

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
зі спеціальності D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Західноукраїнського національного університету

Сучасні трансформаційні процеси, що відбуваються в державі та мають системний інституційний характер, виступають ключовим чинником еволюції соціально-економічних відносин. Взаємозв'язок суспільних і економічних змін формує передумови для розвитку управлінських систем нового типу, що обумовлює зростання вимог до професійної підготовки фахівців у сфері менеджменту.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент розроблена з урахуванням сучасних трансформаційних процесів соціально-економічного розвитку та відповідає актуальним потребам ринку праці, що узгоджується з вимогами забезпечення якості вищої освіти.

Цілі освітньої програми сформульовані чітко, корелюють зі стратегією розвитку закладу вищої освіти та спрямовані на підготовку конкурентоспроможних фахівців у сфері менеджменту. Програма враховує потреби стейкхолдерів та сучасні тенденції розвитку управлінської діяльності. Структура освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент характеризується чіткою ієрархічною побудовою та внутрішньою узгодженістю її складових, що забезпечує послідовне формування у здобувачів як загальних, так і фахових компетентностей. Такий підхід сприяє інтегрованому засвоєнню знань і розвитку здатності до їх практичного застосування у сфері управління.

Концептуальні засади програми ґрунтуються на поєднанні компетентнісного, системного, інноваційного та особистісно орієнтованого підходів. Це створює належні умови для формування високого рівня професійної підготовки майбутніх менеджерів, здатних до ефективного прийняття управлінських рішень, реалізації стратегічних завдань та адаптації до змінного середовища.

Водночас доцільним є подальше посилення практичної складової підготовки шляхом розширення використання сучасних інноваційних управлінських технологій, що сприятиме підвищенню ефективності управління організаційними змінами в різних секторах економіки.

В цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право збалансована та відповідає вимогам до такого типу документів, а це дає підстави стверджувати, що виконання навчального плану програми дозволяє підготувати кваліфікованого випускника, який володіє фаховими навиками та компетентностями, необхідними для подальшої професійної діяльності за даною спеціальністю.

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту
Київського національного
економічного університету
імені Вадима Гетьмана



Ольга ГАРАФОНОВА



РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Західноукраїнського національного університету

Сучасні трансформаційні процеси, що відбуваються в економіці України в умовах цифровізації, глобалізації та інтеграції до європейського освітнього і економічного простору, зумовлюють необхідність підготовки управлінців нового покоління, здатних ефективно функціонувати в умовах цифрової економіки. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває формування у здобувачів вищої освіти системних знань і практичних навичок використання цифрових технологій в управлінні бізнесом.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, що реалізується у Західноукраїнському національному університеті, є комплексним і методично обґрунтованим документом, розробленим із урахуванням сучасних вимог ринку праці, тенденцій розвитку управлінської науки та практики, а також потреб суб'єктів господарювання у висококваліфікованих управлінських кадрах.

Програма характеризується чіткою логікою побудови та структурною узгодженістю її складових. У ній визначено мету, завдання, фахові компетентності та програмні результати навчання, що забезпечують формування у здобувачів здатності до розв'язання складних управлінських завдань в умовах невизначеності. Освітні компоненти програми відображають актуальні напрями розвитку менеджменту та орієнтовані на формування професійних компетентностей, необхідних для ефективної управлінської діяльності.

Важливим перевагою освітньо-професійної програми «Менеджмент» є її практична спрямованість, де передбачено проходження переддипломної практики та захист кваліфікаційної роботи, що сприяє інтеграції знань і формуванню комплексного бачення професійної діяльності.

Водночас, враховуючи стрімкий розвиток цифрових технологій, автоматизацію бізнес-процесів, поширення інструментів штучного інтелекту, аналітики великих даних та цифрових платформ, вимагає від майбутніх фахівців

володіння сучасними цифровими інструментами управління проектами. Як побажання, в частині посилення ПРН 4 та ПРН 8 доцільно акцентувати увагу на використанні таких інструментів, які забезпечать ефективну координацію команд, прозорість процесів, контроль виконання завдань та підвищення продуктивності проектної діяльності.

Загалом, рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, є цілісним, глибоко продуманим і чітко структурованим академічним продуктом, що відповідає актуальним вимогам як українського, так і європейського освітнього простору та може бути використана в освітньому процесі Західноукраїнського національного університету.

**Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри управлінських технологій
Вищого навчального закладу**

«Університет економіки та права «КРОК»



Оксана КИРИЧЕНКО



Підпис О. Кириченко засвідчук
Директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
Університет економіки та права «Крок»
Александр Паламюк
" " 20__ р.

ВІДГУК
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Західноукраїнського національного університету

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право розроблена з урахуванням вимог стандарту вищої освіти та спрямована на підготовку висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту, які володіють інноваційними управлінськими технологіями, лідерськими навичками, що дозволяють системно вирішувати наукові й прикладні завдання в процесі прийняття і реалізації управлінських рішень через ґрунтовний аналіз природи та факторів реалізації змін у соціально-економічних системах різного ієрархічного рівня.

Аналіз структури освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти свідчить про її логічну побудову та внутрішню узгодженість. Мета програми, визначені компетентності та програмні результати навчання взаємопов'язані та забезпечують цілісність підготовки здобувачів. Освітні компоненти сформовано таким чином, щоб забезпечити досягнення заявлених результатів навчання та формування необхідних професійних умінь.

Зміст освітньо-професійної програми «Менеджмент» є системним і послідовним. Освітні компоненти взаємодоповнюють один одного та забезпечують формування у здобувачів здатності здійснювати аналіз діяльності організацій, обґрунтовувати та приймати управлінські рішення, застосовувати відповідні методи та інструменти управління.

Програма передбачає поєднання теоретичної підготовки з практичною складовою, що реалізується через формування індивідуальної освітньої траєкторії, проходження переддипломної практики та захист кваліфікаційної

роботи. Такий підхід сприяє узагальненню набутих знань і формуванню здатності до їх застосування у професійній діяльності. У програмі передбачено належний баланс обов'язкових і вибіркових освітніх компонентів, що забезпечує гнучкість освітнього процесу та можливість поглиблення підготовки за окремими напрямками.

Вище сказане дозволяє стверджувати, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» є актуальною, відповідає вимогам сьогодення та вимогам до фахівця з менеджменту та може бути використана в освітньому процесі Західноукраїнського національного університету.

**Комерційний директор
ТОВ «ВІКОНТ М»**



Роман ПІЛАТ

27.05.2026р.

ВІДГУК
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Західноукраїнського національного університету

Утвердження України як правової держави, розвиток громадянського суспільства вимагає спільної участі у цих процесах державних органів, органів місцевого самоврядування, підприємницьких структур, громадськості. Необхідним для цього є здійснення змін через прийняття відповідних нормативно-правових актів, створення цільових фондів, інформаційної та мережевої інфраструктури, реалізації програм підтримки зон розвитку, реалізації процесів створення, підтримки та інституціоналізації «організаційних ніш», у яких починається послідовне здійснення змін, і які можуть впливати на різні соціальні системи (охорони здоров'я, соціального захисту, підтримки підприємництва, окремі підприємства, установи чи організації), створюючи або посилюючи динаміку змін у цих системах.

Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Західноукраїнського національного університету містить і поєднує в собі складові, що дозволяють отримати здатність розв'язувати складні задачі і проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту, які володіють інноваційними управлінськими технологіями, лідерськими навичками, що дозволяють системно вирішувати наукові й прикладні завдання в процесі прийняття і реалізації управлінських рішень через ґрунтовний аналіз природи та факторів реалізації змін у соціально-економічних системах різного ієрархічного рівня.

Теоретичне та практичне значення освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент», яка реалізовується кафедрою менеджменту, публічного

управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, розкривається у тому, що вона пов'язана із пошуком оптимальної моделі підготовки сучасних управлінських кадрів. Це стало можливим в результаті спільної взаємодії академічної спільноти та роботодавців для фахівців спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право».

В цілому структура освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Західноукраїнського національного університету збалансована, а це дає підстави стверджувати, що виконання навчального плану програми дозволяє набути фахові компетентності для здійснення практичної управлінської, інноваційної, комунікативної, організаційної діяльності фахівцями спеціальності D3 «Менеджмент».

Директор
ТОВ «ВОДАЛЕНД ІНДАСТРІ»

25.05.2026р.



Сергій ВОЛОЩУК