

РЕЦЕНЗІЯ

рецензента Монастирського Григорія Леонардовича,
доктора економічних наук, професора, професора кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу,
Західноукраїнського національного університету
на кваліфікаційну роботу Є Цзяньфу на тему:
«Управління стійкими бізнес-моделями Китаю в постпандемічний період»,
подану на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю
073 – Менеджмент

Актуальність теми дослідження.

У контексті глобальної економіки, яка зазнає глибоких трансформацій через пандемію COVID-19, геополітичну нестабільність та зміну клімату, концепція моделей сталого розвитку бізнесу набула критичного значення. Пандемія виявила вразливості традиційних моделей зростання, спонукаючи підприємства та уряди шукати стійкі, інклюзивні та екологічно відповідальні альтернативи. Однією з таких моделей є модель сталого розвитку після пандемії, яка інтегрує спільне створення цінностей, зелений розвиток та співпрацю зацікавлених сторін.

Актуальність цієї теми визначається кількома ключовими факторами. По-перше, сучасне економічне відновлення вимагає ефективних інструментів для аналізу та впровадження практик сталого розвитку в різних галузях. Бенчмаркінг служить одним із таких інструментів, що дозволяє виявляти найкращі практики та сприяє їх адаптації до нових економічних умов. По-друге, формування моделей сталого розвитку має значний потенціал для сприяння довгостроковій конкурентоспроможності, соціальній інтеграції та захисту навколишнього середовища. Це особливо важливо для Китаю, світового виробничого центру, який стикається з проблемами, пов'язаними з деградацією навколишнього середовища, регіональною нерівністю та відновленням після пандемії. По-третє, міжнародні економічні відносини стають все більш взаємопов'язаними, що

вимагає розробки ефективних стратегій інтеграції принципів сталого розвитку у світову торгівлю та інвестиції.

З огляду на вищезазначені міркування, дисертація Є Цзяньфу на тему «Управління стійкими бізнес-моделями Китаю в постпандемічний період» є надзвичайно актуальною та значною для розвитку теоретичних та практичних підходів до управління сталим розвитком. Це дослідження має суттєве значення для глобального економічного управління та майбутнього інклюзивного, зеленого зростання. Дослідження проводилося в рамках науково-дослідної діяльності Західноукраїнського національного університету, а саме: «Європейська інклюзивна циркулярна економіка: повоєнний та післяпандемічний модуль для України» (модуль Erasmus+ Жан Моне, реєстраційний номер 101085640); «Трансформація сталої бізнес-моделі підприємства в умовах реструктуризації глобального ланцюга створення вартості» (реєстраційний номер проекту міжнародного співробітництва 2023-INT-089).

Ці дослідницькі ініціативи включають пропозиції автора, спрямовані на вдосконалення теоретичних та методологічних основ впровадження моделей сталого розвитку, а також аналіз еволюції практик сталого розвитку в постпандемічному контексті.

Особистий внесок дослідника в отримані наукові результати

Кваліфікаційна робота є самостійно проведеним науковим дослідженням, в якому автор особисто розробив нову модель управління стійкими бізнес-моделями після пандемії. Усі наукові ідеї, теоретичні розробки, узагальнення, методологія дослідження, висновки та рекомендації, представлені в дисертації, є виключною роботою автора. Внесок автора в колективно опубліковані праці зазначено у списку публікацій; у дисертації використано лише ті ідеї, що належать виключно автору. Рівень особистого внеску автора є достатнім.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновки та рекомендації

Огляд кваліфікаційної роботи Є Цзяньфу підтверджує високий рівень проведеного дослідження та наявність наукової новизни. Обґрунтування наукових положень, висновків та рекомендацій базується на сучасних теоріях та концепціях міжнародних економічних відносин, а також на відповідних дослідженнях вчених з різних країн.

Для обґрунтування результатів дослідження автор використав комплексний набір загальнонаукових та спеціалізованих методів, включаючи теоретичне узагальнення, якісний та кількісний аналіз, SWOT- та PESTEL-аналіз, моделювання структурних рівнянь, аналіз головних компонент, кластерний аналіз та бенчмаркінг. Було розглянуто значну кількість літературних та статистичних джерел, а також аналітичні дані з 31 китайської провінції та 127 проектів «Один пояс, один шлях».

На теоретичному рівні дисертація систематично досліджує теоретичні основи та еволюційні характеристики моделей сталого розвитку в постпандемічну епоху Китаю (с. 14–20), пропонує оригінальну «тривимірну, дев'ятиелементну» структуру для моделей сталого розвитку (с. 21–25), конструює системну структуру, засновану на спільному створенні цінності та зелених ланцюгах поставок, а також порівнює цю модель з транснаціональними інвестиційними практиками в рамках ініціативи «Один пояс, один шлях» (с. 26–50). Особливої уваги заслуговує глибоке обговорення автором того, як підприємства можуть досягти зеленої трансформації за допомогою бенчмаркінгу в постпандемічному контексті (с. 51–75), що призвело до розробки системи індексів оцінки для моделей сталого бізнесу, адаптованої до національних умов Китаю (с. 76–90).

У дисертації далі розроблено модель еволюції шляхів для моделей сталого бізнесу в регіонально диференційованих умовах (с. 91–110), аналізуються адаптивні відмінності між галузями промисловості та регіонами в зеленій трансформації, а також пропонуються оригінальні рамки планування для високотехнологічних промислових парків та транснаціональних проектів (с. 111–

130). Використовуючи Китайсько-Лаоську залізницю як тематичне дослідження, автор проводить емпіричне дослідження, встановлюючи тривимірний синергетичний механізм оцінки для транснаціональних інфраструктурних проектів, який інтегрує екологічні, економічні та соціальні аспекти. Це забезпечує систематичну підтримку проектів «Один пояс, один шлях» та міжнародної експансії великих китайських підприємств (с. 131–160).

Автор також окреслює перспективи просування китайських моделей сталого розвитку в рамках ініціативи «Один пояс, один шлях», зосереджуючись на еволюційній моделі поширення зелених технологій та механізмах культурної адаптації в транснаціональних проектах (с. 161–175), а також представляє оригінальну дорожню карту для китайських підприємств щодо досягнення зеленої модернізації в глобальному ланцюжку створення вартості в епоху після пандемії (с. 176–185). Систематично обговорюються перспективи впровадження моделей сталого розвитку в глобальному управлінні та зеленому відновленні (с. 186–195). У дослідженні пропонується новий тип моделі сталого розвитку, орієнтованої на глобальне зелене управління та регіональний синергетичний розвиток, з акцентом на інтеграції зелених технологій, цифрової трансформації та соціальної інтеграції в корпоративні стратегії та національну політику. Ця модель вимагає спільної участі урядів, підприємств, міжнародних організацій та місцевих громад (с. 196–205).

Зміст та структура дисертації

Таким чином, зміст та структура дисертації повністю відповідають вимогам назви, цілей та завдань дослідження. Наукові аргументи представлені покроково та логічно строго, утворюючи замкнутий цикл між теорією, моделями, методами та емпіричним аналізом. Висновки та рекомендації базуються на ретельно перевірених результатах дослідження. Беручи до уваги наукові аргументи, висновки, рекомендації та їх практичне значення, можна зробити висновок, що кваліфікаційна дисертація Є Цзяньфу є повною, зв'язною та добре

структурованою, що відповідає академічним та інноваційним стандартам, необхідним для отримання ступеня доктора філософії.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи

Найбільш значущі результати, що характеризують наукову новизну дослідження, включають:

