечення ліквідності та стимулювання інвестиційної активності. В епоху цифрової економіки та стрімкого технологічного прогресу традиційні підходи до управління фінансовими інструментами зазнають кардинальних змін, що вимагає глибокого наукового осмислення та розробки нових практичних рішень.

Технології, такі як штучний інтелект (ШІ), машинне навчання, блокчейн, великі дані (Big Data), хмарні обчислення та Інтернет речей (IoT), фундаментально змінюють способи створення, емісії, обігу, обліку та аналізу фінансових інструментів. Це призводить до появи нових класів активів, зокрема цифрових фінансових активів (ЦФА), токенизованих активів та криптовалют, які розширюють можливості для інвесторів та емітентів, але водночас створюють нові виклики для регуляторів та учасників ринку. Розуміння механізмів

інтеграції цих технологій в управління фінансовими інструментами є критично важливим для забезпечення конкурентоспроможності фінансових установ та ефективності фінансових ринків загалом. Як зазначається у дисертаційному дослідженні, спостерігаються "сучасні тенденції у структуризації фінансових інструментів, включаючи зростаючу роль цифрових фінансових активів, токенизації, смарт-контрактів та блокчейн-рішень", що підкреслює необхідність їх глибокого вивчення.

Глобалізація фінансових ринків, посилення взаємозв'язків між різними сегментами економіки та швидкість поширення інформації призводять до підвищення волатильності та виникнення нових системних ризиків. Інноваційні технології пропонують інструментарій для більш точного моделювання ризиків, ефективного хеджування, оптимізації портфелів та прийняття обґрунтованих інвестиційних рішень. Наприклад, ШІ та машинне навчання можуть аналізувати величезні масиви даних для виявлення прихованих закономірностей та прогнозування ринкових рухів, тоді як блокчейн може підвищити прозорість та безпеку транзакцій. Інноваційні технології здатні суттєво знизити транзакційні витрати, прискорити розрахунки, зменшити асиметрію інформації та розширити доступ до фінансових послуг для ширшого кола учасників, включаючи малий та середній бізнес, а також індивідуальних інвесторів. Розвиток таких технологій, як роботизоване консультування (robo-advisory) та платформи краудфандингу, що базуються на інноваційних фінансових інструментах, демократизує доступ до інвестиційних можливостей та управління капіталом.

Потреба в адаптації нормативно-правової бази та розвитку інституційного середовища є ще одним критичним аспектом. Стрімкий розвиток інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами часто випереджає можливості регуляторних органів щодо розробки адекватних правил та стандартів. Це створює правову невизначеність, яка може стримувати впровадження корисних інновацій або, навпаки, призводити до поширення недобросовісних практик та підвищення системних ризиків. Тому наукові дослідження, спрямовані на аналіз міжнародного досвіду регулювання та

розробку пропозицій щодо вдосконалення національного законодавства та інституційної інфраструктури, є надзвичайно актуальними.

Крім того, контекст глобальних економічних викликів та можливостей для України надає темі особливої значущості. В умовах необхідності модернізації економіки, залучення інвестицій, забезпечення макрофінансової стабільності та інтеграції до світових фінансових ринків, освоєння та ефективне використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами стає стратегічним завданням. Це стосується як розвитку внутрішнього ринку капіталів, так і підвищення конкурентоспроможності українських фінансових установ на міжнародній арені. Впровадження передових технологій може сприяти підвищенню довіри до фінансової системи, залученню іноземного капіталу та ефективному фінансуванню проектів відновлення та розвитку країни.

Нарешті, постійна еволюція самих технологій та їхнього застосування у фінансовій сфері забезпечує довгострокову актуальність досліджень у цьому напрямку. Те, що є передовим сьогодні, може застаріти вже завтра, тому існує постійна потреба в моніторингу нових тенденцій, оцінці їхнього потенційного впливу та розробці стратегій адаптації. Дослідження інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами дозволяє не лише реагувати на зміни, що вже відбулися, але й прогнозувати майбутні напрямки розвитку фінансового сектору, готуючи підґрунтя для прийняття виважених управлінських та регуляторних рішень.

