

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Міжнародний менеджмент»
спеціальності D3 Менеджмент
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Західноукраїнського національного університету

Динамічність і високий рівень турбулентності сучасного міжнародного бізнес-середовища актуалізують потребу в системному оновленні професійних знань, умінь і навичок управлінських кадрів, здатних забезпечувати ефективне функціонування суб'єктів господарювання в умовах глобальної конкуренції, цифровізації та трансформації міжнародних економічних відносин. У цьому контексті особливої значущості набуває якісна підготовка фахівців у сфері менеджменту, які володіють комплексом професійних компетентностей, необхідних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, розв'язання складних спеціалізованих завдань та забезпечення результативного управління підприємствами, організаціями й установами в міжнародному середовищі.

Аналіз освітньо-професійної програми «Міжнародний менеджмент» 2026 року засвідчує її відповідність сучасним вимогам глобалізованого ринку праці та актуальним тенденціям розвитку міжнародного бізнесу. Змістове наповнення програми відображає потребу у формуванні в здобувачів вищої освіти знань і практичних навичок у таких важливих сферах, як управління міжнародними проектами, функціонування міжнародних біржових ринків, розвиток електронної комерції, а також використання інструментів штучного інтелекту в міжнародному бізнесі. Наявність зазначених освітніх компонентів свідчить про інноваційний характер програми та її спрямованість на підготовку фахівців, здатних діяти в умовах цифрової трансформації світової економіки.

Водночас вагомою перевагою освітньо-професійної програми є включення дисциплін, орієнтованих на формування компетентностей у сфері міжнародних валютно-кредитних відносин, менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та міжнародної інвестиційної діяльності. Зазначені компоненти мають важливе значення для професійного становлення майбутнього менеджера, оскільки забезпечують розуміння фінансово-економічних механізмів функціонування міжнародного бізнесу, особливостей організації зовнішньоекономічних операцій та прийняття управлінських рішень у сфері міжнародного інвестування.

Освітньо-професійна програма першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розроблена з урахуванням вимог галузевого стандарту та містить структурно збалансований комплекс освітніх компонентів, спрямованих на формування інтегральних, загальних і фахових компетентностей здобувачів. Її зміст відповідає логіці підготовки фахівців із менеджменту, забезпечуючи поєднання теоретичної, методичної та практичної складових освітнього процесу.

Окремо варто відзначити конкурентну перевагу програми, що полягає у викладанні значної частини дисциплін англійською мовою. Такий підхід сприяє підвищенню рівня іншомовної професійної підготовки здобувачів, розширює їхні можливості для академічної та професійної мобільності, а також посилює конкурентоспроможність випускників на національному й міжнародному

ринках праці. Викладання фахових дисциплін англійською мовою є особливо важливим для освітньої програми з міжнародного менеджменту, оскільки забезпечує наближення освітнього процесу до реальних умов професійної діяльності в глобальному бізнес-середовищі.

Практична спрямованість освітньо-професійної програми «Міжнародний менеджмент» проявляється в її орієнтації на підготовку здобувачів до розв'язання стратегічних і тактичних управлінських завдань підприємств, організацій та установ, що здійснюють діяльність на міжнародних ринках. Програма сприяє формуванню у майбутніх фахівців аналітичного мислення, управлінської гнучкості, здатності до міжкультурної комунікації, прийняття рішень в умовах невизначеності та адаптації до змін міжнародного економічного середовища.

Загалом освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент» відповідає сучасним вимогам до підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня вищої освіти у сфері менеджменту та має належне теоретико-методичне, практичне й інноваційне спрямування. Програма поєднує академічну фундаментальність із прикладною орієнтацією, враховує актуальні виклики міжнародного бізнес-середовища та сприяє формуванню конкурентоспроможних фахівців, здатних ефективно працювати в умовах глобалізації.

З огляду на зазначене, освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент» рекомендується до впровадження в освітній процес Західноукраїнського національного університету

Директор ТОВ «ТЗМК «Сталь»
«04» 06 2026 р.



