

ЗАТВЕРДЖУЮ

проректор з наукової роботи

Західноукраїнського

національного університету

Микола ДИВАК



(підпис)

10» 06 2026

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

ВИТЯГ

із протоколу засідання кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету від 09 червня 2026 р., протокол № 21

ПРИСУТНІ: в. о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Руслан АВГУСТИН**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Алла ВАСІНА**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Тетяна ЖЕЛЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Аліна ЖУКОВСЬКА**; професор

кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Алла МЕЛЬНИК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Петро МИКИТЮК**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, професор **Сергій НАДВИНИЧНИЙ**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, професор **Євген КАЧАН**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Юрій БОГАЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Ірина ДЕМКІВ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Олена ДУДКІНА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Ольга ДЯКІВ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Наталія КОТИС**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Андрій КОЦУР**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Світлана КРАМАРЧУК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р екон. наук, доцент **Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Жанна КРИСЬКО**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Лідія КРУП'ЯК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д-р філософії, доцент **Юлія МИКИТЮК**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Олександра ОВСЯНЮК-БЕРДАДІНА**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Тамара ПОПОВИЧ**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, **Ірина СМАЧИЛО**;

доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, канд. екон. наук, доцент **Інна ЧИКАЛО**.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертаційної роботи Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації до захисту.

СЛУХАЛИ:

1. Доповідь дисертанта Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Демчишин Ярослав Михайлович зробив доповідь про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну та найбільш вагомі теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист.

2. Учасниками засідання кафедри до здобувача Демчишина Я.М. були поставлені такі запитання:

Д-р екон. наук, професор Алла МЕЛЬНИК:

1. У роботі Ви обґрунтовуєте необхідність удосконалення управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах. Чи проводився аналіз конкретних громад, у яких сформовано ефективні механізми реалізації політики охорони здоров'я, та які управлінські інструменти Ви вважаєте найбільш результативними для забезпечення доступності й якості медичних послуг?

Д-р екон. наук, професор Алла ВАСІНА:

1. У чому полягає специфіка об'єкта та предмета Вашого дисертаційного дослідження? Просимо розкрити їх зміст у контексті управління медичним обслуговуванням територіальних громад та реалізації державної політики охорони здоров'я?

2. У роботі досліджено міжнародний досвід організації та управління медичним обслуговуванням. Водночас просимо уточнити, які територіальні громади України були використані як емпірична база дослідження, за якими критеріями здійснювався їх відбір та які управлінські практики у сфері охорони здоров'я дозволили віднести їх до успішних прикладів реалізації державної політики охорони здоров'я на місцевому рівні?

Д-р екон. наук, професор Руслан АВГУСТИН:

1. Які інституційні механізми та організаційно-правові передумови забезпечують ефективне функціонування системи управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах? Яку роль у цьому процесі відіграють органи місцевого самоврядування, Національна служба здоров'я України, заклади охорони здоров'я та інші суб'єкти реалізації державної політики охорони здоров'я?

2. Ви пропонуєте удосконалення механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах. Наскільки готовими є органи місцевого самоврядування та заклади охорони здоров'я до впровадження таких змін і які ризики інституційного спротиву можуть виникати в процесі їх реалізації?

Д-р екон. наук, професор Михайло ШКІЛЬНЯК:

1. Поясніть сутність запропонованої Вами концептуальної моделі управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді. Які основні елементи, суб'єкти та механізми взаємодії вона передбачає для забезпечення ефективної реалізації державної політики охорони здоров'я на місцевому рівні?

2. Яким чином сучасні виклики, зокрема наслідки воєнного стану, внутрішня міграція населення, руйнування медичної інфраструктури та зростання потреб у медичних послугах, враховані у Вашому дослідженні? Чи запропоновано нові управлінські підходи або інструменти для підвищення стійкості системи медичного обслуговування територіальних громад в умовах кризових ситуацій?

Канд. екон. наук, доцент Олена ДУДКІНА:

1. Які стратегічні напрями розвитку системи медичного обслуговування територіальних громад запропоновані у Вашому дослідженні? Які механізми та інструменти публічного управління Ви вважаєте найбільш ефективними для забезпечення доступності, якості та безперервності медичних послуг на місцевому рівні?

2. Яким чином запропоновані Вами напрями удосконалення управління медичним обслуговуванням територіальних громад узгоджуються із Цілями сталого розвитку України, насамперед із Ціллю 3 «Міцне здоров'я і благополуччя», а також із завданнями державної політики щодо забезпечення рівного доступу населення до якісної медичної допомоги та підвищення стійкості системи охорони здоров'я?

Д-р екон. наук, професор Тетяна ЖЕЛЮК:

1. Наскільки, на Вашу думку, є реалістичним та ефективним впровадження запропонованих Вами механізмів удосконалення управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах в умовах воєнного стану? Які ризики та обмеження можуть виникати під час їх практичної реалізації і яким чином вони можуть бути мінімізовані?

