

## Силабус курсу

### Стратегічне управління

Ступінь вищої освіти – магістр  
Освітньо-професійна програма «Менеджмент соціокультурної діяльності»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

д.н.держ.упр., проф. Толубяк Віталій Семенович

Контактна  
інформація

[vtolubyak@gmail.com](mailto:vtolubyak@gmail.com) , +380679573474

### Опис дисципліни

Поглиблення процесів глобалізації, загострення соціальних та екологічних проблем вимагає від органів влади швидко реагувати на зовнішні і внутрішні виклики та забезпечення послідовного розвитку країни, регіонів та окремих територій. Одним з дієвих інструментів реагування на зміни та проведення цих змін з урахуванням чітко визначених науково-обґрунтованих пріоритетів є стратегічне управління.

Вивчення дисципліни «Стратегічне управління» сприяє набуттю знань студентами щодо сутності стратегічного управління, практичних навичок використання методик стратегічного аналізу, розроблення стратегій діяльності і засобів їх реалізації органами державної влади та органами місцевого самоврядування, вміння використовувати необхідний інструментарій стратегічного управління в конкретній ситуації при підготовці управлінських рішень, зокрема в умовах обмеженості ресурсів та прояву кризових явищ.

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 2	Сутність і основний понятійний апарат стратегічного управління.	Засвоїти сутність та знати основний категорійно-понятійний апарат стратегічного управління. Використовувати інструментарій стратегічного управління. Знати базові положення стратегічного управління.	Тести, питання
2 /	Стратегія: підходи, значення і роль.	Засвоїти основні підходи до розуміння стратегії. Розуміти стратегію як комплекс дій, її	Кейси

		значення в державному управлінні.	
2 / 2	Національний економічний розвиток України і кризи системи управління.	Здійснювати аналіз соціально-економічних явищ у сфері публічного управління з врахуванням можливих ризиків та оцінювати політико-економічний цикл.	Задачі, кейси
2 /	Обґрунтування місії та цілей державних установ і організацій.	Вміти визначати місію та головні цілі діяльності державних установ і організацій.	Задачі, кейси
2 / 2	Основні підходи до розуміння і оцінки середовища функціонування державних установ і організацій.	Набути навичок проведення оцінки середовища функціонування державних установ і організацій, виявляти ризики в їх діяльності. Вміти аналізувати напрямки трансформації держави та публічної влади.	Задачі, питання
2 /	Функціональні та ресурсні стратегії державних установ і організацій.	Засвоїти загальні вимоги до функціональних та ресурсних стратегій державних установ і організацій. Застосовувати системний підхід до визначення стратегії.	Тести, питання
2 / 2	Методичні засади реалізації стратегій державних установ і організацій	Вивчити та засвоїти механізм реалізації стратегії державних установ і організацій.	Задачі, кейси
4 / 2	Стратегічне планування в державних установах і організаціях.	Засвоїти сутність та механізм здійснення стратегічного планування в державних установах і організаціях.	Задачі, кейси
2 / 2	Моніторинг і оцінювання реалізації стратегій державних установ і організацій.	Набути практичних навичок щодо здійснення моніторингу та оцінки реалізації стратегій державних установ і організацій.	Тести, питання
2 / 1	Ресурсне забезпечення реалізації стратегій державних установ і організацій.	Вивчити ресурсне забезпечення реалізації стратегій державних установ і організацій.	Задачі, кейси
2 / 2	Прогнозування і планування на регіональному рівні.	Засвоїти сутність та механізм регіонального прогнозування і планування.	Тести, питання

2 /	Стратегії розвитку регіонів: шляхи забезпечення дієвості.		Тести, питання
-----	---	--	----------------

### **Літературні джерела**

#### **Нормативно-правові акти**

1. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 року № 1602-III

2. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України №79 від 31.03.2016 р. – URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16>.

3. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади : Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України №75 від 31.03.2016 р. – URL : <http://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16>

4. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів : Постанова КМУ № 932 від 11.11.2015 р. – URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF>

5. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року : Постанова КМУ від 6 серпня 2014 р. №385. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF>

#### **Література**

6. Бакуменко В. Д. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень / В. Д. Бакуменко // Наукові розвідки з державного та муніципального управління [Текст] : зб. наук. пр. Академії муніципального управління. – № 1. – [Б. м. : б. в.], 2015. – С. 8-26.

7. Бойко А. Планування регіонального розвитку в Україні. URL : <http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2017/01/3.pdf>

8. Дикань В. Л. Стратегічне управління [текст] : навч. посіб. / В. Л. Дикань, В. О. Зубенко, О. В. Маковоз, І. В. Токмакова, О. В. Шраменко – К. : «Центр учбової літератури», 2013. – 272 с.

9. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. Стратегічне управління: Навч. посібник. – К.: «Центр учбової літератури», 2011. – 440 с.

10. Енциклопедичний словник з державного управління [Текст] / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко [та ін.] ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. – К. : НАДУ, 2010. – 820 с.

11. Корольок Ю. Г. Механізми управління розвитком регіональних систем [монографія] – К.: «Терно-граф», 2011. – 344 с.

12. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.

13. Мізюк Б.М. Основи стратегічного управління [підручник] – Львів: Магнолія, 2009. – 544 с.
14. Основи стратегічного планування. Практично-методичний посібник викладача. – URL : [http://www.fair.org.ua/content/library\\_doc/Curriculum\\_Strategic\\_Planning\\_print.pdf](http://www.fair.org.ua/content/library_doc/Curriculum_Strategic_Planning_print.pdf)
15. Руденко О. М., Штурхецький С. В., Шершньова О. В., Філіпова Н. В. HR-менеджмент у публічному управлінні: навч. посібн. / Руденко О. М., Штурхецький С. В., Шершньова О. В., Філіпова Н. В. – Київ : Кондор-Видавництво, 2016. – 124 с.
16. Соціально-економічний розвиток сільських територій : регіональний вимір [Текст] : монографія / Х. М. Притула ; наук. ред. В. В. Борщевський. – Львів : [б. в.], 2015. – 355 с. – (Проблеми регіонального розвитку). – Режим доступу : [http://library.tneu.edu.ua/images/stories/zmist/2018/літс/Соціально-економічний\\_розвиток\\_регіону\\_сільських.pdf](http://library.tneu.edu.ua/images/stories/zmist/2018/літс/Соціально-економічний_розвиток_регіону_сільських.pdf).
17. Стратегічне планування: вирішення проблем національної безпеки. Монографія / В. П. Горбулін, А. Б. Качинський. – К. : НІСД, 2010. – 288 с.
18. Тертичка В. В. Стратегічне управління: підручник / В. Тертичка. – Київ: «К.І.С.», 2017. – 932 с.
19. Толуб'як В. С., Королюк Ю. Г., Дудкіна О. П., Попович Т. М. Стратегічне управління (навчально-методичний посібник) / В. С. Толуб'як, Ю. Г. Королюк, О. П. Дудкіна, Т. М. Попович. – Тернопіль: ТНЕУ, 2018. – 213 с.
20. Хашиєва Л. В. Практика стратегічного управління розвитком міст: аналіз зарубіжного досвіду. URL : <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2009-2/doc/5/06.pdf>

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Модуль 1 (теми 1-3) – обговорення кейсів	20
Модуль 2 (теми 4-5) – розв'язки задач	20
Ессе (теми 6-7) – індивідуальна письмова робота	20
Екзамен (теми 1-7) – тести, завдання, кейси	40

Шкала оцінювання студентів:

<b>ECTS</b>	<b>Бали</b>	<b>Зміст</b>
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом