

ЗАТВЕРДЖУЮ

проректор з наукової роботи
Західноукраїнського
національного університету

Микола ДИВАК



(підпис)

2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка»

ВИТЯГ

із протоколу засідання кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету
від 05 червня 2026 р., протокол № 21

ПРИСУТНІ: в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Руслан АВГУСТИН**, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Алла ВАСІНА**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Тетяна ЖЕЛЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Аліна ЖУКОВСЬКА**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук професор **Євген КАЧАН**; доцент кафедри менеджменту, публічного

управління та персоналу, д-р. екон. наук, доцент **Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Алла МЕЛЬНИК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Петро МИКИТЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р. екон. наук, професор **Михайло ШКІЛЬНЯК**; канд. екон. наук, доцент **Юрій БОГАЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. геог. наук, доцент **Галина БАБ'ЯК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Ірина ДЕМКІВ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Олена ДУДКІНА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Любов ЗАСТАВНЮК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Наталія КОТИС**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Світлана КРАМАРЧУК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Жанна КРИСЬКО**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Лідія КРУП'ЯК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Тамара ПОПОВИЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. геог. наук, доцент **Зоряна ПУШКАР**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Світлана ПРОХОРОВСЬКА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, викл. **Ірина СМАЧИЛО**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Інна ЧИКАЛО**.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертаційного дослідження Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка» щодо її рекомендації для захисту.

СЛУХАЛИ:

1. Доповідь Кудим Ольги Вікторівни за результатами виконання дисертаційного дослідження на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка».

Кудим О.В. доповіла про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну, отримані теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист та їх апробацію.

2. Учасниками засідання фахового семінару кафедри до здобувачки були поставлені 19 запитань, на які здобувачка дала вичерпні відповіді. Зокрема:

1. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Петро МИКИТЮК.

Які ви пропонуєте стратегічні напрями розвитку ринку медичних послуг в рамках запропонованої вами концептуальної моделі і як вони співвідносяться з Стратегією реформування охорони здоров'я до 2030?

2. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Алла МЕЛЬНИК.

Чи має місце взаємодія ринку медичних послуг з суміжними ринками? Якщо так, то з якими ринками і чи вони є комплементарними між собою?

3. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Адла ВАСІНА.

Яке наукове значення має запропонована ієрархічна модель

інституційного забезпечення ринку медичних послуг?

4. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ.

В чому особливості формування регіональної спроможної мережі закладів охорони здоров'я?

5. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Аліна ЖУКОВСЬКА.

Які показники вами було обрано для сценарного моделювання і які результати ви отримали?

6. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Лідія КРУП'ЯК.

У чому полягає специфіка ринку медичних послуг порівняно з класичним товарним ринком?

Які сутнісні ознаки медичної послуги визначають особливий характер функціонування ринку медичних послуг?

6. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Інна ЧИКАЛО.

В чому відмінність запропонованого вами алгоритму оцінювання якості медичних послуг від традиційних підходів оцінювання якості?

Які тенденції вами було виявлено в процесі проведення розрахунків ?

6. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Олена ДУДКІНА.

В науковій новизні вами запропоновано організаційно-методичний підхід до оцінювання просторової кон'юнктури ринку медичних послуг?

За допомогою яких індикаторів ви її оцінювали і як ви можете прокоментувати отримані результати в розрізі регіонів України?

7. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Наталія КОТИС.

Одним і з стратегічних векторів розвитку ринку медичних послуг ви

виокремлюєте міжсекторне партнерство, якими є його ключові форми та напрями в умовах війни?

8. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Ірина ДЕМКІВ.

Презентуючи інституційний рівень кон'юнктури ринку на слайді 20 ви відображаєте суттєве відхилення державного фінансування сфери охорони здоров'я від задекларованого у Законі України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» нормативи фінансування на рівні не менше 5% ВВП. Як на вашу думку, це вплине на ринок медичних послуг?

9. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Жанна КРИСЬКО.

В чому полягає специфіка конкуренції на національному ринку медичних послуг? Як вона впливає на кон'юнктуру ринку в умовах воєнного стану?

10. Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Михайло ШКІЛЬНЯК.

Хто з державних інститутів має контролювати механізм ціноутворення на ринку медичних послуг?

11. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Тамара ПОПОВИЧ.

В своєму презентаційному матеріалі для аналізу ринку медичних послуг ви використовували матрицю попарної кореляції Пірсона. В матриці зафіксовані найвищі коефіцієнти кореляції між доходами населення і кількістю приватних медичних закладів і найнижчі між попитом на медичні послуги і рівнем цін. Як ви можете пояснити такі результати?

12. Д-р. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА.

Прокоментуйте алгоритм визначення індексу конкурентоспроможності та конкурентного потенціалу галузі і які результати вами були виявлені в процесі розрахунків?

13. Канд. екон. наук доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Світлана КРАМАРЧУК?

Чому для оцінювання інтегрального індексу якості медичних послуг на ринку медичних послуг вами було обрано 2021 та 2025 роки?