2. Чи досліджували Ви інституційний механізм реалізації державної політики охорони здоров'я на рівні територіальних громад? Які суб'єкти, на Вашу думку, повинні відігравати ключову координаційну роль у процесі управління медичним обслуговуванням та забезпечення взаємодії між органами місцевого самоврядування, закладами охорони здоров'я, Національною службою здоров'я України та громадськістю?

Д-р екон. наук, доцент Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА:

1. У дисертаційному дослідженні Ви пропонуєте нові підходи до управління медичним обслуговуванням територіальних громад. Які інституційні або організаційні платформи на місцевому рівні можуть виступати своєрідними «лабораторіями управлінських інновацій» у сфері охорони здоров'я та яким чином вони сприяють удосконаленню медичного обслуговування населення?

2. Як Ви визначаєте поняття «управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді» та які його ключові характеристики як об'єкта публічного управління в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я?

3. Які основні ризики та обмеження можуть виникати під час впровадження нових механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах? Яким чином запропоновані у Вашому дослідженні підходи дозволяють мінімізувати ризики, пов'язані з ресурсними обмеженнями, кадровим дефіцитом, інституційним спротивом та наслідками воєнного стану?

Д-р екон. наук, професор Аліна ЖУКОВСЬКА:

1. Яке місце у Вашому дослідженні відведено аналізу локальних ініціатив у сфері охорони здоров'я територіальних громад? Які практики організації медичного обслуговування, реалізації програм громадського здоров'я та розвитку медичної інфраструктури були використані як приклади для обґрунтування запропонованих управлінських рішень?

2. Які критерії були покладені в основу класифікації механізмів та інструментів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах? За якими ознаками Ви здійснювали їх групування та оцінювали їх вплив на ефективність реалізації державної політики охорони здоров'я на місцевому рівні?

Д-р екон. наук, професор Петро МИКИТЮК:

1. Які критерії оцінювання ефективності управління медичним обслуговуванням Ви застосовували для територіальних громад різних типів (міських, селищних та сільських)? Чи враховувалися відмінності у чисельності населення, ресурсному забезпеченні, доступності медичних послуг, кадровому потенціалі, розвитку медичної інфраструктури та рівні фінансування при визначенні результативності управлінських рішень у сфері охорони здоров'я?

Д-р екон. наук, професор Сергій НАДВИНИЧНИЙ:

1. Які ключові механізми реалізації державної політики охорони здоров'я на рівні територіальних громад Ви виділяєте у своєму дослідженні та які фактори найбільше впливають на ефективність управління медичним обслуговуванням населення на місцевому рівні?

Канд. екон. наук, доцент Тамара ПОПОВИЧ:

1. У роботі досліджуються механізми управління медичним обслуговуванням територіальних громад. Яку роль у підвищенні ефективності реалізації державної політики охорони здоров'я можуть відігравати асоціації органів місцевого самоврядування, міжмуніципальні партнерства та інші форми горизонтальної взаємодії громад? Які успішні приклади такої співпраці були враховані при формуванні Ваших наукових висновків і практичних рекомендацій?

Канд. екон. наук, доцент Лідія КРУП'ЯК:

1. Наскільки, на Вашу думку, кадровий потенціал територіальних громад є готовим до реалізації сучасних механізмів управління медичним обслуговуванням? Які інструменти підвищення професійної компетентності управлінських кадрів та медичних працівників Ви пропонуєте у своєму дослідженні?

2. Чи потребує, на Вашу думку, удосконалення нормативно-правового забезпечення управління медичним обслуговуванням територіальних громад в умовах воєнного стану? Які законодавчі або

підзаконні зміни могли б сприяти підвищенню ефективності реалізації державної політики охорони здоров'я на місцевому рівні?

3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ (науковий керівник), зазначив, що здобувачем Демчишином Ярославом Михайловичем повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», про що свідчить академічна довідка аспірантури. Дисертація Демчишина Ярослава Михайловича була подана на кафедру 02.06.2026 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі (протокол № 3 від 09.11.2022 р.) та поставленій меті, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають наукову новизну та важливе значення для вирішення завдань управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження та його значимість для економічної науки і практики свідчить, що дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями), і це дає підстави рекомендувати її до розгляду в разовій спеціалізованій вченій

раді з подальшим захистом для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

4. ВИСТУПИЛИ:

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Мельник Алла Федорівна (рецензент) наголосила, що дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» є актуальною, оскільки відповідає потребам модернізації системи охорони здоров'я в умовах децентралізації, суспільних трансформацій та безпекових викликів. Дослідження спрямоване на підвищення ефективності управління медичним обслуговуванням в громадах, формування дієвих механізмів реалізації державної політики охорони здоров'я з урахуванням локальних ресурсів.

Отримані результати мають наукову новизну та практичну значущість. Стосовно недоліків та дискусійних положень рецензент зазначила:

1. Необхідно структурувати об'єкт дослідження відповідно до обраного секторного та територіального підходу.
2. Чітко виокремити наявний інституційний базис щодо підтримки управління медичним обслуговуванням на рівні територіальних громад.
3. Показати особливості реалізації державної політики охорони здоров'я в територіальних громадах різного типу.
4. У висновках наголосити на тому, як запропонована концептуальна модель управління медичним обслуговуванням сприятиме подоланню соціальних ризиків на рівні територіальних громад.