Таким чином, комплексний аналіз науково-практичних засад використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами, як це передбачено у дисертаційному дослідженні, є своєчасним та важливим завданням. Його результати матимуть теоретичне значення для розвитку фінансової науки та практичну цінність для учасників фінансового ринку, регуляторних органів та уряду, сприяючи підвищенню ефективності, стабільності та інноваційного розвитку фінансової системи України в умовах глобальних технологічних зрушень.

Це зумовлює високу актуальність та своєчасність дисертаційної роботи Гуцуляка Анатолія Івановича, яка спрямована на розроблення теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій щодо використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами.

Актуальність теми додатково підтверджується зв'язком дослідження із планом науково-дослідних робіт Західноукраїнського національного університету. Результати дослідження Гуцуляка Анатолія Івановича знайшли відображення при виконанні науково-дослідних тем: «Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування». державний реєстраційний номер 0122U201483, в частині напрацювання організаційно-наукових підходів до запровадження цифрових технологій в роботу органів місцевого самоврядування; «Актуальні проблем публічного управління та адміністрування» (№ державної реєстрації 0118U003181), в рамках якої обґрунтовано механізм використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами»; «Розроблення програми підвищення ефективності управління розвитком територіальної громади в умовах сучасних загроз» (№ державної реєстрації 0122U200784) в частині моніторингу технологічних досягнень та прийняття ефективних рішень для у сфері цифрового розвитку територіальної громади; «Механізм використання новітніх цифрових інструментів в діяльності бізнесу» (№ державної реєстрації 0125U002159) в частині обґрунтування механізму запровадження новітніх цифрових технологій у функціональній діяльності бізнес-екосистем, вироблення рекомендацій щодо конкурентного позиціонування бізнесу з використанням інноваційних цифрових фінансових інструментів.

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації

Наукові положення, висновки і рекомендації дисертації мають високий ступінь наукової обґрунтованості, що обумовлено узагальненням і аналізом значної кількості наукових публікацій щодо використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами з метою підвищення

результативності їх використання. Отримані у дисертаційній роботі наукові результати, пропозиції, висновки та рекомендації є науково обґрунтованими та достовірними, що забезпечується застосуванням сучасних методів наукових досліджень, серед яких використано наступні методи: теоретичного узагальнення, системний аналіз, економіко-статистичний аналіз, регресійний аналіз, компаративний аналіз, метод моделювання, сценарний аналіз, метод експертних оцінок, метод кейс-стаді.

Автором проведено дослідження із використанням ґрунтовної бази вітчизняних та зарубіжних джерел, що включені до списку літератури (481 найменування). Це свідчить про якісне опрацювання теми дисертації, що відображено у науковому доведенні усіх окреслених положень та формулюванні висновків дисертації.

Високий рівень достовірності наукових розробок, отриманих у дисертації, підтверджується застосуванням у процесі дослідження: комплексному аналізі наукових праць, міжнародних і національних нормативно-правових актів, статистичних даних, аналітичних звітів, а також практичних аспектів застосування фінансових інструментів і технологій. Основу дослідження складають наукові публікації, монографії. Дослідження опирається на міжнародні стандарти та регуляторні документи, зокрема IFRS 9, регулювання криптовалют у ЄС (MiCA), документи SEC і CFTC. Окремо розглянуто законодавчу базу України, нормативно-регуляторні документи НБУ щодо фінансового сектору та стратегії розвитку фінтеху, матеріалів особистих досліджень автора. Наукові положення, результати, висновки дисертаційної роботи підтверджуються публікаціями у наукових виданнях та їх апробацією на науково-практичних конференціях. Достовірність наукових висновків і рекомендацій підтверджена їх практичним впровадженням.

В цілому, достовірність та обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій підтверджується коректністю постановки та вирішенням наукового завдання – розроблення теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій щодо використання інноваційних технологій в

управлінні фінансовими інструментами з метою підвищення результативності їх використання.

