

РІШЕННЯ
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Васін Арсеній Ігорович, 2000 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Західноукраїнський національний університет за спеціальністю «Фінанси, банківська справа та страхування» та виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування» у Західноукраїнському національному університеті.

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.128 створена згідно наказу ректора Західноукраїнського національного університету №406 від 17 червня 2026 року на підставі рішення Вченої ради Західноукраїнського національного університету (протокол № 10 від 17 червня 2026 року) у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – Григорія МОНАСТИРСЬКОГО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Рецензентів – Петра ПУЦЕНТЕЙЛА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри енергетичних систем та бізнес-аналітики Західноукраїнського національного університету;

Лідії КРУП'ЯК, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Офіційних опонентів – Віталія ОМЕЛЬЯНЕНКА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри бізнес-економіки та адміністрування Сумського державного педагогічного університету імені А.С. Макаренка;

Надії РУДЬ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки та міжнародних економічних відносин Луцького національного технічного університету.

на засіданні 10 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування Васіну Арсенію Ігоровичу на підставі публічного захисту дисертації «Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення» за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Західноукраїнському національному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль.

Науковий керівник Алла МЕЛЬНИК, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, Заслужений діяч науки і техніки України.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Дисертаційна робота є самостійно виконаним науковим дослідженням. Усі розробки та пропозиції, викладені у дисертації, зроблені автором особисто. З метою забезпечення достовірності та обґрунтованості одержаних результатів дисертаційної роботи було застосовано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження. Дисертаційна робота виконана державною мовою.

У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретико-методологічні засади та вироблено пропозиції щодо удосконалення системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням в напрямі підвищення її спроможності формувати й залучати потенціал інфраструктурного забезпечення в процеси післявоєнного оновлення економіки.

Наукові результати, що характеризують новизну проведеного дослідження полягають у такому:

вперше:

запропоновано методику інтегрального оцінювання спроможності інфраструктурного забезпечення формувати передумови розвитку економіки в орієнтації на досягнення цілей сталого розвитку, підвищення її інклюзивності, інноваційності, цифровізації, як базису реалізації проривних напрямів післявоєнного оновлення, що ґрунтується на: визначенні набору індикаторів інфраструктурного забезпечення економіки в орієнтації на післявоєнне оновлення; побудові інтегральних індексів інфраструктурного забезпечення в орієнтації на реалізацію засад сталого розвитку, інклюзивності, інноваційності, цифровізації з використанням методу головних компонент; побудові загального інтегрального індексу інфраструктурного забезпечення економіки. Використання запропонованої методики дозволяє трансформувати масив фрагментарних статистичних даних у цілісну систему моніторингу інфраструктурного забезпечення економіки, а, відповідно, забезпечує можливість розроблення стратегічних сценаріїв та прогнозних моделей інфраструктурного забезпечення економіки післявоєнного оновлення;

удосконалено:

- концептуальні напрями формування механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки післявоєнного оновлення, які передбачають: визначення стратегічних орієнтирів інфраструктурного забезпечення розвитку економіки післявоєнного оновлення з використанням методики дворівневого сценарного моделювання, що дозволило сформувати інформаційно-аналітичне підґрунтя для вироблення публічно-управлінських механізмів їх досягнення;

- теоретичні засади інфраструктурного забезпечення розвитку економіки, зокрема, на відміну від існуючих підходів, обґрунтовано, що інфраструктурне забезпечення має дуальну природу, яка знаходить прояв в системному й процесному аспектах, на підставі чого наведено авторське визначення інфраструктурного забезпечення розвитку економіки як: системи послуг і як процесу формування й використання потенціалу інфраструктурних інституцій, об'єктів, потужностей, що відбувається під взаємодоповнюючим впливом ринкових механізмів та цілеорієнтованого публічного управління в контексті побудови організаційно-функціональних моделей створення інституціонального середовища розвитку економіки;

- методологічні підходи до побудови і дослідження системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки, які, на відміну від існуючих, доповнено: авторською концепцією підвищення спроможності інфраструктурного забезпечення формувати сприятливі умови для післявоєнного розвитку економіки через вироблення ефективних публічно-управлінських механізмів впливу на нього; адаптованими до специфіки цього завдання методами та інструментарієм вирішення; методикою формування системи моніторингу впливу інфраструктурного забезпечення на розвиток економіки та методикою сценарного моделювання впливу інфраструктури на післявоєнне оновлення економіки;

