

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи
Західноукраїнського
національного університету
Микола ДИВАК

10 2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
**Кріля Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової
трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку», поданої
на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 05 «Соціальні та
поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка»**

ВИТЯГ

із протоколу засідання фахового семінару кафедри економічної кібернетики та
інформатики Західноукраїнського національного університету
від 03 червня 2026 р.

ПРИСУТНІ: завідувач кафедри економічної кібернетики та інформатики,
д. е. н., професор **Буяк Леся Михайлівна**, в.о. завідувача кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Августин Руслан
Ростиславович**; в.о. завідувача кафедри аудиту, д.е.н., професор **Панасюк
Валентина Миколаївна**; професор кафедри економічної кібернетики та
інформатики, д. е. н, професор **Птащенко Олена Валеріївна**; старший викладач
кафедри підприємництва і торгівлі, к.е.н. **Кириленко Сергій Вікторович**; доцент
кафедри економічної кібернетики та інформатики, к. е. н, доцент **Башуцька Оксана
Степанівна**; доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, к. е. н,
доцент **Данилюк Ірина Вадимівна**; доцент кафедри економічної кібернетики та
інформатики, доктор філософії, доцент **Пришляк Катерина Мирославівна**;
старший викладач кафедри економічної кібернетики та інформатики, доктор
філософії **Семененко Юрій Сергійович**, доцент кафедри економічної кібернетики

та інформатики, к. т. н, доцент **Мушак Андрій Ярославович**, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, к. ф.-м. н, доцент **Хома Надія Григорівна**, викладач кафедри економічної кібернетики та інформатики, доктор філософії **Башуцький Роман Борисович**, викладач **Муравський Василь Володимирович**.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертаційного дослідження дисертанта Кріля Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку», подану на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка» щодо її рекомендації для захисту.

СЛУХАЛИ:

1. Доповідь дисертанта Кріля Ігоря Зеновійовича про результати дисертаційного дослідження на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку», поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Кріль Ігор Зеновійович зробив доповідь про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну та найбільш вагомні теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист.

2. Учасниками засідання фахового семінару кафедри до здобувача Кріля Ігоря Зеновійовича були поставлені такі запитання:

д. е. н., професор Августин Р.Р.:

Які основні економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку Ви виділили?

У чому полягає наукова новизна Вашого дослідження?

д. е. н., професор Панасюк В.М.:

Чому саме логістичні процеси стали об'єктом дослідження цифрової трансформації?

д. е. н., професор Птащенко О.В.:

Які цифрові технології найбільше впливають на розвиток міжнародної логістики?

к. е. н., доцент Башуцька О.С.:

Яким чином цифрова трансформація впливає на конкурентоспроможність підприємств?

к. е. н., доцент Данилюк І.В.:

Які основні бар'єри цифрової трансформації логістичних процесів Ви визначили?

к. е. н., старший викладач Кириленко С.В.:

Яке практичне значення мають результати дослідження?

доктор філософії, старший викладач Семененко Ю.С.:

Як цифровізація впливає на ефективність міжнародних ланцюгів постачання?

доктор філософії, викладач Башуцький Р.Б.:

Які показники доцільно використовувати для оцінювання рівня цифрової трансформації логістичних процесів?

Як глобалізація впливає на розвиток логістичних процесів?

На усі поставлені запитання здобувачем було надано вичерпну відповідь.

3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:

завідувач кафедри економічної кібернетики та інформатики, д. е. н., професор Буяк Леся Михайлівна (науковий керівник) зазначила, що аспірант Кріль Ігор Зеновійович повністю виконав освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 051 «Економіка», про що свідчить довідка про виконання освітньо-наукової програми з аспірантури. Дисертація Кріль Ігоря Зеновійовича була подана на кафедру 22.05.2026 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає

задекларованій темі та поставленій меті, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають наукову новизну та важливе значення для вирішення суб'єктами господарювання важливих завдань щодо економічного розвитку, адаптації логістичних процесів до умов цифрової економіки, а також рекомендацій щодо формування дієвого інструментарію для забезпечення розвитку економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження та його значимість для економічної науки і практики свідчить, що дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341), а відтак, може розглядатися на фаховому семінарі кафедри щодо її подальшого захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

4. ВИСТУПИЛИ:

в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор Августин Руслан Ростиславович (рецензент), який наголосив, що робота Кріля Ігоря Зеновійовича є актуальною, виконана на високому науковому рівні. Отримані результати дослідження та винесені на захист положення містять елементи наукової новизни та характеризуються прикладним значенням. Стосовно недоліків та дискусійних положень рецензент зазначив:

1. У роботі значна увага приділена дослідженню економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів, однак недостатньо розкрито вплив геополітичних та безпекових чинників на розвиток міжнародних логістичних систем, особливо в умовах сучасних глобальних криз.