Зміст дисертаційної роботи

Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг наукової роботи становить 236 сторінок. Робота містить: 36 таблиць; 17 рисунків, список використаних джерел складається із 481 найменування.

Дисертаційна робота характеризується логічною, завершеною структурою та послідовною побудовою, повною мірою висвітлює зміст визначених розділів. Зміст дисертації відповідає меті і завданням дослідження. Робота написана у науковому стилі, проілюстрована відповідними рисунками, таблицями, графіками. У вступі розкрито актуальність теми дослідження, сформульовано мету та завдання, визначено предмет та об'єкт, наукову новизну і практичне значення одержаних результатів дослідження, наведено відомості про апробацію і впровадження.

У першому розділі «Наукові та інституційні засади використання інноваційних технологій в управління фінансовими інструментами» здійснено теоретико-методичний аналіз науково-практичних засад та інституційних передумов використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами. Розглянуто поняття, класифікацію та ключові характеристики фінансових інструментів. Визначено роль фінансових інструментів у забезпеченні ефективного функціонування фінансових ринків, управлінні ризиками, залученні капіталу та підтримці ліквідності. Окреслено сучасні тенденції у структуризації фінансових інструментів, включаючи зростаючу роль цифрових фінансових активів, токенизації, смарт-контрактів та блокчейн-рішень. Систематизовано основні наукові концепції та методичні підходи до управління фінансовими інструментами. Проаналізовано класичні та сучасні моделі управління фінансовими інструментами, що враховують вплив інноваційних технологій на фінансові ринки. Визначено особливості інтеграції цифрових технологій в управління фінансовими інструментами установ та організацій,

розглянуто функціональні та процесні підходи до оптимізації фінансових рішень. Виділено важливість цифрової трансформації фінансового сектору та її вплив на розвиток фінансових ринків. Досліджено ключові інституційні чинники, що визначають необхідність впровадження інноваційних технологій в управління фінансовими інструментами, зокрема регуляторні вимоги, глобальні тенденції цифровізації, підвищення ролі Big Data, штучного інтелекту та автоматизованих аналітичних систем. Визначено ключові можливості та обмеження використання інноваційних технологій, включаючи питання регуляторної адаптації, забезпечення прозорості та зниження ризиків фінансових операцій.

У другому розділі дисертаційного дослідження «Аналіз стану використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами» проведено ґрунтовний аналіз сучасного стану використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами, з акцентом на організаційно-економічні передумови переходу до децентралізованих фінансових систем, ефективність нових фінансових сервісів та вплив інновацій на біржову діяльність. Вивчено основні фактори, що визначають перехід фінансового сектору від традиційних централізованих моделей до децентралізованих (DeFi). Оцінено вплив технологічних інновацій, рівня інституційної підтримки з боку публічних інститутів, створення сприятливого регуляторного середовища та користувацької прийнятності на розвиток цифрових фінансових платформ. Визначено ключові виклики та можливості інтеграції DeFi у глобальну фінансову систему, включаючи питання ліквідності, довіри, кібербезпеки та стабільності цифрових активів. Досліджено вплив цифрових технологій на ефективність фінансових операцій. Проведено оцінку функціональності мобільних платіжних систем, алгоритмічних трейдингових платформ, смарт-контрактів, автоматизованих фінансових консультантів (Robo-Advisors) та інших FinTech-рішень. Здійснено компаративний аналіз ефективності традиційних та інноваційних фінансових сервісів за критеріями швидкості транзакцій, доступності, операційних витрат та безпеки. Визначено роль

технологій штучного інтелекту та Big Data у підвищенні точності фінансових прогнозів і мінімізації ризиків. Досліджено вплив інновацій на функціонування фондових ринків. Проаналізовано використання блокчейн-рішень, алгоритмічного трейдингу, високочастотної торгівлі (HFT), машинного навчання та децентралізованих бірж (DEX). Оцінено ефективність цих технологій у підвищенні ліквідності, зниженні транзакційних витрат та покращенні аналітичного забезпечення торговельних рішень. Досліджено стан використання інноваційних фінансових інструментів вітчизняними суб'єктами господарювання.