- теоретико-методологічні підходи до аналізу інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, особливостями яких є врахування суб'єктно-об'єктних характеристик публічного управління й розгляд його інституціонального середовища як єдності двох складових: підсистеми інституціонального середовища побудови організаційно-функціональної структури публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки; підсистеми інституціонального середовища вироблення механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки;

- наукові підходи до аналізу функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, що передбачають їх розгляд в площині: підпорядкування функціональних механізмів цілям публічного управління інфраструктурним забезпеченням; реалізації функціональних управлінських механізмів в рамках багаторівневого управління інфраструктурним забезпеченням економіки з врахуванням цілей і завдань на різних управлінських рівнях; орієнтації функціональних механізмів на специфіку об'єктів управління;

- теоретичне та методологічне підґрунтя формування інституціональної моделі публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки післявоєнного оновлення, в контексті чого напрацьований адекватний новим реаліям базис прийняття управлінських рішень: обґрунтовано принципи побудови такої моделі, підходи до вироблення інфраструктурної політики та механізмів її реалізації, до створення національної стратегії розвитку інфраструктури;

дістали подальшого розвитку:

- теоретико-методологічні підходи до обґрунтування багатоаспектного й інтегрованого впливу інфраструктурного забезпечення на економічне зростання й розвиток економіки з врахуванням сучасних трендів суспільного поступу;

- теоретичні засади формування й функціонування системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки в умовах сучасних викликів, зокрема обґрунтовано наукові підходи до вироблення публічно-управлінських впливів з врахуванням специфіки завдань післявоєнного оновлення економіки, форм власності інфраструктурних інституцій, їх приналежності до категорії критично важливих та механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки в умовах війни й післявоєнного оновлення;

- методичні підходи до формування інформаційно-аналітичної бази публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки на основі використання міжнародних індексів, що розширює можливості підвищення об'єктивізації публічно-управлінських механізмів;

- науково-практичні оцінки впливу інститутів на дієвість системи публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки, що дало змогу ідентифікувати інституційні ризики, зумовлені низьким рівнем їх розвитку, недостатньою їхньою узгодженістю й взаємодією, неналежним врахуванням результативності при виробленні публічно-управлінських механізмів, що формують сигнали для адаптивного управлінського реагування на них;

- науково-методичні підходи до вирішення завдань інфраструктурного забезпечення розвитку економіки на регіональному й місцевому рівнях з використанням інструментарію стратегування, проектування, механізмів міжрегіонального співробітництва, міжнародного територіального співробітництва, розвитку smart-інфраструктури; вироблення механізмів інфраструктурного забезпечення післявоєнного розвитку в контексті побудови інноваційно-індустріальної високотехнологічної моделі економіки.

Зміст дисертаційної роботи відповідає темі дослідження та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Науково-практична значущість здобутих результатів визначається їхньою верифікацією та трансформацією у конкретні методичні й прикладні рекомендації. Зокрема напрацювання автора в питаннях забезпечення сприяння ефективнішій організації міжмуніципального співробітництва в сфері утримання дорожньо-транспортної інфраструктури, управління побутовими відходами, водопостачання на основі удосконалення методичного, консультативного, інформаційного забезпечення органів місцевого самоврядування щодо застосування форм міжмуніципального співробітництва для вирішення завдань інфраструктурного розвитку територіальних громад області взяті до використання Департаментом архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства та енергозбереження Тернопільської обласної військової адміністрації при залученні потенціалу міжмуніципального співробітництва в процесі інфраструктурного розвитку територіальних громад (довідка №01-09/665 від 19.03.2026 року); рекомендації автора щодо формування основного блоку завдань, які мають вирішуватися органами місцевого самоврядування в напрямі формування smart-інфраструктури в орієнтації на створення ефективних цифрових сервісів для громадян і бізнесу, інноваційного розвитку громад, адаптації громад до умов воєнного та післявоєнного періоду використані Управлінням стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради при формуванні Стратегії розвитку Тернопільської міської територіальної громади до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року) з метою обґрунтування підходів до розвитку муніципальної