- Розроблено методологічний підхід, який за допомогою системи з 42 показників за п'ятьма вимірами (економічний, екологічний, соціальний, інноваційний та «Один пояс, один шлях») дозволяє оцінити розвиток регіональної моделі сталого бізнесу та її класифікацію в китайських провінціях.
- Удосконалено концептуальне обґрунтування та теоретичне позиціонування моделей сталого бізнесу в постпандемічному контексті, інтегруючи глобальний бенчмаркінг з локальними стратегіями адаптації.
- Побудовано тривимірну просторову модель для візуалізації еволюції моделей сталого бізнесу з використанням стандартизованих координат від $(0,0,0)$ до $(1,1,1)$ для представлення траєкторій розвитку.
- Впроваджено динамічну систему оцінки інвестиційних проектів «Поясу і шляху», що базується на показниках транскордонної співпраці, управління ризиками та поширення технологій.
- Концептуалізовано ключові проблеми впровадження моделей сталого бізнесу, включаючи координацію екологічних стандартів, міжкультурне управління, стійкість ланцюгів поставок та інноваційний потенціал.
- Запропоновано механізм оптимізації на основі бенчмаркінгу, що включає оцінки адаптації моделі, матриці культурних вимірів та коефіцієнти транскордонного переливу цінності.

Таким чином, можна зробити висновок, що ключові наукові положення, висновки та висновки кваліфікаційної роботи Є Цзяньфу демонструють наукову новизну та є достатньо обґрунтованими.

Теоретичне та практичне значення дисертації

Теоретичні результати проведеного дослідження сприяють міждисциплінарній основі досліджень моделей сталого бізнесу після пандемії, з'ясовуючи їхню структуру, зацікавлених сторін, логіку створення цінності, механізми динамічної еволюції та методи міжкультурного бенчмаркінгу. Дисертація збагачує існуючу систему оцінювання, критично розглядаючи переваги та обмеження рамкових норм, виданих Національною комісією з розвитку та реформ Китаю, Міністерством торгівлі Китаю, Міністерством екології та навколишнього середовища та Національним бюро статистики Китаю (макрорівень), а також тих, що запропоновані провідними вітчизняними та іноземними вченими (мезо/мікрорівень). Було побудовано оригінальну п'ятивимірну систему індексів, що охоплює економічну стійкість, екологічну адаптацію, соціальну співпрацю, інноваційний рух та спеціальні показники «Один пояс, один шлях»; вагові коефіцієнти об'єктивно призначаються за допомогою комбінованої процедури АНР-ентропії, а ключові головні компоненти витягуються за допомогою факторного аналізу, що підвищує наукову точність та оперативність. Крім того, рекомендації щодо оптимізації моделей сталого розвитку Китаю після пандемії, що стосуються регіону та сектору, отримані на основі емпіричної оцінки 31 провінції, муніципалітету та автономного регіону, а також чотирьох транснаціональних пілотних проєктів.

Практична цінність результатів полягає в тому, що основні теоретичні положення, а саме «тривимірна, дев'ятиелементна» модель сталого розвитку, цикл динамічного бенчмаркінгу «діагностика-адаптація-інновації» та просторово-траєкторна модель «ризик-дохідність-сталий розвиток», можуть безпосередньо застосовуватися підприємствами, промисловими парками та державними установами. Ці інструменти вже були прийняті компаніями Fuzhou Mawei Zhuobing Technology Co. Ltd., Fuzhou Tongze Technology Co. Ltd. та іншими фірмами для стратегічного планування, оцінки зелених інвестицій та залучення зацікавлених сторін. Результати також забезпечують інструментарій для підтримки рішень, який можна використовувати для подальших академічних

досліджень, розробки політики та міжнародного співробітництва у сфері сталого розвитку бізнесу.

Повнота викладу основних наукових результатів дисертації в опублікованих статтях

Результати кваліфікаційного дослідження опубліковані у 8 наукових працях, зокрема у 5 статтях в українських наукових журналах, індексованих у міжнародних наукометричних базах даних, та 3 статтях у збірниках наукових конференцій. Результати дослідження були представлені на міжнародних конференціях у Тернополі (2022, 2025). Результати дослідження були представлені та обговорені на міжнародних науково-практичних конференціях. Є Цзяньфу особисто розробив наукові ідеї, теоретичні концепції, узагальнення, висновки та рекомендації, представлені в дисертації, які відображені в опублікованих роботах та складають основу захисту дисертації.