3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:

доктор економічних наук, професор Желюк Тетяна Леонтіївна (науковий керівник) зазначила, що здобувачкою Кудим Ольгою Вікторівною повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 051 «Економіка», про що свідчить довідка про виконання освітньо-наукової програми, видана 25.05.2026 року. Дисертація Кудим Ольгою Вікторівною була подана на кафедру 25.05.2026 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі (протокол № 3 від 25-26.11.2021 р.) та поставленій меті, характеризується єдністю змісту, науковістю та логікою викладу матеріалу, широким застосуванням загальнонаукових та конкретних методів дослідження, належною візуалізацією матеріалу, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки до розділів та до роботи загалом, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають наукову новизну та важливе значення для розвитку ринку медичних послуг національної економіки.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій за результатами проведеного дослідження та його значимість для науки і практики дає підстави вважати, що дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу

вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341), а тому може розглядатися на засіданні структурного підрозділу щодо її подальшого захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

4. ВИСТУПИЛИ:

Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Алла МЕЛЬНИК (рецензентка), яка високо оцінила науковий рівень, використання широкого спектру загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, інформаційно-аналітичну базу проведеного дослідження, відмітила актуальність теми, наукове та прикладне значення отриманих дисертантом результатів, які викладені в опублікованих працях і відображають основні положення та зміст дисертації, участь здобувача в науково-дослідних роботах ЗУНУ. Поряд з низкою позитивних сторін професор наголосила на дискусійності окремих положень:

1. В роботі є п.1.2 «Методологічні підходи до формування ринку медичних послуг», а методологічні підходи до дослідження? Хоча у змісті р.1.2. ці фрагменти мають місце. Доцільно назвати «Методологічні підходи до формування та дослідження ринку медичних послуг», або «Методологічні підходи до формування ринку медичних послуг та методологічний базис його дослідження».

2. Розділ 1.3 містить насичений інформаційний матеріал про інституційні детермінанти формування ринку медичних послуг національної економіки. Підрозділ значно виграв би, якби проблеми інституційного забезпечення розвитку ринку медичних послуг були висвітлені критично, з фіксацією інституційних розривів, інституційних пасток, наявності тіньового ринку медичних послуг та його впливу на інституційне середовище. Доцільно було

б чіткіше показати роль інституцій ринкової інфраструктури, які впливають на регуляторне середовище.

3. В аналізі процесів розвитку ринку медичних послуг не знайшов відображення вплив процесів корпоратизації, що активізувалися з вересня 2025 року. А це важливий каталізатор існуючих і очікуваних змін.

4. Дискусійним є твердження авторки, що автономія КНП повинна трансформуватися у повноцінну ринкову спроможність (п.3.1). Здобувачка має це обґрунтувати. Адже є види медичної допомоги, які не можна розглядати як рентабельну медичну послугу.

Однак вцілому професор Мельник А.Ф. відмітила, що вказані вище зауваження не заперечують теоретичної і прикладної значимості дисертаційної роботи. Загалом, дисертація Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» є завершеною самостійною працею, містить науково обґрунтовані та практично значимі результати. Дисертаційна робота відповідає галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки, спеціальності 051 «Економіка», вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» та вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки № 759 від 31.05.2019)», а її автор, Кудим Ольга Вікторівна заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Аліна ЖУКОВСЬКА (рецензентка), яка відмітила, що дисертаційне дослідження Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки», що подане на

здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», є надзвичайно актуальною та комплексною працею. Наукова новизна та практична значущість отриманих результатів не викликають сумнівів, оскільки теоретичні положення роботи доведені до рівня конкретних прикладних рішень. Вагомим здобутком є розробка економетричної моделі трикомпонентного інтегрального індексу якості медичних послуг, який поєднує суб-індекси інституційної відповідності, клінічної ефективності й пацієнтоорієнтованості. Запропонований підхід унеможлиблює суб'єктивізм оцінок і закладає надійний фундамент для переходу до ціннісно-орієнтованого контрагування з НСЗУ.

Поряд з низкою позитивних сторін рецензент зазначила, що у роботі варто було б приділити більше уваги механізмам подолання інституційного та технологічного опору при безпосередній інтеграції запропонованих алгоритмів розрахунку індексу якості надання медичних послуг в центральний компонент системи e-Health. Зокрема, доцільно було б ширше окреслити практичні рекомендації щодо підвищення цифрової грамотності медичного персоналу та менеджменту комунальних закладів охорони здоров'я (КНП) периферійного рівня, оскільки виявлений в роботі глибокий маркетинговий та цифровий розрив між приватним і комунальним секторами може створити суттєві бар'єри для повноцінного функціонування запропонованих моделей автоматичного цифрового моніторингу в реальному часі. Незважаючи на це, робота має чітку логічну структуру, високий рівень апробації та є завершеною кваліфікаційною працею, яка повністю відповідає встановленим вимогам, що висувуються до дисертацій такого рівня, а її авторка заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ (рецензент), який зазначив, що дисертаційне дослідження Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування

та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» є ґрунтовною науковою працею, що має високу теоретичну та практичну цінність. Особливої уваги з позицій регіонального менеджменту, децентралізації та публічного управління заслуговує здійснена авторкою геопросторова декомпозиція середовища ринку медичних послуг. Математична фіксація чистих втрат ефективності, розрахунок просторової поляризації через індекс Джині, а також розробка дорожньої карти інтеграції приватного капіталу в спроможну мережу госпітального округу. Це в сукупності створює дієвий аналітичний інструментарій для оптимізації та створення спроможної мережі регіональних ринків медичних послуг в умовах децентралізації влади.

Позитивно оцінюючи високий рівень наукової новизни та системність висновків роботи, слід зазначити, що положення новизни та висновків викладені занадто деталізовано, що дещо ускладнює сприйняття ключових концептуальних здобутків дослідження. Рекомендується оптимізувати та укрупнити ці структурні елементи, згрупувавши їх навколо основних стратегічних результатів роботи.

