

АНОТАЦІЯ

Вівчар В. П. Формування стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». – Західноукраїнський національний університет Міністерства освіти і науки України. Тернопіль, 2025.

У вступі обґрунтовано актуальність теми, сформульовано мету, визначено головні завдання, об'єкт і предмет та методичні засади дослідження, розкрито наукову новизну і практичне значення отриманих результатів, наведено відомості щодо їхньої апробації.

Дисертацію присвячено розвитку теоретико-методичних положень та розробці практичних рекомендацій щодо формування стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств. Здійснено гносеологічний аналіз сутнісно-змістових особливостей поняття «економічна безпека торговельних підприємств» і «стратегія економічної безпеки торговельних підприємств», проведено систематизацію структурно-функціонального підходу для формування економічної безпеки торговельних підприємств у контексті функціональних процесів стратегії її забезпечення ідентифікованими елементами економічної безпеки. Запропоновано авторський підхід щодо розробки організаційно-економічного механізму стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств у сучасних умовах.

Побудовано практично орієнтований алгоритм вибору ефективних стратегій розвитку торговельних підприємств, що забезпечує застосування системного підходу до отримання прогностичної оцінки ринкових та фінансових показників у контексті моделювання нейронної мережевої системи на основі методу кластеризації Кохонена із застосуванням рівневого розподілу безпекової компоненти торговельних підприємств. Запропоновано шестирівневу модель комплексного оцінювання стратегії забезпечення економічної безпеки

торговельних підприємств на основі ідентифікації за основними об'єктами і рівнями безпеки з виокремленням компонент (векторів) та умов оцінювання стратегії забезпечення безпеки торговельних бізнес-структур. Створено модель формування стратегій розвитку економічної безпеки торговельних підприємств шляхом аналізу зовнішнього середовища, результатів економічної й фінансової діяльності, оцінювання внутрішнього ресурсного потенціалу досліджуваних підприємств і реалізації низки функціональних стратегій для забезпечення стабільної роботи торговельних бізнес-структур у довгостроковій перспективі.

У першому розділі «Теоретичний базис формування стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств» здійснено концептуалізацію сучасних поглядів щодо понять та основних підходів до забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств; проведено ідентифікацію факторів впливу і показників розвитку торговельних підприємств у системі забезпечення економічної безпеки; закладено актуалітетний базис формування стратегії підприємств торгівлі для забезпечення економічної безпеки.

Шляхом узагальнення теоретичних поглядів, встановлено, що економічна безпека торговельних підприємств – це стан за якого економічна система перебуває на відповідному рівні, що забезпечує досягнення стратегічних цілей без зовнішніх і внутрішніх загроз та дає змогу уникнути втрати стабільності розвитку під час реалізації заходів, рівень економічної безпеки торговельних підприємств залишається в межах порогових значень.

На основі проведених досліджень здійснено узагальнювальну систематизацію елементів економічної безпеки з виділенням чотирьох складових серед яких: стан, безпека, ефективність та цілеспрямованість. Водночас розкрито зміст економічного розвитку торговельних підприємств з визначенням певних характеристик компонент, серед яких: процесно-орієнтований, стратегічний, комплексний, інноваційний і конкурентний. Встановлено взаємозв'язок між елементами економічної безпеки та компонентами економічного розвитку торговельних підприємств, що становить

основу теоретичних концепцій цього дослідження і допомагає з'ясувати роль стратегій економічного розвитку в забезпеченні економічної безпеки підприємств.

Запропоновано структурно-функціональний підхід для формування стратегії економічної безпеки торговельних підприємств, на основі якого визначено основні компоненти та створено систему економічної безпеки, які забезпечують функціонування і розвиток, компенсуючи вплив різних негативних факторів у процесі економічної діяльності. На основі запропонованої системи факторів сформовано комплексну систему показників для торговельних підприємств, яка повністю враховує фактори впливу економічної безпеки. Торговельні підприємства можуть розробляти ефективні стратегії економічного розвитку на основі результатів проведеного оцінювання, забезпечуючи економічну безпеку.