Висловлені зауваження не знижують наукової цінності дослідження і можуть слугувати підґрунтям для наукової дискусії під час захисту.

Дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» є завершеним самостійним, належно апробованим науковим дослідженням, містить науково обґрунтовані положення. Висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень наукової новизни та достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії PhD. Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що це дає підстави рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Демків Ірина Олегівна (рецензент) у своєму виступі підкреслила міждисциплінарний характер дослідження, його високу актуальність, належну апробацію результатів.

Позитивно оцінюючи роботу, рецензент виділила низку дискусійних положень:

1. Вказати, як запропоновані управлінські інструменти впливатимуть на розвиток територіальних громад.
2. Які механізми координації з боку держави необхідно запровадити для підвищення ефективності реалізації державної політики охорони здоров'я?
3. Надати авторське визначення поняттю «управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді».
4. Краще візуалізувати логіку координації та взаємодії стейкхолдерів у сфері управління медичним обслуговуванням.

Зауваження не зменшують наукової й практичної значущості роботи. Дисертація може бути рекомендована до розгляду на засіданні разової спеціалізованої вченої ради.

Результати дисертації ґрунтуються на ретельній науковій методології та демонструють авторський внесок у вирішення актуальних питань управління медичним обслуговуванням в територіальних громадах у контексті реалізації державної політики охорони здоров'я. Дисертація Демчишина Ярослава Михайловича відповідає предметній області спеціальності, містить усі необхідні елементи, що висувуються до наукових робіт такого типу, що дозволяє рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Желюк Тетяна Леонтіївна (рецензент) відзначила актуальність теми дослідження, яка полягає у необхідності всебічного аналізу процесів управління медичним обслуговуванням в територіальних громадах як ключового чинника формування згуртованого, стійкого та безпечного суспільства. Було підкреслено обґрунтованість мети, завдань та обраних методів наукового пошуку, акцент зроблено на науковій новизні окремих положень і практичному значенні напрацьованих результатів.

Поряд із позитивною оцінкою рецензент звернула увагу на такі зауваження:

1. Доцільно було б чіткіше окреслити авторську позицію щодо причин недостатньої ефективності управління медичним обслуговуванням на рівні територіальних громад.

2. Рекомендується доповнити табличний матеріал прикладами з практики функціонування українських громад щодо реалізації державної політики охорони здоров'я.

3. Варто спрогнозувати ризики та окреслити перспективи розвитку системи охорони здоров'я на рівні територіальних громад у контексті повоєнного відновлення країни.

В цілому дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» за змістом, науковою новизною, логікою викладення матеріалу, висновками та рекомендаціями є завершеним і самостійним науковим дослідженням, що відповідає предметній області спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Дисертація підготовлена і оформлена відповідно до вимог, що висуваються Міністерством освіти і науки України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Зміст роботи послідовно висвітлює основні положення плану. Виявлені дискусійні моменти та зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи і можуть стати підґрунтям для подальших наукових розвідок автора. Відтак, дисертація Демчишина Ярослава Михайловича може бути рекомендована до розгляду в разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Жуковська Аліна Юріївна (рецензент) у своєму виступі відзначила, що дисертація виконана на надзвичайно актуальну тему, адже в умовах децентралізації, суспільних змін і зростаючої потреби у формуванні гуманітарно орієнтованих політик, питання ефективного управління соціально-культурним розвитком територіальних громад набуває особливої ваги. Професор підкреслила, що у роботі Демчишина Я.М. обґрунтовано низку положень із науковою новизною, які мають як теоретичне, так і практичне значення.

Важливою перевагою роботи є її апробація на міжнародних та всеукраїнських конференціях, а також упровадження окремих результатів у діяльність органів місцевого самоврядування та інституцій громадянського суспільства, що засвідчує прикладну цінність дослідження.

Поряд з позитивною оцінкою дисертації, рецензент висловила рекомендаційні зауваження:

1. Відобразити роль громадських організацій у просуванні гуманітарних ініціатив та підтримці соціально-культурного розвитку громад.
2. Показати механізм взаємодії (трансмісійний механізм) між державними структурами, громадою та інституціями у впровадженні гуманітарної політики.
3. Посилити візуалізацію концептуальної моделі управління соціально-культурним розвитком територіальної громади.

Загалом дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» є завершеною, самостійною науковою роботою, що виконана на достатньо високому науковому рівні, має прикладне значення, належну апробацію отриманих результатів і тому рекомендується до розгляду в разовій спеціалізованій вченій раді для подальшого проходження з метою захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Овсянюк-Бердадіна Олександра Федорівна (рецензент) високо оцінила актуальність обраної теми, а також наукову значущість отриманих результатів, викладених у публікаціях здобувача, які повністю відображають основні положення та зміст дисертаційного дослідження. Доцент підкреслила, що управління медичним обслуговуванням в територіальних громадах сьогодні є стратегічним напрямом, здатним стати

основою згуртованості, стабільності українського суспільства в умовах війни та відновлення.