Загалом робота має чітку логічну архітектуру, спирається на репрезентативну емпіричну базу та містить вагомі результати, що мають прикладне значення для публічних інститутів, що здійснюють управління в сфері охорони здоров'я. Загалом дисертація відповідає вимогам, що висуваються до кваліфікаційних робіт такого рівня, а її авторка заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Тамара ПОПОВИЧ (рецензентка) у своєму виступі відзначила, що робота Кудим Ольги Вікторівни виконана на актуальну тему. Дослідження вирішує важливу наукову проблему теоретико-методологічного обґрунтування та розробки організаційно-економічних механізмів формування, структурної трансформації та просторового розвитку ринку медичних послуг національної економіки України в умовах

перманентних безпекових викликів воєнного стану, децентралізації влади та масштабної цифровізації. Поряд з низкою позитивних сторін Тамара Миколаївна Попович виокремила такі недоліки та дискусійні положення:

1. В роботі недостатньо враховано специфіку попиту на специфічні медичні послуги в умовах воєнного стану. Визнаючи глибину проведеного моніторингу кон'юнктури ринку, у роботі доцільно було б чіткіше розмежувати закономірності формування попиту на планові (комерційні) медичні послуги та на послуги з комплексної медико-психологічної реабілітації та протезування.

2. Запропоноване авторкою впровадження просторового планування на основі концепції «Цифрових двійників» та ліквідація прив'язки пацієнтів до меж конкретних обласних госпітальних округів є прогресивним кроком для дотримання правила «золотої години». Проте поза увагою залишилися складні міжбюджетні та організаційні відносини між територіальними громадами сусідніх областей. Не до кінця зрозуміло, яким чином у правовому та фінансовому полі взаєморозрахунків здійснюватиметься компенсація видатків на екстрену медичну допомогу та лікування ургентних пацієнтів, якщо їх офіційно транспортують в ургентний кластер іншого регіону .

3. Сформована в дисертації комплексна дорожня карта інтеграції приватних медичних центрів та лікарів-ФОП у єдиний медичний простір регіону (на прикладі Тернопільської області) є деталізованою, але занадто оптимістичною в часових межах. Зокрема, етапи інституціоналізації моделей субконтрактування та пакетного пулінгу ресурсів можуть наштовхнутися на значні нормативно-правові обмеження чинного законодавства України та фінансовий консерватизм органів місцевого самоврядування.

Не дивлячись на дані зауваження, дисертація Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» є завершеною, самостійною науковою роботою, що виконана на високому науковому рівні, має прикладне значення, належну апробацію отриманих результатів і тому рекомендується для подальшого проходження

з метою захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Наталія КОТИС (рецензентка), яка відмітила актуальність, наукову новизну та практичну значимість дисертаційного дослідження Ольги Вікторівни Кудим на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки».

Особливої уваги заслуговує глибоке авторське дослідження механізмів підвищення конкурентоспроможності суб'єктів ринку медичних послуг в умовах жорсткого та асиметричного ринкового середовища. Здобувачка запропонувала дієвий інструментарій диференціації конкурентних переваг для комунальних некомерційних підприємств (КНП) та приватного сектору охорони здоров'я. Надзвичайно цінною є розробка стратегічних матриць конкурентного позиціонування закладів на основі балансу між їхньою економічною стійкістю та соціальною місією. Це дозволяє медичним установам не просто адаптуватися до вимог Програми медичних гарантій, а й активно нарощувати свій конкурентний потенціал через упровадження сучасних маркетингових стратегій та інструментів сервісного менеджменту. Поряд з цим, обґрунтовуючи моделі оптимального просторового розміщення закладів охорони здоров'я та розраховуючи індекси геопросторової поляризації ринку, здобувачка дещо ідеалізує транспортно-логістичну доступність медичних послуг. Економетричні розрахунки дотримання правила «золотої години» та територіальної наближеності пацієнтів до кластерних лікарень виконані без належного врахування реального стану дорожньо-транспортної інфраструктури (зокрема у сільській місцевості та на периферії Тернопільської області), а також сезонних і безпекових чинників. У дослідженні варто було б приділити більше уваги розробці конкретних управлінських рішень щодо синхронізації маршрутів пацієнтів із логістичними спроможностями екстреної медичної допомоги та

регіональними програмами розвитку дорожнього господарства, оскільки без цього практична реалізація запропонованих геопросторових моделей може бути суттєво ускладнена.

Загалом, дисертаційне дослідження Ольги Вікторівни Кудим «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» є завершеною, самостійною та глибокою науковою працею, яка розв'язує важливе прикладне завдання для національної економіки, повністю відповідає чинним вимогам МОН України до робіт такого рівня, а її авторка заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Олена ДУДКІНА (рецензентка), яка наголосила, що робота Ольги Кудим на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» є актуальною відповідає викликам та потребам модернізації сфери охорони здоров'я України. В роботі сформовано цілісну багатокomпонентну авторську концептуальну модель розвитку ринку медичних послуг, яка враховує потреби реформування сфери охорони здоров'я, виклики цифрової трансформації та воєнного стану. Поряд з цим у дослідженні варто було б чіткіше окреслити механізми компенсації інфраструктурного вакууму на периферії у виокремлених кластерах, зокрема через інструменти капітальних інвестицій у локальні загальні лікарні, а не лише констатувати технологічне відставання периферійних госпітальних кластерів. Однак, дані зауваження не зменшують наукової та практичної значимості проведеного дослідження. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 051 «Економіка», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії PhD. Це дає підстави рекомендувати її до розгляду

у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету з метою послідууючого захисту.

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д-р. екон. наук, професор **Алла Васіна**, д-р. екон. наук, професор **Петро Микитюк**, д-р. екон. наук, проф. **Михайло Шкільняк**, д-р. екон. наук, професор **Руслан Августин**, які відмітили наукову та практичну значимість проведеного дослідження.

