

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

проректор з наукової роботи

Західноукраїнського національного

університету



Микола ДИВАК

(підпис)

06 2026 р.

**ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації  
Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним  
забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення», поданої на  
здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та  
адміністрування»**

**за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

**ВИТЯГ**

із протоколу засідання кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу  
Західноукраїнського національного університету  
від 04 червня 2026 р., протокол № 19

**ПРИСУТНІ:** в. о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Руслан АВГУСТИН**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Тетяна ЖЕЛЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, доцент **Аліна ЖУКОВСЬКА**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Алла МЕЛЬНИК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Петро МИКИТЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор

**Сергій НАДВИНИЧНИЙ**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Михайло ШКІЛЬНЯК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, професор **Євген КАЧАН**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н., доцент **Галина БАБ'ЯК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Юрій БОГАЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Ольга ДЯКІВ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Любов ЗАСТАВНЮК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Олена ДУДКІНА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Наталія КОТИС**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Світлана КРАМАРЧУК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, доцент **Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Жанна КРИСЬКО**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Лідія КРУП'ЯК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р філософії, доцент **Юлія МИКИТЮК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Олександра ОВСЯНЮК-БЕРДАДІНА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Тамара ПОПОВИЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., доцент **Світлана ПРОХОРОВСЬКА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н., доцент **Зоряна ПУШКАР**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, **Ірина СМАЧИЛО**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Інна ЧИКАЛО**.

#### **ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

Обговорення дисертаційної роботи Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного

оновлення», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації до захисту.

### **СЛУХАЛИ:**

1. Доповідь Васіна Арсенія Ігоровича за результатами виконання дисертаційної роботи на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації до захисту.

Васін А. І. доповів про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну, отримані теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист та їх апробацію.

2. Учасниками засідання кафедри до здобувача були поставлені 17 запитань, на які здобувач дав вичерпні відповіді. Зокрема:

#### **Д-р екон. наук, професор Руслан АВГУСТИН:**

1. Який зміст Ви вкладаєте в поняття «відновлення» та «оновлення» і як вони співвідносяться між собою?

#### **Д-р екон. наук, професор Петро МИКИТЮК:**

1. Як використовується потенціал преектного управління при реалізації механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням?

2. У контексті оцінювання наслідків руйнування інфраструктури часто використовуються поняття «школа» та «збитки». У чому полягає їхня сутнісна відмінність?

#### **Д-р екон. наук, професор Сергій НАДВИНИЧНИЙ:**

1. У табл. 2.1 роздаткового матеріалу представлено обсяги шкоди та збитків, завданих інфраструктурному сектору. За якою методикою Ви здійснювали оцінювання потреб у його відновленні?

**Д-р екон. наук, доцент Аліна ЖУКОВСЬКА:**

1. Який зміст Ви вкладаєте в поняття інклюзивності інфраструктурного забезпечення та які її основні прояви вбачаєте в умовах післявоєнного оновлення економіки?

**Канд. екон. наук, професор Євген КАЧАН:**

1. Як Ви оцінюєте сучасний рівень розвитку інфраструктури ринку праці та її роль у забезпеченні післявоєнного відновлення економіки?

2. У табл. 2.19 роздаткового матеріалу Ви дослідили кількість інфраструктурних проєктів і програм, включених до Єдиного проєктного портфеля держави у 2026 році. Чи достатнім є наявний кадровий потенціал для їх ефективної реалізації та які ризики можуть виникнути у разі його дефіциту?».

**Д-р екон. наук, професор Тетяна ЖЕЛЮК:**

1. Які інструменти інфраструктурного забезпечення Ви вважаєте пріоритетними в контексті післявоєнного оновлення економіки та чому?»

**Канд. екон. наук, доцент Олена ДУДКІНА:**

1. Яким є Ваше бачення щодо публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки регіонів в умовах післявоєнного оновлення України?

**Канд. екон. наук, доцент Світлана КРАМАРЧУК:**

1. Яким є механізм публічного управління інфраструктурним забезпеченням на місцевому рівні?

**Канд. екон. наук, доцент Тамара ПОПОВИЧ:**

1. У чому полягає принципова відмінність запропонованої Вами методики інтегрального оцінювання спроможності інфраструктурного забезпечення від існуючих підходів до оцінювання інфраструктурного розвитку та які додаткові управлінські можливості вона створює для органів публічної влади в умовах післявоєнного відновлення?

**Канд. екон. наук, доцент Світлана ПРОХОРОВСЬКА:**

1. Однією з складних проблем розвитку інфраструктурного сектору є ресурсне забезпечення. Які механізми та джерела ресурсного забезпечення Ви вважаєте

найбільш ефективними для вирішення цієї проблеми в умовах післявоєнного оновлення?

**Канд. екон. наук, доцент Любов ЗАСТАВНЮК:**

1. Які механізми публічного управління застосовуються щодо інфраструктурних організацій публічного та приватного секторів і в чому полягають особливості їх використання?

**Канд. екон. наук, доцент Лідія КРУП'ЯК:**

1. Які основні функції публічного управління критичною інфраструктурою в умовах воєнного стану та які особливості їх реалізації?

2. Як Ви оцінюєте рівень розвитку інфраструктури в Україні порівняно із зарубіжними країнами та які основні відмінності можете виокремити?

**Канд. екон. наук, доцент Ірина СМАЧИЛО:**

1. Де та яким чином знайшли практичне впровадження результати Вашого дослідження?

**Д-р екон. наук, професор Михайло ШКІЛЬНЯК:**

1. Чи використовували Ви у своєму дослідженні зарубіжний досвід? Якщо так, то досвід яких країн і які його елементи можуть бути імплементовані в Україні?

### **3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:**

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Алла МЕЛЬНИК (науковий керівник), зазначила що здобувачем Васиним Арсенієм Ігоровичем повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», про що свідчить академічна довідка аспірантури. Дисертація Васіна Арсенія Ігоровича була подана на кафедру 19.05.2026 року.

Науковий керівник зазначила, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі (протокол № 7 від 28.02.2024 р.) та поставленій меті, характеризується єдністю змісту,

науковістю та логікою викладу матеріалу, широким застосуванням загальнонаукових та конкретних методів дослідження

У своєму виступі науковий керівник наголосила, що актуальність дисертаційної роботи зумовлена тим, що процеси трансформації, що відбуваються в глобальному світі, виклики, що постали перед Україною в зв'язку євроінтеграційними намірами і одночасно з воєнними діями, які відбуваються на її території, високий рівень невизначеності щодо подальших траєкторій розвитку не знімають, а навпаки загострюють проблему вибору післявоєнної моделі розвитку національної економіки. На фоні активізації дискусії щодо майбутнього економічного розвитку, визначення місця країни в Європейському просторі, актуалізується питання передбачення, а відтак проектування системи інфраструктурного забезпечення цих процесів та подальшого функціонування економіки країни.