Особливу увагу рецензент приділила прикладному значенню дослідження, зокрема можливості впровадження запропонованих автором підходів для формування нових моделей управління медичним обслуговуванням, покращення взаємодії між громадою, владою та інституціями, а також для підвищення ефективності реалізації державної політики охорони здоров'я на місцевому рівні.

Разом із позитивною оцінкою рецензент висловила низку дискусійних зауважень:

1. Автору доцільно було б окреслити переваги та інституційні бар'єри в управлінні медичним обслуговуванням на рівні місцевого самоврядування.

2. Бажано більш детально проаналізувати інституційний механізм підтримки системи охорони здоров'я у різних регіонах України.

Однак вказані вище дискусійні положення не заперечують теоретичної і прикладної значимості дисертаційної роботи.

Дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» є завершеною самостійною працею, містить науково обґрунтовані та практично значущі результати. Дисертаційна робота відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» й спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» та вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (із змінами) та може бути рекомендована до розгляду в разовій спеціалізованій

вченій раді ЗУНУ для присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» - Демчишину Я. М.

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Дудкіна Олена Павлівна (рецензент) високо оцінила актуальність обраної теми дисертаційного дослідження, її відповідність сучасним викликам розвитку системи охорони здоров'я та потребам удосконалення механізмів публічного управління на рівні територіальних громад. Було відзначено наукову цінність одержаних результатів, викладених у наукових публікаціях здобувача, які повною мірою відображають основні положення, концептуальні підходи та результати дисертаційного дослідження.

Особливу увагу рецензент приділила практичній спрямованості роботи, наголосивши на значущості запропонованих автором підходів до удосконалення управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я. Зазначено, що результати дослідження можуть бути використані для підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування у сфері охорони здоров'я, розвитку спроможної мережі закладів охорони здоров'я, удосконалення механізмів координації медичної допомоги, оптимізації маршрутів пацієнтів, а також впровадження сучасних інструментів оцінювання доступності та якості медичних послуг на місцевому рівні.

Підкреслено, що в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення України проблематика ефективного управління медичним обслуговуванням територіальних громад набуває стратегічного значення, оскільки безпосередньо впливає на забезпечення громадського здоров'я, підвищення стійкості системи охорони здоров'я та зміцнення соціальної безпеки населення

Разом із позитивною оцінкою рецензент висловила низку дискусійних зауважень:

1. У дисертаційному дослідженні представлено ґрунтовний аналіз механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах. Водночас окремі положення щодо адаптації зарубіжного досвіду до сучасних умов функціонування української системи охорони здоров'я могли б бути розкриті більш детально.

2. Значний інтерес становлять запропоновані автором напрями удосконалення управління медичним обслуговуванням територіальних громад. Разом із тим окремі рекомендації можуть стати предметом подальших наукових досліджень щодо особливостей їх практичного впровадження в громадах різного типу.

3. У роботі достатньо повно висвітлено питання цифровізації системи охорони здоров'я, однак перспективним напрямом подальших досліджень могло б стати більш детальне опрацювання можливостей використання інструментів штучного інтелекту та прогностичної аналітики в управлінні медичним обслуговуванням.

4. Окремі висновки та рекомендації дисертаційного дослідження мають значний практичний потенціал і могли б бути додатково проілюстровані прикладами їх впровадження на рівні конкретних територіальних громад, що ще більше посилює б прикладну спрямованість роботи.

Висловлені зауваження та побажання мають переважно рекомендаційний характер, не знижують наукової цінності одержаних результатів і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

Дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» є завершеною самостійною працею, містить науково обґрунтовані, практично значущі результати, а її

автор заслуговує на присвоєння ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» з урахуванням норм чинного законодавства.

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д-р екон. наук, професор **Петро МИКИТЮК**; д-р екон. наук, доцент **Наталія КРИВОКУЛЬСЬКА**; д-р екон. наук, професор **Сергій НАДВИНИЧНИЙ**; д-р екон. наук, професор **Руслан АВГУСТИН**, які відмітили наукову та практичну значимість проведеного дослідження.

У своїх виступах члени кафедри зазначили, що дисертаційна робота здобувача Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління соціально-культурним розвитком територіальної громади в процесі реалізації гуманітарної політики» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими, емпірично підтвердженими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні:

УХВАЛИЛИ:

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.

2. Пропонувати Вченій раді університету прийняти висновок кафедри та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Демчишина Ярослава Михайловича.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Демчишина Ярослава Михайловича на здобуття ступеня доктора філософії на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я»

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету

Вибір теми продиктований необхідністю напрацювання ефективних підходів до управління медичним обслуговуванням в територіальних громадах в умовах децентралізації, суспільних трансформацій та воєнного стану. Особлива увага приділяється пошуку шляхів підвищення результативності реалізації підходів до управління медичним обслуговуванням на місцевому рівні, зміцнення інституційної спроможності громад у процесі реалізації державної політики охорони здоров'я.