У другому розділі «Аналітичне дослідження економічної безпеки торговельних підприємств: стратегічний підхід» проаналізовано сучасні тенденції управління торговельними структурами національної економіки країни; розроблено практичний механізм оцінювання економічної безпеки торговельних підприємств у контексті стратегічного підходу; здійснено економіко-математичне модулювання стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств.

У дисертації сформовано методичний базис для побудови інструментів оцінювання економічної безпеки торговельних підприємств, який створюється на основі розгляду операційних характеристик, дослідження ризиків та загроз, аналізу використання ресурсів відповідно до індикаторів економічної безпеки, вивчення вимог до вибору й узагальнення результатів, що дасть змогу вибрати вектор забезпечення щодо підвищення цього рівня.

Водночас обґрунтовано необхідність використання групи критеріїв (ефективність, вартість, якість, результативність, тривалість, додана вартість і складність) та показників (безпека працівників, доступність служби безпеки, доступність системи безпеки об'єкта, рівень втрат через витік конфіденційної

інформації, доступність аналітичної інформації й власних електронних ресурсів) для оцінювання операційних процесів торговельних підприємств, щоб всебічно описати можливий стан забезпечення економічної безпеки.

У процесі аналізу з'ясовано, що, порівняно з іншими секторами економіки, мережеві підприємства в торговельній сфері є більшими за масштабом і більш ефективними в роботі. Результати апробації підтверджують, що рівень економічного розвитку ТОВ «АТБ» та ТОВ «Епіцентр-К» покращився на основі імплементації стратегій розвитку. Адже впровадження відповідних стратегій має вирішальне значення для забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств.

В роботі запропоновано шестирівневу модель зрілості, яка враховує вплив факторів економічної безпеки, поділяє їх на два основні об'єкти (незалежний процес і повний набір процесів) та класифікує на шість рівнів: від найвищого рівня ризику до ідеального (найвищий рівень безпеки). З метою оцінювання зрілості торговельних підприємств у контексті економічної безпеки сформовано спектр показників, розрахунків та числове масштабування яких можуть ідентифікувати відповідні типи торговельних бізнес-процесів.

Досліджено науково-методичний підхід до здійснення вибору стратегії економічної безпеки на основі системної оцінки потенціалу та фінансових показників, що дасть можливість торговельним підприємствам збільшувати економічну ефективність і підвищувати рівень економічної безпеки. Верифікація цього алгоритму показує, що підприємства, які обирають ефективні стратегії розвитку, можуть сприяти економічному розвитку, таким чином забезпечуючи економічну безпеку торговельних підприємств.

У третьому розділі «Удосконалення формування стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств в умовах сучасних викликів» сформовано практичний безпекознавчий базис щодо організаційно-економічного механізму стратегії забезпечення економічної безпеки підприємств торгівлі; здійснено формалізацію системи стратегії економічної безпеки торговельних підприємств. На основі цього показано практичні аспекти

комплексного оцінювання стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств.

В роботі подано авторське трактування поняття «стратегія економічної безпеки торговельних підприємств» – це система стратегічного управління, в якій торговельна бізнес-структура проводить комплексне діагностування зовнішнього та внутрішнього середовищ, коригує свої цілі й завдання розвитку і визначає основні напрямки диверсифікованих функцій для підтримки стратегічних орієнтирів розвитку реагування на загрози. Сформовано та описано структурний розподіл стратегічного розвитку торговельного підприємства, який містить такі елементи: процесний, стратегічний, інтеграційний, інноваційний і конкурентний. При цьому досліджено методи побудови стратегії економічної безпеки торговельних підприємств.

Водночас у роботі обґрунтовано доцільність застосування практико-орієнтованого алгоритму стратегії забезпечення економічної безпеки на основі методу кластеризації Кохонена щодо вдосконалення організаційних та економічних процесів торговельних підприємств. Визначено за необхідне використовувати структуру набору даних за трьома кластерами на основі розподілу рівнів безпеки, що дасть змогу торговельним підприємствам здійснювати прогностичне оцінювання стратегії забезпечення економічної безпеки і складати відповідні плани посилення безпеки на основі технології мережевого моделювання та кластеризації.

