

РІШЕННЯ
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Щербич Володимир Васильович, 1999 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Західноукраїнський національний університет за спеціальністю «Агрономія», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Агрономія».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.120, утворена наказом Західноукраїнського національного університету, Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль від 27 травня 2026 року № 344 у складі:

Голови разової
спеціалізованої вченої ради -

Собко Ольги Миколаївни, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету.

Рецензентів -

Кривокульської Наталії Михайлівни, доктора економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Микитюк Юлії Ігорівни, доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», доцента, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету

Офіційних опонентів -

Ключник Альони Володимирівни, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки Миколаївського національного аграрного університету..

Нагорного Віталія Володимировича, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки Національного університету біоресурсів і природо-користування України

на засіданні 7 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Щербичу Володимирі Васильовичу на підставі публічного захисту дисертації «Управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Західноукраїнському національному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Тернопіль.

Науковий керівник Погріщук Борис Васильович, доктор економічних наук, професор, директор Вінницького навчально-наукового інституту економіки Західноукраїнського національного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що відповідає вимогам пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами). Робота містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, спрямованих на розв'язання конкретного наукового завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент. Дисертацію виконано державною мовою, оформлено відповідно до вимог МОН, обсяг основного тексту відповідає освітньо-науковій програмі закладу та специфіці

спеціальності.

Наукова новизна одержаних результатів.
удосконалено:

- концептуальну модель забезпечення розвитку підприємницького потенціалу на регіональному рівні з урахуванням стратегічних пріоритетів Вінницької області на основі обґрунтування її цільової основи, складових функціонального забезпечення, елементів стимулювання та впливу децентралізованого управління, що на відміну від існуючих враховує: результативний вплив зростання кількості суб'єктів підприємництва; активізацію інвестиційних процесів; підвищення рівня зайнятості; зростання інноваційної спроможності бізнесу та посилення експортного потенціалу;

- методику оцінки підприємницького потенціалу регіону, яка на відміну від існуючих передбачає проведення комплексної оцінки за базовими складовими: фінансовою, інфраструктурною, інноваційною, кадровою та управлінською, на основі багатовимірних показників з метою отримання об'єктивної картини рівня розвитку підприємницького потенціалу регіону;

- функціонально-диференціальну систему формування підприємницького потенціалу регіонального розвитку на основі визначення формотворчих складових та відображення взаємозв'язку між елементами інституційного та організаційно-економічного забезпечення розвитку підприємництва й можливостей удосконалення цифрового простору для створення та впровадження інноваційних бізнес-моделей;

- методичні засади дослідження підприємницько-орієнтованого інституційного середовища, що дозволяє комплексно визначати вплив інституційних факторів на розвиток підприємництва та базується на застосуванні інноваційних підходів до управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку через принципи адаптивності, інтеграції ресурсів та орієнтації на стале зростання;

набули подальшого розвитку:

- систематизація чинників розвитку підприємницького потенціалу, залежно від впливу на економічні, соціальні, інституційно-правові, інфраструктурні, екологічні, територіальні, науково-освітні та інноваційні процеси, що надає можливість використання диференційованого підходу до вибору інструментів управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку;

- напрями функціонально-регуляторного впливу держави як учасника системи управління підприємницьким потенціалом, які на відміну від існуючих систематизовано за виділеними групами впливу, сформованими в межах: нормативно-правового, соціально-економічного, освітньо-інноваційного забезпечення, що дає змогу покращити інституційне середовище підприємництва;

- застосування інноваційно-інтегрованого підходу до управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку, що на відміну від існуючих базується на формуванні регіональної бізнес-екосистеми в умовах цифрових трансформацій взаємодії всіх учасників регіонального ринку з метою підвищення регіональної конкурентоспроможності та посилення соціально-економічних й інституційних ефектів управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку.

Здобувач має 15 наукових публікацій за темою дисертаційної роботи, з них: 2 статті, які індексуються в базах даних Web of science (одна з яких, індексується в базі даних Scopus); 6 статей у наукових фахових виданнях України; 7 тез доповідей на наукових конференціях. Усі публікації відповідають вимогам пунктів 8 і 9 Порядку та відображають основні наукові результати дисертації:

1. Volodymyr Shcherbych, Borys Pohrishchuk, Sergiy Nadvynychnyy, Natalia Dobizha, Oleg Pohrishchuk. Innovative Priorities for the Development of Integrated Forms of Entrepreneurship at the Regional Level. (Інноваційні пріоритети розвитку інтегрованих форм підприємництва на регіональному рівні). *WSEAS Transactions on Environment and Development*, ISSN / E-ISSN: 1790-

5079 / 2224-3496, Volume 19, 2023, Art. №22, p.254-261. DOI: 10.37394/232015.2023.19.22 (індексується в наукометричних базах Scopus, Web of Science та ін.).