Актуальність дослідження визначається необхідністю формування ефективних механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах у процесі реалізації державної політики охорони здоров'я. Сучасні трансформаційні процеси, пов'язані з децентралізацією, реформуванням системи охорони здоров'я, цифровізацією публічного управління та наслідками воєнних дій, потребують переосмислення ролі територіальних громад у забезпеченні населення якісними та доступними медичними послугами. Водночас особливої уваги потребують питання зміцнення управлінської спроможності громад, розвитку медичної інфраструктури, підвищення ефективності використання ресурсів та забезпечення стійкості локальних систем охорони здоров'я в умовах післявоєнного відновлення України.

Результати дослідження відображені в науково-дослідних роботах кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу

Західноукраїнського національного університету: «Розроблення програми підвищення ефективності управління розвитком територіальної громади в умовах сучасних загроз» (державний реєстраційний номер 0122U200784), «Менеджмент та публічне управління в умовах трансформацій» (державний реєстраційний номер 0123U103562), а також у науково-дослідній роботі кафедри дитячих інфекційних хвороб Вінницького національного медичного університету ім. М.І. Пирогова: «Покращення якості медичного обслуговування дитячого населення при комплексному дослідженні вірусних та бактеріальних інфекцій із урахуванням клінічних, імунологічних, морфологічних особливостей та підходів до їх діагностики» (державний реєстраційний номер 0125U004179). У цих темах дисертантом розроблялися питання, пов'язані з управлінням медичним обслуговуванням територіальної громади в процесі реалізації публічної політики охорони здоров'я.

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження

Метою дисертаційної роботи є науково-теоретичне обґрунтування підходів та розроблення практичних рекомендацій щодо удосконалення системи управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я.

Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких завдань:

- узагальнити теоретичні засади управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді як об'єкта публічного управління;
- дослідити інституційні та нормативно-правові засади формування і реалізації державної політики охорони здоров'я на рівні територіальних громад;
- розкрити сутність механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я;
- здійснити аналіз ресурсного потенціалу системи медичного обслуговування територіальних громад та оцінити ефективність його

використання з урахуванням процесів цифровізації, стандартизації, моніторингу та забезпечення якості;

- визначити сучасні тенденції та чинники розвитку системи медичного обслуговування в територіальних громадах;

- охарактеризувати функції та повноваження органів місцевого самоврядування у сфері забезпечення медичного обслуговування населення територіальних громад та проблеми їх реалізації;

- обґрунтувати концептуальні засади розвитку людиноорієнтованої системи медичного обслуговування територіальної громади як інструменту реалізації державної політики охорони здоров'я;

- запропонувати шляхи підвищення ефективності управлінської діяльності органів місцевого самоврядування у процесі забезпечення доступності та якості медичних послуг у територіальних громадах;

- аргументувати доцільність використання програмно-цільового підходу та стратегічного планування у процесі управління медичним обслуговуванням територіальної громади.

Об'єктом дослідження є процес управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах в умовах реалізації державної політики охорони здоров'я.

Предметом дослідження є механізми, інструменти та організаційно-управлінські засади управління медичним обслуговуванням у територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я.

Методи дослідження. Методологічною основою дисертаційного дослідження є фундаментальні положення теорії публічного управління та адміністрування, державної політики охорони здоров'я, муніципального управління, сучасні концепції людиноорієнтованого підходу в системі охорони здоров'я, а також наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, присвячені проблемам управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах. У процесі дослідження використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: діалектичний метод

пізнання (для визначення сутності системи медичного обслуговування територіальної громади та особливостей її функціонування в умовах реалізації державної політики охорони здоров'я); логічний метод (для обґрунтування необхідності модернізації механізмів управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах); метод системного аналізу (для дослідження складових системи медичного обслуговування територіальної громади та взаємозв'язків між її елементами); абстрактно-логічний метод (для узагальнення результатів дослідження, формулювання висновків та практичних рекомендацій); порівняльний аналіз (для співставлення вітчизняного та зарубіжного досвіду управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах); статистичні методи (для аналізу показників діяльності закладів охорони здоров'я, оцінювання ефективності використання ресурсного потенціалу системи охорони здоров'я територіальних громад); експертні методи (для дослідження практичного досвіду управління медичним обслуговуванням та визначення перспектив його удосконалення); SWOT-аналіз (для оцінювання сильних і слабких сторін, можливостей та загроз розвитку системи медичного обслуговування територіальних громад).