У третьому розділі дисертаційного дослідження «Вдосконалення використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами» розроблено концептуальну модель впровадження інновацій в управлінні фінансовими інструментами, яка об'єднує цільовий, науковий, інституційний, інформаційно-аналітичний, організаційний та результуючий блоки, та створює інформаційно-аналітичний базис для моніторингу результативності використання інноваційних фінансових технологій, позиціонує синергетичні ефекти від використання фінансових інновацій в примноженні потенціалу економічних суб'єктів різних інституційних секторів, верифікує перспективи використання інновацій в управлінні фінансовими інструментами з врахуванням ризикоорієнтованих підходів на основі запропонованих прогнозних моделей регуляторної підтримки впровадження фінансових інновацій, прогнозних моделей розвитку DeFi, розроблених функціональних стратегій регуляторної адаптації, фінансування проєктів сталого розвитку, інституційного розвитку, впровадження клієнтоорієнтованих інновацій.

Досліджено стратегічні підходи до впровадження цифрових фінансових технологій, механізми розширення фінансової інклюзії та аналітичні інструменти моніторингу ефективності фінансових інновацій. Запропоновано комплексний підхід до інтеграції цифрових технологій у фінансовий сектор. Розглянуто ключові напрями цифрової трансформації, включаючи автоматизацію фінансових процесів, використання штучного інтелекту,

впровадження блокчейн-рішень, розвиток алгоритмічного трейдингу та DeFi-платформ. Визначено оптимальні стратегії регуляторної адаптації, фінансової стійкості та конкурентоспроможності цифрових фінансових інструментів. Досліджено роль FinTech-рішень у розширенні доступу до фінансових послуг для широких верств населення. Проаналізовано вплив цифрових банків, мобільних фінансових платформ та відкритого банкінгу (Open Banking) на підвищення доступності кредитних, інвестиційних і страхових сервісів. Визначено ключові бар'єри фінансової інклюзії та розроблено рекомендації щодо їх подолання шляхом оптимізації регуляторного середовища, цифрової грамотності та впровадження нових технологічних рішень. Запропоновано підхід до оцінки ефективності цифрових фінансових інструментів на основі використання Big Data, машинного навчання та предиктивної аналітики. Розглянуто методи інтегрованого фінансового моніторингу, що базуються на концепціях Risk-Based Monitoring (RBM) та AI-Driven Monitoring (AIDM), які дозволяють виявляти фінансові ризики, прогнозувати ринкові коливання та забезпечувати прозорість фінансових операцій.

Висновки і рекомендації логічно випливають із виконаних досліджень і підтверджуються довідками про впровадження результатів дисертаційної роботи.

Наукова новизна отриманих результатів

Наукові положення Гуцуляка Анатолія Івановича сформульовані самостійно та відображають особистий внесок дисертанта в розвиток економічної науки. Проведений аналіз дисертаційної роботи та публікацій автора дозволяє підтвердити наявність елементів наукової новизни, які викладені конкретно, послідовно і системно. Найважливішими науковими результатами, отриманими здобувачем, є такі: *вперше* розроблено концептуальну модель впровадження інновацій в управлінні фінансовими інструментами, яка об'єднує цільовий, науковий, інституційний, інформаційно-аналітичний, організаційний та результуючий блоки, та створює інформаційно-аналітичний базис для моніторингу результативності використання інноваційних фінансових

технологій, позиціонує синергетичні ефекти від використання фінансових інновацій в примноженні потенціалу економічних суб'єктів різних інституційних секторів, верифікує перспективи використання інновацій в управлінні фінансовими інструментами з врахуванням ризикоорієнтованих підходів на основі запропонованих прогнозних моделей регуляторної підтримки впровадження фінансових інновацій, прогнозних моделей розвитку DeFi, розроблених функціональних стратегій регуляторної адаптації, фінансування проєктів сталого розвитку, інституційного розвитку, впровадження клієнтоорієнтованих інновацій; *удосконалено* організаційно-методичні підходи до оцінки ефективності використання інноваційних фінансових технологій шляхом інтеграції фінансових, операційних та ESG-метрик; *набуло подальшого розвитку* організаційно-наукові підходи до адаптації концепцій «Risk-Based Monitoring (RBM)» та «AI-Driven Monitoring (AIDM)» у систему контролю та оцінки фінансових ризиків, що базується на одночасному використанні машинного навчання, обробки великих даних та ризик-орієнтованих методик.

