

РІШЕННЯ
РАЗОВОЇ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ ДФ 58.082.136
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

про присудження ступеня доктора філософії
з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки
на підставі прилюдного захисту дисертації
«Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у
структурі міжнародного ринку»
за спеціальністю 051 - Економіка
06 серпня 2026 року

Здобувач ступеня доктора філософії Кріль Ігор Зеновійович, 1997 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2019-му році здобув ступінь національному педагогічному університеті імені Володимира Гнатюка. З 2022 року працює в Західноукраїнському національному університеті на посаді викладача на кафедрі іноземних мов та інформаційно-комунікаційних технологій.

У 2022 році Кріль Ігор Зеновійович вступив на денну форму до аспірантури Західноукраїнського національного університету відповідно до наказу № 294 від 01.09.2022 року за спеціальністю 051 «Економіка».

Здобувач успішно виконав акредитовану освітньо-наукову програму за спеціальністю 051 «Економіка» та отримав довідку про її виконання № 179 від 01 червня 2026 року.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора №414 від 17.06.2026 року на підставі рішення Вченої ради Західноукраїнського національного університету (протокол № 10 від 17.06.2026 року) у складі:

голови разової спеціалізованої вченої ради: Панасюк Валентини Миколаївни, доктора економічних наук, професора, виконуючого обов'язки завідувача кафедри аудиту Західноукраїнського національного університету.

рецензентів:

Августина Руслана Ростиславовича, доктора економічних наук, професора, виконуючого обов'язки завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

Кириленка Сергія Вікторовича, кандидата економічних наук, старшого викладача кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету.

офіційних опонентів:

Шталь Тетяни Валеріївни, доктор економічних наук, професора, ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця;

Біловодської Олени Анатоліївни, доктор економічних наук, професора, професора кафедри маркетингу та бізнес адміністрування Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

на засіданні 06 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії Крілю Ігорю Зеновійовичу в галузі знань 05 –

Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка на підставі публічного захисту дисертації «Економічні детермінанти цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку».

Дисертацію виконано в Західноукраїнському національному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль.

Науковий керівник – Буяк Леся Михайлівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису з дотриманням вимог пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Дисертаційна робота є самостійно виконаним науковим дослідженням. Усі наукові положення, висновки та пропозиції, що містяться в дисертації, отримані автором особисто. Для забезпечення достовірності та обґрунтованості результатів у роботі використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, що забезпечили системність і обґрунтованість отриманих результатів. Зокрема, морфологічний аналіз використано для уточнення та структуризації основних категорій понятійного апарату дослідження. Логічний метод дав змогу встановити причинно-наслідкові зв'язки між процесами цифровізації та функціонуванням логістичних систем. Метод порівняння застосовано для виявлення відмінностей у перебігу цифрових трансформацій логістичних процесів, а узагальнення для систематизації характерних рис розвитку логістики в умовах глобальних економічних змін. Аналіз і синтез дали можливість комплексно розглянути особливості функціонування міжнародного логістичного ринку, поєднавши окремі елементи в цілісну картину. Методи індукції та дедукції використано для дослідження взаємозв'язків між окремими економічними детермінантами та загальними закономірностями розвитку логістичних процесів у трансформаційному середовищі. Експертне оцінювання дозволило визначити значущість ключових факторів впливу, а кореляційний аналіз, щоб обґрунтувати взаємозв'язки між макроекономічними показниками. Метод моделювання застосовано для опису та відтворення економічних процесів, пов'язаних із розвитком логістичних систем. Послідовний підхід використано для визначення етапів аналізу рівня цифрової зрілості логістичних систем у різних країнах. Табличний метод забезпечив структуроване подання результатів дослідження, тоді як графічний їх наочне відображення у вигляді схем і діаграм. Інформаційною та статистичною основою дисертаційного дослідження виступають наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених у сфері логістики, управління логістичними процесами, міжнародних економічних відносин, цифрової трансформації та розвитку глобальних ланцюгів постачання. Також використано аналітичні матеріали провідних інформаційних агентств, що висвітлюють сучасні тенденції функціонування логістичних

систем.

Статистичну базу становлять дані Світового банку, Міжнародного банку реконструкції та розвитку, Євростату, Організації Об'єднаних Націй, а також міжнародні індикатори, що характеризують рівень розвитку логістики та цифрової інфраструктури. Додатково залучено офіційні матеріали Міністерства економіки України, Міністерства цифрової трансформації України, Національного банку України та Державної служби статистики України, які відображають особливості функціонування та трансформації логістичних процесів на національному рівні. Дисертаційну роботу виконано державною мовою.