інфраструктури (довідка №29/2 від 23.03.2026 року); розробки здобувача в частині підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування базового рівня здійснювати підготовку інфраструктурних інвестиційних проєктів; рекомендації щодо здійснення консультативного супроводу органів місцевого самоврядування в питаннях використання інструментарію стратегування та проєктного управління при вирішенні завдань інфраструктурного розвитку територіальних громад використані Агенцією регіонального розвитку в Тернопільській області при визначенні напрямів роботи щодо здійснення консультативної та експертної підтримки органів місцевого самоврядування в питаннях розроблення стратегій та програм розвитку інфраструктури територіальних громад, надання методичної допомоги щодо розроблення інфраструктурних інвестиційних проєктів та залучення інвестицій для їх реалізації (довідка №286 від 08.04.2026 року).

Дисертаційна робота є складовою частиною науково-дослідної роботи Західноукраїнського національного університету за такими темами: «Розроблення програми підвищення ефективності управління розвитком територіальної громади в умовах сучасних загроз» (державний реєстраційний номер 0122U200784), в частині аналітичної оцінки розвитку інфраструктури територіальної громади та діяльності органів місцевого самоврядування щодо управління ним; «Механізм використання новітніх цифрових інструментів в діяльності бізнесу» (державний реєстраційний номер 0125U002159) – в частині аналітичної оцінки використання цифрового інструментарію інфраструктурними організаціями в аспекті підвищення їхньої стійкості; «Менеджмент та публічне управління в умовах сучасних трансформацій» (державний реєстраційний номер 0123U103562) в розробці розділу «Публічне управління розвитком інфраструктури»; «Моделі управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємств у кризових та післякризових умовах» (державний реєстраційний номер 0126U003631) в розробці розділу «Управління розвитком інноваційної інфраструктури в умовах викликів воєнного часу та повоєнного відновлення».

Дисертація у частині структури, змісту, загального обсягу та кількості наукових публікацій, що висувається до здобувача ступеня доктора філософії, відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України та є результатом науково-дослідної роботи, що характеризується належним науково-методичним рівнем її виконання. Під час рецензування не виявлено ознак академічного плагіату та інших порушень, що могли б поставити під сумнів самостійний характер виконаного дослідження та дотримання норм академічної доброчесності.

Дисертаційна робота написана українською мовою, містить анотації українською та англійською мовами, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки. Загальний обсяг дисертації – 276 сторінок. Робота містить 9 рисунків і 22 таблиці. Список використаних джерел налічує 229 найменувань.

Основні наукові положення та здобуті результати дисертаційного дослідження здобувачем висвітлено у 13 публікаціях, серед яких 4 статті у фахових наукових виданнях категорії Б, із них 3 – одноосібні, 1 стаття – у зарубіжному періодичному виданні, 8 – у інших виданнях апробаційного характеру, у тому числі:

– статті у наукових фахових виданнях:

1. Васін А.І. Публічне управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки: теоретичний аспект. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 11. С.35-48. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11\(39\)-272-289](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11(39)-272-289) (1,24 друк. арк., особистий внесок автора – 1,24 друк. арк.).

2. Васін А.І. Інфраструктурне забезпечення розвитку економіки України в контексті реагування на сучасні виклики. *Вісник економіки*. 2024. Вип. 3. С.45-59. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2024.03.045> (1,1 друк. арк., особистий внесок автора – 1,1 друк. арк.).

3. Васін А.І. Сутнісні імперативи та механізми публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки регіонів. *Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України*. 2025. Том 1. № 30. С.38-47. DOI: <https://doi.org/10.35774/rarrrpsu2025.30.038> (1,0 друк. арк., особистий внесок автора – 1,0 друк. арк.).