Теоретичне і практичне значення результатів дисертації

Викладені в цьому дослідженні наукові положення є основою для подальших наукових пошуків та вдосконалення системи теоретичних, методичних та прикладних засад управління інноваційними фінансовими інструментами в умовах сучасної фінансово-економічної трансформації.

Теоретичну та практичну цінність мають отримані в процесі дослідження такі наукові результати: - розкрито суть та здійснено структурування фінансових інструментів, визначивши їхні основні характеристики та класифікаційні ознаки; - обґрунтовано об'єктивну необхідність та інституційні передумови використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами; - оцінено результативність використання нових фінансових сервісів, проаналізовано їхню ефективність, ризики та можливості для подальшого розвитку; - розроблено функціональні стратегії використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами, спрямовані

на підвищення ефективності фінансового управління; - запропоновано шляхи вдосконалення аналітичного забезпечення моніторингу результативності використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами, з урахуванням сучасних тенденцій цифровізації та автоматизації.

Сформовані теоретичні висновки, науково-практичні рекомендації та інші прикладні результати дослідження, які представлені у дисертаційній роботі, використовуються у практичній діяльності: Управління з питань цифрового розвитку Львівської обласної державної адміністрації (довідка № 2-12 від 13.02.2025 р.), ТОВ «ДЕВЛАЙТ» (м. Івано-Франківськ) (довідка №1610-24 від 16.10.2024 р.), ТОВ «ІНОКСОФТ» (м.Львів) (довідка № 121 від 30.12.2024 р.), Львівської дирекції АБ «Укргазбанк» (довідка № 25 від 6.03.2025 р.).

Отримані результати дисертаційної роботи впроваджено у навчальний процес Західноукраїнського національного університету при поглибленні змістового наповнення програм та розробки управлінських ситуацій з дисциплін: «Управління ризиками в системі менеджменту» в рамках освітньо-наукової програми підготовки здобувачів вищої освіти на третьому рівні галузі знань 07 „Управління та адміністрування” спеціальності 073 «Менеджмент»; «Публічна політика та врядування» для підготовки здобувачів на другому (магістерському) рівні вищої освіти галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (довідка № 126-27/252 від 27.01.2024 р.).

Повнота викладення наукових і практичних результатів дисертації в опублікованих роботах

За результатами дослідження опубліковано 15 наукових праць, загальним обсягом 6,5 друк. арк., з яких особисто автору належить 4,7 друк. арк., у тому числі: 1 параграф у колективній монографії, 1 стаття у науковому періодичному виданні, яке індексуються у наукометричній базі даних Scopus; 4 статті у наукових фахових виданнях України; 9 наукових публікацій, що додатково відображають результати дослідження. Опубліковані наукові праці у повній мірі відображають зміст дисертаційної роботи. Аналіз публікацій автора дозволяє зробити висновок про

повноту викладу основних наукових положень його дисертаційної роботи у науковій літературі. Кількість публікацій є достатньою для висвітлення результатів дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії відповідно до вимог.

Відповідність тексту дисертації вимогам академічної доброчесності

Аналіз тексту дисертації, а також публікації здобувача свідчать про відсутність ознак порушення автором вимог академічної доброчесності. Зокрема, дисертаційна робота містить посилання на джерела інформації; відповідає нормам законодавства про авторське право і суміжні права; відображає прагнення автора надати достовірну інформацію про результати власної наукової діяльності, використані методики досліджень та інформаційні ресурси.