Представлена дисертаційна робота виконана згідно планів науково-дослідних робіт Західноукраїнського національного університету: «Моделювання та аналіз складних систем та процесів» (державний реєстраційний номер 0120U103793), де автором обґрунтовано концептуальні основи дослідження цифрової трансформації логістичних систем.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку теоретичних положень і вдосконаленні методичних підходів до дослідження економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, а також у формуванні практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності функціонування цифрових логістичних систем.

Основні результати дисертаційного дослідження можливо представити в наступному трактуванні:

удосконалено:

економічний зміст поняття «цифрова трансформація логістичних процесів», яку, на відміну від існуючих підходів, запропоновано розглядати не лише як процес технологічного оновлення логістичних операцій, а як комплексну зміну механізмів управління міжнародними логістичними потоками на основі інтеграції цифрових платформ, інформаційних систем та аналітичних інструментів;

методичний підхід до оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів шляхом поєднання показників рівня автоматизації логістичних операцій, розвитку цифрової інфраструктури, інтеграції інформаційних систем та ефективності управління логістичними потоками, що дозволяє комплексно оцінювати рівень цифрової трансформації логістичних систем;

методичний підхід до аналізу впливу цифрових технологій на ефективність логістичних процесів, який ґрунтується на оцінюванні взаємозв'язку між рівнем цифровізації, швидкістю логістичних операцій, рівнем логістичних витрат та результативністю функціонування міжнародних ланцюгів постачання;

методичний підхід до оцінювання економічних передумов цифрової трансформації логістичних процесів шляхом розроблення індексу економічних детермінант цифрової трансформації, який, на відміну від існуючих підходів, інтегрує макроекономічні, інвестиційно-інноваційні, цифрово-інфраструктурні та інституційно-логістичні фактори в єдиному інтегральному показнику, що забезпечує можливість комплексного оцінювання готовності економічного

середовища до цифрової трансформації логістики;

методичний інструментарій оцінювання результативності цифрової трансформації логістичних процесів шляхом введення інтерактивного індексу цифрово-економічної синергії INT, який, на відміну від існуючих підходів, дозволяє враховувати синергетичний ефект взаємодії цифрової зрілості логістичних процесів та економічних детермінант цифровізації, що підвищує точність оцінювання впливу цифрової трансформації на логістичну ефективність.

набули подальшого розвитку:

науково-теоретичні підходи до забезпечення економічної стійкості логістичних процесів в умовах цифрових трансформацій, зокрема в частині формування адаптивних механізмів управління логістичними ризиками, підвищення гнучкості міжнародних ланцюгів постачання та забезпечення стабільності логістичних процесів в умовах нестабільності світового ринку;

практичні напрями підвищення ефективності цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, що передбачають розвиток цифрової логістичної інфраструктури, удосконалення інформаційної взаємодії між учасниками міжнародних логістичних систем та впровадження сучасних технологій управління логістичними потоками;

систематизація економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів у структурі міжнародного ринку, серед яких виокремлено макроекономічні, інвестиційні, інфраструктурні, технологічні та інституційні фактори, що формують умови цифровізації міжнародної логістики та впливають на ефективність функціонування логістичних систем.

Зміст дисертаційної роботи відповідає темі дослідження та спеціальності 051 – Економіка.

Практична значущість отриманих результатів дослідження полягає в розробці методичних рекомендацій щодо комплексу дієвого цифрового інструментарію логістичних процесів в системі міжнародного ринку, оцінювання особливостей економічних детермінант цифровізації логістичних процесів в умовах глобальних змін, врахування сучасних трансформацій та новітніх цифрових інструментів для формування дієвих програм розвитку цифровізації логістичних процесів.

Результати проведеного дослідження отримали практичне застосування у діяльності підприємств та організацій, що функціонують у сфері логістики та управління ланцюгами постачання. Запропоновані методичні підходи, моделі та інструменти оцінювання цифрової зрілості дозволили удосконалити процеси аналізу рівня цифровізації, а також забезпечили більш обґрунтоване прийняття управлінських рішень щодо впровадження цифрових технологій.

Так результати дослідження знайшли практичне застосування у діяльності Берестинської міської ради Харківської області (довідка б/н), ТОВ «Пріорітет-горіх» (довідка 1-22-2026 від 25.04.2026 року), ТОВ «Технічний центр «Діакон» (довідка 12-2026 від 15.04.2026 року), ТОВ «ІДЕН ТРАНС» (довідка б/н).

Також окремі результати дисертаційного дослідження впроваджені в навчальний процес кафедри економічної кібернетики та інформатики

Західноукраїнського національного університету (довідка №126-27/1392 від 02.06.2026 року).