Олег РЕМІННИК

РЕЦЕНЗІЯ
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ПЕРШОГО (БАКАЛАВРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ
ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ D3 «МЕНЕДЖМЕНТ»

У контексті нестабільного та динамічного змінного глобального середовища особливої ваги набуває необхідність володіння актуальними знаннями та навичками. Зростаючі вимоги до фахівців, що працюють на міжнародних ринках, зумовлюють потребу у постійному професійному вдосконаленні. У сучасних умовах недостатньо обмежуватись знанням лише однієї іноземної мови та базових професійних компетентностей. Для ефективного здійснення професійної діяльності в галузі міжнародного менеджменту необхідно володіти кількома іноземними мовами та широким спектром універсальних компетентностей, що забезпечують гнучкість та здатність адаптуватися до змін у міжнародному бізнес-середовищі.

Освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент» відповідає вищезазначеним вимогам. Програма містить освітні компоненти, що забезпечують як *hard skills*, так і *soft skills* у сфері міжнародного менеджменту. Важливим є те, що значна кількість дисциплін викладається англійською мовою, а також студенти можуть додатково вивчити ще одну іноземну мову. Ці навички є необхідними для формування фахівця, який працюватиме у мультикультурному середовищі міжнародних компаній.

Варто відзначити, що освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент» містить такі компоненти, як міжнародний менеджмент, міжнародний маркетинг, міжнародна логістика, міжнародний бізнес, управління міжнародними проектами, стратегічний менеджмент, менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Е-бізнес. Ці дисципліни дозволяють в повній мірі забезпечити майбутньому фахівцю необхідні знання щодо міжнародної діяльності підприємств.

Освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент», розроблена робочою групою кафедри міжнародних економічних відносин Західноукраїнського національного університету, забезпечує належний рівень фахової підготовки бакалаврів за спеціальністю D3 «Менеджмент». Програма відповідає сучасним вимогам до змісту й структури освітнього процесу, відображає актуальні потреби ринку праці та професійні стандарти, а також рекомендована для впровадження у практичну освітню діяльність.

Начальник управління стратегічного
розвитку міста

Тернопільської міської ради

«26» 05 2026



Юрій ДЕЙНЕКА

Відгук
на освітньо-професійну програму «Міжнародний менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»

Реалізацію освітньо-професійної програми «Міжнародний менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» у межах галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право». Здійснює кафедра міжнародних економічних відносин Західноукраїнського національного університету. Зазначена освітньо-професійна програма спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системних теоретичних знань, практичних умінь і професійних компетентностей, необхідних для ефективної управлінської діяльності в міжнародному бізнес-середовищі.

ОПП має комплексний характер і поєднує фундаментальну академічну підготовку з практикоорієнтованим змістом освітнього процесу. Її зміст відображає сучасні тенденції розвитку міжнародного менеджменту, враховує актуальні виклики глобалізованої економіки та потреби ринку праці. У програмі чітко визначено мету, завдання, структурні компоненти, підходи до організації освітнього процесу, методи навчання й оцінювання, а також очікувані програмні результати навчання.

Структура освітньо-професійної програми відповідає вимогам чинного стандарту вищої освіти та передбачає формування інтегральних, загальних і спеціальних фахових компетентностей. Логіка побудови освітніх компонентів, їх послідовність, обсяг і співвідношення обов'язкових та вибірових дисциплін є методично обґрунтованими й узгодженими зі структурно-логічною схемою підготовки фахівців. Це забезпечує цілісність освітньої траєкторії здобувачів і відповідність результатів навчання сучасним професійним вимогам.

Позитивної оцінки заслуговує наявність у програмі матриці відповідності компетентностей і програмних результатів навчання, що забезпечує прозорість взаємозв'язку між освітніми компонентами та кінцевими результатами підготовки. Такий підхід дає змогу простежити внесок кожної навчальної дисципліни у формування професійного профілю випускника та забезпечує внутрішню логічну узгодженість програми.