Науковий керівник зазначила, що ознайомлення з змістом дисертації дозволяє констатувати належний рівень наукової та практичної обґрунтованості досліджуваних питань, достовірності наукових положень, отриманих рекомендацій. Серед основних методів, які використані в роботі, метод аналізу і синтезу, систематизації, функціонального аналізу, системного аналізу, компаративного аналізу, методи економіко-математичного моделювання, графічні методи.

Дисертантом опрацьований широкий спектр наукових праць закордонних та українських науковців з обраної тематики. Достовірність дослідження підтверджуються опрацьованою нормативною, статистичною, монографічною літературою. Такий підхід дозволив Васіну А. І. не лише сформулювати та обґрунтувати наукову новизну одержаних результатів, зроблених висновків та рекомендацій, але й впровадити їх у різні сфери діяльності та у навчальний процес. Саме це є підтвердженням практичного значення авторських наукових розробок, що засвідчило високий рівень застосування здобувачем теоретичних знань та їхню вагомість для розв'язання конкретних практичних завдань.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних засад та виробленні пропозицій щодо удосконалення системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням в напрямі підвищення її

спроможності формувати й залучати потенціал інфраструктури в процесі післявоєнного оновлення економіки. Дисертаційні положення, що виносяться на захист, отримані в процесі проведення ґрунтовних авторських досліджень. Наукові положення, висновки і рекомендації дисертації мають належний ступінь наукової та практичної обґрунтованості. Отримані автором результати апробовані й доведені до рівня конкретних методичних і практичних рекомендацій.

Дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення» є завершеним, цілісним, самостійним дослідженням, яке містить результати, що мають наукове та прикладне значення і направлені на вирішення важливого завдання: удосконалення публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення. Основні положення дисертаційної роботи висвітлені в опублікованих працях автора. Внесок дисертанта в колективно опубліковані праці конкретизовано у переліку публікацій.

Дисертаційна робота відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» й спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» та може бути рекомендована до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді ЗУНУ на здобуття Васіним А. І. наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

#### **4. ВИСТУПИЛИ:**

**Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Монастирський Григорій Леонардович (рецензент)** подав письмову рецензію в зв'язку з відрядженням, про що повідомив головуєчий на засіданні кафедри д-р екон. наук, професор, Августин Р. Р.

Рецензент вказав, що тема дисертаційної роботи «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» є надзвичайно актуальною у сучасних умовах відновлення України після руйнівних наслідків війни. Саме публічне управління виступає основним механізмом забезпечення прозорості, підзвітності та збалансованості процесів відновлення. Інфраструктурне забезпечення є фундаментом для стабільного економічного зростання, інвестиційної привабливості та соціального благополуччя.

Рецензент відзначив наукову новизну положень і результатів роботи, отриманих і представлених автором, достатній рівень обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, що представлені в дисертації підтверджується ґрунтовним аналізом наукових праць з позицій системного підходу в публічному управлінні, застосуванням класичних положень теорії управління, використанням широкого спектру загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, адекватним підбором та аналізом значного масиву офіційного статистичного та фактологічного матеріалу інфраструктурного забезпечення розвитку економіки, успішною апробацією наукових розробок.

Дисертація є завершеною науковою працею, виконаною особисто автором на високому теоретико-методичному рівні, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності розв'язують завдання поглиблення теоретико-методичних засад і прикладних інструментів удосконалення публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення.

Поряд із тим, рецензент зазначив, що результати дослідження характеризуються положеннями, які носять дискусійний характер, а саме:

1. Доцільно лаконічніше та більш структуровано представити наукову новизну дослідження.

2. Потребує додаткового обґрунтування та формування чіткого авторського бачення тези, що «метою публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки є формування ефективного інфраструктурного комплексу, спроможного забезпечити потребу економічних агентів та населення у якісних й доступних інфраструктурних послугах» (с. 60), зокрема щодо розуміння ролі суб'єктів

публічного управління, складу економічних агентів та сутності інфраструктурних послуг.

3. Розділ 1 варто посилити узагальнюючими рисунками, що посилить сприйняття викладеного дослідження та підкреслить авторський внесок в теоретико-методологічні основи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки. Ця рекомендація стосується й підрозділів 3.2 та 3.3.

Проте, незважаючи на дискусійні моменти, відзначимо, що вони не мають істотного впливу на отримані результати дослідження та не зменшують його прикладного значення.

Робота є завершеною науковою працею, виконаною особисто здобувачем на високому науковому рівні, в якій отримано нові, науково обґрунтовані результати, що в сукупності розв'язують завдання поглиблення теоретичних засад, науково-організаційних підходів та розробки практичних рекомендацій щодо удосконалення публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення. Новизна висновків і практичних рекомендацій, викладених у дисертації, дають підстави оцінити роботу як вагомий науковий внесок.

Дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» за своїм змістом і структурою є завершеним самостійним науковим дослідженням. Дисертація відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам до оформлення дисертацій, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40, та Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та може бути рекомендована до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді ЗУНУ на здобуття Васіним А. І. наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Доктор економічних наук, професор, професор кафедри енергетичних систем та бізнес-аналітики Західноукраїнського національного університету**

**Пуцентейло Петро Романович (рецензент)** подав письмову рецензію в зв'язку з відрядженням, про що повідомив головуєчий на засіданні кафедри д-р екон. наук, професор, Августин Р. Р.

Рецензент зазначив, що дослідження процесів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення набуває особливої наукової та практичної значущості, оскільки дає змогу визначити пріоритетні напрями відбудови інфраструктурного потенціалу, удосконалити управлінські механізми реалізації відновлювальних проектів та сформувати передумови для забезпечення конкурентоспроможності й стійкого економічного зростання України. Саме тому дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» має теоретичний та практичний інтерес, є своєчасною і надзвичайно актуальною.

Дисертаційна робота Васіна А. І. має чітку логічно побудовану структуру, що відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження. Якісний аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про комплексне та системне вивчення автором основних проблемних питань досліджуваної теми. При цьому здобувач вміло користується сучасною методологією економічних досліджень. Основні наукові тези і положення роботи логічно й переконливо аргументуються, а у необхідних випадках підтверджені відповідними аналітичними даними.

Дисертаційна робота характеризується комплексністю та системністю дослідження, послідовністю викладення матеріалу, а також узгодженістю теоретичних положень, аналітичних результатів і запропонованих рекомендацій. Особливу увагу приділено обґрунтуванню стратегічних орієнтирів післявоєнного відновлення, формуванню інституційної моделі управління інфраструктурним розвитком та розробленню механізмів підтримки інноваційно-індустріальної високотехнологічної трансформації економіки України.