Джерелами нормативної, фактологічної, аналітичної та статистичної інформації слугували Конституція України, Закони України, укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, нормативно-правові акти Міністерства охорони здоров'я України, Національної служби здоров'я України, органів місцевого самоврядування, матеріали Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства розвитку громад та територій України, Державної служби статистики України, Всесвітньої організації охорони здоров'я, офіційні сайти територіальних громад і закладів охорони здоров'я, а також вітчизняні та міжнародні наукові публікації з проблематики дослідження.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна

Основні положення дисертації, які мають наукову новизну і виносяться на захист, полягають у такому:

Основні положення дисертації, які мають наукову новизну та виносяться на захист, полягають у такому:

удосконалено:

– теоретичні засади комплексного управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах в умовах реалізації державної політики охорони здоров'я, що, на відміну від традиційного підходу до організації медичної допомоги як виключно функції закладів охорони здоров'я, визначає медичне обслуговування як об'єкт синергійного управлінського впливу органів місцевого самоврядування, центральних органів виконавчої влади, Національної служби здоров'я України, закладів охорони здоров'я, громадського сектору та міжнародних партнерських інституцій;

– розуміння сутності медичного обслуговування територіальної громади як об'єкта публічного управління, зокрема визначено, що система медичного обслуговування територіальної громади є багаторівневою соціально-управлінською системою, функціонування якої спрямоване на забезпечення доступності, якості, безперервності та людиноорієнтованості медичної допомоги населенню. На відміну від існуючого підходу, обґрунтовано, що ефективне управління медичним обслуговуванням громади передбачає інтеграцію організаційних, фінансових, кадрових, інформаційних та комунікаційних механізмів;

– комплексний підхід до реалізації державної політики охорони здоров'я на рівні територіальних громад. Визначено, що реалізація державної політики охорони здоров'я повинна ґрунтуватися на принципах людиноорієнтованості, доступності, рівності, міжсекторальної взаємодії, цифровізації та безперервності медичної допомоги. На відміну від традиційного підходу, який зосереджується на точковості реалізації державної політики охорони здоров'я, встановлено, що ефективність

реалізації державної політики охорони здоров'я забезпечується через координацію дій на державному, регіональному та місцевому рівнях із урахуванням потреб населення конкретної територіальної громади;

– структурування системи медичного обслуговування територіальної громади на основі поєднання принципів спроможної мережі закладів охорони здоров'я, маршрутів пацієнтів та людиноорієнтованого підходу. Обґрунтовано, що оптимізація системи медичного обслуговування повинна базуватися на забезпеченні безперервності медичної допомоги, координації між рівнями надання медичних послуг, доступності спеціалізованої допомоги та впровадженні сучасних механізмів управління якістю медичних послуг, що, на відміну від існуючого підходу, дозволяє забезпечити індивідуалізацію та адресність надання медичних послуг;

набули подальшого розвитку:

– формування механізму управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах, що передбачає: стратегічне планування розвитку системи охорони здоров'я громади; залучення громадськості до процесу прийняття управлінських рішень; розвиток партнерства між органами місцевого самоврядування, закладами охорони здоров'я та громадським сектором; імплементацію цифрових технологій у процеси управління медичним обслуговуванням; удосконалення системи моніторингу та оцінювання якості медичних послуг. Запропонований підхід розвиває традиційне уявлення до реалізації механізму управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах, який передбачає виключно суб'єкти та об'єкти медичного обслуговування;

– індикатори оцінювання ефективності управління медичним обслуговуванням територіальної громади, зокрема: рівень доступності медичних послуг, показники задоволеності пацієнтів, ефективність маршрутів пацієнтів, рівень кадрового забезпечення, ефективність використання фінансових ресурсів, ступінь цифровізації медичних процесів та показники якості медичної допомоги, що доповнює існуючі показники

оцінки управління медичним обслуговуванням територіальної громади на принципах інклюзивності, синергії та цифровізації;

– способи підвищення ефективності управлінської діяльності органів місцевого самоврядування у процесі забезпечення медичного обслуговування населення територіальних громад. На відміну від традиційного підходу, встановлено, що підвищення ефективності управління медичним обслуговуванням потребує впровадження сучасних управлінських технологій, розвитку електронної системи охорони здоров'я, формування людиноорієнтованого середовища, оптимізації фінансового менеджменту закладів охорони здоров'я та посилення міжвідомчої взаємодії у сфері охорони здоров'я.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» має чітку, логічно побудовану структуру, яка відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць і дозволяє послідовно, у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати дослідження.

Якісний аналіз змісту дисертації свідчить про комплексне й системне вивчення автором проблем управління медичним обслуговуванням громад, з урахуванням сучасних викликів, що постають перед системою охорони здоров'я. Автор продемонстрував уміння використовувати сучасну методологію наукових досліджень, ґрунтуючись на системному, міждисциплінарному, функціональному, процесному, факторному та структурному підходах.

Серед використаних методів дослідження варто відзначити емпіричні методи, порівняння, узагальнення, аналогії, моделювання, експертні оцінки, кейс-стаді, які дали змогу ґрунтовно проаналізувати функціонування системи управління медичним обслуговуванням на рівні територіальних громад.

Текстовий виклад результатів дослідження вдало доповнений схематичними, графічними та табличними матеріалами. Основні наукові положення логічно та переконливо аргументовані, а в необхідних випадках підкріплені відповідними аналітичними розрахунками та фактичними даними.