2. Shcherbych, V., Lytvyn L., Hryhoruk, A., Orlova, V., Serhieieva, O., Riabtsev, G. Entrepreneurship in the Era of the Digital Economy. *Neuroeconomic Aspect. BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience*, 2023. 14(4), 228-241. <https://doi.org/10.18662/brain/14.4/502>

3. Щербич В. В., Погрішук Б.В. Інноваційний потенціал регіонального розвитку в концепції циркулярної економіки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Економічні науки»*, 2022. № 2 (60). С. 78 -84. [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2022.2\(60\).78-84](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2022.2(60).78-84).

4. Щербич В. В., Погрішук Б.В. Інноваційно-інтегрований підхід до управління підприємницьким потенціалом регіонального розвитку. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Економічні науки»*, 2023. Вип.2 (62) С. 90-94. [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2023.2\(62\).90-94](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2023.2(62).90-94).

5. Щербич, В. В., Погрішук, Б. В., Погрішук, О. Б., Трачук, О. І. Інструменти маркетингового забезпечення продовольчої безпеки регіону. *Вісник соціально-економічних досліджень. ОНЕУ*. 2024. № 1-2 (88-89). С. 35-46. [https://doi.org/10.33987/vsed.1-2\(88-89\).2024.35-46](https://doi.org/10.33987/vsed.1-2(88-89).2024.35-46)

6. Щербич В. В., Погрішук Б. В., Погрішук О. Б. Регіональний економічний потенціал: принципи формування та перспективи розвитку, *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 22. С.42-47. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.22.42>

7. Щербич В. В., Погрішук О.Б., Методологічні аспекти стратегічного управління економічним розвитком на регіональному рівні. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*, 2025. № 5. <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6545/6638> <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.92>

8. Щербич В. В., Погрішук Б. В., Погрішук О. Б., Мельник Ю. О. Управління інноваційним потенціалом аграрного сектору у забезпеченні сталого розвитку. *Економічний аналіз. ЗУНУ*, 2025. Т. 35. № 3. С. 386-394. <http://econa.org.ua/index.php/econa/ubmissions> <http://doi.org/10.35774/econa>

9. Щербич В. В. Підприємницький потенціал регіонального розвитку. *Науковий простір України: сучасні виклики та загрози: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, м. Вінниця, 20-21 жовтня 2022 р.: у 2-х т. Т.1. Ч.2. / За заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2022. С.168-170.*

10. Щербич В. В. Структурні компоненти потенціалу регіонального розвитку. Актуальні питання економіки, фінансів, менеджменту та права в сучасних умовах: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Рівне, 10 січня 2023 р.). Рівне: ЦФЕНД, 2023. С.26-27.

11. Щербич В. В., Погрішук Б.В., Ткачук О.І. Продовольча безпека та конкурентоспроможність вітчизняної сільськогосподарської продукції. *Продовольча безпека України в умовах післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри. Міжнародний форум : доповіді учасників міжнародної науково-практичної конференції, 30-31 травня 2024 р., м. Миколаїв: МНАУ, 2024. С.223-226. DOI 10.31521/978-617-7149-78-0-70*

12. Щербич В. В., Погрішук Б.В., Трачук О.І. Маркетинговий потенціал економічного розвитку підприємства. Сучасні пріоритети розвитку науки та суспільства: зб. матер. Всеукр. наук.- практ. конф., м. Вінниця, 11-12 квітня 2024 року: у 2-х т. Т.1. Ч.1. / За заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2024. С.30-33.

13. Щербич В. В., Погрішук О.Б. Оцінка економічного потенціалу в управлінні бізнесом. Стан і перспективи розвитку обліково-інформаційної системи в Україні. : матер. VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Тернопіль, 26-27 вересня 2024 р. URL: <https://dspace.wunu.edu.ua/>

14. Щербич В. В., Погрішук О.Б. Теоретико-методологічні засади формування економічного потенціалу на регіональному рівні. The 9th International scientific and practical conference “Perspectives of contemporary science: theory and practice” (October 14-16, 2024) SPC

“Sci-conf.com.ua”, Lviv, Ukraine. 2024. С.1231-1237.