У своїх виступах члени кафедри зазначили, що дисертаційна робота Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дисертація відзначається високим рівнем наукової новизни, обраними системним, структурним, процесним науковими підходами та широким арсеналом методів дослідження, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими. Наукові досягнення здобувачки апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

УХВАЛИЛИ:

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.

2. Пропонувати Вченій раді університету прийняти висновок кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Кудим О.В.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації Кудим Ольги Вікторівни
на здобуття ступеня доктора філософії на тему
«Формування та розвиток ринку медичних послуг національної
економіки»**

**Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами
наукових робіт університету**

Актуальність теми дослідження зумовлена об'єктивною необхідністю кардинальної трансформації національної економіки України в умовах тривалих безпекових викликів, воєнного стану та формування базису для вирішення масштабних завдань повоєнного відновлення. В сучасних реаліях ринок медичних послуг перестав розглядатися суто як локальний соціальний сектор і перетворився на критично важливий чинник загальнодержавної стійкості, макроекономічної безпеки, збереження та відновлення людського капіталу держави. Система охорони здоров'я України наразі функціонує в умовах екстремального навантаження, зумовленого масовою міграцією, руйнуванням інфраструктури та хронічним інституційним розривом між законодавчими нормативами та фактичним фінансуванням. Цей макроекономічний вакуум, як доведено в дослідженні, виступив тригером прискореної капіталізації комерційного медичного сектору, що зумовлює гостру потребу в науковому переосмисленні пропорцій ринку та пошуку нових інструментів підтримки його збалансованого розвитку.

Дисертаційна робота пов'язана з науковою роботою Західноукраїнського національного університету, зокрема, за такими темами: «Механізм активізації бізнес-середовища як суб'єкта трансформації міст України на засадах сталого розвитку та впровадження смарт-технологій (державний реєстраційний номер 0119U101365) в частині обґрунтування

підходів до розвитку ринку медичних послуг регіону як підсистеми його збалансованого розвитку; «Формування медико-прикладного інструментарію управління розвитком закладів охорони здоров'я в умовах війни та повоєнного відновлення» (державний реєстраційний номер 0123U101891) в частині напрацювання пропозицій щодо використання інструментів моніторингу ринку медичних послуг, міжсекторного партнерства, управління та контролю якості надання медичних послуг; «Конкурентне позиціонування закладу охорони здоров'я на ринку медичних послуг» (державний реєстраційний номер 0123U104336) в частині обґрунтування інформаційно-аналітичного забезпечення процесу конкурентного позиціонування закладу охорони здоров'я на ринку медичних послуг; «Менеджмент та публічне управління в умовах трансформації» (державний реєстраційний номер 0123U103562) в частині обґрунтування концептуальних засад конкурентоспроможного розвитку ринку медичних.

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження

Мета дослідження полягає у поглибленні теоретико-методологічних засад та напрацювання організаційно-наукових, методичних положень та практичних рекомендацій щодо забезпечення збалансованого розвитку ринку медичних послуг національної економіки в умовах воєнних викликів, поглиблення євроінтеграційних процесів, масштабної цифрової трансформації та потреб реалізації завдань медичної реформи, формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я.

Для досягнення поставленої мети визначено та розв'язано такі завдання:

- 1) дослідити сутнісні характеристики ринку медичних послуг на основі аналізу еволюції наукових підходів, бібліометричного огляду сучасних досліджень, уточнення поняття «медична послуга» та виокремлення її загальних і специфічних ознак з метою обґрунтування специфіки ринку

медичних послуг як соціально значущої, професійно складної та інституційно врегульованої системи;

- 2) систематизувати методологічні підходи до формування ринку медичних послуг, визначити його ключові особливості, суб'єктно-функціональну структуру та обґрунтувати роль фінансування, інституційного регулювання й якості як базових опор його розвитку з метою формування комплексної методологічної логіки дослідження ринку медичних послуг;
- 3) розкрити інституційні засади функціонування ринку медичних послуг через характеристику міжнародного, національного, регіонального, локального, професійно-громадського та мікрорівня з метою розробки ієрархічної багатокомпонентної моделі інституційного забезпечення ринку медичних послуг;
- 4) здійснити комплексний моніторинг кон'юнктури вітчизняного ринку медичних послуг, для з'ясування його впливу на національну економіку, виявлення чинників, які визначають динаміку попиту та пропозиції та впливають на конкурентоспроможність ринку медичних послуг;
- 5) дослідити просторово-територіальну архітектоніку ринку медичних послуг України для виявлення чинників, що впливають на формування спроможної мережі, забезпечують безбар'єрність та доступність медичних послуг, а також виокремлення існуючих просторових асиметрій у функціонування даного ринку;
- 6) проаналізувати якість надання медичних послуг суб'єктами господарювання різних форм власності та чинників, які на неї впливають для підвищення якості медичних послуг та інформаційно-аналітичного забезпечення моніторингу їх результативності;
- 7) обґрунтувати концептуальні засади та стратегічні пріоритети розвитку ринку медичних послуг національної економіки для визначення його ролі як підсистеми підтримки цілісності національної економіки та формування потенціалу для її повоєнного відновлення;

- 8) розробити рекомендації щодо розвитку міжсекторного партнерства як інструменту підвищення та контролю якості надання медичних послуг;
- 9) запропонувати напрями вдосконалення інституційного базису задля стимулювання розвитку регіональних ринків медичних послуг в умовах децентралізації влади.