Доведено, що формалізація процедури вибору ефективних стратегій розвитку економічної безпеки для торговельних підприємств дасть змогу, по-перше, враховувати ринкові умови і конкурентну позицію торговельного підприємства, а по-друге – чітко визначити місію та цілі торговельного підприємства і результати економічної й фінансової діяльності. З допомогою такого підходу оцінювання фінансових показників стає другорядним, тоді як оцінювання економічної безпеки торговельного підприємства набуває більшої важливості, оскільки воно покращує фінансові показники торговельного підприємства та підвищує рівень економічної безпеки.

В дисертації запропоновано модель організаційно-економічного механізму стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств, яка при формуванні стратегічних планів повністю враховує місію і цілі торговельних підприємств, ринкові умови та їхню конкурентну позицію й оцінює результати їхньої економічної та фінансової діяльності. Застосування цієї моделі допоможе торговельним підприємствам розробити ефективну стратегію економічного розвитку з урахуванням їхніх внутрішніх обставин.

Практичне значення отриманих результатів. Науково-методичні, організаційні та практичні рекомендації дисертаційної роботи щодо формування стратегії забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств використовуються в практичній діяльності: ТОВ «ВЕСМАК», ТОВ «СІЛЬПО-ФУД», ТОВ «ТЕКО-ТРЕЙД», ТОВ «КОЛЯР».

Ключові слова: торговельні підприємства, роздрібна торгівля, безпекова діяльність, економічна безпека, система управління, підприємництво, управління економічною безпекою, економічна безпека торговельних підприємств, економіко-математична модель, підходи формування економічної безпеки, безпекова стратегія управління, забезпечення економічної безпеки, стратегія економічної безпеки торговельних підприємств.

SUMMARY

Vivchar V. P. Forming a strategy for ensuring the economic security of trade enterprises. – Qualifying scientific work on manuscript rights.

The dissertation for obtaining the degree of Doctor of Philosophy in speciality 051 «Economy». – West Ukrainian National University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Ternopil, 2025.

In the introduction, the relevance of the topic is substantiated, the purpose is formulated, the main objectives, the object and subject, and the methodological foundations of the research are defined. The scientific novelty and practical

significance of the obtained results are revealed, and information regarding their approbation is provided.

The dissertation is devoted to advancing theoretical and methodological principles and developing practical recommendations for forming a strategy to ensure the economic security of trade enterprises. A gnoseological analysis of the essential and substantive characteristics of the concepts «economic security of trade enterprises» and «economic security strategy of trade enterprises» is carried out. A systematization of the structural and functional approach to forming the economic security of trade enterprises is conducted within the context of the functional processes of the strategy for ensuring it, along with the identified elements of economic security. The author proposes an approach to developing the organizational and economic mechanism for the strategy of ensuring the economic security of trade enterprises under modern conditions.

A practically oriented algorithm for selecting effective development strategies for trade enterprises is constructed. It enables the application of a systemic approach to obtaining a forecast assessment of market and financial indicators through the modeling of a neural network system based on the Kohonen clustering method with the use of a level-based distribution of the security component of trade enterprises. A six-level model for comprehensive evaluation of the strategy for ensuring the economic security of trade enterprises is proposed, based on the identification of key objects and security levels, with the differentiation of components (vectors) and conditions for evaluating the security strategy of trade business structures. A model for forming strategies for the development of economic security in trade enterprises is created through the analysis of the external environment, the results of economic and financial activity, the assessment of the internal resource potential of the studied enterprises, and the implementation of a set of functional strategies aimed at ensuring the stable operation of trade business structures in the long term.

The first chapter «The Theoretical Basis for Forming a Strategy to Ensure the Economic Security of Trade Enterprises» provides a conceptualization of contemporary views on the concepts and key approaches to ensuring the economic

security of trade enterprises; identifies the influencing factors and indicators of the development of trade enterprises within the system of economic security; and establishes a relevance-based foundation for forming trade enterprise strategies to ensure economic security.