Застосування результатів дослідження сприятиме підвищенню якості планування та координації логістичних операцій, оптимізації інформаційних потоків і виявленню резервів підвищення ефективності функціонування логістичних систем. Отримані напрацювання можуть використовуватись як аналітична основа для оцінювання поточного стану цифрового розвитку та визначення напрямів його подальшого удосконалення.

Дисертаційна робота за структурою, змістом, обсягом та кількістю наукових публікацій відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Дисертація є завершеним самостійним науковим дослідженням, виконаним на належному теоретичному, методичному та прикладному рівнях. Під час розгляду дисертаційної роботи порушень академічної доброчесності, зокрема ознак академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації, не встановлено.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 229 сторінки, з яких основний зміст викладено на 190 сторінках. Робота містить 19 рисунків та 64 таблиці, що використовуються для наочного представлення результатів дослідження, узагальнення аналітичних даних та ілюстрації отриманих залежностей. Список використаних джерел включає 259 найменувань, що відображає ступінь опрацювання вітчизняної та зарубіжної наукової літератури з досліджуваної проблематики. Додаткові матеріали подано у двох додатках загальним обсягом 8 сторінок.

Основні результати дисертаційного дослідження опубліковано у 10 наукових працях загальним обсягом 4,9 д.а (особисто автору належить 4,1 д.а.), зокрема 5 статей включених до переліку наукових фахових видань України; 5 праць апробаційного характеру, що представлено у збірниках матеріалів доповідей на конференціях. Зокрема:

статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

1. Буяк, Л. М., Кріль, І. З. (2025). Економічні детермінанти цифровізації логістичних процесів. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*, (47), 458-465. <https://doi.org/10.5281/zenodo.18435037>, URL:<https://nzlubbp.org.ua/index.php/journal/article/view/1933> (0,8/0,4 ум.др.арк.) Особистий внесок здобувача: визначено основні економічні детермінанти цифровізації логістичних процесів, виявлено найбільш впливові.

2. Буяк, Л. М., Кріль, І. З. (2025). Вплив цифрових технологій на ефективність логістичних процесів. *Академічні візії*, (50). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18435532>, URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2683> (0,8/0,4 ум.др.арк.) Особистий внесок здобувача: визначено основні фактори впливу цифрових технологій на ефективність розвитку логістичних процесів.

3. Кріль І. Особливості економічної стійкості логістичних процесів в умовах цифрових трансформацій. *Актуальні проблеми економіки* № 12. Том 2

(294/2), 2025. С. 47-56. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-2-294-47-56, URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/12/12.25.2_topic_Ihor-Kril-47-56.pdf (0,8 ум.др.арк.)

4. Kril, I. (2026). Economic factors of digitalization of logistics processes in international trade. *Economic Analysis*, 36(1), 313–323. <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.313> URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6604> (0,8 ум.др.арк.)

5. Kril, I. (2026). Глобальні тенденції розвитку міжнародних логістичних ринків. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*, 1(19), 623-632. DOI: <https://doi.org/10.32750/2026-0153> URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/772> (0,7 ум.др.арк.)

які засвідчують апробацію матеріалів конференції:

6. Кріль І.З. Крос-культурні аспекти цифрових комунікацій. Домінанти соціально-економічного розвитку України у нових реаліях: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів (26 березня 2026 р., м. Київ). К.: КНУТД, 2026, 315 с. (С. 142-143) (0,2 ум.др.арк.)

7. Kril I. The Impact Of Macroeconomic Factors On The Digitalization Of Logistics Processes. Імперативи економічного зростання в контексті реалізації Глобальних цілей сталого розвитку: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернетконференції (30 квітня 2026 р., м. Київ). К. : КНУТД, 2026. С.343-345 (0,2 ум.др.арк.)

8. Kril I. Features Of Digital Logistics. Abstracts of XVII International Scientific and Practical Conference. (April 27-29, 2026) Bilbao, Spain. Pp. 52-54. URL: <https://eu-conf.com/en/events/modern-technologies-and-innovations-for-the-development-of-science/> (0,2 ум.др.арк.)

9. Кріль І.З. Оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів. International Scientific and Practical Conference “Topical Issues in Science, Education, Society, and Technology in the Context of Modern Challenges”: Conference Proceedings (Austin, USA, April 25, 2026). Austin, USA: Golden Quill Publishing, 2026. 149 pages. (С. 71-74) (0,2 ум.др.арк.)

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради:

Панасюк Валентина Миколаївна, доктор економічних наук, професор, виконуюча обов'язки завідувача кафедри аудиту Західноукраїнського національного університету. Зауважень немає.