4. Васін А.І., Мельник А.Ф. Інфраструктурне забезпечення економіки України за міжнародними індексами як виклик публічному управлінню. *Вісник економіки*. 2025. Вип.4. С.121-140. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2025.04.121> (1,24 друк. арк., особистий внесок автора: здійснено аналіз розвитку інфраструктури України з використанням індикаторів Глобального індексу інновацій та Індексу мережевої готовності – 0,9 друк. арк.);

– стаття у міжнародному періодичному виданні:

5. Vasina, A., Melnyk, A., Vasin, A., Bashtannyk, V., Yevsieiev, V. Modelling the impact of martial law on regional infrastructure and the role of public administration in its restoration. *Amazonia Investiga*, 13(84), 237–250. <https://doi.org/10.34069/AI/2024.84.12.15> (1,0 друк. арк., особистий внесок автора: обґрунтовано роль місцевих органів влади, громадських організацій та приватного сектору в управлінні процесами відновлення регіональної інфраструктури в умовах воєнного стану – 0,2 друк. арк.);

– публікації за матеріалами конференцій:

6. Васін А.І. Формування фінансових потоків підприємств в контексті реалізації політики оновлення економіки України. *Innovations and prospects in modern science: Proceedings of the 9 th International scientific and practical conference (August 28-30, 2023) SSPG Publish, Stockholm, Sweden*. 2023. 265 p. P.203-207. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/08/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-28-30.08.23.pdf> (0,3 друк. арк., особистий внесок автора – 0,3 друк. арк.).

7. Васін А.І. Інфраструктурне забезпечення розвитку економіки в контексті її цифровізації. *Scientific review of the actual events, achievements and problems*. II International Scientific and Theoretical Conference. May 31, 2024; Berlin, Germany. DOI:<https://doi.org/10.36074/scientia-31.05.2024> URL: <https://previous.scientia-report/index.php/archive/issue/view/31.05.2024> (0,3 друк. арк., особистий внесок автора – 0,3 друк. арк.).

8. Васін А.І. Розвиток індустріальних парків в контексті формування інфраструктурного забезпечення розвитку економіки. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів* : матеріали доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю [Тернопіль, 16 трав. 2024 р.]. Тернопіль: ЗУНУ, 2024. Ч. 1. С. 129-132. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/51919> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

9. Васін А.І. Сутність публічного управління інфраструктурним забезпеченням економічного розвитку. *Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні*. Матеріали доповідей науково-практичної інтернет-конференції молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу. [Тернопіль, листопад 2024 р.]. Тернопіль : ЗУНУ, 2024. Ч. 2. С.7-10. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/itvmpu/article/view/761> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

10. Васін А.І. Проектний підхід в публічному управлінні інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*. Частина 1. Матеріали доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Збараж, 15 травня 2025 року). С.49-52. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/787/732> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

11. Васін А.І. Аспекти публічного управління інфраструктурним забезпеченням місцевого економічного розвитку. *Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: Collection of Scientific Papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IX International Scientific and Theoretical Conference, December 26, 2025. Amsterdam, The Netherlands: International Center of Scientific Research*. P.72-74. DOI:<https://doi.org/10.36074/scientia-26.12.2025> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

12. Васін А.І. Аспекти аналізу інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки. *Science, education, society and technology in the context of globalization: integration, transformation and sustainable development*. International scientific and practical conference book of abstracts (New York, USA, march 21, 2026) URL:

<https://www.economics.in.ua/2026/03/21.html> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

13. Васін А.І. Сутнісні характеристики функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки. *International Scientific and Practical Conference «Current State and Development Trends in Science, Education, Technology, and Society»*: Conference Proceedings (New York, USA, May 2, 2026). New York, USA: Golden Quill Publishing, 2026. 100 pages. URL: <https://www.economics.in.ua/2026/05/02-004.html> (0,2 друк. арк., особистий внесок автора – 0,2 друк. арк.).

У дискусії взяли участь члени разової спеціалізованої вченої ради і присутні на захисті фахівці та висловили зауваження:

Голова ради: Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету. Без зауважень.

Рецензент: Петро ПУЦЕНТЕЙЛО, доктор економічних наук, професор, професор кафедри енергетичних систем та бізнес-аналітики Західноукраїнського національного університету. Зауваження:

1. В розділі 2 дисертаційної роботи (с.130-131) здобувач наводить функції інституціонального середовища публічного управління інфраструктурним забезпеченням розвитку економіки, базуючись на структурно-функціональному методі, запропонованому соціологом Т. Парсонсом. З врахуванням цього підходу доцільно було б детальніше оцінити прояв цих функцій в сучасних умовах.