2. Автором обґрунтовано систему економічних детермінант цифрової трансформації логістики, проте доцільним було б більш детально дослідити взаємозв'язок між макроекономічними умовами розвитку окремих країн та рівнем цифровізації їх логістичної інфраструктури.

3. Запропонований методичний підхід до оцінювання рівня цифрової трансформації логістичних процесів заслуговує на увагу, однак потребує ширшої апробації на матеріалах підприємств різних галузей та країн для підтвердження його універсальності.

4. У дисертації розглянуто широкий спектр цифрових технологій, що застосовуються в логістиці, однак недостатньо уваги приділено оцінюванню ризиків кібербезпеки та їхнього впливу на ефективність міжнародних логістичних операцій.

Висловлені зауваження, дискусійні питання та побажання суттєво не знижують наукової цінності дослідження і можуть слугувати предметом наукової дискусії під час захисту дисертаційної роботи. Дисертаційна робота Криля І.З. є завершеним цілісним самостійним науковим дослідженням, оформлена відповідно до існуючих вимог, містить науково обґрунтовані положення у яких викладено і обґрунтовано авторський підхід щодо ґрунтовного, комплексного вивчення та узагальнення теоретичних, методичних і прикладних аспектів розроблення дієвого інструментарію для забезпечення розвитку економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів на міжнародних ринках. Положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 051 «Економіка», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії PhD. Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що це дає підстави рекомендувати її до розгляду на вченій раді Західноукраїнського національного університету та до формування разової спеціалізованої вченої ради.

старший викладач кафедри підприємництва і торгівлі, к. е. н. Кириленко Сергій Вікторович (рецензент) у своєму виступі відзначив актуальність теми

дослідження, наукове значення отриманих дисертантом результатів, які викладені в опублікованих працях у наукових виданнях, і відображають основні положення та зміст дисертації. Поряд з цим рецензент навів певні дискусійні положення та зауваження, що полягають в наступному:

1. Дослідження містить ґрунтовний аналіз економічних аспектів цифровізації логістики, проте екологічний ефект цифрової трансформації та її вплив на досягнення цілей сталого розвитку висвітлено фрагментарно.

2. Положення, присвячені розвитку цифрових платформ у міжнародній логістиці, могли б бути посилені шляхом детальнішого аналізу практичного досвіду провідних світових логістичних операторів та транснаціональних корпорацій.

3. У роботі основна увага зосереджена на економічній ефективності цифрової трансформації логістичних процесів, тоді як соціальні наслідки впровадження цифрових технологій для персоналу логістичних підприємств розглянуто недостатньо повно.

4. Запропоновані рекомендації щодо прискорення цифрової трансформації логістичних процесів мають практичне значення, однак окремі з них потребують конкретизації механізмів реалізації з урахуванням специфіки підприємств різного масштабу та рівня цифрової зрілості.

Дисертаційна робота є цілісною і змістовною, містить обґрунтовані теоретичні та прикладні розробки автора, а висловлені зауваження не впливають суттєво на її науковий рівень. Відповідно до цього, дисертація Кріля Ігоря Зеновійовича, виконана на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку» є завершеною, самостійною науковою роботою, що виконана на достатньо високому науково-теоретичному рівні, і тому рекомендується для подальшого проходження з метою захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д. е. н., професор **Панасюк В.М.**, д. е. н., професор **Августин Р.Р.**, д. е. н., професор **Птащенко О.В.**, к. е. н., старший викладач **Кириленко С.В.**, доктор філософії, старший викладач

Семененко Ю.С., к. е. н., доцент Башуцька О.С., к.е.н., доцент Данилюк І.В.