Залучення широкої джерельної бази - як міжнародної, так і вітчизняної, аналітичні оцінки здобувача, узагальнення результатів практики територіальних громад - стали підґрунтям для обґрунтованості наукових положень, висновків і практичних рекомендацій, викладених у дисертаційній роботі.

Наукові висновки та рекомендації відзначаються достовірністю, що забезпечена використанням чинного нормативно-правового поля, актуальних статистичних джерел та інформаційно-аналітичних систем. Висновки повністю відповідають задекларованим елементам наукової новизни та свідчать про високий рівень наукової зрілості дисертанта.

Практичне значення роботи

Основні наукові положення, висновки та рекомендації, отримані в дисертації, доведені до конкретних розробок і прикладних рекомендацій, що впроваджені в практичну діяльність. Зокрема, пропозиції, сформульовані у дисертації, використано у практичній діяльності: Коростенської районної військової адміністрації Житомирської області (довідка №02-8/2222 від 11 травня 2026 року); органу місцевого самоврядування Боярської міської територіальної громади (довідка №02-10/3159-26 від 07 травня 2026 року); Олевської територіальної громади (довідка №1998 від 08 травня 2026 року); Горщиківської сільської ради Коростенського району Житомирської області (довідка №320/03-22 від 08 травня 2026 року); приватного підприємства «Медичний центр «Радовель»» (довідка від 26 червня 2025 року); Радовельського старостинського округу Олевської міської ради (довідка від 16 квітня 2026 року); ТОВ «ЦСК «Біофарма Плазма»» (довідка від 27 квітня 2026 року); КНП «Центр

первинної медико-санітарної допомоги Боярської міської ради» (довідка №01-17/162 від 10 квітня 2026 року); КНП «Крижопільська окружна лікарня інтенсивного лікування» (довідка № 01/602 від 13 травня 2026 року); КНП «Вінницька обласна клінічна дитяча інфекційна лікарня Вінницької обласної Ради» (довідка від 10 листопада 2025 року; довідка від 9 березня 2026 року); при розробленні та викладанні професійно-орієнтованих дисциплін для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Медицина», ОПП «Педіатрія», ОПП «Менеджмент у сфері охорони здоров'я», ОНП «Менеджмент медичної сфери» у Національному медичному університеті ім. О.О. Богомольця (акт провадження від 23 березня 2026 року); при розробленні та викладанні дисциплін для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня ОПП «Менеджмент в охороні здоров'я» у Вінницькому національному медичному університеті ім. М.І. Пирогова (акт впровадження від 08 травня 2026 р.); при розробленні та викладанні дисциплін для здобувачів освіти освітніх програм за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в Західноукраїнському національному університеті (довідка №126-26/1225 від 18 травня 2026 р.).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

За результатами дослідження опубліковано 14 наукових праць обсягом 5,39 друк. арк. (3,99 друк. арк. належить особисто автору), а саме: 1 статтю в міжнародному виданні, яке індексується наукометричною базою Scopus, 4 статті у наукових фахових виданнях категорії «Б» та 9 публікацій апробаційного характеру за матеріалами конференцій.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у міжнародних періодичних виданнях :

1. Veresniuk, N., Lavrentii, D., Monastyrskyi, G., Demchyshyn, Y., & Levytska, Y. (2026). Governance and reform in the healthcare system: Key challenges and perspectives. *JANUS.NET, e-journal of International Relations,*

16(2), 382–391. Наукометрична база: Scopus. <https://doi.org/10.26619/1647-7251.DT0226.20> (0,65 / 0,2 друк. арк.)

Статті у наукових фахових виданнях:

2. Монастирський, Г., & Демчишин, Я. (2025). Зарубіжні моделі управління системами охорони здоров'я: можливості та виклики для територіальних громад України. *Публічне управління і політика*, 7-8 (11-12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.7-8.05> (0,69 / 0,4 друк. арк.).

3. Монастирський, Г., & Демчишин, Я. (2025). Модернізація державної політики охорони здоров'я в умовах сучасних викликів: національний та локальний виміри. *Філософія та управління*, 7-8 (11-12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.7-8.09> (0,81 / 0,5 друк. арк.).

4. Демчишин, Я. (2025). Механізми підвищення якості медичного обслуговування в територіальній громаді. *Публічне управління і адміністрування в Україні*, 47, 79-87. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2025.47.14> (0,85 друк. арк.).

5. Demchyshyn, Y. (2026). Formation of municipal health policy: An adaptive approach. *Public Management and Policy*, 3(19). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.3.03> (0,77 друк. арк.).

Публікації апробаційного характеру:

6. Демчишин, Я. (2022). Проблема організації роботи центрів первинної медико-санітарної допомоги територіальної громади в умовах воєнного стану. *Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: Матеріали доповідей науково-практичної Інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу*, 10 листопада 2022 року, ЗУНУ, Тернопіль. С. 70–73. (0,2 друк. арк.).

7. Демчишин, Я., Маципура, М., & Монастирський, Г. (2023). Вектори та механізми реалізації публічної політики охорони здоров'я територіальних громад в умовах сучасних викликів. В *Наукові тренди*

постіндустріального суспільства: Матеріали IV Міжнародної наукової конференції, 31 березня 2023 року, Суми. С. 49–53. (0,41 / 0,2 друк. арк.).