2. Робота значно виграла б якби здобувач навів аналітику щодо концентрації об'єктів інфраструктури в регіонах України, з диференціацією за групами: прифронтові, окуповані, тилові. Це дало б можливість обґрунтувати диференційований підхід щодо побудови механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням.

Рецензент: Лідія КРУП'ЯК, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету. Зауваження:

1. Значним науковим доробком здобувача є, сформовані в дисертації, три дискретні сценарії реалізації інфраструктурної політики. Однак робота значно виграла б, якби здобувачу вдалось спрогнозувати стратегічні показники інфраструктурного забезпечення розвитку економіки післявоєнного оновлення в орієнтації на реалізацію засад сталого, інклюзивного, інноваційно-технологічного, цифрового розвитку.

2. У роботі використано міжнародні рейтинги та індекси для оцінювання стану інфраструктурного забезпечення. Разом із тим доцільно було б більш детально розкрити обмеження щодо їхнього застосування в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України.

Опонент: Віталій ОМЕЛЬЯНЕНКО, доктор економічних наук, професор, професор кафедри бізнес-економіки та адміністрування Сумського державного педагогічного університету імені А.С.Макаренка. Зауваження:

1. Автором обґрунтовано доцільність розроблення Національної стратегії розвитку інфраструктури та відповідних регіональних стратегій (параграф 3.2), проте недостатньо уваги приділено питанням узгодження запропонованих документів із чинною системою стратегічного планування України, зокрема з Державною стратегією регіонального розвитку, секторальними стратегіями та планами відновлення.

2. У дисертаційній роботі значна увага приділена інституціональним і функціональним механізмам публічного управління інфраструктурним забезпеченням, однак недостатньо розкрито питання оцінювання ефективності їх реалізації. Доцільно було б запропонувати систему ключових показників (KPI) або методику моніторингу результативності впровадження запропонованих управлінських рішень;

3. У роботі запропоновано механізми розвитку публічно-приватного партнерства та залучення інвестицій до інфраструктурної сфери, проте недостатньо деталізовано економічні

стимули та механізми розподілу ризиків між державою, органами місцевого самоврядування і приватними інвесторами в процесі реалізації масштабних інфраструктурних проєктів.

Опонент: Надія РУДЬ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та міжнародних економічних відносин Луцького національного технічного університету. Зауваження:

1. Дисертаційна робота значно виграла б, якби здобувач ґрунтовні напрацювання щодо аналізу інституціонального середовища (підрозділ 2.2), оцінки функціональних механізмів публічного управління інфраструктурним забезпеченням економіки (підрозділ 2.3) представив більш наглядно з використанням схем і рисунків, що дозволило б краще продемонструвати запропоновані методологічні підходи та їх практичне втілення.

2. У дисертаційній роботі (с.145–146) здобувач слушно акцентує увагу на специфіці публічного управління природними монополіями в інфраструктурній сфері і зазначає, що «з огляду на соціальну й економічну значимість послуг, що надаються суб'єктами природних монополій, перед публічним управлінням постає завдання вироблення механізмів управлінського впливу на державні й комунальні інфраструктурні підприємства, які б дозволили їм домагатись економічної ефективності при одночасному досягненні критеріїв соціальної ефективності». Проте, здобувачем не розкриваються підходи до вирішення поставленого завдання.

3. Здобувачем зроблений висновок, що «досягнення прориву в інфраструктурному розвитку, який би дозволив створити сприятливі передумови динамічного післявоєнного оновлення економіки й українського суспільства загалом, знаходиться в площині синергії чіткої, послідовної, адаптивної до врахування функціональних типів територій державної інфраструктурної політики та проактивної інфраструктурної політики регіонів» (с. 202). З врахуванням цього робота значно виграла б за умови розроблення здобувачем пропозицій щодо формування механізмів управління інфраструктурним забезпеченням для кожного з функціональних типів територій – територій відновлення; регіональних полюсів зростання; території з особливими умовами для розвитку; територій сталого розвитку.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Васіну Арсенію Ігоровичу ступінь доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