By generalizing theoretical viewpoints, it is established that the economic security of trade enterprises is a state in which the economic system is maintained at a level that ensures the achievement of strategic goals without external or internal threats, prevents the loss of development stability during the implementation of measures, and keeps the economic security level of trade enterprises within threshold values.

Based on the conducted research, a comprehensive systematization of the elements of economic security was carried out, highlighting four key components: state, security, efficiency, and purposefulness. At the same time, the essence of economic development of trade enterprises is revealed through the identification of core component characteristics, including process-oriented, strategic, complex, innovative, and competitive. The interrelation between the elements of economic security and the components of economic development of trade enterprises is established, forming the foundation of the theoretical concepts of this study and helping to clarify the role of economic development strategies in ensuring enterprise economic security.

A structural-functional approach to forming a strategy for the economic security of trade enterprises is proposed. Based on this approach, the key components are determined and a system of economic security is developed, which ensures functioning and development while compensating for the impact of negative factors arising in the course of economic activity. Using the proposed system of factors, a comprehensive system of indicators for trade enterprises is formed. This system fully accounts for all influencing factors of economic security. Trade enterprises can develop effective strategies for economic development based on the assessment results, thereby ensuring economic security.

In the second chapter «Analytical Study of the Economic Security of Trade Enterprises: A Strategic Approach» current trends in the management of trade structures within the national economy are analyzed. A practical mechanism for assessing the economic security of trade enterprises within the framework of a strategic approach is developed, and economic-mathematical modeling of a strategy for ensuring the economic security of trade enterprises is carried out.

The dissertation establishes a methodological basis for building tools to assess the economic security of trade enterprises. This basis is formed by examining operational characteristics, studying risks and threats, analyzing resource utilization according to economic security indicators, and reviewing requirements for selecting and generalizing results-allowing researchers to identify appropriate vectors for improving the level of economic security.

Additionally, the necessity of using a group of criteria (efficiency, cost, quality, effectiveness, duration, added value, and complexity) and indicators (employee safety, accessibility of security services, accessibility of object protection systems, level of losses due to confidential information leakage, accessibility of analytical information and proprietary electronic resources) is substantiated. These are essential for assessing the operational processes of trade enterprises, ensuring a comprehensive description of the possible state of economic security provision.

The analysis revealed that, compared to other sectors of the economy, network-based enterprises in the trade sector are larger in scale and more efficient in operation. The results of approbation confirm that the economic development levels of ATB LLC and Epicentr-K LLC improved after the implementation of development strategies. Implementation of appropriate strategies is essential for ensuring the economic security of trade enterprises.

The study proposes a six-level maturity model that considers the influence of economic security factors. It divides enterprises into two main objects (an independent process and a complete set of processes) and classifies maturity into six levels from the highest risk to the ideal (highest level of security). To evaluate the maturity of trade enterprises in the context of economic security, a spectrum of

indicators is developed, the calculation and numerical scaling of which make it possible to identify specific types of trade business processes.

A scientific and methodological approach to selecting an economic security strategy based on a systemic assessment of potential and financial indicators has been examined. This approach enables trade enterprises to increase economic efficiency and enhance their level of economic security. Verification of this algorithm demonstrates that enterprises choosing effective development strategies can strengthen economic development, thereby ensuring the economic security of trade enterprises.

In the third chapter «Improving the Formation of the Strategy for Ensuring the Economic Security of Trade Enterprises under Modern Challenges» a practical security-based foundation for the organizational and economic mechanism of the strategy for ensuring the economic security of trade enterprises is developed, and the system of economic security strategy is formalized. Based on this, practical aspects of comprehensive evaluation of the strategy for ensuring the economic security of trade enterprises are demonstrated.

The study provides the author's interpretation of the concept of «economic security strategy of trade enterprises» defined as a system of strategic management in which a trade business structure conducts comprehensive diagnostics of the external and internal environments, adjusts its development goals and tasks, and determines the main directions of diversified functions to support strategic development guidelines and respond to threats. A structural distribution of the strategic development of a trade enterprise is formulated and described, including the following elements: process-oriented, strategic, integrative, innovative, and competitive. Methods for constructing the economic security strategy of trade enterprises are also explored.

