

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Флис Віктор Романович, 1989 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2011 році закінчив Тернопільський національний економічний університет за спеціальністю «Менеджмент організацій» здобувши кваліфікацію магістра з менеджменту організацій.

Трудову діяльність розпочав у 2011 році на посаді менеджера в ТОВ «Карпат-Полімер», де працював до 2014 року. З 2014 по 2018 рік обіймав посаду провідного економіста в ТОВ «Калуш Карпат-Сервіс». З 2018 року працював провідним економістом відділу матеріально-технічного постачання і комплектації устаткування в ТОВ «Карпатнафтохім».

З 2022 року по теперішній час навчається в аспірантурі Західноукраїнського національного університету за спеціальністю «Менеджмент», де виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.138, утворена наказом Західноукраїнського національного університету, Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль від 17 червня 2026 року № 416 у складі:

Голови разової
спеціалізованої вченої ради

-

Рецензентів -

Офіційних опонентів -

Желюк Тетяни Леонтіївни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України.

Брича Василя Ярославовича, доктора економічних наук, професора, директора Навчально-наукового інституту інноватики, природокористування та інфраструктури Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України.

Крисько Жанни Леонідівни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України.

Гончар Ольги Іванівни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі, ученого секретаря Вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України.

Безсмертної Оксани Владиславівни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри підприємництва, логістики та менеджменту Вінницького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України.

на засіданні 12 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» Флису Віктору Романовичу на підставі публічного захисту дисертації «Планування та техніко-економічне обґрунтування ефективності використання матеріальних ресурсів», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент, галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Західноукраїнському національному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль.

Науковий керівник, Микитюк Петро Петрович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами). Робота містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, спрямованих на розв'язання конкретного наукового завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент». Дисертацію виконано державною мовою, оформлено відповідно до вимог МОН, обсяг основного тексту відповідає освітньо-науковій програмі закладу та специфіці спеціальності.

Наукові результати, що характеризують новизну проведеного дослідження полягають у такому:

удосконалено:

- концептуальний підхід до планування та техніко-економічного обґрунтування ефективності використання матеріальних ресурсів підприємства, який, на відміну від існуючих підходів, передбачає інтеграцію планових, аналітичних і прогнозних процедур у єдиний безперервний управлінський цикл, що охоплює етапи аналізу ресурсомісткості продукції, оцінювання техніко-технологічного рівня виробництва, формування планових нормативів та прогнозування ефективності використання ресурсів із урахуванням впливу внутрішніх і зовнішніх факторів, що забезпечує підвищення обґрунтованості та адаптивності управлінських рішень;

- теоретико-методичні засади управління матеріальними ресурсами шляхом уточнення їх економічної сутності як системної сукупності предметів праці (сировина, матеріали, паливно-енергетичні ресурси, комплектуючі вироби, напівфабрикати та виробничі відходи), що дозволяє розширити розуміння ресурсної бази підприємства та забезпечує комплексний підхід до формування політики ресурсозбереження в системі управління виробничою діяльністю;

- методичні підходи до планування використання матеріальних ресурсів підприємства шляхом поєднання нормативного, розрахунково-аналітичного та факторного підходів, що, на відміну від традиційних методик, дає можливість враховувати вплив технічного стану обладнання, рівня технологічних інновацій та організаційних умов виробництва на формування планових показників ресурсоспоживання;

- методичний інструментарій техніко-економічного обґрунтування ефективності використання матеріальних ресурсів шляхом розширення системи аналітичних показників, яка включає базові, проміжні та узагальнюючі індикатори (матеріаломісткість, матеріаловіддача, коефіцієнти втрат, рівень ресурсних відхилень), що забезпечує багаторівневу діагностику ефективності використання матеріальних ресурсів та підвищує точність управлінських розрахунків;

- підходи до оцінювання ефективності використання матеріальних ресурсів шляхом удосконалення факторного аналізу на основі комбінованого підходу, який дозволяє не лише кількісно визначати вплив окремих факторів на зміну ресурсоспоживання, а й виявляти їх взаємодію, структурні зрушення та динамічні закономірності формування матеріальних витрат у виробничому процесі;

набули подальшого розвитку:

- наукові підходи до оцінювання ефективності використання матеріальних ресурсів шляхом урахування втрат, резервів та потенціалу їх оптимізації, що дозволяє визначати не лише фактичний рівень ресурсної ефективності, а й обґрунтовувати напрями її підвищення на основі виявлених внутрішніх резервів підприємства;

– методичні положення аналізу ресурсомісткості продукції шляхом запровадження системи проміжних аналітичних індикаторів та деталізації етапів формування матеріальних витрат у виробничому процесі, що забезпечує більш глибоке розкриття причинно-наслідкових зв'язків у структурі ресурсоспоживання;

– підходи до прогнозування ефективності використання матеріальних ресурсів на основі економіко-математичного моделювання та аналізу динамічних рядів із урахуванням впливу ключових виробничих факторів, що дозволяє підвищити точність і надійність прогнозних оцінок у системі планування діяльності підприємства;

– організаційно-економічні засади управління матеріальними ресурсами шляхом формування інтегрованого механізму управління ефективністю їх використання, який поєднує планові, аналітичні, коригувальні та контрольні функції в єдину систему управлінського впливу, орієнтовану на підвищення ресурсної результативності підприємства.