Об'єктом дослідження є процеси формування, структурної трансформації та просторового розвитку ринку медичних послуг національної економіки України в умовах воєнного стану, інтеграції у глобальний медичний простір та реформування системи охорони здоров'я.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні засади, інституційні особливості, фінансово-економічні потоки, організаційні відносини та цифрові інструменти, що визначають динаміку, кон'юнктуру та ефективність розвитку ринку медичних послуг на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях.

Методологічну основу дисертаційної роботи становить комплекс загальнонаукових та спеціальних методів дослідження, застосування яких дозволило забезпечити достовірність, об'єктивність та системність отриманих результатів. Для розв'язання визначених у роботі завдань було застосовано такі методи дослідження:

- метод бібліометричного аналізу, наукової абстракції та дедукції – для дослідження наукового базису та формування методологічних положень дисертації, аналізу праць провідних науковців та виявлення наукових трендів у сфері дослідження ринку медичних послуг національної економіки, ідентифікації ключових наукових трендів та наукових колаборацій (п. 1.1; 1.2)
- метод системного, фундаментального, структурного та компаративного аналізу – для забезпечення маркетингового, макроекономічного та інституційного підходів до дослідження кон'юнктури ринку медичних послуг (п.2.1.2.2);

- метод інституційного аналізу та структурно-функціонального моделювання – для дослідження трансформації ринку (п.1.3, 3.3);
- статистично-економічного аналізу, метод фінансових коефіцієнтів та таблично-графічний метод – для розрахунку сукупної місткості ринку медичних послуг України, оцінювання динаміки та декомпозиції структурних пропорцій між державним і приватним секторами капіталу (2.1; 2.2);
- інтегральний метод, економічного групування, методи геоінформаційного аналізу (ГІС-картографування) – для організаційно-методичного обґрунтування розрахунку інтегральних індексів конкурентоспроможності, якості медичних послуг (п.2.1, 2.2), оцінювання просторової асиметрії регіональних ринків та візуалізації внутрішньообласних кон'юнктурних диспропорцій (п.2.2);
- методи економіко-математичного моделювання та оптимізації для модифікації математичного апарату оцінювання чистих втрат суспільного надлишку на ринку через інтеграцію коефіцієнта телемедичної конверсії та факторів діджиталізації менеджменту; структурного та техніко-економічного аналізу для оцінювання параметрів якості надання медичних послуг (п.2.3);
- метод сценарного аналізу та метод екстраполяції трендів для побудови пролонгованих прогнозів розвитку ринку медичних послуг на макро- та мезоекономічному рівнях на період до 2030 року (п.3.1);
- метод логічного узагальнення та контент-аналізу нормативно-правової бази при обґрунтуванні диференційованих управлінських заходів з оптимізації витрат, ліквідації функціонального дублювання медичних послуг і формуванні проєктів рішень для органів місцевого самоврядування спроможної мережі, реалізації проєктів міжсекторного партнерства (п.1.3; 3.2; 3.3);

Інформаційну та емпіричну базу дослідження становлять законодавчі та нормативно-правові акти України [e-Stock, ЕСОЗ], офіційні статистичні

матеріали Державної служби статистики України, аналітичні звіти та дашборди Національної служби здоров'я України (НСЗУ), Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства фінансів України, Департаменту охорони здоров'я Тернопільської ОВА, Хмельницької ОВА, Львівської ОВА, фінансова звітність автономізованих КНП, а також власні розрахунки автора.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна

Основні результати, отримані особисто автором, які характеризуються науковою новизною і виносяться на захист, містять наступні наукові положення:

– розроблену авторську концептуальну модель розвитку ринку медичних послуг національної економіки як цілісної, багаторівневої та динамічної архітектури, науковою основою якої є концепція гібридної стійкості, що базується на розроблених превентивних, реактивних та проактивних стратегій з відповідною системою критеріїв результативності, триваріантному середньостроковому прогнозі розвитку ринку медичних послуг та інтегрує цільовий, нормативно-інституційний, ресурсний, фінансово-економічний, організаційно-функціональний, інноваційно-цифровий та соціально-орієнтований компоненти, що передбачають досягнення п'яти фундаментальних стратегічних векторів: цифрової трансформації, міжсекторного партнерства, адаптаційної стійкості, нецінової пацієнтоорієнтованості та просторової оптимізації, що забезпечуватиме здатність системи охорони здоров'я оперативно реконфігурувати власну структуру під впливом зовнішніх безпекових викликів, підвищувати інтегральний індекс якості та індекс конкурентоспроможності ринку медичних послуг, досягнути європейського паритету приватного капіталу, формувати випереджувальний потенціал для повоєнного відновлення національної економіки;

– обґрунтований науковий підхід до дослідження формування ринку медичних послуг, як соціально-економічної та інституційно-регульованої системи, який на відміну від фрагментарного аналізу передбачає

використання інституційно-трансформаційного, територіально-реформаційного, конкурентно-сегментного, маркетингового, цифрового, економіко-фінансового та організаційно-управлінського підходів та знаходить своє відображення у розробленій багатокomпонентній ієрархічній моделі інституційного забезпечення ринку медичних послуг з виокремленням міжнародного, національного, регіонального, локального, професійно-громадського та мікро- рівнів;

– системне представлення ринку медичних послуг, ознаками якого є неоднорідність медичних послуг, обмежений і регульований вхід на ринок, багатосуб'єктність ринкових відносин, високий рівень державного регулювання, інформаційна асиметрія та соціальна значущість результату, специфічне ціноутворення, розмежування ролей споживача, платника й замовника, а також висока соціальна значущість результату. На відміну від класичного товарного ринку, де ключовими елементами взаємодії є продавець, покупець, товар і ціна, ринок медичних послуг має складнішу структуру, оскільки поряд із пацієнтом і надавачем у ньому беруть участь держава, органи місцевого самоврядування, Національна служба здоров'я України, страхові організації, професійні асоціації, постачальники медичних технологій, цифрові платформи, громадські організації та інші стейкхолдери;