У своїх виступах члени фахового семінару кафедри зазначили, що дисертаційна робота здобувача Криля Ігоря Зеновійовича виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими, емпірично підтвердженими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Криля Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації, та рекомендувати для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

2) Пропонувати Вченій раді університету прийняти висновок фахового семінару та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертаційної роботи Криля І.З.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на здобуття ступеня доктора філософії на тему «Інноваційний розвиток бізнес-процесів туристичних підприємств»

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету

Структурні зміни, що відбуваються у світовій економіці протягом останнього десятиліття, супроводжуються переосмисленням ролі логістики у функціонуванні міжнародного ринку. Якщо раніше конкурентні переваги підприємств значною мірою формувалися за рахунок виробничих можливостей або доступу до ресурсів, то сьогодні дедалі більший вплив на результати економічної діяльності справляє здатність ефективно управляти потоками товарів, інформації та фінансових ресурсів у межах глобальних ланцюгів створення вартості. За таких умов логістика перетворюється на стратегічний фактор економічного розвитку, а її цифрова трансформація стає об'єктивною реакцією на зростаючу складність міжнародних господарських зв'язків.

Сучасний міжнародний ринок функціонує в умовах високої динамічності, невизначеності та зростання вимог до швидкості прийняття управлінських рішень. Посилення глобальної конкуренції, трансформація моделей міжнародної торгівлі, розвиток електронної комерції, зміна конфігурації транспортних коридорів і необхідність забезпечення стійкості ланцюгів постачання актуалізують потребу в нових підходах до організації логістичних процесів. У цьому контексті цифрові технології виступають не лише засобом автоматизації операційної діяльності, а й інструментом формування принципово нових механізмів координації економічних взаємодій між учасниками міжнародного ринку.

Разом із тим масштаби та результати цифрової трансформації логістичних систем визначаються не стільки наявністю технологічних рішень, скільки економічними умовами їх впровадження. Практика свідчить, що однакові цифрові інструменти демонструють різну ефективність залежно від рівня розвитку ринку, інвестиційного забезпечення, якості інституційного середовища, ступеня інтегрованості суб'єктів

господарювання у міжнародні економічні процеси та особливостей конкурентного середовища. Саме тому цифровізацію логістики доцільно розглядати як результат дії комплексу економічних детермінант, що визначають можливості, масштаби та напрями трансформаційних змін.

Особливої ваги зазначена проблематика набуває для України, яка перебуває в умовах трансформації зовнішньоекономічних зв'язків та адаптації до нових вимог міжнародного економічного простору. Відновлення логістичної інфраструктури, інтеграція до європейських транспортно-логістичних мереж, розширення участі у глобальних ланцюгах створення вартості та підвищення ефективності зовнішньоторговельної діяльності потребують глибокого розуміння економічних механізмів цифрової модернізації логістичних процесів. Від ефективності цих процесів значною мірою залежатимуть перспективи зміцнення конкурентних позицій національної економіки у міжнародному середовищі.

Таким чином, актуальність теми визначається необхідністю комплексного дослідження економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, що дозволить розкрити закономірності сучасних трансформаційних процесів, обґрунтувати напрями підвищення ефективності логістичних систем та сформулювати наукову основу для прийняття управлінських рішень в умовах цифрової економіки.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами та темами. Представлена дисертаційна робота виконана згідно планів науково-дослідних робіт Західноукраїнського національного університету: «Моделювання та аналіз складних систем та процесів» (державний реєстраційний номер 0120U103793), де автором обґрунтовано концептуальні основи дослідження цифрової трансформації логістичних систем.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційного дослідження є теоретичне обґрунтування та розроблення науково-методичних підходів до визначення економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, а також оцінювання їхнього впливу на ефективність функціонування логістичних систем, конкурентоспроможність суб'єктів міжнародної економічної діяльності та

розвиток глобальних ланцюгів постачання в умовах цифровізації світової економіки.

Для досягнення представленої мети було сформовано наступні завдання:

визначити сутність та дослідити еволюцію логістичних процесів у системі міжнародного ринку;

обґрунтувати економічні детермінанти цифровізації логістичних процесів;

сформувати концептуальні основи дослідження цифрової трансформації логістичних систем;

визначити вплив макроекономічних чинників на цифровізацію логістичних процесів;

дослідити глобальні тенденції розвитку міжнародних логістичних ринків;

здійснити порівняльний аналіз рівня цифрової зрілості логістичних систем у різних країнах;

розробити методичні підходи до оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів;

побудувати інтегрально-регресійну модель оцінювання впливу цифрової трансформації на ефективність логістичних процесів;

обґрунтувати забезпечення економічної стійкості логістичних процесів в умовах цифрових трансформацій.

Об'єктом дослідження є процес визначення економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку.