Здобувач має 10 наукових публікацій за темою дисертаційної роботи. Основні наукові результати дисертації викладено у п'яти працях: трьох статтях (у співавторстві) у фахових наукових виданнях категорії Б, двох одноосібних статтях у фахових наукових виданнях категорії Б, включених до Переліку наукових фахових видань України, затвердженого МОН України. Крім того, здобувач є автором 5 публікацій апробаційного характеру. Усі публікації відповідають вимогам пунктів 8 і 9 Порядку та відображають основні наукові результати дисертації:

1. Флис В. Р., Микитюк П. П. Управління ефективністю використання матеріально-технічних ресурсів на підприємстві. Економічний аналіз. 2023. Том 33. № 4. С. 216–223. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2023.04.216>

URL:

<https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/5906/6565657324> (0,64 / особистий внесок – дослідження ефективністю використання матеріальних ресурсів – 0,36 друк. арк.).

2. Флис В., Микитюк В., Чинники, що впливають на ефективність використання матеріальних ресурсів у підприємстві та шляхи її підвищення. Вісник Економіки, по. 1, Май 2024, pp. 218–32, DOI: <https://doi.org/10.35774/>. URL: <https://visnykj.wunu.edu.ua/index.php/visnykj/article/view/1587> (0,89 / особистий внесок – чинники впливу на ефективність використання матеріальних ресурсів – 0,59 друк. арк.).

3. Флис В. Р. Планування та аналізу ефективності використання матеріальних ресурсів на підприємстві. Економічний аналіз. 2024. Том 34. № 4. С. 548–556. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.548> URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6183> (0,77 друк. арк.).

4. Флис В. Р., Микитюк П. П., Механізм управління використанням матеріальних ресурсів підприємства. Вісник економіки. 2025. Вип. 3. С. 237–249. DOI: [10.35774/visnyk2025.03.237](https://doi.org/10.35774/visnyk2025.03.237). URL: <https://visnykj.wunu.edu.ua/index.php/visnykj/article/view/1851/1937> (0,85 / особистий внесок – Механізм управління ресурсами – 0,55 друк. арк.).

5. Флис В. Планування норм, нормативів та кошторисів витрат матеріальних ресурсів на підприємстві. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2026. Т. 352. № 2. С. 255–261. DOI: [10.31891/2307-5740-2026-352-33](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-33). URL: <https://heraldes.khmnpu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2741> (0,8 друк. арк.).

6. Флис В. Р., Микитюк Ю.І. Планування використання матеріально-технічних ресурсів: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науко-во-практичної конференції з міжнародною участю Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України 4 травня 2023 року, ЗУНУ, Тернопіль, 2023. с.112–114.

URL:<https://scholar.google.com.ua/scholar?oi=bibs&cluster=12907853318059863575&btnI=1&hl=uk> (0,20/ 0,15 друк. арк.).

7. Флис В. Р. Управління ресурсами будівельного проекту. V Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів», Тернопіль, 16.05.2024р. С. 351-353. <https://api.dspace.wunu.edu.ua/api/core/bitstreams/64b22386-622c-448c-b7ee-a4121179b120/content> (0,16 друк. арк.).

8. Флис В. Р. Управління забезпеченням матеріально-технічних ресурсів підприємства”. Науково-практична інтернет-конференція молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні», Тернопіль, листопад 2024р. С.366-370 <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/itvmpu/article/view/699> (0,17 друк. арк.).

9. Флис В. Р. Системи управління використанням матеріальних ресурсів на підприємстві. VI Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів», Збараж, 15.05.2025р. С. 248-252 <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/839> (0,16 друк. арк.).

10. Флис В. Р. Інноваційні технології в управлінні матеріальними ресурсами підприємства. Наукова конференція молодих вчених, аспірантів та студентів кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні» (Тернопіль, ЗУНУ, 27 листопада 2025р.). 139-142. <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/itvmpu> (0,11 друк. арк.).

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова ради: **Желюк Тетяна Леонтіївна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету - зауважень немає.

Рецензент: **Брич Василь Ярославович**, доктор економічних наук, професор, директор Навчально-наукового інституту інноватики, природокористування та інфраструктури Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України;— зауваження:

У підрозділі 1.2 значна увага приділяється ефективності використання матеріальних ресурсів, проте недостатньо чітко розмежовано поняття «ресурсозбереження», «ресурсоефективність», «матеріаловіддача», «матеріаломісткість» та «ефективність використання матеріальних ресурсів». У результаті окремі категорії використовуються як взаємозамінні, хоча в науковій літературі вони характеризують різні аспекти управління ресурсами. Більш чітке розмежування зазначених понять дозволило б посилити категоріальний апарат дослідження.