–обґрунтований процесний підхід до формування ринку медичних послуг, який доцільно розглядати не як одномоментний результат взаємодії попиту і пропозиції, а як послідовний і водночас циклічний процес, у межах якого медична потреба трансформується у попит, попит стимулює формування пропозиції, пропозиція потребує фінансового забезпечення, інституційного регулювання, організаційного управління, контролю якості, конкурентного середовища та цифрової підтримки, що дозволило сформувавши карту формування інституційного середовища національного ринку медичних послуг із виокремленням 4-х етапів: 1) формування базового правового закріплення засад функціонування сфери охорони здоров'я; 2) організаційно-регуляторна конкретизація механізмів функціонування ринку

медичних послуг; 3) реформування фінансування охорони здоров'я; 4) функціональне розширення, поглиблення спеціалізації та посилення стійкості інституційного середовища ринку медичних послуг;

– поглиблений понятійно-категоріальний апарат дослідження ринку медичних послуг в частині визначення сутності «кон'юнктури ринку медичних послуг» через синтез інституційного, макроекономічного маркетингового підходів, що дозволило трактувати її як динамічну систему взаємодії суб'єктів, показати вклад ринку у національну економіку, виявити просторову локалізацію та трансформації попиту та пропозиції на ринку медичних послуг України, оцінити географічну щільність, територіальну доступність, фінансову стійкість, просторову деформацію та поляризацію пропозиції на ринку медичних послуг;

– запропонований організаційно-методичний підхід до оцінювання просторової кон'юнктури ринку медичних послуг на основі сформованої трирівневої матриці розрахунку інтегрального індексу, що синтезує щільність комерційної пропозиції, безпекову міграцію пацієнтопотоків та фіскальний потенціал територіальних громад, що дозволило виокремити Західний, Центральний, Східний, Прифронтний кластери та зони «інфраструктурного стиснення» й «гіперконцентрації», що відрізняється від традиційного статичного підходу врахуванням реальної спроможності мережі надавати медичні послуги і відображає реальне переформатування ринку медичних послуг;

– поглиблені організаційно-наукові підходи до геопросторової декомпозиції ринкового середовища, що відрізняється від існуючих математичною фіксацією чистих втрат ефективності та введенням індексу телемедичної конверсії, що створює аналітичну базу для оптимізації госпітальних округів без надлишкових капітальних інвестицій у фізичну інфраструктуру. Це дозволило вперше кількісно формалізувати та виміряти демпфуючий ефект інструментів цифрового менеджменту (телемедичних консультацій, хмарних систем ЕСОЗ та платформи e-Stock) на мінімізацію

просторових бар'єрів та зниження логістичних трансакційних витрат споживачів периферійних госпітальних кластерів. Дана пропозиція відрізняється від існуючих підходів комплексним поєднанням автоматизованого оцінювання якості в реальному часі на основі об'єктивних даних та інноваційного цифрового моделювання медичного простору;

– верифікований організаційно-регуляторний інструментарій розбудови міжсекторного партнерства в охороні здоров'я як ключового фактору забезпечення якості та стійкості галузі в умовах воєнного стану із системою ключових індикаторів ефективності для оцінювання результативності роботи Департаментів охорони здоров'я ОВА в напрямі розвитку міжсекторного партнерства в сфері охорони здоров'я. На відміну від наявних підходів, які обмежують взаємодію суто правовими рамками, системно формалізовано багатовекторну конвергенцію органів влади, комунальних лікарень, приватного бізнесу, міжнародних донорів та громадського сектору;

– напрацьовані теоретичні положення щодо розкриття сутнісних характеристик ринку медичних послуг, які, на відміну від наявних підходів, поєднують еволюційний аналіз наукових поглядів, бібліометричне узагальнення сучасного дослідницького поля, уточнення змісту поняття «медична послуга» та систематизацію її загальних і специфічних ознак, що дозволило обґрунтувати ринок медичних послуг як соціально значущу, професійно складну та інституційно врегульовану систему;

– обґрунтоване інституційне забезпечення ринку медичних послуг, яке запропоновано розглядати як ієрархічну багатокомпонентну модель, у якій верхні рівні формують ціннісні, правові та регуляторні орієнтири, середні рівні забезпечують їх територіальну й програмну адаптацію, а нижній рівень трансформує відповідні вимоги у практику надання медичних послуг конкретними закладами охорони здоров'я;

– розроблені організаційно-наукові та методичні підходи до оцінювання конкурентоспроможності ринку медичних послуг, які базуються

на суб'єктно-інституційному (формування змішаної моделі ринку), просторово-географічному (формування спроможної мережі та міжобласна міграція пацієнтів), технологічному (інвестування у новітні цифрові технології) та фінансовому (операційна рентабельність ЗОЗ) зрізах і дозволяють оцінювати якісну складову переходу національної системи охорони здоров'я до конкурентно-ринкової моделі функціонування, де фінансова спроможність та технологічна зрілість лікарень виступають основними детермінантами їх життєздатності;

– запропонований організаційно-методичний підхід до розрахунку трикомпонентного інтегрального індексу якості за методом середньогометричного зважування субіндексів інституційної відповідності, клінічної ефективності та пацієнтоорієнтованості. На відміну від існуючих методик, запропонований підхід унеможливорює суб'єктивізм та штучне завищення оцінок завдяки автоматичному розрахунку трикомпонентного індексу в ЕСОЗ методом середньогометричного зважування для переходу до ціннісно-орієнтованого контрагування з НСЗУ;