Августин Руслан Ростиславович, доктор економічних наук, професор, виконуючий обов'язки завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Зауваження:

1. Запропонований автором методичний підхід до оцінювання впливу цифровізації на логістичні процеси потребують більшої конкретизації щодо джерел вихідних даних та умов їх практичного застосування. Це дозволило б підвищити рівень відтворюваності результатів та їх придатність для використання в прикладних економічних дослідженнях.

2. Практична складова дослідження могла б бути посилена шляхом більш

детального обґрунтування економічної доцільності впровадження запропонованих заходів. Зокрема, доцільним є доповнення рекомендацій розрахунками очікуваного ефекту у вигляді зниження логістичних витрат, підвищення продуктивності або зростання ефективності використання ресурсів.

Кириленко Сергій Вікторович, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету.

Зауваження:

1. Практичне застосування методичного підходу щодо оцінювання цифрової зрілості логістичних процесів (підрозділ 3.1, рис. 3.2, С.123-135), виглядало б більш переконливим за умови розширення апробації на різних типах логістичних систем (наприклад, підприємства різного масштабу або галузевої спеціалізації). Це дозволило б оцінити універсальність та адаптивність запропонованої методики.

2. Дослідження містить ґрунтовний аналіз економічних аспектів цифровізації логістики, проте екологічний ефект цифрової трансформації та її вплив на досягнення цілей сталого розвитку висвітлено фрагментарно.

Шталь Тетяна Валеріївна, доктор економічних наук, професор, ректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Зауваження:

1. Практичний інтерес викликають запропоновані автором рекомендації щодо цифрової трансформації логістичних процесів, однак вони мають переважно універсальний характер. Було б доцільно диференціювати запропоновані механізми залежно від масштабів підприємств, специфіки окремих галузей економіки або рівня цифрової зрілості суб'єктів господарювання. Такий підхід підвищив би прикладну цінність отриманих результатів та розширив можливості їх практичного використання.

2. Одним із ключових чинників розвитку міжнародної логістики сьогодні є швидке впровадження технологій штучного інтелекту, генеративного ШІ, цифрових платформ, цифрових двійників та інтелектуальної аналітики великих даних. Незважаючи на те, що окремі з цих технологій згадуються у роботі, їх вплив на трансформацію бізнес-моделей міжнародної логістики та формування нових конкурентних переваг досліджено недостатньо глибоко. Розширення аналізу саме цих напрямів дозволило б суттєво посилити наукову новизну дисертації та підвищити її відповідність сучасним тенденціям розвитку цифрової економіки.

Біловодська Олена Анатоліївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та бізнес адміністрування Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Зауваження:

1. У роботі значна увага приділена дослідженню економічних детермінант цифрової трансформації логістичних процесів, однак недостатньо розкрито вплив геополітичних та безпекових чинників на розвиток міжнародних логістичних систем, особливо в умовах сучасних глобальних криз (п. 1.1, С. 23, 29; п. 3.2, С. 149 дисертації).

2. Автором обґрунтовано систему економічних детермінант цифрової трансформації логістики, проте доцільним було б більш детально дослідити взаємозв'язок між макроекономічними умовами розвитку окремих країн та рівнем цифровізації їх логістичної інфраструктури (п. 2.1, С. 71-72, 77-80 дисертації).

3. Запропонований методичний підхід до оцінювання рівня цифрової трансформації логістичних процесів заслуговує на увагу, однак потребує ширшої апробації на матеріалах підприємств різних галузей та країн для підтвердження його універсальності (п. 3.1, С. 163-166 дисертації).

4. Запропонована інтегрально-структурна модель впливу економічних детермінант на цифрову трансформацію та ефективність логістичних процесів (п. 3.2, С. 150, рис. 3.3; С. 152) побудована як лінійний ланцюг: EDI (детермінанти) → DMLP (зрілість) → LEI (ефективність). Для більш повного відображення динаміки розвитку логістичних систем доцільно було б врахувати механізми зворотного зв'язку, оскільки зростання логістичної ефективності може генерувати додаткові ресурси для подальшої цифрової трансформації та посилення економічних детермінант, формуючи циклічний характер взаємодії.

Учасники дискусії відзначили актуальність теми дослідження, належний теоретико-методичний рівень дисертаційної роботи, практичну значущість отриманих результатів та їх апробацію. Висловлені зауваження й рекомендації мають переважно уточнювально-методичний характер, спрямовані на подальше поглиблення окремих положень дослідження та не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Крілю Ігорю Зеновійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради




(підпис)

Валентина ПАНАСЮК