15. Щербич В. В., Погрішук Б.В. Підприємницький потенціал у забезпеченні економічного відновлення. Актуальні питання розвитку науки, економіки та соціуму в умовах війни та повоєнного відновлення: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 16-17 жовтня 2025 р.: у 2-х т. Т.1. Ч.1. / За заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2025. С.9-12.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова ради: **Собко Ольга Миколаївна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету.

Рецензент: **Кривокульська Наталія Михайлівна**, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Зауваження:

1. Назва розділу 1.3 «Методичні засади дослідження процесу управління регіональним розвитком та його підприємницьким потенціалом» потребує уточнення. Зміст підрозділу свідчить про розгляд не лише конкретних методик, а й загальних наукових підходів і принципів дослідження, що більше відповідає категорії «методологічні засади». У зв'язку з цим, доцільним є уточнення назви підрозділу з метою підвищення її відповідності змістовому наповненню.

2. Доцільним було б розширити аналітичну базу дослідження розділу 2 шляхом порівняння Вінницької області з іншими регіонами, що дозволило б підвищити обґрунтованість висновків та визначити відносні конкурентні позиції досліджуваного регіону.

3. Представлена на рис. 3.4 модель потребує певного доопрацювання, оскільки вона має переважно лінійний, а не управлінський характер, і не враховує зворотних зв'язків, механізмів оцінювання ефективності та коригування управлінських рішень. Також доцільним є уточнення ролі суб'єктів управління та врахування впливу зовнішніх і внутрішніх обмежень (війна, обмеженість ресурсного потенціалу тощо).

Рецензент: **Микитюк Юлія Ігорівна**, доктор філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Зауваження:

1. У другому розділі проведено ґрунтовний аналіз передумов формування підприємницького потенціалу та стану розвитку підприємницького середовища Вінницької області. Разом із тим результати дослідження мають переважно регіональний характер і могли б бути більш переконливими за умови проведення міжрегіонального порівняльного аналізу. Доцільним було б доповнити дослідження рейтинговим або кластерним оцінюванням регіонів України за рівнем розвитку підприємницького потенціалу, що дозволило б обґрунтувати конкурентні позиції досліджуваного регіону та підвищити аналітичну цінність отриманих результатів.

Опонент: **Ключник Альона Володимирівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки Миколаївського національного аграрного університету.

Зауваження:

1. Структурно-функціональний зміст підприємницької діяльності у дослідженні розкривається через організаційну, забезпечувальну та творчу функції (С.24-25). Значна увага автором приділяється організаційній та забезпечувальній функціям. Варто було б схематично відобразити послідовність підприємницького процесу через механізми трансформації ідеї у бізнес-модель та ринковий продукт.

2. Зважаючи на значний світовий досвід формування підприємницького потенціалу територій, при здійсненні моніторингу розвитку підприємництва (С. 91–103), слід було б врахувати аспекти міжнародного досвіду та представити у роботі в узагальненому вигляді, оскільки окремі елементи такого досвіду враховуються частково, залежно від змісту відповідних розділів.

Опонент: **Нагорний Віталій Володимирович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки Національного університету біоресурсів і природо-користування України.

Зауваження:

1. Проведений в роботі емпіричний аналіз переважно акцентовано на Вінницькій області. Було б доцільно розширити аналітичний регіональний діапазон порівняння за рівнем економічного розвитку, з урахуванням зовнішньої міжрегіональної складової.

2. Автор досить оптимістично оцінює вплив запропонованих заходів на зростання інноваційної активності та експортного потенціалу регіону. У сучасних умовах воєнних ризиків, обмеженості фінансових ресурсів та міграції кваліфікованих кадрів така оптимістичність потребує додаткового обґрунтування та сценарного аналізу ризиків.

3. Дискусійним моментом залишається, на нашу думку, питання щодо співвідношення державного регулювання та ринкових механізмів у формуванні підприємницького потенціалу. Автор акцентує увагу на посиленні функціонально-регуляторного впливу держави, проте на практиці надмірна регуляція може створювати додаткові бар'єри для малого бізнесу.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає,

«Утримались» немає.

На підставі результатів голосування спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.120 присуджує Щербичу Володимиру Васильовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

**Голова разової
спеціалізованої вченої ради**



Ольга СОБКО