Предметом дослідження є формування дієвого інструментарію цифрової трансформації логістичних процесів в структурі міжнародного ринку з урахуванням визначених економічних детермінант.

У дисертаційній роботі застосовано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, що забезпечили системність і обґрунтованість отриманих результатів. Зокрема, морфологічний аналіз використано для уточнення та структуризації основних категорій понятійного апарату дослідження. Логічний метод дав змогу встановити причинно-наслідкові зв'язки між процесами цифровізації та функціонуванням логістичних систем. Метод порівняння застосовано для виявлення відмінностей у перебігу цифрових трансформацій логістичних процесів, а узагальнення для систематизації характерних рис

розвитку логістики в умовах глобальних економічних змін. Аналіз і синтез дали можливість комплексно розглянути особливості функціонування міжнародного логістичного ринку, поєднавши окремі елементи в цілісну картину. Методи індукції та дедукції використано для дослідження взаємозв'язків між окремими економічними детермінантами та загальними закономірностями розвитку логістичних процесів у трансформаційному середовищі. Експертне оцінювання дозволило визначити значущість ключових факторів впливу, а кореляційний аналіз, щоб обґрунтувати взаємозв'язки між макроекономічними показниками. Метод моделювання застосовано для опису та відтворення економічних процесів, пов'язаних із розвитком логістичних систем. Послідовний підхід використано для визначення етапів аналізу рівня цифрової зрілості логістичних систем у різних країнах. Табличний метод забезпечив структуроване подання результатів дослідження, тоді як графічний їх наочне відображення у вигляді схем і діаграм.

Інформаційною та статистичною основою дисертаційного дослідження виступають наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених у сфері логістики, управління логістичними процесами, міжнародних економічних відносин, цифрової трансформації та розвитку глобальних ланцюгів постачання. Також використано аналітичні матеріали провідних інформаційних агентств, що висвітлюють сучасні тенденції функціонування логістичних систем.

Статистичну базу становлять дані Світового банку, Міжнародного банку реконструкції та розвитку, Євростату, Організації Об'єднаних Націй, а також міжнародні індикатори, що характеризують рівень розвитку логістики та цифрової інфраструктури. Додатково залучено офіційні матеріали Міністерства економіки України, Міністерства цифрової трансформації України, Національного банку України та Державної служби статистики України, які відображають особливості функціонування та трансформації логістичних процесів на національному рівні.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку теоретичних положень і вдосконаленні методичних підходів до дослідження економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, а також у формуванні практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності

функціонування цифрових логістичних систем.

Основні результати дисертаційного дослідження можливо представити в наступному трактуванні:

удосконалено:

економічний зміст поняття «цифрова трансформація логістичних процесів», яку, на відміну від існуючих підходів, запропоновано розглядати не лише як процес технологічного оновлення логістичних операцій, а як комплексну зміну механізмів управління міжнародними логістичними потоками на основі інтеграції цифрових платформ, інформаційних систем та аналітичних інструментів;

методичний підхід до оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів шляхом поєднання показників рівня автоматизації логістичних операцій, розвитку цифрової інфраструктури, інтеграції інформаційних систем та ефективності управління логістичними потоками, що дозволяє комплексно оцінювати рівень цифрової трансформації логістичних систем;

методичний підхід до оцінювання економічних передумов цифрової трансформації логістичних процесів шляхом розроблення індексу економічних детермінант цифрової трансформації, який, на відміну від існуючих підходів, інтегрує макроекономічні, інвестиційно-інноваційні, цифрово-інфраструктурні та інституційно-логістичні фактори в єдиному інтегральному показнику, що забезпечує можливість комплексного оцінювання готовності економічного середовища до цифрової трансформації логістики;

методичний інструментарій оцінювання результативності цифрової трансформації логістичних процесів шляхом введення інтерактивного індексу цифрово-економічної синергії INT, який, на відміну від існуючих підходів, дозволяє враховувати синергетичний ефект взаємодії цифрової зрілості логістичних процесів та економічних детермінант цифровізації, що підвищує точність оцінювання впливу цифрової трансформації на логістичну ефективність;

методичний підхід до аналізу впливу цифрових технологій на ефективність логістичних процесів, який ґрунтується на оцінюванні взаємозв'язку між рівнем цифровізації, швидкістю логістичних операцій, рівнем логістичних витрат та

результативністю функціонування міжнародних ланцюгів постачання.

