

## **ВІДГУК**

### **на освітньо-професійну програму «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Західноукраїнського національного університету**

Сучасний стан вітчизняної економіки, інтеграція України до Європейського союзу ставлять якісно нові завдання перед управлінцями, які мають забезпечувати ефективне функціонування підприємств чи організацій. Зміна функцій та завдань менеджерів в нових умовах господарювання вимагає від них глибоких знань, вищої компетентності, здатності до виконання управлінських обов'язків у різних економічних, політичних та соціальних умовах.

Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, що реалізується за спеціальністю D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право включає комплекс документів розроблений у Західноукраїнському національному університеті із врахуванням сучасних вимог і потреб ринку праці та орієнтована на новітні тренди управління.

Освітньо-професійна програма складена логічно та чітко структурована. У ній визначені цілі, завдання, зміст та компетентності, що формуються в результаті вивчення освітніх компонент. Освітні компоненти, які наведені в освітньо-професійній програмі «Менеджмент» відображають актуальні для сфери управління та адміністрування завдання.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент спрямована на оволодіння фундаментальними знаннями в сфері управління та адміністрування, формування і розвиток професійних компетентностей фахівця з менеджменту, здатного розв'язувати складні задачі й проблеми, який володіє інноваційними управлінськими технологіями, лідерськими навичками, що дозволяють комплексно розв'язувати наукові та прикладні проблеми в процесі прийняття і

реалізації управлінських рішень в умовах невизначеності, проводити ґрунтовний аналіз природи і факторів необхідності реалізації змін у соціально-економічних системах різного ієрархічного рівня.

Акцент в освітньо-професійній програмі робиться на професійно-орієнтованих дисциплінах, які забезпечують розвиток професійних компетентностей у сфері управління в умовах невизначеності; зосередженості на практичній підготовці магістра менеджменту у межах проходження переддипломної практики та підготовці кваліфікаційної роботи.

В цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право збалансована та відповідає вимогам до такого типу документів, а це дає підстави стверджувати, що виконання навчального плану програми дозволяє підготувати кваліфікованого випускника, який володіє фаховими навиками та компетентностями, необхідними для подальшої професійної діяльності за даною спеціальністю.

Заступник Генерального директора  
ТОВ «ОСП Корпорація Ватра»



Василь ГЕЦЬКО

## **ВІДГУК**

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право**

**Західноукраїнського національного університету**

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» розроблена у відповідності до вимог чинного законодавства України та суспільних потреб, враховує тенденції розвитку регіону, запити бізнесу у висококваліфікованих фахівцях та є складовою формування іміджу та конкурентних переваг навчального закладу на ринку освітніх послуг. Програма спрямована на підготовку менеджерів нової генерації, гнучких та адаптивних, готових до змін та ризику, ініціативних, здатних розробляти і впроваджувати новітні технології менеджменту на основі формування в них лідерського потенціалу та практико зорієнтованих компетентностей його реалізації.

Дана освітньо-професійна програма регламентує мету, очікувані результати навчання, зміст, умови і технологію реалізації освітнього процесу, оцінку якості підготовки магістрів за даною спеціальністю і включає в себе: загальну інформацію, мету і характеристику освітньої програми, придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання, викладання та оцінювання, програмні компетентності, програмні результати навчання, ресурсне забезпечення реалізації програми, академічну мобільність, перелік компонент ОПП та їх логічну послідовність, структурно-логічну схему освітньої програми, форму атестації здобувачів вищої освіти, матрицю відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам програми, матрицю забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми.

Спеціальні (фахові) компетентності, що представлені в програмі мають практичний характер і можуть бути використані у професійній діяльності майбутніх фахівців з менеджменту. Перелік дисциплін, що включені до освітньо-

професійної програми «Менеджмент» повністю відповідає завданням, що вирішуються в процесі професійної діяльності.

Однак, вважаємо за необхідне в подальшому при удосконаленні змісту ОПП посилити увагу на формуванні практичних навичок використання сучасних методик конкурентного аналізу в умовах функціонування сучасних організацій, розроблення стратегій конкуренції і засобів їх реалізації.

Загалом є підстави вважати, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право другого (магістерського) рівня вищої освіти є актуальною, відповідає вимогам сьогодення та вимогам до фахівця з менеджменту та може бути використана в освітньому процесі Західноукраїнського національного університету.

Начальник фізико-хімічної лабораторії  
ПрАТ «Тернопільський молокозавод»,  
доктор економічних наук



Юрій СЕНИК

## **РЕЦЕНЗІЯ**

### **на освітньо-професійну програму «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Західноукраїнського національного університету**

В умовах глобалізації, цифрової трансформації, посилення конкуренції та зростання складності управлінських процесів суттєво зростає потреба в підготовці висококваліфікованих управлінців, здатних приймати ефективні управлінські рішення в умовах невизначеності, працювати з даними, забезпечувати стратегічне бачення і реалізовувати трансформаційні ініціативи в організаціях різного типу.

Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Західноукраїнського національного університету відповідає сучасним вимогам до підготовки фахівців, які володіють системним баченням організаційних процесів, здатні ефективно керувати змінами, координувати проєкти, забезпечувати стратегічний розвиток і дотримуватися високих стандартів етичного лідерства.

Рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, є цілісним, глибоко продуманим і чітко структурованим академічним продуктом, що відповідає актуальним вимогам як українського, так і європейського освітнього простору. Програма побудована на основі комплексного підходу до формування управлінських компетентностей, ураховуючи сучасні тенденції розвитку науки про управління, динаміку глобального ринку праці та потреби стейкхолдерів.

Метою програми є підготовка висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту, які володіють інноваційними управлінськими технологіями, лідерськими навичками, що дозволяють системно вирішувати наукові й прикладні завдання в процесі прийняття і реалізації управлінських рішень через ґрунтовний аналіз природи та факторів реалізації змін у

соціально-економічних системах різного ієрархічного рівня. Особливістю програми є її орієнтація на розвиток лідерських якостей, стратегічного мислення, навичок критичного аналізу, самоосвіти й самоменеджменту, що робить її релевантною до сучасних викликів у сфері менеджменту.

У програмі чітко структуровані програмні компетентності та результати навчання, які охоплюють здатність до критичного мислення, стратегічного планування, антикризового управління, корпоративної взаємодії, використання інструментів сучасного менеджменту, управління змінами й інноваціями. Програма забезпечує системний зв'язок між теоретичними засадами менеджменту та його практичним застосуванням в реальному бізнес-середовищі, що дозволяє випускникам адаптуватися до широкого спектру управлінських посад у різних секторах економіки. Перелік освітніх компонент, що включені до освітньо-професійної програми «Менеджмент» повністю відповідає завданням, що вирішуються в процесі професійної діяльності.

Однак, вважаємо за необхідне в подальшому при удосконаленні змісту ОПП посилити увагу на розширенні змістового наповнення дисципліни «Корпоративне управління» в частині інституційного аналізу корпоративних структур, управління стейкхолдерами, ESG-факторів (екологічних, соціальних та управлінських), принципів прозорості, антикорупційної політики та комплаєнсу.

Загалом вважаємо, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право другого (магістерського) рівня вищої освіти є актуальною, відповідає вимогам сьогодення та може бути використана в освітньому процесі Західноукраїнського національного університету.

**Доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту організацій**

**Національного університету «Львівська політехніка»**

**Віталій БОЙКО**



## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент» другого  
(магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право  
Західноукраїнського національного університету**

Сьогодні організації функціонують в умовах високої конкуренції, обмежених ресурсів, геополітичної напруженості, нестабільних ринків і швидкоплинних технологічних змін, що вимагає від управлінців нової якості мислення, гнучкості, інноваційності та здатності до лідерства в умовах невизначеності.

У зв'язку з цим, виникає нагальна потреба у підготовці фахівців, які не лише володіють ґрунтовними теоретичними знаннями з менеджменту, але й здатні оперативно аналізувати ризики, приймати ефективні управлінські рішення, управляти командами, адаптуватися до змін і забезпечувати сталий розвиток організацій.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право є відповіддю на виклики цифрової трансформації, які вимагають від сучасного управлінця впевненого володіння цифровими інструментами, гнучкості в управлінні знаннями, аналітичного мислення та вміння працювати в умовах відкритих економік. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» є інструментом формування нової генерації управлінців, які здатні забезпечити ефективне функціонування організацій, формувати ціннісно орієнтоване середовище, відповідати на виклики часу і сприяти економічному розвитку як на локальному, так і на глобальному рівні.

Рецензована освітньо-професійна програма є структурно логічною та практично орієнтованою, містить і поєднує в собі складові, що дозволяють отримати здатність розв'язувати складні задачі і проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту, які володіють інноваційними управлінськими технологіями, лідерськими навичками, що дозволяють системно вирішувати наукові й прикладні завдання в процесі прийняття і реалізації управлінських рішень

прикладні завдання в процесі прийняття і реалізації управлінських рішень через ґрунтовний аналіз природи та факторів реалізації змін у соціально-економічних системах різного ієрархічного рівня.

Кадрове забезпечення освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Західноукраїнського національного університету відповідає профілю дисциплін, що викладаються. Усі науково-педагогічні працівники, залучені до реалізації освітньої складової освітньо-професійної програми мають науковий ступінь і/або вчене звання та підтверджений рівень наукової і професійної активності.

Вважаємо, що освітньо-професійна програма «Менеджмент», що реалізовується в Західноукраїнському національному університеті, забезпечує якісну підготовку здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.

**Доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту та інновацій  
Одеського національного університету  
імені І. І. Мечникова,  
голова ГО «Інститут Інтелекту»**



**Ірина НЕННО**

ОСОБИСТИЙ ПІДПІС

*НЕННО Ірина*

ЗАСВІДЧУЮ

СТ. ІНСПЕКТОР ВІДДІЛУ КАДРІВ

*Григор'єва / Г.В. Любарська*