– напрацьовані організаційно-наукові засади до пролонгованого прогнозування структурних трансформацій ринку. Модернізовано сценарний підхід до розвитку ринку медичних послуг національної економіки шляхом моделювання стагнаційного, помірною, інтеграційно-технологічного сценарію через інтеграцію факторів капіталізації комерційного сектору та розрахунку точки паритету приватного капіталу, за якої досягається максимальний індекс конкурентоспроможності ринку медичних послуг;

– поглиблені організаційно-наукові підходи до оптимізації економічного механізму ринку медичних послуг, шляхом інтеграції інструментів розщеплення платіжних пулів для легалізації співоплати за сервісні медичні послуги через медичні інформаційні системи, довгострокового інфраструктурного аутсорсингу непрофільних функцій комунальних лікарень за новим законодавством про публічно-приватне партнерство та діджитал-конверсії госпітального простору на базі технологій

штучного інтелекту, що дозволить у триваріантному вимірі забезпечити зростання інтегрального індексу якості та диверсифікувати фінансові ризики суб'єктів ринку в середньостроковій перспективі;

– запропоновані організаційно-наукові підходи до модернізації інституційного базису розвитку регіональних ринків медичних послуг в умовах децентралізації влади шляхом напрацювання прикладного інструментарію мінімізації інфраструктурних та міграційних вразливостей локальних систем охорони здоров'я; використання організаційно-управлінського механізму інтеграції приватного сектору та лікарів-фізичних осіб-підприємців до спроможної мережі госпітальних округів за допомогою розробленої дорожньої карти, що передбачає: інституційний аудит та картографування, нормативно-правову гармонізацію та делібералізацію ліцензійних вимог моделей, субконтрактування та пакетний пулінг ресурсів, модернізацію тарифної політики та усунення цінових диспропорцій, цифрову інклюзію, масштабування, оцінку стійкості та забезпечення прозорості ринку, що забезпечить високу якість та доступність медичних послуг, підвищить результативність міжмуніципального співробітництва та фінансування медичної галузі регіону, забезпечить створення конкурентного середовища на регіональному ринку медичних послуг та оптимізацію спроможної мережі в умовах децентралізації;

– верифіковані інструменти диверсифікації ризиків на основі автоматизованого розщеплення платіжних пулів для легалізації прозорої співоплати пацієнтів через медичні інформаційні системи та масштабування моделей довгострокового інфраструктурного аутсорсингу непрофільних функцій лікарень відповідно до оновленого законодавства про публічно-приватне партнерство, що забезпечуватиме подолання управлінського консерватизму у комунальних підприємствах, стимулюватиме міжсекторальний трансфер сервісних стандартів та оптимізуватиме постійні витрати місцевих бюджетів;

– розширені наукові підходи до диференціації фінансування ЗОЗ, які

передбачають використання не лише коштів НСЗУ в рамках гарантованих пакетів надання медичної допомоги, а й залучення інструментів добровільного медичного страхування (ДМС) та програм цільового співфінансування шляхом уніфікації локальних медико-економічних стандартів та тарифікації медичних послуг, що не покриваються пакетами НСЗУ, зокрема сервісу підвищеного комфорту, інноваційних методів діагностики та планової стоматології; розробки корпоративних програм страхування; створення брендингових страхових продуктів за принципом «НСЗУ+», де базове лікування фінансується державою, а дороговартісні покриваються за рахунок полісу ДМС; програм цільового співфінансування на рівні територіальних громад з використанням міжмуніципального пулінгу ресурсів та пайової участі через застосування моделей паритетного фінансування суміжних громад матеріально-технічної бази ЗОЗ; грантового співфінансування; впровадження локальних програм медичного співфінансування «Доступні ліки +» для паритетного відшкодування вартості специфічних лікарських засобів, які не увійшли до державного реімбурсаційного переліку, що забезпечуватиме перехід фінансової архітектури регіонального ринку медичних послуг від моноресурсної до диверсифікованої та адаптивної моделі фінансування;

– обґрунтовані напрями інституційних зрушень у структурі витрат ринку медичних послуг, спричинених процесом автономізації закладів охорони здоров'я (трансформації у КНП), що дозволило розробити диференційовані заходи з ліквідації функціонального дублювання медичних послуг і дублювання бюджетних видатків для профільних кластерів а також запропонувати програмні механізми до оптимізації мережі ЗОЗ Тернопільської області, які направлені на формування фінансово стійкої, пацієнтоорієнтованої та збалансованої спроможної мережі закладів охорони здоров'я Тернопільської області, здатної забезпечити якісну та своєчасну медичну допомогу в умовах децентралізації.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Дисертаційна робота Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки», за змістовим наповненням та структурою відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження.

Аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про комплексний підхід до вивчення методологічних та прикладних засад формування та розвитку ринку медичних послуг національної економіки. При цьому здобувачка вдало використовує сучасну методологією наукових досліджень, опираючись на системний, міждисциплінарний, факторний, структурний, процесний, функціональний, інноваційний підходи.

Текстовий виклад результатів роботи вдало доповнюється схематичним, графічним, табличним матеріалами, проведеними розрахунками. Використання міжнародних публікацій та вітчизняного наукового базису, власні розвідки здобувачки, аналітичні оцінки, узагальнення фактологічних даних, прогнозні розрахунки, апарат економіко-математичного моделювання створили основу для належної аргументованості основних наукових положень, висновків та рекомендацій, які містяться у дисертаційній роботі Кудим Ольги Вікторівни.