Ідентичність змісту анотації та основних положень дисертації

Порівняльний аналіз анотації та основних положень дисертації Гуцуляка Анатолія Івановича засвідчує їх повну відповідність. Анотація не містить інформації, яка б була відсутня у тексті дисертаційної роботи. Дисертація та оприлюднена анотація оформлені відповідно до вимог, встановлених МОН України.

Дискусійні положення та зауваження до дисертаційної роботи

У цілому позитивно оцінюючи наукові результати, отримані в дисертаційному дослідженні та їх практичне значення, слід відзначити окремі дискусійні моменти та висловити деякі зауваження стосовно роботи Гуцуляка Анатолія Івановича.

1. Застосування інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами неминуче пов'язане з новими видами ризиків (кібербезпека, операційні ризики, регуляторна невизначеність, проблеми масштабування тощо). Робота виграла б, якби автор у дисертації більш

детально проаналізував ці ризики та розробив пропозиції щодо їх нівелювання чи управління ними, а також обговорення потенційних обмежень широкого впровадження досліджуваних технологій.

2. У першому розділі заявлено розгляд «поняття, класифікації та ключових характеристик фінансових інструментів» та «зростаючу роль цифрових фінансових активів, токенизації, смарт-контрактів та блокчейн-рішень». Автору варто було охарактеризувати наскільки глибоко вдалося поєднати аналіз традиційних та новітніх фінансових інструментів.
3. У підрозділ 1.3. автором описано аналіз інституційних передумов використання інноваційних технологій. Варто було б більш детально описати характеристику того, наскільки глибоко проаналізовано існуючу інституційну інфраструктуру та врахувати специфіку українського правового поля та регуляторного середовища.
4. Автором згадано цифрові активи, токенизацію, смарт-контракти та блокчейн. Проте недостатньо висвітлено, чому саме ці технології визначені як ключові для управління фінансовими інструментами в контексті дослідження, та як вони співвідносяться з іншими потенційно важливими інноваціями.

Наведені вище міркування є підставою для дискусії під час захисту дисертації, що підкреслює складність досліджуваної проблематики. Водночас вони не впливають на загальну позитивну оцінку результатів дослідження, проведеного Гуцуляком Анатолієм Івановичем.

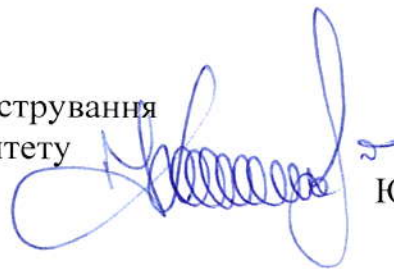
Загальний висновок

Дисертаційна робота Гуцуляка Анатолія Івановича на тему: «Інноваційні технології в управлінні фінансовими інструментами» є завершеною, самостійно виконаною працею, в якій отримані нові науково обґрунтовані основні положення та прикладні рекомендації з теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій щодо використання інноваційних технологій в управлінні фінансовими інструментами з метою підвищення результативності їх

використання. Дослідження є цілісним, логічно структурованим, носить завершений характер. Обрану тему дисертації розкрито, поставлену мету досягнуто, задачі дисертаційної роботи вирішено. Основні наукові положення роботи обґрунтовано, достатньо повно висвітлено в опублікованих наукових працях. Дисертацію виконано на достатньо високому науково-теоретичному, методичному та практичному рівнях. На підставі викладеного можна зробити висновок, що дисертація Гуцуляка Анатолія Івановича на тему «Інноваційні технології в управлінні фінансовими інструментами», яка подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії, відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261 (зі змінами), Вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 (зі змінами), Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор Гуцуляк Анатолій Іванович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Опонент:

доцент кафедри менеджменту та адміністрування
Хмельницького національного університету
кандидат економічних наук, доцент



Юрій КРАВЧИК

Підпис доцента Кравчика Ю.В. засвідчую:
проректор з науково-педагогічної роботи
Хмельницького
національного університету



Віктор ЛОПАТОВСЬКИЙ