The study substantiates the feasibility of applying a practice-oriented algorithm for the economic security strategy based on the Kohonen clustering method to improve organizational and economic processes of trade enterprises. It is determined that using a three-cluster data structure based on security level distribution is

essential, as it enables trade enterprises to conduct predictive evaluation of their economic security strategy and develop plans for strengthening security using network modeling and clustering technologies.

It is proven that formalizing the procedure for selecting effective strategies for economic security development allows trade enterprises, first, to account for market conditions and competitive positions, and second, to clearly define their mission, goals, and the results of economic and financial activities. Within this approach, the assessment of financial indicators becomes secondary, while the assessment of economic security gains greater importance, as enhancing economic security improves financial performance and increases overall stability.

The dissertation proposes a model of the organizational and economic mechanism for the strategy of ensuring the economic security of trade enterprises, which fully incorporates the mission and goals of trade enterprises, market conditions, their competitive positions, and the results of their economic and financial performance during strategic planning. The application of this model will help trade enterprises develop an effective economic development strategy tailored to their internal conditions.

Practical significance of the results. The scientific-methodological, organizational, and practical recommendations of the dissertation regarding the formation of the strategy for ensuring the economic security of trade enterprises are used in the practical activities of the following companies: VESMAK LLC, SILPO-FOOD LLC, TEKO-TRADE LLC, and KOLIAR LLC.

Keywords: trade enterprises, retail trade, security activities, economic security, management system, entrepreneurship, economic security management, economic security of trade enterprises, economic-mathematical model, approaches to forming economic security, security management strategy, ensuring economic security, economic security strategy of trade enterprises.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових виданнях:

1. Вівчар О. І., **Вівчар В. П.** Особливості використання маркетингових стратегій підприємств торгово-розважальної сфери: практичний інструментарій та соціально-безпекознавчий базис. *Development Service Industry Management: Scientific journal*. 2024. № 2. 126–131. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(19](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(19)) (1,0/0,5 д. а.; практичний інструментарій нейтралізації негативного впливу кризових явищ та формування позитивних результатів економічної діяльності торговельних комплексів).
2. Вівчар О., **Вівчар В.**, Шейка О., Балко Д. Імплементация міжнародного досвіду соціального захисту: безпекознавчий базис та вітчизняна практика реалізації. *Науковий журнал «Наукові записки»*. 2024. Випуск 16. С. 48–54. DOI: [10.36550/2522-9230-2024-16-48-54](https://pravo.cusu.edu.ua/index.php/pravo/article/view/396) <https://pravo.cusu.edu.ua/index.php/pravo/article/view/396> (0,9/0,3 д. а.; особисто автором проведено ідентифікацію безпекознавчого базису соціальної компоненти в системі підприємницьких структур).
3. Вівчар О., **Вівчар В.**, Шатарський А. Дослідження особливостей інформаційно-аналітичного забезпечення безпеки суб'єкта логістичної діяльності. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 4. С. 48–53. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-14-6> (1,0/0,5 д. а.; особисто автором обґрунтовано багатовекторний механізм забезпечення безпеки підприємницьких структур).
4. Вівчар В. Фундаментальний базис системи економічної безпеки торговельних підприємств: сучасні виклики та стратегії розвитку. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № 3. С. 202–207. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-17-27> (1,0 д. а.).
5. Вівчар В. Концептуальні контексти дефініції економічної безпеки торговельних підприємств: системний аналіз стратегічний підхід. *Herald of*

Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2025. 346(5). 529–534. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-76> (1,0 д. а.).

6. Вівчар В. Організаційно-економічні аспекти інформаційно-аналітичного забезпечення торговельних підприємств: стратегічний підхід. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2025. 348(6). 20–24. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-57402025-348-6-2> (1,0 д. а.).

Публікації апробаційного характеру:

7. Вівчар В. Легалізація (відмивання) доходів, отриманих злочинним шляхом: сучасна проблематика та вектори протидії. *Економічний і соціальний розвиток України в XXI столітті: національна візія та виклики глобалізації: матеріали XX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених* (м. Тернопіль, 19 травня 2023 р.). Тернопіль: ЗУНУ, 2023. С. 174–178. (0,4 д. а.).

