

## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»  
першого (бакалаврського) рівня  
за спеціальністю D3 Менеджмент  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право  
Західноукраїнського національного університету**

За сучасних ринкових умов усе більш актуальним стає питання формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань щодо методології управління організацією в умовах невизначеності. Особливої ваги набувають уміння аналізувати комплексні проблеми, приймати ефективні управлінські рішення, розуміння соціально-психологічних аспектів менеджменту, використання сучасних інформаційних технологій, а також орієнтація на потреби клієнтів і забезпечення конкурентоспроможності бізнесу.

Програма поєднує ґрунтовну теоретичну підготовку з практичною складовою. Особлива увага приділяється розвитку навичок критичного мислення, здатності до комунікації державною та іноземною мовами, використанню інформаційно-комунікаційних технологій, вмінню працювати в команді та приймати управлінські рішення в складних ситуаціях. ОПП передбачає оволодіння базовими знаннями з права, економіки, маркетингу, соціології та психології, що є основою для комплексного управлінського мислення.

У структурі програми дотримано збалансованого розподілу між обов'язковими та вибірковими компонентами, що відповідає вимогам стандарту вищої освіти. Атестація здобувачів здійснюється у формі захисту кваліфікаційної роботи.

Зважаючи на виклики сучасного економічного середовища, доцільним є посилення підготовки здобувачів вищої освіти у сфері управління не лише на мікрорівні (в межах окремих організацій), а й на макрорівні. Інтеграція таких

компетентностей дозволить здобувачам краще адаптуватися до динаміки сучасного бізнес-середовища, брати участь у розробці державних і корпоративних програм розвитку, а також ефективно діяти як на локальному, так і на міжнародному рівнях.

Крім того, актуальним є посилення дослідницької складової програми, що дозволить поглибити академічний та аналітичний потенціал здобувачів, розширює можливості для їхньої самореалізації у науковій, консалтинговій, управлінській чи аналітичній діяльності, а також покращує якість підготовки до навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти.

Загалом, освітньо-професійна програма «Менеджмент» бакалаврського рівня Західноукраїнського національного університету є змістовною, логічно структурованою, актуальною в контексті сучасних потреб ринку праці. Вона забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, спроможних ефективно працювати в умовах динамічного бізнес-середовища. Програма рекомендована до реалізації у ЗУНУ.

Доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту організацій  
Національного університету  
«Львівська політехніка»



Віталій БОЙКО



## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»  
першого (бакалаврського) рівня  
за спеціальністю D3 Менеджмент  
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право  
Західноукраїнського національного університету**

У сучасних умовах стрімкої трансформації економіки та високої конкуренції на ринку праці дедалі більшого значення набуває якісна підготовка фахівців з менеджменту. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня Західноукраїнського національного університету враховує актуальні виклики та потреби сучасного ринку, спрямована на формування у здобувачів компетентностей, необхідних для ефективного управління організаціями в умовах невизначеності.

Рецензована освітньо-професійна програма вирізняється чіткою структурованістю, логічною послідовністю та націленістю на формування аналітичного мислення здобувачів, що забезпечує як ґрунтовну теоретичну, так і практичну підготовку майбутніх фахівців. Вона має власний профіль, зорієнтований на комплексне формування загальних та фахових компетентностей, необхідних для розв'язання практичних завдань у сфері управління організаціями різних типів і форм власності. Програма передбачає формування у здобувачів вищої освіти навичок, необхідних для ефективного аналізу діяльності організацій, розробки стратегічних рішень, управління персоналом, оцінки ефективності Startup проєктів, використання інструментів інноваційного та маркетингового менеджменту. Також акцентовано увагу на правових, соціологічних і психологічних аспектах управлінської діяльності.

Важливим елементом програми є її практична спрямованість – передбачено проходження переддипломної практики, виконання курсової роботи, захист кваліфікаційної роботи, що сприяє інтеграції знань і формуванню комплексного бачення професійної діяльності.

Зміст програми відповідає вимогам стандарту вищої освіти. Передбачено відповідний баланс обов'язкових і вибіркових компонентів, що дозволяє студентам формувати індивідуальну освітню траєкторію.

Доцільним є подальше посилення інтернаціоналізації освітньо-професійної програми шляхом активнішого розвитку механізмів академічної мобільності. Участь здобувачів у міжнародних програмах обміну, подвійних дипломах, літніх школах та стажуваннях дозволить здобувачам вищої освіти отримати цінний міжкультурний досвід, покращити володіння іноземними мовами, ознайомитися з міжнародними практиками менеджменту й підвищити рівень своєї конкурентоспроможності на глобальному ринку праці.

Програма відповідає потребам сучасного ринку праці та стандарту освітньої підготовки бакалаврів зі спеціальності «Менеджмент». Вона забезпечує формування компетентного, конкурентоспроможного фахівця, здатного до ефективної професійної діяльності, подальшого навчання та розвитку та рекомендується для реалізації у Західноукраїнському національному університеті.

Доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту та інновацій  
Одеського національного університету  
імені І. І. Мечникова,  
голова ГО «Інститут Інтелекту»

Ірина НЄННО

ОСОБИСТИЙ ПІДПІС  
*ГЕННО Ірина*

ЗАСВІДЧЕНО

Ст. інспектор відділу кадрів

*Генно І.І. Мечникова*  
29.05.2025р.



**ВІДГУК**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент» першого**  
**(бакалаврського) рівня за спеціальністю D3 Менеджмент галузі знань**  
**D Бізнес, адміністрування та право Західноукраїнського національного**  
**університету**

Швидкі зміни в сучасному бізнес-середовищі, включаючи технологічні інновації, геополітичну нестабільність, зміни у поведінці споживачів, створюють невизначеність і складність для компаній. Управління в умовах невизначеності вимагає від менеджерів здатності адаптуватися, швидко реагувати на зміни та приймати стратегічні рішення на основі обмеженої інформації. Тому формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань щодо методології управління організацією за умов невизначеності стає ключовим для їх успішної кар'єри та досягнення успіху в управлінні організаціями.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що реалізується у Західноукраїнському національному університеті, відповідає сучасним вимогам до підготовки фахівців у сфері управління. Програма має чітко визначену мету — формування компетентного управлінця, здатного працювати в умовах конкурентного середовища та динамічного ринку праці.

В освітньо-професійній програмі «Менеджмент» відображена її мета, окреслена предметна галузь, прикладна орієнтація, основний фокус та особливості, а також характеристика придатності випускників до працевлаштування та подальшого навчання.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» ЗУНУ забезпечує якісну підготовку бакалаврів, які володіють теоретичними знаннями та практичними навичками, необхідними для ефективної управлінської діяльності в умовах ринкової економіки. Програма є конкурентоспроможною, інноваційною та відповідає потребам сучасного суспільства й роботодавців.

Як побажання, вважаю доцільним передбачити можливість формування навичок реалізації цифрових змін в організації та аналізування великих обсягів даних для прийняття обґрунтованих рішень.

Вище сказане дозволяє стверджувати, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності D3 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є актуальною, відповідає вимогам сьогодення та вимогам до фахівця з менеджменту та може бути використана в освітньому процесі Західноукраїнського національного університету.

Заступник Генерального директора  
ТОВ «ОСП Корпорація Ватра»

28.05.2025 р.



Гецько В.В.

**ВІДГУК**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»**  
**першого (бакалаврського) рівня**  
**за спеціальністю D3 Менеджмент**  
**галузі знань D Бізнес, адміністрування та право**  
**Західноукраїнського національного університету**

Сучасні виклики, зумовлені стрімким розвитком інформаційних технологій, цифровізацією бізнес-процесів та глобальними економічними трансформаціями, вимагають від менеджерів нових підходів до організації та управління. У таких умовах важливо готувати фахівців, які здатні приймати ефективні рішення, працювати в команді, мислити стратегічно та оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня, що реалізується у Західноукраїнському національному університеті, відповідає цим викликам. Її зміст акцентує увагу на розвитку аналітичного мислення, командної роботи, комунікаційних навичок, а також лідерського потенціалу здобувачів. Це створює передумови для формування фахівців, здатних не лише реалізовувати управлінські функції, а й впроваджувати інновації, здійснювати проектну діяльність, брати участь у трансформаційних процесах на підприємствах.

Навчальні дисципліни відповідають потребам роботодавців, охоплюють ключові аспекти управління організаціями, прийняття управлінських рішень, аналізу бізнес-процесів, комунікацій та ділового адміністрування. Важливу роль відіграє практична підготовка здобувачів, передбачено проходження практики на базі провідних підприємств регіону.

ОПП «Менеджмент» Західноукраїнського національного університету є змістовною та структурованою, спрямованою на формування сучасного управлінця, здатного ефективно діяти в умовах динамічного бізнес-середовища. Програма поєднує фундаментальну теоретичну підготовку з акцентом на практичні навички, що дозволяє випускникам бути конкурентоспроможними на ринку праці.

Загалом вважаємо, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» відповідає вимогам часу, потребам і запитам ринку робочої сили, може успішно використовуватися для підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.

Директор ТОВ «Добробуд»

27.05.2025 р.



Василь КІКІНЕЖДІ