Зміст освітньої підготовки, включаючи складову вільного вибору здобувачів вищої освіти, відповідає принципам чіткості, діагностичності та вимірюваності. У програмі передбачено конкретизовані вимоги до результатів навчання, визначено об'єктивні індикатори їх досягнення, а також створено можливості для якісного й кількісного оцінювання сформованих компетентностей.

Важливою перевагою ОПП «Міжнародний менеджмент» є її орієнтація на актуальні потреби міжнародного ринку праці, динаміку розвитку управлінських

практик і запити потенційних роботодавців. Зміст навчальних дисциплін сприяє формуванню у здобувачів здатності приймати ефективні управлінські рішення, працювати в міжнародному середовищі, аналізувати глобальні економічні процеси та адаптуватися до змін у бізнес-середовищі.

З огляду на зазначене, освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» є актуальною, змістовно наповненою, структурно збалансованою та практикоорієнтованою. Програма може бути рекомендована до подальшого використання в освітньому процесі для підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері міжнародного менеджменту.

Громадська організація
«Вест Юкрейн Діджитал»,
що оперує діяльністю центру
Дія. Бізнес у Тернополі

Голова ГО «Вест Юкрейн Діджитал» Оксана КАЧУРІВСЬКА



« 02 » 06 2026 р.

ВІДГУК
на освітньо-професійну програму «Міжнародний менеджмент»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
спеціальності D3 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма розроблена з урахуванням сучасних вимог ринку праці до підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту, здатних ефективно розв'язувати складні управлінські завдання в умовах динамічного міжнародного бізнес-середовища. Її зміст відповідає актуальним викликам глобальної нестабільності, трансформації світогосподарських процесів, цифровізації управлінської діяльності та необхідності адаптації підприємств до нових моделей міжнародної економічної взаємодії.

Програма орієнтована на формування конкурентоспроможних менеджерів нового покоління, які володіють системним економічним мисленням, аналітичними здібностями, управлінськими компетентностями та здатністю приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Важливою перевагою ОПП є її практична спрямованість, що забезпечує поєднання теоретичної підготовки з прикладними аспектами професійної діяльності у сфері міжнародного менеджменту.

Навчальний процес характеризується логічною структурованістю, змістовною насиченістю та спрямованістю на досягнення визначених програмних результатів навчання. До освітніх компонентів включено сучасні дисципліни інноваційного характеру, зокрема «Штучний інтелект в міжнародному бізнесі», «Е-бізнес», «Міжнародні біржові ринки». Їх опанування сприяє формуванню актуальних професійних компетентностей, необхідних для ефективної діяльності в умовах цифрової трансформації міжнародного бізнесу.

Позитивної оцінки заслуговує також мовна складова програми, яка передбачає вивчення двох іноземних мов та викладання окремих фахових дисциплін англійською мовою. Такий підхід відповідає стратегічним пріоритетам інтеграції України до європейського освітнього, наукового та економічного простору, а також підвищує академічну й професійну мобільність здобувачів освіти.

Випускники освітньо-професійної програми набувають здатності до комплексного аналізу міжнародних ринків, критичного осмислення міждисциплінарних знань, використання цифрових інструментів у професійній діяльності та прийняття ефективних управлінських рішень у сфері міжнародного бізнесу. Сформовані компетентності дають їм змогу ідентифікувати актуальні й перспективні виклики зовнішньоекономічної діяльності, розробляти дієві управлінські рішення та успішно реалізовувати професійний потенціал як у

національних компаніях, так і в міжнародних і транснаціональних бізнес-структурах.

Отже, освітньо-професійна програма є актуальною, змістовно збалансованою, практикоорієнтованою та такою, що відповідає сучасним вимогам підготовки фахівців з менеджменту для потреб національного й міжнародного ринку праці.

Керівник відділу маркетингу
діджитал агенції «Koala Master»,
ФОП Лучик М.І.
«04» червня 2026 р.


 Олег ЛЕГКИЙ