8. Вівчар В. Декомпозиція проблемних контекстів асиметричної стратегії у сучасних глобалізаційних зрушеннях: безпекознавчий базис. *Маркетинг майбутнього: зб. тез доповідей матеріалів III Всеукраїнської наук.-практ. інтер.-кофн. здобувачів вищої освіти та молодих вчених* (м. Хмельницький, 30 листопада 2023 р.). Хмельницький: ВСП ХТЕФК ДТЕУ. С. 55–57. (0,2 д. а.).

9. Вівчар О. І, **Вівчар В. П.**, Богданець Т. Б. Концептуальний базисний контекст кооперативної безпеки: від глобальних тенденцій до локальних прогнозів. *Соціально-економічні та юридичні проблеми розвитку країн: Матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 02–03 травня 2024 р.)*. Prague: Oktan Print, 2024. С. 255–259. (0,4/0,2 д. а.; особисто автором обґрунтовано алгоритм безпекового базису локальних прогнозів).

10. Вівчар В. П. Системне оцінювання економічної безпеки торговельних підприємств: методологічний базис. *Пріоритети зміцнення безпеки держави та підвищення ефективності правоохоронної діяльності: національні та міжнародні контексти: зб. тез доповідей Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Тернопіль, 25 квітня 2024 р.)*. Тернопіль: ЗУНУ, 2024. С. 11–14. (0,3 д. а.).

11. **Вівчар В.**, Поперечний І. Сучасний імператив управління системою економічної безпеки торговельних підприємств. *Україна в умовах реформування правової системи: сучасні реалії та міжнародний досвід*. матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Тернопіль, 19–20 квітня 2024 р.). Тернопіль, ЗУНУ. 2024. С. 266–268. (0,2/0,1 д. а.; особисто автором сформовано основні стратегічні вектори забезпечення економічної безпеки торговельних підприємств).

12. **Вівчар В.**, Балко Д., Шейка О. Сутнісна декомпозиція проблемних аспектів асиметрії безпеки у фокусі сучасних викликів і загроз: теорія та прагматика. *Освіта і наука у сфері національної безпеки: проблеми та пріоритети розвитку* : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Острог, 17 травня 2024 р.) / за ред. проф. М. С. Романова, доц. Р. С. Мартинюка, проф. Е. М. Балашова. Острог : Видавництво Національного університету «Острозька академія», 2024. С. 289–293. (0,4/0,2 д. а.; особисто автором здійснено ранжування економічних загроз забезпечення безпеки у фокусі сучасних викликів).

13. **Вівчар В. П.**, Мужилівський Н. І. Формування механізму протидії злочинної діяльності в системі економічної безпеки підприємств. *Україна в умовах реформування правової системи: сучасні реалії та міжнародний досвід*: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Тернопіль, 2–3 травня 2024 р.). Тернопіль, ЗУНУ. 2025. С. 202–204. (0,4/0,2 д. а.; особисто автором обґрунтовано структурно-логічну модель забезпечення економічної безпеки підприємств).

14. **Вівчар В. П.** Сутнісна характеристика управління матеріально-технічним забезпеченням економічної безпеки торговельних підприємств в контексті безпекотнавчих умов. *Пріоритети зміцнення безпеки держави та підвищення ефективності правоохоронної діяльності: національні та міжнародні контексти*: зб. тез доповідей Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Тернопіль, 5 травня 2025 р.). Тернопіль: ЗУНУ, 2025. С. 72–75. (0,3 д. а.).

15. Вівчар В. Ідентифікація методики діджиталізації торговельних підприємств в контексті безпекознавства. *Соціально-економічні та юридичні проблеми розвитку країн: матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 23–24 жовтня 2025 р.).* Prague: Oktan Print, 2025. С. 250–259. (0,4 д. а.).

Науковий керівник:

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри безпеки
та правоохоронної діяльності
Західноукраїнського національного
університету



Володимир ГЕВКО