Профіль публікацій та зміст наукових праць повністю відповідають встановленим вимогам до комплексного викладу результатів дисертації, відповідно до академічних стандартів для отримання ступеня доктора філософії спеціальність 073 «Менеджмент».

Оцінка структури, мови та стилю викладу дисертації

Структура кваліфікаційного дослідження Є Цзяньфу є послідовною, логічною та вичерпною. Форматування повністю відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України до кваліфікаційної наукової дисертації на здобуття ступеня доктора філософії, згідно з Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 № 40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації». Кваліфікаційне дослідження складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатків. Загальний обсяг роботи становить 175 сторінок, включаючи 55 таблиць, 10 рисунків та 2 додатки. Список використаної літератури містить 170 позицій. Висновки, пропозиції та рекомендації, сформульовані автором на основі результатів дисертації, містять

елементи наукової новизни та мають значну цінність для розвитку теоретичних та методологічних основ, а також практичних рекомендацій щодо формування управлінських кластерів.

Відсутність (наявність) порушень академічної доброчесності

Текст кваліфікаційної роботи Є Цзяньфу тему: «Управління стійкими бізнес-моделями Китаю в постпандемічний період», за результатами перевірки текстових запозичень, не містить жодних нецитованих запозичень та відповідає принципам академічної доброчесності. Усі посилання в роботі зроблені з дотриманням норм законодавства про авторське право та суміжні права.

Зауваження щодо роботи та її дискусійних положень

Поряд зі значними науковими досягненнями та позитивною оцінкою змісту та оформлення кваліфікаційної роботи, слід зазначити, що є певні зауваження та спірні моменти, зокрема:

1. У розділі 1 автор розглядає теоретичні основи моделей сталого розвитку бізнесу та бенчмаркінгу. Хоча позиція автора є чіткою, варто було б додатково уточнити роль цифрової трансформації у прискоренні впровадження практик сталого розвитку.

2. У дисертації представлено тривимірну модель оцінювання, проте доцільно було б провести аналіз чутливості для перевірки стійкості моделі за різних політичних або ринкових сценаріїв.

3. На с. 86, автор стверджує, що міжкультурний менеджмент є ключовим фактором у проектах «Один пояс, один шлях». Однак, більш детальний порівняльний аналіз з моделями ЄС або США посилив би глобальну застосовність отриманих результатів.

4. Автор досліджує Китайсько-Лаоську залізницю як тематичне дослідження. Хоча це й є цікавим прикладом, було б корисно включити додаткові випадки з Африки або Центральної Азії для покращення узагальнюваності моделі.

5. Рекомендації в першу чергу зосереджені на Китаї. Розширення глобальних політичних наслідків моделі значно підвищило її міжнародну актуальність результатів.

Загалом, вищезгадані спірні моменти та зауваження не зменшують загальної позитивної оцінки дисертації, а також значення отриманих висновків та практичних рекомендацій.

Загальний висновок та оцінка кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота Є Цзяньфу під назвою «Управління стійкими бізнес-моделями Китаю в постпандемічний період», подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», є завершеним незалежним дослідницьким проектом, який відповідає встановленим вимогам. Робота виконана на належному теоретичному рівні та має практичне значення. Тема дисертації повністю висвітлена. Аналіз дисертації дозволяє зробити висновок, що подана дисертація відповідає вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 року та Порядку присудження наукового ступеня доктора філософії. Тому її автор, Є Цзяньфу, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 – Управління та адміністрування, спеціальність 073 – Менеджмент.

Рецензент:

**Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу,
Західноукраїнського
національного університету**

Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

Підпис	<i>Григорій Монастирський</i>
Завірюю:	<i>Алла Сеник</i>
НАЧАЛЬНИК ЗАГАЛЬНОГО ВІДДІЛУ	