набули подальшого розвитку:

науково-теоретичні підходи до забезпечення економічної стійкості логістичних процесів в умовах цифрових трансформацій, зокрема в частині формування адаптивних механізмів управління логістичними ризиками, підвищення гнучкості міжнародних ланцюгів постачання та забезпечення стабільності логістичних процесів в умовах нестабільності світового ринку;

практичні напрями підвищення ефективності цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, що передбачають розвиток цифрової логістичної інфраструктури, удосконалення інформаційної взаємодії між учасниками міжнародних логістичних систем та впровадження сучасних технологій управління логістичними потоками.

систематизація економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, серед яких виокремлено макроекономічні, інвестиційні, інфраструктурні, технологічні та інституційні фактори, що формують умови цифровізації міжнародної логістики та впливають на ефективність функціонування логістичних систем.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Дисертаційна робота Кріля І.З. має чітку логічно побудовану структуру, що відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження.

Текстовий виклад результатів роботи вдало доповнюється графічними ілюстраціями, розрахунковими таблицями та додатками. Основні наукові тези і положення роботи логічно й переконливо аргументуються, а у необхідних випадках підтверджені відповідними аналітичними даними.

Розгорнутий аналіз існуючих теоретико-методологічних наукових підходів щодо комплексу дієвого цифрового інструментарію логістичних процесів в системі міжнародного ринку, оцінювання особливостей економічних детермінант цифровізації

логістичних процесів в умовах глобальних змін, врахування сучасних трансформацій та новітніх цифрових інструментів для формування дієвих програм розвитку цифровізації логістичних процесів є надійним підґрунтям для констатації високого рівня аргументованості основних наукових положень, висновків та рекомендацій, які містяться у дисертаційній роботі Кріля Ігоря Зеновійовича. Аргументація основних положень у дисертаційній роботі вирізняється чіткістю, цільовим характером та узгодженістю з головними її позиціями та науковими твердженнями.

Практичне значення роботи

Практична цінність результатів дослідження полягає у формуванні методичних рекомендацій щодо впровадження ефективного комплексу цифрових інструментів для управління логістичними процесами на міжнародному ринку. У роботі визначено особливості впливу економічних чинників на цифрову трансформацію логістики в умовах глобальних змін, а також обґрунтовано необхідність урахування сучасних тенденцій, трансформаційних процесів і новітніх цифрових технологій під час розроблення результативних програм цифровізації логістичної діяльності.

Результати проведеного дослідження отримали практичне застосування у діяльності підприємств та організацій, що функціонують у сфері логістики та управління ланцюгами постачання. Запропоновані методичні підходи, моделі та інструменти оцінювання цифрової зрілості дозволили удосконалити процеси аналізу рівня цифровізації, а також забезпечили більш обґрунтоване прийняття управлінських рішень щодо впровадження цифрових технологій.

Так результати дослідження знайшли практичне застосування у діяльності Берестинської міської ради Харківської області (довідка б/н від 21.04.2026 року), ТОВ «Пріоритет-горіх» (довідка 1-22-2026 від 25.04 2026 року), ТОВ «Технічний центр «Діакон» (довідка 12-2026 від 15.04 2026 року), ТОВ «ІДЕН ТРАНС» (довідка б/н).

Також окремі результати дисертаційного дослідження впровадження в навчальний процес кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету (довідка №126-27/1392 від 02.06.2026 року).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Основні результати дисертаційного дослідження опубліковано у 10 наукових працях загальним обсягом 4,9 д.а (особисто автору належить 4,1 д.а.), зокрема 5 статей включених до переліку наукових фахових видань України; 5 праць апробаційного характеру, що представлено у збірниках матеріалів доповідей на конференціях.

статті в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

статті у наукових виданнях,

включених до переліку наукових фахових видань України

1. Буяк, Л. М., Кріль, І. З. (2025). Економічні детермінанти цифровізації логістичних процесів. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, (47), 458-465. <https://doi.org/10.5281/zenodo.18435037>,

[URL:https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1933](https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1933) (0,8/0,4 ум.др.арк.)

Особистий внесок здобувача: визначено основні економічні детермінанти цифровізації логістичних процесів, виявлено найбільш впливові.

2. Буяк, Л. М., Кріль, І. З. (2025). Вплив цифрових технологій на ефективність логістичних процесів. *Академічні візії*, (50). URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2683> (0,8/0,4 ум.др.арк.) *Особистий внесок здобувача: визначено основні фактори впливу цифрових технологій на ефективність розвитку логістичних процесів.*

3. Кріль І. Особливості економічної стійкості логістичних процесів в умовах цифрових трансформацій. *Актуальні проблеми економіки* № 12. Том 2 (294/2), 2025. С. 47-56. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/12/12.25.2_topic_Ihor-Kril-47-56.pdf (0,8 ум.др.арк.)