8. Демчишин, Я. (2023). Проблеми медичного обслуговування територіальної громади у період воєнного стану. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 4 травня 2023, ЗУНУ, Тернопіль. С. 40–42. (0,14 друк. арк.).*

9. Monastyrskyi, G. L., & Demchyshyn, Y. M. (2024). An efficient network of medical institutions, as mechanism of the implementation of public health care policy at the level of territorial communities. *Ways to reform public administration and management under martial law in Ukraine: Thesis in international scientific conference. 6-7th of March 2024, Riga, Republic of Latvia. Pp. 30–34. (0,14 / 0,08 друк. арк.).*

10. Демчишин, Я. (2024). Процеси диджиталізації в управлінні медичним обслуговуванням територіальної громади: інновації та перспективи розвитку. *Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Thesis in VI International Scientific and Practical Conference. 29th of March 2024 Cambridge, UK. С. 85–88. (0,14 друк. арк.).*

11. Демчишин, Я. (2024). Кластерна організація лікувально-профілактичних закладів територіальної громади: перспективи розвитку в умовах воєнного стану. *Current scientific goals, approaches and challenges: Thesis in I International Scientific and Theoretical Conference. March 22, 2024, Riga, Republic of Latvia. с. 26–28. (0,18 / 0,1 друк. арк.).*

12. Демчишин, Я. (2024). Можливості використання штучного інтелекту у процесах управління медичним обслуговуванням територіальної громади: інновації та перспективи розвитку. *An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary: VIII International Scientific and Practical Conference. 9th September, 2024,Вінниця–Відень. С. 206–209ю (0,17 друк. арк.).*

13. Демчишин, Я. (2024). Проблеми управління системою медичного обслуговування територіальної громади в умовах воєнного стану: виклики та підходи до вирішення. *Collection of Scientific Papers «ЛОГОΣ»*, 65–68. <https://doi.org/10.36074/logos-20.09.2024.013> (0,13 друк. арк.).

14. Демчишин, Я. (2025). Проблеми розвитку спроможної мережі лікувально-профілактичних закладів територіальних громад в умовах війни в Україні. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю*. 15 травня 2025 року, ЗУНУ, Тернопіль. (0,11 друк. арк.).

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень в системі «StrikePlagiarism». За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я», відповідає принципам академічної доброчесності.

Апробація матеріалів дисертації

Основні положення дисертації та результати досліджень доповідалися, обговорювалися та отримали схвалення на 9 науково-практичних конференціях з міжнародною участю, зокрема: науково-практичній інтернет-конференції студентів та молодих вчених «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні» (Тернопіль, 10 листопада 2022 року), міжнародній науковій конференції «Наукові тренди постіндустріального суспільства» (Суми, 31 березня 2023), Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України» (Тернопіль, 4 травня 2023 року), міжнародній науковій конференції «Ways to reform public administration and management under martial law in Ukraine» (Riga, the Republic of Latvia, 6-7 березня 2024 року), міжнародній науково-

практичній конференції «Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences» (Cambridge, UK, 29 березня 2024 року), міжнародній науково-теоретичній конференції «Current scientific goals, approaches and challenges» (Riga, the Republic of Latvia, 22 березня 2024), VIII міжнародній науково-практичній конференції «An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary» (Вінниця, Україна; Відень, Австрія, 9 вересня 2024 року), у наукових працях Collection of Scientific Papers «ΛΟΓΟΣ» (Париж, Франція, 20 вересня 2024 року), VI Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (Тернопіль, 15 травня 2025 року). Наукові результати дисертаційного дослідження обговорювалися та отримали позитивну оцінку на наукових семінарах кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету у 2022-2026 рр.

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана діловою українською мовою. Стиль подачі матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується системністю, науковістю, логічністю, інформаційною насиченістю, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність сприйняття матеріалу.

Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами та доповненнями) та напрямку наукового дослідження

освітньо-наукової програми ЗУНУ, структурний підрозділ рекомендує подати дисертаційну роботу Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Демчишина Ярослава Михайловича та повноти публікації основних результатів дослідження:

УХВАЛИЛИ:

1. Пропонувати Вченій раді університету такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Голова разової спеціалізованої вченої ради:

доктор економічних наук, професор, Мельник Алла Федорівна, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Рецензенти:

доктор економічних наук, професор, Желюк Тетяна Леонтіївна, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

кандидат економічних наук, доцент Демків Ірина Олегівна, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Опоненти:

доктор наук з державного управління, професор Семенець-Орлова Інна Андріївна, завідувачка кафедри публічного адміністрування Приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

кандидат наук з державного управління, Петрик Сергій Михайлович, доцент кафедри національної безпеки, публічного управління та адміністрування Державного університету «Житомирська політехніка».

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Демчишина Ярослава Михайловича на тему: «Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я» до захисту.

Головуючий на засіданні

доктор економічних наук, професор,
в.о. завідувача кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу



Руслан АВГУСТИН