Дисертація є завершеною науково-дослідною працею, що має логічно вибудовану структуру, цілісний зміст, належний рівень наукової аргументованості та

характеризується авторським підходом до вирішення актуальної наукової проблеми публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення. Суттєвими теоретичними результатами, що відображають наукову новизну дисертаційної роботи та характеризують особистий внесок здобувача у розробку досліджуваної теми й вирішення її актуальних питань, є положення теоретичного і прикладного характеру з обґрунтування та розроблення теоретико-методологічних засад, удосконалення організаційно-управлінських підходів та розроблення практичних рекомендацій щодо формування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки в умовах післявоєнного оновлення України.

Оцінюючи в цілому позитивно дисертаційну роботу Васіна А. І., як таку що виконана на належному теоретико-методологічному та прикладному рівні, слід висловити зауваження, які можна вважати дискусійними або такими, що вимагають уточнення під час публічного захисту:

1. Доцільно уточнити структуру наукової новизни дисертаційної роботи, зокрема обґрунтувати доцільність виокремлення двох положень у межах пункту «вперше» або розглянути можливість їх інтеграції в одне узагальнююче положення.

2. З метою підвищення наочності та покращення сприйняття теоретико-методологічних результатів дослідження доцільно доповнити перший розділ графічними матеріалами (схемами, рисунками, концептуальними моделями), які б відображали основні авторські підходи та результати.

3. У другому розділі дисертаційної роботи, особливо в підрозділах 2.2 та 2.3, доцільно ширше використовувати засоби візуалізації результатів дослідження, зокрема таблиці, схеми, діаграми та графіки, що сприятиме підвищенню інформативності та аналітичної наочності матеріалу.

4. У додатках до дисертаційної роботи доцільно подати документи, що підтверджують апробацію результатів дослідження, впровадження окремих наукових розробок та практичне використання отриманих результатів.

Загалом, вищезазначені зауваження та дискусійні положення не впливають на загальну високу оцінку дисертаційної роботи і можуть слугувати основою для

наукової дискусії та продовженням автором наукових досліджень за обраним напрямом.

Дисертація Васіна А. І. на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» є завершеним самостійним науковим дослідженням, виконаним на високому науковому рівні. Теоретичні положення, методичні підходи та практичні рекомендації, сформульовані автором, відзначаються науковою новизною, логічною послідовністю та достатнім рівнем обґрунтованості. За актуальністю, змістом, спектром вирішення поставлених завдань, науковою новизною отриманих результатів дисертаційна робота Васіна А. І. відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (зі змінами) та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та може бути рекомендована до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді ЗУНУ за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Круп'як Лідія Богданівна (рецензент)**, у своєму виступі зазначила, що актуальність теми дисертаційного дослідження «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» не викликає сумнівів і зумовлена необхідністю розв'язання комплексу проблем, пов'язаних із відновленням та модернізацією інфраструктурного потенціалу України в умовах післявоєнної трансформації.

Представлена дисертація Васіна Арсенія Ігоровичана є актуальною та своєчасною, виконана на високому науковому рівні. Структура дисертації є логічною та відповідає поставленій меті дослідження. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Послідовність викладення матеріалу забезпечує комплексне розкриття проблематики від теоретико-методологічних засад до вироблення практичних рекомендацій щодо удосконалення

механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки.

План дисертації є логічним і послідовним, відповідає змісту проблеми, що досліджується. У дисертації чітко визначено об'єкт і предмет дослідження. Отримані результати дослідження та винесені на захист положення містять елементи наукової новизни та характеризуються прикладним значенням. Достовірність отриманих результатів підтверджується: теоретико-методологічною обґрунтованістю вихідних положень дисертаційної роботи; опрацюванням значної кількості джерел та статистичних матеріалів; застосуванням сучасних методів досліджень; апробацією результатів дослідження.

Наукова новизна дисертаційної роботи загалом є достатньо обґрунтованою. Особливу наукову цінність в дисертації мають запропоновані концептуальні напрями формування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення. Науковий інтерес становить використання дворівневого сценарного моделювання для визначення стратегічних орієнтирів розвитку інфраструктури, обґрунтування інституційної моделі публічного управління післявоєнним оновленням, а також розроблення механізмів інфраструктурного забезпечення інноваційно-індустріальної високотехнологічної економіки.

Позитивно оцінюючи дисертаційну роботу в цілому, вважаємо за необхідне висловити деякі міркування та побажання, які можуть бути враховані дисертантом:

1. В параграфі 2.1 дослідження автора більшою мірою зосереджене на характеристиці параметрів розвитку інфраструктури (оцінці руйнувань інфраструктури; аналізу міжнародних індексів; характеристиці окремих показників розвитку інфраструктурних секторів), тому доцільно було б показати причинно-наслідкові зв'язки між змінами в інфраструктурному забезпеченні та результативністю економічного розвитку.

2. Під час аналізу інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки оцінювання впливу окремих інститутів здійснюється переважно якісними методами. Доцільним було б доповнити

дослідження системою кількісних показників оцінювання інституційної спроможності та ефективності функціонування інституціонального середовища.

3. Параграф 3.2 містить комплекс авторських пропозицій щодо формування інституціональної моделі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення. Водночас окремі елементи запропонованої моделі потребують більш детального обґрунтування механізмів їх практичного впровадження. Доцільно доповнити дослідження структурно-логічною схемою інституціональної моделі та дорожньою картою її впровадження із визначенням суб'єктів реалізації, джерел фінансування, етапів запровадження і показників оцінювання результативності.

Висловлені побажання не знижують загальної наукової цінності дисертаційної роботи, мають переважно рекомендаційний характер та можуть бути враховані автором в подальших наукових дослідженнях.

Дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» є завершеним цілісним самостійним науковим дослідженням, виконаним на належному теоретичному, методологічному та прикладному рівнях. Отримані результати характеризуються науковою новизною, практичним значенням та достатнім рівнем обґрунтованості. Положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії (PhD). Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що робота може бути рекомендована до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді ЗУНУ на здобуття Васіним А.І. наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Чикало Інна Василівна (рецензент)** наголосила, що актуальність

дослідження зумовлена безпрецедентними масштабами руйнувань виробничої, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури України внаслідок військової агресії, що потребує принципово нових підходів до її відновлення. В цьому контексті формування ефективного механізму публічного управління інфраструктурним забезпеченням є критично важливим для досягнення макроекономічної стабільності, інтеграції в європейський економічний простір та забезпечення національної безпеки у посткризовий період.

Зміст дисертації в цілому характеризується високим теоретичним і науково-методологічним рівнем вирішення поставлених завдань. За допомогою чітких визначень понять, проведеної систематизації та класифікації, автору вдалося досить аргументовано висловити свою думку щодо проблем публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення. Загалом дисертація, яка виконана у формі спеціально підготовленого рукопису становить цілісне і повністю завершене наукове дослідження. Належний рівень обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій підтверджується використанням спектру загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, успішною апробацією наукових розробок.

Дослідження дисертанта містить низку положень, що характеризуються наявністю елементів наукової новизни можуть бути оцінені як внесок у розвиток науки та практики.

Однак як і кожна наукова праця, дисертація містить дискусійні положення, які потребують додаткового обґрунтування, та до яких можна висловити певні міркування, що можуть бути враховані дисертантом у подальшій науковій роботі, а саме:

1. У п.1.1 автором наведено різні підходи до визначення змісту та класифікації інфраструктури, при цьому було б доцільно структурувати класифікаційні ознаки у формі таблиці або схеми.

2. На с.58-59 акцентована увага на ролі інфраструктурного забезпечення у повоєнному оновленні з позиції зарубіжного досвіду, при цьому упущено питання

важелів впливу публічних інституцій на інфраструктурне забезпечення, що в рамках цього дослідження є доволі важливим;

3. У підрозділі 1.3 ґрунтовно висвітлено методологічні підходи до побудови та дослідження системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки. Водночас для підвищення цілісності сприйняття матеріалу було б доцільно інтегрувати їх у єдину узагальнюючу структурно-логічну схему.

4. У п.2.2 посилити аналіз через побудову профілю інституційної спроможності публічного управління інфраструктурним забезпеченням або матрицею інституційних розривів.

Разом з цим, наведені міркування не впливають на загальний позитивний висновок щодо виконаної роботи та не применшують наукової цінності рецензованого дослідження.

Дисертаційна робота виконана на високому теоретичному рівні, матеріал дисертації викладено в логічній послідовності, всі висновки отримали необхідну і достатню теоретичну аргументацію та є методологічно обґрунтованими. За своїм змістом і загальною спрямованістю дисертація Васіна А. І. є самостійною завершеною роботою, яка може бути рекомендована до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді ЗУНУ на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Попович Тамара Миколаївна (рецензент)** повідомила, що вибір теми дослідження є своєчасним та суспільно значущим, оскільки сучасні процеси відновлення економічного потенціалу держави потребують не лише реконструкції пошкоджених об'єктів інфраструктури, але й формування нової моделі інфраструктурного розвитку, орієнтованої на забезпечення стійкого, інноваційного, цифрового та інклюзивного економічного зростання.

Підготовлена дисертаційна робота має логічну та цілісну структуру з реальними авторськими напрацюваннями і новизною. Відзначається внутрішньою узгодженістю та послідовністю розкриття поставленої наукової проблеми. У роботі позитивної

оцінки заслугове запропонований автором підхід до трактування інфраструктурного забезпечення одночасно як системи та як процесу, що дозволило комплексно розкрити його зміст та роль у забезпеченні економічного розвитку. Автором обґрунтовано структуру відповідної публічно-управлінської системи, визначено її складові та розкрито логіку їх взаємодії. Особливий інтерес становить запропонована дворівнева ієрархічна модель інтегрального оцінювання, яка дає змогу оцінювати не лише стан окремих складових інфраструктури, а й їхню спроможність забезпечувати досягнення стратегічних цілей післявоєнного оновлення економіки.

Науково обґрунтованими виглядають результати сценарного моделювання розвитку інфраструктурного забезпечення. Заслуговують на увагу рекомендації автора щодо формування Національної стратегії розвитку інфраструктури, удосконалення механізмів стратегічного планування на регіональному та місцевому рівнях, розвитку міжмуніципального співробітництва, використання інструментів цифрового врядування, підтримки публічно-приватного партнерства та залучення бізнесу до реалізації інфраструктурних проєктів.

Загалом структура дисертації, логіка викладу матеріалу, послідовність постановки та вирішення наукових завдань, а також використана методологія свідчать про високий рівень наукової культури автора, системність мислення та здатність комплексно досліджувати складні проблеми публічного управління в умовах сучасних трансформаційних процесів.

Водночас, позитивно оцінюючи зміст та результати дисертаційного дослідження, доцільно висловити окремі побажання, які носять скоріше рекомендаційний характер, аніж принципово необхідні.

1. У новизні роботи та по тексту роботи (с. 110-128) значна увага приділена формуванню інтегральних показників оцінювання інфраструктурного забезпечення (в розрізі сталого розвитку, інклюзивності, інноваційності та цифровізації, що є безперечно новим, і головне актуальним підходом), однак на нашу думку потребує додаткового обґрунтування питання практичного використання отриманих результатів оцінювання в системі прийняття управлінських рішень органами публічної влади.

2. В параграфі 3.1. автором запропоновано три сценарії формування та реалізації інфраструктурної політики післявоєнного оновлення (та відновлення) економіки, в основу яких закладається дворівневе сценарне моделювання - ендогенне, що передбачає варіативність управлінських рішень та екзогенне, яке враховує тривалість та масштабність впливу воєнної агресії). У цьому контексті доцільним було б більш детально розкрити механізми переходу між сценаріями залежно від зміни зовнішніх умов та безпекової ситуації.

3. У роботі обґрунтовується необхідність розроблення Національної стратегії розвитку інфраструктури. Разом із тим потребують додаткового висвітлення питання інституційного забезпечення координації між центральними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування під час реалізації такої стратегії.

Зазначені зауваження не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи та мають переважно рекомендаційний характер.

Дисертаційна робота «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення», підготовлена Васієм Арсенієм Ігоровичем, є завершеним, самостійним, цілісним науковим дослідженням, у якому отримано реально нові науково обґрунтовані результати, що мають важливе значення як для розвитку науки публічного управління та адміністрування, так і власне практики публічного управління процесами післявоєнного відновлення України загалом та її регіонів.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним рівнем, практичною значущістю та повнотою вирішення поставлених завдань дисертаційна робота відповідає вимогам, встановленим для дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 - Публічне управління та адміністрування, та може бути рекомендована до подальшого проходження в разовій спеціалізованій вченій раді.

**Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Дудкіна Олена Павлівна (рецензент)** наголосила, що проблематика дієвого та ефективного публічного управління процесами повоєнного відновлення

України є надзвичайно актуальною. Сучасні виклики зумовлюють необхідність не лише відбудови пошкоджених інфраструктурних об'єктів, а й формування нової моделі інфраструктурного забезпечення розвитку національної та регіональної економіки, яка відповідатиме принципам стійкості, безпеки та інноваційності. З огляду на це, дослідження Васіна А. І. є беззаперечно своєчасним та актуальним.

Рецензент зазначила, що робота та змістом є цілісним, структурно впорядкованим, логічним дослідженням. Основні положення дисертації, що виносяться на захист, отримані в процесі проведення ґрунтовних авторських досліджень. Висновки і рекомендації дисертації мають високий ступінь наукової та практичної обґрунтованості, і є результатом глибокого наукового аналізу вітчизняної та зарубіжної наукової літератури, нормативно-правових актів та статистичної інформації.

Одержані результати пройшли апробацію на 8 міжнародних та всеукраїнських з міжнародною участю науково-практичних конференціях. Практична цінність дисертаційної роботи полягає в тому, що отримані автором результати апробовані й доведені до рівня конкретних методичних і практичних рекомендацій, які прийняті до впровадження органами публічного управління різного ієрархічного рівня.