4. Kril, I. (2026). Economic factors of digitalization of logistics processes in international trade. *Economic Analysis*, 36(1), 313–323. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6604> (0,8 ум.др.арк.)

5. Kril, I. (2026). Глобальні тенденції розвитку міжнародних логістичних ринків. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*, 1(19), 623-632. URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/772> (0,7 ум.др.арк.)

публікації апробаційного характеру:

1. Кріль І.З. Крос-культурні аспекти цифрових комунікацій. Домінанти соціально-

економічного розвитку України у нових реаліях: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів (26 березня 2026 р., м. Київ). К.: КНУТД, 2026, 315 с. (С. 142-143) (0,2 ум.др.арк.)

2. Kril I. The Impact Of Macroeconomic Factors On The Digitalization Of Logistics Processes. Імперативи економічного зростання в контексті реалізації Глобальних цілей сталого розвитку: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернетконференції (30 квітня 2026 р., м. Київ). К. : КНУТД, 2026. С.343-345 (0,2 ум.др.арк.)

3. Kril I. Features Of Digital Logistics. Abstracts of XVII International Scientific and Practical Conference. Bilbao, Spain. Pp. 52-54. URL: <https://eu-conf.com/en/events/modern-technologies-and-innovations-for-the-development-of-science/> (0,2 ум.др.арк.)

4. Кріль І.З. Оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів. International Scientific and Practical Conference “Topical Issues in Science, Education, Society, and Technology in the Context of Modern Challenges”: Conference Proceedings (Austin, USA, April 25, 2026). Austin, USA: Golden Quill Publishing, 2026. 149 pages. (С. 71-74) (0,2 ум.др.арк.)

5. Кріль І.З. Особливості цифрової трансформації логістичних процесів. Актуальні проблеми економіки, фінансів, управління і права в сучасних умовах: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Кременчук, 23 квітня 2026 р.). Кременчук: ЦФЕНД, 2026. 140 с. (С.17-20) (0,2 ум.др.арк.)

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень в системі «StrikePlagiarism». За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Кріль Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку» відповідає принципам **академічної доброчесності**.

Апробація матеріалів дисертації

Основні положення дисертаційної роботи були представлені, обговорювались та були схвалені на п'яти міжнародних на всеукраїнських науково-практичних конференціях: Всеукраїнській науково-практичній конференція молодих учених та

студентів (26 березня 2026 р., м. Київ); VII Міжнародної науково-практичної Інтернетконференції (30 квітня 2026 р., м. Київ); XVII International Scientific and Practical Conference. (Bilbao, Spain); International Scientific and Practical Conference «Topical Issues in Science, Education, Society, and Technology in the Context of Modern Challenges»: Conference Proceedings (Austin, USA, April 25, 2026); Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки, фінансів, управління і права в сучасних умовах» (Кременчук, 23 квітня 2026 р.).

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана діловою українською мовою, якою автор володіє у професійному плані досконало. Стиль викладення матеріалів досліджень, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується цілісністю, змістовою завершеністю, логічною послідовністю розгляду питань, точністю використання економічної термінології, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність їх сприйняття.

Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, фаховий семінар кафедри рекомендує подати дисертаційну роботу Кріля Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Кріля Ігоря Зеновійовича та повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛИЛИ:

1. Пропонувати Вченій раді університету такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Головою разової спеціалізованої вченої ради призначити:

доктора економічних наук, професора, Панасюк Валентину Миколаївну, в.о.завідувача кафедри аудиту Західноукраїнського національного університету.

Рецензентами:

доктора економічних наук, професора Августина Руслана Ростиславовича, в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

кандидата економічних наук, Кириленка Сергія Вікторовича, старшого викладача кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету.

Опонентами:

доктора економічних наук, професора, Шгаль Тетяну Валеріївну, ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця;

доктора економічних наук, професора, Біловодську Олену Анатоліївну, професора кафедри маркетингу і бізнес-адміністрування Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Криля Ігоря Зеновійовича на тему «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку» до захисту.

Головуючий на засіданні

професор кафедри економічної
кібернетики та інформатики,
д. е. н, професор



Олена ПТАЩЕНКО