Наукові положення, висновки й рекомендації відзначаються достовірністю, яка забезпечена використанням діючого нормативно-правового поля, наявної статистичної інформації. Висновки роботи є чітко аргументованими і відповідають пунктам наукової новизни.

Практичне значення роботи

Основні наукові положення, висновки та рекомендації, отримані в дисертації доведені до конкретних розробок і прикладних рекомендацій, що впроваджені в практичну діяльність Департаменту охорони здоров'я Тернопільської військової обласної державної адміністрації, КНП

«Тернопільський обласний інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» Тернопільської Обласної Ради, ТОВ «КЛІНІКА ЗДОРОВ'Я ТЕРНОПІЛЬ», Західноукраїнського національного університету.

Зокрема в роботі Департаменту охорони здоров'я Тернопільської військової обласної державної адміністрації використано авторську модель міжсекторного партнерства для формування плану розвитку спроможної мережі закладів охорони здоров'я Тернопільської області, покращення якості стратегічного планування розвитку регіонального ринку медичних послуг та посилення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я Тернопільської області використана для (довідка № 2960/28-01 від 15.05.2026).

Запропоновані автором організаційно-наукові та методичні підходи до моніторингу ринку медичних послуг використано для вдосконалення системи статистичного спостереження за діяльністю закладів охорони здоров'я області в умовах ринкової трансформації впроваджені в діяльність КНП «Тернопільський обласний інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» Тернопільської Обласної Ради (довідка № 32 від 15.05.2026р.).

Авторська методика оцінювання результативності надання медичних послуг використана для підвищення прозорості, підзвітності, забезпечення якості надання медичних послуг ТОВ «КЛІНІКА ЗДОРОВ'Я ТЕРНОПІЛЬ» (довідка №15 від 087.05.2026р).

Наукове значення отриманих результатів полягає в тому, що основні положення та отримані результати дисертаційного дослідження впроваджені у навчальний процес Західноукраїнського національного університету при поглибленні змістового наповнення програм, розробки управлінських ситуацій та тестових завдань з дисциплін: «Економічне та фінансове забезпечення діяльності закладів охорони здоров'я» освітньо-професійної програми «Менеджмент закладів охорони здоров'я» на другому рівні галузі знань 07 „Управління та адміністрування” спеціальності 073 «Менеджмент»; «Публічна політика та врядування» для підготовки здобувачів на другому

(магістерському) рівні вищої освіти галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (довідка № 126-26/1158 від 12.05. 2026.)

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Основні положення та результати дисертації опубліковано у 16 наукових працях, з них: 6 публікацій, в яких відображено основні наукові результати, в тому числі 1 параграф у колективній монографії у співавторстві, 1 стаття у науковому періодичному виданні, який індексується в науково-метричній базі Scopus, 4 статей у наукових фахових виданнях України, 2 з яких одноосібні, 10 наукових публікацій апробаційного характеру, які додатково відображають наукові результати дослідження. Загальний обсяг опублікованих праць становить 5,47 друк. арк., особисто авторці належить 4,22 друк. арк., серед них: наукових праць, в яких розкрито основні результати наукових досліджень за темою дисертації, – 2,32 друк. арк.; наукових праць, що додатково відображають наукові результати дисертації, – 1,9 друк. арк.

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень в системі «Overall Similarity». За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки», відповідає принципам академічної доброчесності.

Апробація матеріалів дисертації

Основні результати доповідалися та обговорювалися на Всеукраїнській науково-практичній конференції «Особливості розвитку вчених, освіти, науки бізнесу і суспільства в середовищі глобальних умов» (м. Тернопіль, 11 березня 2021 р.), II Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту в умовах

інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 28 травня 2021 р.), IX Міжнародній науково-практичній конференції «Вектори інноваційного розвитку освіти, науки, і бізнесу в умовах глобальних змін» (м. Тернопіль, 25 травня 2021 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми вітчизняної економіки, підприємництва та управління на сучасному етапі» (м. Тернопіль, 28 жовтня 2021 р.), III Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України» (м. Тернопіль, 31 травня 2022 р.), IV Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 4 травня 2023 р.), V, VII Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 16 травня 2024 р., 22 травня 2026 р.), а також у науковій науково-практичній конференції молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні» (м. Тернопіль, 27 листопада 2025 р.).

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана діловою українською мовою. Стиль подачі матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується системністю, науковістю, логічністю, інформаційною насиченістю, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність сприйняття матеріалу.

Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що

відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу рекомендує подати дисертаційну роботу Кудим Ольги Вікторівни на тему «Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки» на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Кудим Ольги Вікторівни та повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛИЛИ:

1. Пропонувати Вченій раді університету призначити такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Голова разової спеціалізованої вченої ради :

доктор економічних наук, професор, Мельник Алла Федорівна, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, заслуженого діяча науки і техніки України.

Рецензенти:

доктор економічних наук, професор, Монастирський Григорій Леонардович, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

кандидат економічних наук, доцент, Котис Наталія Володимирівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, заслуженого діяча науки і техніки України.

Опоненти:

доктор економічних наук, професор, Борщ Вікторія Ігорівна,
професор кафедри менеджменту охорони здоров'я та психології Одеського
національного медичного університету;

кандидат економічних наук, доцент, Кравчик Юрій Васильович,
професор кафедри менеджменту та адміністрування Хмельницького
національного університету.

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді
прийняти дисертаційну роботу Кудим Ольги Вікторівни на тему
«Формування та розвиток ринку медичних послуг національної економіки»
до захисту.

Головуючий на засіданні

В.о. завідувача кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу
д-р. екон. професор



Руслан АВГУСТИН