Дисертаційна робота Васіна А. І. виконувались в рамках тематичного плану науково-дослідних робіт ЗУНУ, що дозволило автору здійснити ґрунтовні аналітичні дослідження та оцінки публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки регіонів та громад в умовах воєнного стану, а також виробити обґрунтовані пропозиції щодо їх удосконалення в повоєнний період.

У цілому, наукові положення, розроблені особисто здобувачем, та їх новизна є актуальними та мають безпосереднє наукове та практичне значення. Водночас, в цілому позитивно оцінюючи дисертаційне дослідження, слід наголосити на певних дискусійних положеннях та зауваженнях:

1. Формулювання рубрик наукової новизни дослідження дещо перевантажене термінами «підходи», «теоретичні підходи», «теоретико-методичні підходи». На нашу думку, доцільно було б використовувати й інші редакційні конструкції, як от: трактування, прикладні аспекти, систематизація та ін.

2. У розділі 1, висвітлюючи теоретико-методологічні засади та проводячи наукову дискусію з проблематики дисертаційного дослідження, слід вказувати прізвища конкретних вітчизняних та зарубіжних учених, а не зосереджуватись на формулюванні «на думку науковців».

3. Автором у розділі 3 (с.234-236) обґрунтовано, що побудова інноваційно-індустріальної високотехнологічної моделі економіки післявоєнного оновлення має стати основним орієнтиром інфраструктурного забезпечення і повинна досягатись через ефективні управлінські механізми інноваційних інституцій, зокрема, в рамках формування спеціалізованих мережевих структур. В даному контексті доцільно було б детальніше проаналізувати досвід уже існуючих в регіонах індустріальних парків, технопарків, інноваційних та технологічних хабів тощо.

Проте, вказані зауваження не знижують високого наукового рівня та практичного значення дисертації Васіна А. І.

Дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» є завершеним, цілісним, самостійним науковим дослідженням, яке містить результати, що мають наукове та прикладне значення і направлені на вирішення важливого завдання: напрацювання шляхів вдосконалення процесної, інституціональної, організаційної, функціональної, ресурсної, інформаційної підсистем публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки повоєнного оновлення.

За формальними ознаками та якісними параметрами дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича, відповідає вимогам, що висуваються до наукових робіт на здобуття ступеня доктора філософії, в повній мірі відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 - Публічне управління та адміністрування і може бути рекомендована для подальшого проходження у разовій спеціалізованій вченій раді.

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д-р екон. наук, професор **Петро МИКИТЮК**; д-р екон. наук, професор **Сергій НАДВИНИЧНИЙ**;

д-р екон. наук, доцент **Аліна ЖУКОВСЬКА**; д-р екон. наук, професор **Тетяна ЖЕЛЮК**; канд. екон. наук, доцент **Олена ДУДКІНА**; д-р екон. наук, доцент **Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА**; канд. екон. наук **Олександра ОВСЯНЮК-БЕРДАДІНА**; д-р екон. наук, професор **Михайло ШКІЛЬНЯК**; д-р екон. наук, професор **Руслан АВГУСТИН**, які відмітили наукову та практичну значимість проведеного дослідження.

У своїх виступах члени кафедри зазначили, що дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича за результатами виконання дисертаційної роботи на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

#### **УХВАЛИЛИ:**

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Васіна Арсенія Ігоровича за результатами виконання дисертаційної роботи на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.
2. Пропонувати вченій раді університету прийняти висновок кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Васіна А. І.

## ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації  
Васіна Арсенія Ігоровича на здобуття ступеня доктора філософії на тему  
«Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки  
післявоєнного оновлення»**

**Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт  
університету**

Вибір теми продиктований необхідністю теоретико-методологічного обґрунтування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення та вироблення на цій основі практичних рекомендацій щодо їх удосконалення

У формуванні базових передумов ефективного функціонування і розвитку економіки, забезпечення її спроможності задовольняти вимоги суспільної життєдіяльності, адекватно реагувати на виклики динамічного, непередбачуваного, агресивного зовнішнього середовища, підвищувати конкурентоспроможність, залучати інвестиційні ресурси, зміцнювати конкурентні позиції в світовому економічному просторі визначальна роль належить інфраструктурі. Інфраструктурні інституції різних видів діяльності та форм власності функціонуючи в єдиному інституціональному середовищі, орієнтуючись на потреби економічних агентів й населення і надаючи їм послуги на засадах комплементарності й синергії формують систему інфраструктурного забезпечення розвитку економіки.

В умовах посилення викликів стрімкого технологічного поступу й складного воєнного часу зростає суспільний запит на ефективне інфраструктурне забезпечення, яке покликане створити інституціональне підґрунтя підвищення стійкості та післявоєнного оновлення економіки, вирішення складних проблем в усіх сферах суспільної життєдіяльності. Формування такого інфраструктурного забезпечення економіки в сучасних умовах зростаючих ризиків й ресурсних обмежень є можливим за наявності цілеспрямовуючого, координаційного управлінського впливу з боку системи публічного управління. Це обумовлює необхідність розвитку теоретико-

методологічного базису вирішення цих завдань, що й визначає актуальність теми дослідження.

Дисертаційна робота є складовою частиною науково-дослідної роботи Західноукраїнського національного університету за такими темами: «Розроблення програми підвищення ефективності управління розвитком територіальної громади в умовах сучасних загроз» (державний реєстраційний номер 0122U200784), в частині аналітичної оцінки розвитку інфраструктури територіальної громади та діяльності органів місцевого самоврядування щодо управління ним; «Механізм використання новітніх цифрових інструментів в діяльності бізнесу» (державний реєстраційний номер 0125U002159) – в частині аналітичної оцінки використання цифрового інструментарію інфраструктурними організаціями в аспекті підвищення їхньої стійкості; «Менеджмент та публічне управління в умовах сучасних трансформацій» (державний реєстраційний номер 0123U103562) в розробці розділу «Публічне управління розвитком інфраструктури»; «Моделі управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємств у кризових та післякризових умовах» (державний реєстраційний номер 0126U003631) в розробці розділу «Управління розвитком інноваційної інфраструктури в умовах викликів воєнного часу та повоєнного відновлення».

**Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження**

*Метою дисертаційної роботи є* теоретико-методологічне обґрунтування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення та вироблення на цій основі практичних рекомендацій щодо їх удосконалення

Для досягнення поставленої мети визначено для вирішення такі завдання:

- розкрити сутність та завдання інфраструктурного забезпечення як підсистеми й чинника розвитку економіки;
- обґрунтувати теоретичні засади публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки;
- визначити методологічні підходи до побудови і дослідження системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки;

- здійснити аналіз тенденцій формування інфраструктурного забезпечення та його впливу на розвиток економіки;
- дослідити інституціональне середовище публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки;
- проаналізувати функціональні механізми публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки;
- здійснити проектування стратегічних орієнтирів інфраструктурного забезпечення економіки післявоєнного оновлення;
- розробити пропозиції щодо формування інституціональної моделі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення;
- виробити рекомендації щодо удосконалення механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням в контексті побудови інноваційно-індустріальної високотехнологічної моделі економіки України.

*Об'єктом дослідження* є функціонування й розвиток системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки воєнного й післявоєнного часу.

*Предметом дослідження* є теоретико-методологічні засади й прикладні аспекти формування й реалізації механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення.

*Методологічною основою дослідження* є фундаментальні положення теорій: систем, публічного управління й державного регулювання економіки, інституціоналізму, як підґрунтя використання системного, інституціонального, функціонального, комплементарного, синергічного, компаративного підходів. В роботі використано такі методи дослідження: системного аналізу, систематизації, узагальнення – при дослідженні складових інфраструктурного забезпечення економіки, узагальненні багатоаспектності прояву їх впливу на економічне зростання й економічний розвиток; функціонального аналізу – при аналізі функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням; компаративного аналізу – при дослідженні тенденцій розвитку інфраструктури національної економіки на фоні трендів інфраструктурного розвитку розвинутих зарубіжних країн, вивченні

досвіду зарубіжних країн щодо залучення потенціалу інфраструктурного забезпечення в процесі повоєнної відбудови; структурно-функціонального підходу – при дослідженні інфраструктурного забезпечення як поліструктурної й багатофункціональної системи та функціональної структури публічного управління інфраструктурним забезпеченням; інтегрованого підходу – при обґрунтуванні оптимального поєднання публічного управління й ринкового регулювання в механізмах впливу на розвиток інфраструктурних інституцій; абстрактно-логічного моделювання – при обґрунтуванні визначальної ролі підсистеми державного управління в системі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки. Також застосовані статистичні методи – при аналізі шкоди і втрат, завданих російською військовою агресією інфраструктурному сектору; морфологічний аналіз – при визначенні напрямів модернізаційного впливу інфраструктурного забезпечення на розвиток економіки в орієнтації на післявоєнне оновлення; інституціональний аналіз – при оцінці інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, методи математичного моделювання – при здійсненні комплексної оцінки впливу інфраструктурного забезпечення на розвиток економіки; при проектуванні орієнтирів розвитку інфраструктурного забезпечення економіки післявоєнного оновлення. Синергетичний підхід використаний при обґрунтуванні управлінських механізмів в багаторівневій системі публічного управління інфраструктурним забезпеченням.

### **Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна**

Основні результати, отримані особисто автором, які характеризуються науковою новизною і виносяться на захист, містять наступні наукові положення:

*вперше:*

- запропоновано методику інтегрального оцінювання спроможності інфраструктурного забезпечення формувати передумови розвитку економіки в орієнтації на досягнення цілей сталого розвитку, підвищення її інклюзивності, інноваційності, цифровізації, як базису реалізації проривних напрямів післявоєнного оновлення, що ґрунтується на: визначенні набору індикаторів інфраструктурного забезпечення економіки в орієнтації на післявоєнне оновлення; побудові інтегральних

індексів інфраструктурного забезпечення в орієнтації на реалізацію засад сталого розвитку, інклюзивності, інноваційності, цифровізації з використанням методу головних компонент; побудові загального інтегрального індексу інфраструктурного забезпечення економіки за трьома варіантами – збалансованого розвитку, компенсаторної стійкості, стратегічної спрямованості інфраструктурного забезпечення, і дозволяє визначити складові, які мають визначальний вплив на післявоєнне оновлення економіки і повинні знаходити сприяння з боку публічно-управлінської системи;

*удосконалено:*

- розроблено концептуальні засади формування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення, які окреслюють: методичні підходи до визначення стратегічних орієнтирів інфраструктурного забезпечення розвитку економіки післявоєнного оновлення з використанням дворівневого сценарного моделювання, що дозволило сформувати інформаційно-аналітичне підґрунтя вироблення публічно-управлінських механізмів їх досягнення; базові складові формування інституціональної моделі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення; напрями вироблення механізмів інфраструктурного забезпечення в контексті побудови інноваційно-індустріальної високотехнологічної моделі економіки;

- теоретичні засади інфраструктурного забезпечення розвитку економіки, зокрема, на відміну від існуючих підходів, обґрунтовано, що інфраструктурне забезпечення має дуальну природу, яка знаходить прояв в системному й процесному аспектах, на підставі чого наведено авторське визначення інфраструктурного забезпечення розвитку економіки як: системи послуг, що пропонуються публічними й приватними інфраструктурними інституціями та забезпечуються мережею об'єктів інфраструктури, які належать до певних галузей, виробництв, видів діяльності, в рамках визначеного економічного середовища з метою створення організаційних та матеріальних умов для реалізації цілей економічного розвитку із залученням економічного потенціалу та з врахуванням інтересів підприємницьких структур, держави, громадськості; процесу формування й використання потенціалу

інфраструктурних інституцій, об'єктів, потужностей, що відбувається під взаємодоповнюючим впливом ринкових механізмів та цілеорієнтованого публічного управління в контексті побудови організаційно-функціональних моделей створення інституціонального середовища розвитку економіки;

- наукове обґрунтування підходів до формування й функціонування системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки в умовах сучасних викликів, зокрема обґрунтовано вироблення публічно-управлінських впливів з врахуванням специфіки завдань післявоєнного оновлення економіки, форми власності інфраструктурних інституцій та їх приналежності до категорії критично важливих;

- методологічні підходи до побудови і дослідження системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки, які в розвиток існуючих в науці доповнено авторською концепцією підвищення спроможності інфраструктурного забезпечення формувати сприятливі умови для післявоєнного розвитку економіки через вироблення ефективних публічно-управлінських механізмів впливу на нього; адаптованими до специфіки цього завдання методами та інструментарієм вирішення; методикою формування системи моніторингу впливу інфраструктурного забезпечення на розвиток економіки та методикою сценарного моделювання впливу інфраструктури на післявоєнне оновлення економіки;

- теоретико-методологічні підходи до аналізу інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, особливостями яких є врахування суб'єктно-об'єктних характеристик публічного управління й розгляд його інституціонального середовища як єдності двох складових: підсистеми інституціонального середовища побудови організаційно-функціональної структури публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки; підсистеми інституціонального середовища вироблення механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки;

- наукові підходи до аналізу функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, що передбачають їх розгляд в таких основних площинах: площині підпорядкування функціональних механізмів цілям

публічного управління інфраструктурним забезпеченням; площині реалізації функціональних управлінських механізмів в рамках багаторівневого управління інфраструктурним забезпеченням економіки з врахуванням цілей і завдань на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях; площині орієнтації функціональних механізмів на специфіку об'єктів управління з акцентуванням уваги на: критичну інфраструктуру, врахування галузевої специфіки інфраструктури, здійснення підприємницької діяльності в приватному й публічному секторах; теоретичне та методологічне підґрунтя формування інституціональної моделі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення, зокрема обґрунтовано принципи побудови такої моделі, підходи до вироблення інфраструктурної політики та механізмів її реалізації, національної стратегії розвитку інфраструктури;

*дістали подальшого розвитку:*

- теоретико-методологічні підходи до обґрунтування багатоаспектного й інтегрованого впливу інфраструктурного забезпечення на економічне зростання й розвиток економіки з врахуванням сучасних трендів суспільного поступу, на підставі чого висунуто й науково доведено гіпотезу, що вирішення назрілих завдань розвитку економіки детермінується дієвістю її інфраструктурного забезпечення, що проявляється через інфраструктурний інтегрований вплив, який досягається адаптивним, відповідно до наявних умов і викликів, складом інфраструктурних інституцій та об'єктів, які формують інфраструктурну систему на засадах комплементарності й синергії;

- теоретичні засади вироблення механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки в умовах війни й післявоєнного оновлення на основі адаптації положень теорії випереджаючого державного управління, концепцій нового державного менеджменту, розумного регулювання, побудови політичних мереж, сервісної держави, управління через стійкість, національної інноваційної системи;

- методичні підходи до формування інформаційно-аналітичної бази публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки на основі

використання міжнародних індексів, що розширює можливості підвищення об'єктивізації публічно-управлінських механізмів;

- наукові підходи до обґрунтування впливу інститутів на дієвість системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, що дало можливість ідентифікувати інституційні ризики, зумовлені низьким рівнем розвитку інститутів, недостатньою їх узгодженістю й взаємодією, неналежним врахуванням при виробленні публічно-управлінських механізмів, що формує сигнали щодо необхідності адаптивного управлінського реагування на них;

- науково-методичні підходи до вирішення завдань інфраструктурного забезпечення розвитку економіки на регіональному й місцевому рівні з використанням інструментарію стратегування, проектування, механізмів міжрегіонального співробітництва, міжнародного територіального співробітництва, розвитку smart-інфраструктури;

- науково-методологічні підходи до вироблення механізмів інфраструктурного забезпечення в контексті побудови інноваційно-індустріальної високотехнологічної моделі економіки, зокрема обґрунтовано концептуальні підходи до розвитку цифрової інфраструктури як базису цифровізації економіки та підвищення її спроможності до інноваційно-технологічної модернізації, створення інфраструктурного середовища реалізації інноваційного процесу на всіх його етапах, інтеграції потенціалу інноваційних інституцій в рамках формування мережових структур.

### **Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються**

Дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» за змістовим наповненням та структурою відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження.

Аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про комплексне та системне вивчення автором основних проблемних питань досліджуваної теми. При цьому здобувач вміло користується сучасною методологією економічних досліджень. Серед

використаних у роботі методів дослідження слід відмітити: методи системного, функціонального, компаративного, морфологічного, інституціонального аналізу, статистичні методи та математичного моделювання.

Текстовий виклад результатів роботи вдало доповнюється графічним, табличним матеріалом та додатками. Основні наукові тези і положення роботи логічно й переконливо аргументуються, а у необхідних випадках підтвержені відповідними аналітичними даними.

Використання нагромадженого наукового, інституційного, методологічного базису, власні розвідки здобувача, оцінки, узагальнення фактологічних даних створили основу для належної аргументованості основних наукових положень, висновків та рекомендацій, які містяться у дисертаційній роботі Васіна А. І.

Наукові положення, висновки й рекомендації відзначаються достовірністю, яка забезпечена використанням діючого нормативно-правового поля, статистичної інформації. Висновки роботи є чітко аргументованими і відповідають пунктам наукової новизни.

### **Практичне значення роботи**

Основні наукові положення, висновки та рекомендації, отримані в дисертації, доведені до конкретних розробок і прикладних рекомендацій, що впроваджені в практичну діяльність. Зокрема напрацювання автора в питаннях забезпечення сприяння ефективнішій організації міжмуніципального співробітництва в сфері утримання дорожньо-транспортної інфраструктури, управління побутовими відходами, водопостачання на основі удосконалення методичного, консультаційного, інформаційного забезпечення органів місцевого самоврядування щодо застосування форм міжмуніципального співробітництва для вирішення завдань інфраструктурного розвитку територіальних громад області взяті до використання Департаментом архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства та енергозбереження Тернопільської обласної військової адміністрації при залученні потенціалу міжмуніципального співробітництва в процесі інфраструктурного розвитку територіальних громад (довідка № 01-09/665 від 19.03.2026 року); рекомендації автора щодо формування основного блоку завдань, які мають

вирішуватися органами місцевого самоврядування в напрямі формування smart-інфраструктури в орієнтації на створення ефективних цифрових сервісів для громадян і бізнесу, інноваційного розвитку громад, адаптації громад до умов воєнного та післявоєнного періоду використані Управлінням стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради при формуванні Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року) з метою обґрунтування підходів до розвитку муніципальної інфраструктури (довідка № 29/2 від 23.03.2026 року); розробки здобувача в частині підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування базового рівня здійснювати підготовку інфраструктурних інвестиційних проєктів; рекомендації щодо здійснення консультативного супроводу органів місцевого самоврядування в питаннях використання інструментарію стратегування та проєктного управління при вирішенні завдань інфраструктурного розвитку територіальних громад використані Агенцією регіонального розвитку в Тернопільській області при визначенні напрямів роботи щодо здійснення консультативної та експертної підтримки органів місцевого самоврядування в питаннях розроблення стратегій та програм розвитку інфраструктури територіальних громад, надання методичної допомоги щодо розроблення інфраструктурних інвестиційних проєктів та залучення інвестицій для їх реалізації (довідка № 286 від 08.04.2026 року) Основні положення та результати дисертаційного дослідження впровадженні у навчальний процес Західноукраїнського національного університету при поглибленні змістового наповнення та розробленні управлінських ситуацій з дисциплін «Державне управління», «Управління інноваціями в публічній сфері», в рамках підготовки здобувачів за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти та дисципліни «Публічне управління», що викладається для здобувачів на другому (магістерському) вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування». Результати дослідження також використовувалися при формуванні тематики кваліфікаційних робіт за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» (довідка № 126-26/1044 від 01.05.2026 року).

## Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковано у 13 наукових працях, в тому числі у 4 статтях у наукових фахових виданнях категорії Б (з них 3 одноосібних), 1 стаття у зарубіжному виданні, 8 публікацій апробаційного характеру за матеріалами конференцій. Загальний обсяг опублікованих праць, в яких розкрито основні результати наукових досліджень за темою дисертації, становить 7,4 друк. арк., особисто автору належить 6,2 друк. арк.

### СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ:

#### *Статті у наукових фахових виданнях:*

1. Васін А.І. Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки: теоретичний аспект. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 11. С.35-48. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11\(39\)-272-289](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11(39)-272-289) (1,24 друк. арк., особистий внесок автора – 1,24 друк. арк.).

2. Васін А.І. Інфраструктурне забезпечення розвитку економіки України в контексті реагування на сучасні виклики. *Вісник економіки*. 2024. Вип. 3. С.45-59. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2024.03.045> (1,1 друк. арк., особистий внесок автора – 1,1 друк. арк.).

3. Васін А.І. Сутнісні імперативи та механізми публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки регіонів. *Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України*. 2025. Том 1. № 30. С.38-47. DOI: <https://doi.org/10.35774/rarrpsu2025.30.038> (1,0 друк. арк., особистий внесок автора – 1,0 друк. арк.).

4. Васін А.І., Мельник А.Ф. Інфраструктурне забезпечення економіки України за міжнародними індексами як виклик публічному управлінню. *Вісник економіки*. 2025. Вип.4. С.121-140. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2025.04.121> (1,24 друк. арк., особистий внесок автора: здійснено аналіз розвитку інфраструктури України з використанням індикаторів Глобального індексу інновацій та Індексу мережевої готовності – 0,9 друк. арк.)

**Наукова публікація в зарубіжному виданні:**

5. Vasina, A., Melnyk, A., **Vasin, A.**, Bashtannyk, V., Yevsieiev, V. Modelling the impact of martial law on regional infrastructure and the role of public administration in its restoration. *Amazonia Investiga*, 13(84), 237-250. <https://doi.org/10.34069/AI/2024.84.12.15> (1,0 друк. арк., особистий внесок автора: обґрунтовано роль місцевих органів влади, громадських організацій та приватного сектору в управлінні процесами відновлення регіональної інфраструктури в умовах воєнного стану – 0,2 друк. арк.).

**Публікації апробаційного характеру:**

6. Васін А.І. Формування фінансових потоків підприємств в контексті реалізації політики оновлення економіки України. *Innovations and prospects in modern science: Proceedings of the 9 th International scientific and practical conference (August 28-30, 2023)* SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2023. 265 p. P.203-207. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/08/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-28-30.08.23.pdf> (0,3 друк. арк., особистий внесок автора – 0,3 друк. арк.).

7. Васін А.І. Інфраструктурне забезпечення розвитку економіки в контексті її цифровізації. *Scientific review of the actual events, achievements and problems*. II International Scientific and Theoretical Conference. May 31, 2024; Berlin, Germany. DOI :<https://doi.org/10.36074/scientia-31.05.2024> URL: <https://previous.scientia.report/index.php/archive/issue/view/31.05.2024> (0,3 друк. арк., особистий внесок автора – 0,3 друк. арк.).

8. Васін А.І. Розвиток індустріальних парків в контексті формування інфраструктурного забезпечення розвитку економіки. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів* : матеріали доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль, 16 трав. 2024 р.]. Тернопіль: ЗУНУ, 2024. Ч. 1. С. 129-132. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/51919> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

9. Васін А.І. Сутність публічного управління інфраструктурним забезпеченням економічного розвитку. *Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні*. Матеріали доповідей науково-практичної інтернет-конференції молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та

персоналу. [Тернопіль, листопад 2024 р.]. Тернопіль : ЗУНУ, 2024. Ч. 2. С.7-10. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/itvmpu/article/view/761> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

10. Васін А.І. Проектний підхід в публічному управлінні інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*. Частина 1. Матеріали доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Збараж, 15 травня 2025 року). С.49-52. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/787/732> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

11. Васін А.І. Аспекти публічного управління інфраструктурним забезпеченням місцевого економічного розвитку. *Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: Collection of Scientific Papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IX International Scientific and Theoretical Conference, December 26, 2025*. Amsterdam, The Netherlands: International Center of Scientific Research. P.72-74. DOI:<https://doi.org/10.36074/scientia-26.12.2025> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

12. Васін А.І. Аспекти аналізу інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки. *Science, education, society and technology in the context of globalization: integration, transformation and sustainable development*. International scientific and practical conference book of abstracts (New York, USA, march 21, 2026) URL: <https://www.economics.in.ua/2026/03/21.html> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

13. Васін А.І. Сутнісні характеристики функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки. *International Scientific and Practical Conference «Current State and Development Trends in Science, Education, Technology, and Society»: Conference Proceedings (New York, USA, May 2, 2026)*. New York, USA: Golden Quill Publishing, 2026. 100 pages. URL: <https://www.economics.in.ua/2026/05/02-004.html> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» відповідає принципам академічної доброчесності.

### **Апробація матеріалів дисертації**

Результати наукового дослідження, викладені в дисертації, пройшли апробацію шляхом обговорення на наукових семінарах кафедри, міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, зокрема: Міжнародній науково-практичній конференції «Інновації та перспективи сучасної науки» (Стокгольм, Швеція, 28–30 серпня 2023 р.); Міжнародній науково-теоретичній конференції «Науковий огляд фактичних подій, досягнень та проблем» (Берлін, Німеччина, 27 травня 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (м. Тернопіль, 16 травня 2024р.); науковій інтернет-конференції молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні (м. Тернопіль, 24 листопада 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (Збараж, 15 травня 2025 р.); ІХ Міжнародній науково-теоретичній конференції «Новітні відкриття сучасної науки: досвід, підходи та інновації» (Амстердам, Нідерланди, 26 грудня 2025 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Наука, освіта, суспільство та технології в умовах глобалізації: інтеграція, трансформація та сталий розвиток» (Нью-Йорк, США, 21 березня 2026 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний стан та тенденції розвитку науки, освіти, технологій та суспільства» (Нью-Йорк, США, 2 травня 2026 р.).

### **Оцінка мови та стилю дисертації**

Дисертація написана діловою українською мовою. Стиль подачі матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується

системністю, науковістю, логічністю, інформаційною насиченістю, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність сприйняття матеріалу.

**Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту**

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу рекомендує подати дисертаційну роботу Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Васіна Арсенія Ігоровича та повноти публікацій основних результатів дослідження

**УХВАЛИЛИ:**

1. Пропонувати вченій раді університету призначити такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Голова разової спеціалізованої вченої ради :

**доктор економічних наук, професор, Монастирський Григорій Леонардович**, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

**Рецензенти:**

**доктор економічних наук, професор, Пуцентейло Петро Романович**, професор кафедри енергетичних систем та бізнес-аналітики Західноукраїнського національного університету;

**кандидат економічних наук, доцент, Круп'як Лідія Богданівна**, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

**Опоненти:**

**доктор економічних наук, професор, Омеляненко Віталій Анатолійович**, професор кафедри бізнес-економіки та адміністрування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка;

**доктор економічних наук, професор, Рудь Надія Терентіївна**, професор кафедри економіки та міжнародних економічних відносин Луцького національного технічного університету.

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Васіна Арсенія Ігоровича на тему «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» до захисту.

**Головуючий на засіданні**

доктор економічних наук, професор,  
в. о. завідувача кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу



**Руслан АВГУСТИН**