У третьому розділі дисертації запропоновано рекомендації щодо підвищення ефективності використання матеріальних ресурсів підприємств на основі удосконалення системи планування та техніко-економічного обґрунтування. В підрозділі 3.2. у межах факторного аналізу за методом пайової динаміки доцільно було б надати чіткіші рекомендації щодо адаптації моделей у випадку різких стрибків інфляції та нестабільності цін на енергоносії. Подання відповідних економічних розрахунків дозволило б посилити практичну значущість запропонованих рекомендацій та підвищити рівень їх прикладної цінності для підприємств цементної галузі.

Зазначені зауваження та побажання мають дискусійний характер, відображають складність і багатогранність досліджуваної проблематики та не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи. Навпаки, вони підтверджують актуальність обраної

теми та відкривають перспективи для подальших наукових досліджень у сфері управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємств.

Рецензент: **Крисько Жанна Леонідівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Міністерства освіти і науки України;— зауваження:

В п.1.1 автором здійснено ґрунтовний аналіз наукових підходів до визначення економічної сутності матеріальних ресурсів та запропоновано розширення їх класифікаційних ознак. Разом із тим дискусійним залишається питання практичного використання запропонованої класифікації у процесі планування потреби в матеріальних ресурсах та оцінювання ефективності їх використання. Додаткове обґрунтування взаємозв'язку між окремими класифікаційними ознаками, системою показників ресурсоефективності та прийняттям управлінських рішень дозволило б посилити прикладне значення запропонованого підходу.

Дослідження виконано на матеріалах підприємств цементної промисловості, що є цілком виправданим з огляду на високий рівень матеріаломісткості виробництва у цій галузі. Водночас окремої уваги потребує питання адаптації запропонованих методичних підходів до підприємств інших галузей промисловості, які характеризуються відмінною структурою матеріальних витрат, технологічними особливостями виробництва та організацією ресурсних процесів. У роботі лише частково розкрито можливості їх використання на підприємствах інших секторів економіки. Більш ґрунтовне висвітлення механізмів адаптації запропонованих інструментів до особливостей різних галузей дозволило б суттєво розширити сферу практичного застосування отриманих результатів.

Загалом, висловлені зауваження не впливають на цінність дослідження, яке виконане на достатньо високому науковому рівні. Дисертація виконана українською мовою, оформлена у повній відповідності з нормами і правилами, є завершеною науково-дослідною роботою. Відзначені вище дискусійні моменти, недоліки і неточності не знижують наукову новизну та достовірність отриманих результатів автора і не впливають на загальну оцінку роботи, яка оцінена нами позитивно.

Опонент: **Гончар Ольга Іванівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі, учений секретар Вченої ради Хмельницького національного університету Міністерства освіти і науки України; зауваження:

Емпірична база обмежена двома підприємствами цементної промисловості (с. 100, 156-176), що дає змогу виконати поглиблений кейс-аналіз, але звужує можливості узагальнення результатів на всю цементну галузь і тим більше на промислові підприємства загалом. На нашу думку, посилити доказовість можна було б за рахунок галузевих середніх, вибірки більшої кількості виробників або перевірки методики на підприємствах іншої матеріаломісткої галузі.

Техніко-економічне обґрунтування автоматизованого моніторингу та організаційно-управлінського механізму нас. 185-190 зосереджене переважно на очікуваному ефекті: скороченні простоїв, зниженні матеріаломісткості та поліпшенні коефіцієнтів. Водночас не наведено вартості обладнання і програмного забезпечення, витрат на інтеграцію, навчання персоналу, супровід, кібербезпеку, терміну окупності та аналізу чутливості. Додавання інвестиційного бюджету, грошових потоків і ризикових сценаріїв зробило б техніко-економічну складову роботи повнішою. Однак, ці зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертації Флиса В.Р. і мають переважно рекомендаційний характер для подальших досліджень.

Опонент: **Безсмертна Оксана Владиславівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту Вінницького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України;

Потребують додаткового обґрунтування питання інформаційного забезпечення процесу планування, порядку формування системи показників та методики оцінювання впливу зовнішніх факторів на ефективність використання матеріальних ресурсів.

Аналітична частина другого розділу переважно базується на аналізі абсолютних і відносних показників ефективності використання матеріальних ресурсів. Більш ґрунтовне обґрунтування висновків могло б бути забезпечене шляхом застосування економетричних методів дослідження для кількісного оцінювання впливу виробничих, технологічних та організаційних факторів на матеріаломісткість продукції та матеріаловіддачу.

Результати відкритого голосування:

«За» - 5 членів ради,

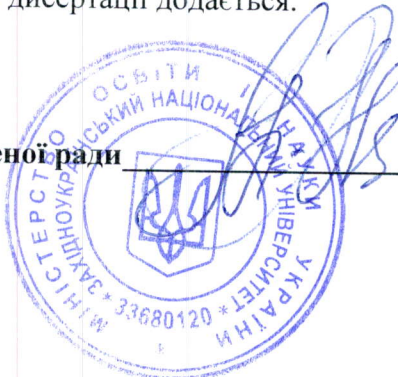
«Проти» - немає,

«Утримались» - немає.

На підставі результатів голосування спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.138 присуджує Флису Віктору Романовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Тетяна ЖЕЛЮК