

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СОЦІОКУЛЬТУРНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ»**

1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності»

Дисципліна “ Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності ”	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань (шифр, найменування) – 02 “Культура і мистецтво”	Статус дисципліни – обов’язкова Мова навчання – українська
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність 028 “Менеджмент соціокультурної діяльності”	Рік підготовки: <i>Денна – 1, заочна – 1</i> Семестр: <i>Денна – 1, заочна – 1,2</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: <i>денна – 30, заочна – 8</i> Практичні заняття: <i>денна – 15, заочна – 4</i>
Загальна кількість годин – 150 год.		Самостійна робота <i>Денна – 96 год. Заочна – 138 год.</i> Тренінг <i>Денна – 4 год.</i> Індивідуальна робота <i>Денна – 5 год.</i>
Гижневих годин – 10 год, з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – екзамен

1. Мета і завдання дисципліни

«Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності»

2.1. Мета вивчення дисципліни.

Проектний менеджмент як самостійна професійна сфера, а згодом як комплексна дисципліна сформувалася в середині минулого століття в результаті синтезу загальних концепцій і категорій теорії управління, фінансового менеджменту, планування, проектного аналізу та інших споріднених дисциплін і сучасних методів і інструментів, які є специфічними для проектної діяльності (техніки мережевого, календарного планування, планування ресурсів і витрат, контролю за параметрами проекту, оцінки і аналізу ризиків проекту).

Метою курсу “ Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності ” є формування у студентів знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проектного менеджменту в соціокультурній діяльності.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Для досягнення основної мети курсу протягом навчального процесу вирішуються такі основні завдання:

- здійснюється обґрунтування узагальненої моделі управління проектами в соціокультурній діяльності, як системи взаємозв’язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в процесі виконання проектів;
- дається характеристика основних етапів реалізації проекту в соціокультурній діяльності, а проектна діяльність розглядається як процес переходу системи від вихідного стану до кінцевого;
- формулюються алгоритми практичного застосування методів і інструментів

управління проектами в соціокультурній діяльності.

Мета проведення лекцій з курсу «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності» – доведення до студентів у відповідності з робочою програмою та робочим планом основних теоретичних і прикладних аспектів проектного менеджменту, викладення основних принципів дії механізму основних інструментів управління окремими параметрами проектами в соціокультурній діяльності.

Мета проведення практичних занять полягає у формуванні у студентів практичних навиків використання прийомів і методів управління проектами в соціокультурній діяльності. На практичних завданнях стимулюється творча робота студентів, розглядаються і моделюються проблеми, які можуть виникати в реальному менеджменті проекту. Головне завдання практичних завдань – глибоке засвоєння та закріплення теоретичних знань, отриманих на лекціях і тренінг навиків користування інструментами управління проектами в соціокультурній діяльності.

2.3. Найменування компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни

1. Здатність до планування, обґрунтування та обговорення результатів проведеного дослідження.
2. Здатність вирішувати соціокультурні проблеми за невизначених умов і вимог та надавати науково-обґрунтовані, професійні рекомендації та висновки.
3. Здатність організувати та реалізовувати науково- дослідні, науково-виробничі, соціокультурні проекти.
4. Здатність здійснювати експертизу та надавати консультаційну допомогу у розробленні соціокультурних проектів і програм.
5. Здатність працювати з високим ступенем автономії, оцінювати потенційні результати, обмеження та ризики, брати відповідальність за планування і реалізацію соціокультурного проекту.
6. Здатність до прогностичної та проектної діяльності у сфері культури, моделювання інноваційних соціально- культурних процесів і явищ, виявлення тенденцій їх розвитку.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни

Якісне оволодіння матеріалом даної навчальної дисципліни передбачає наявність у студентів базових знань у сфері управління.

2.5. Результати навчання

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

1. Здійснювати власну наукову та професійну діяльність з дотриманням вимог чинного законодавства.
2. Використовувати міждисциплінарний підхід до вирішення складних задач і проблем соціокультурної діяльності.
3. Аналізувати та оцінювати ризики, приймати ефективні рішення з питань соціокультурної діяльності.
4. Здійснювати стратегічне, діагностичне, оперативне управління соціокультурними інституціями і проектами.

3. Програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності»

Змістовий модуль 1. «Базові категорії проекту, перші етапи реалізації проекту»

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

Сутність проекту й управління проектами. Історія управління проектами. Визначення проекту. Базові варіанти схем управління проектами. Взаємозв'язок управління проектами й управління інвестиціями. Взаємозв'язок між управлінням проектами і функціональним менеджментом. Передумови розвитку методів управління проектами. Перспективи управління проектами. Перехід до проектного управління проектами. Перехід до проектного управління: завдання й етапи рішень.

Класифікація базових понять управління проектами. Класифікація типів проектів. Перспективний ринок проектів. Ціль і стратегія проекту. Результат проекту. Управління параметрами проекту. Оточення проектів. Проектний цикл. Функції і підсистеми управління проектами. Методи управління проектами. Учасники проектів. Проект-менеджер. Адміністрування проектів. Ризики проектів.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту

Розробка концепції проекту. Формування інвестиційного задуму (ідеї) проекту. Попередня розробка цілей і завдань проекту. Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.

Передінвестиційна фаза проекту. Передінвестиційні дослідження. Проектний аналіз. Оцінка життєздатності й фінансової реалізованості проекту. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план.

Оцінка ефективності проекту. Основні принципи оцінки ефективності проекту. Структура грошових потоків проекту. Показники оцінки ефективності проекту. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів

Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами. Організаційна структура і система взаємовідносин учасників проекту. Організаційна структура і зміст проекту.

Створення організаційних структур управління проектами. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів. Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів

Процеси планування. Рівні планування. Структура декомпозиції робіт. Призначення відповідальних. Визначення основних етапів. Типові помилки планування й їхній наслідок. Детальне планування. Мережеве планування. Зв'язок кошторисного й календарного планування. Планування ресурсами. Документування плану проекту.

Оцінка вартості проекту. Методи контролю вартості проекту. Звітність із витрат.

Ціль і зміст контролю проекту. Моніторинг робіт по проекту. Вимірювання прогресу й аналіз результатів. Прийняття рішень. Управління змінами.

Змістовний модуль 2. Основні методи та прийоми управління проектами

Тема 5. Структуризація проекту

Структуризація проекту. Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпродукти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проекту. Створення двонаправленої структури проекту. Формування трінаправленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проекту і його складових. CTR – словник для середніх і великих проектів.

Тема 6. Сітьове і календарне планування

Планування послідовності робіт. Основні принципи побудови та відмінності стрілочастих графіків (АДМ) та графіків передування (РДМ). Система PERT.

Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення мережевих графіків. Види зв'язку у мережевих графіках. Методологія обчислення параметрів мережевих графіків (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт).

Визначення тривалості робіт проекту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проекту через оптимізацію мережевого графіка.

Календарне планування проекту. Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проектів у часі. Методологія календарного планування проектів. Діаграма Ганта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету

Ресурси проекту. Основні принципи планування ресурсів проекту.

Управління закупками ресурсів. Планування закупок і постачання.

Засоби та джерела фінансування проекту. Бюджетне фінансування. Акціонерне фінансування. Боргове фінансування. Альтернативи фінансування.

Лізингове фінансування. Іпотека. Проектне фінансування. Фінансування зповним регресом на позичальника.

Основні принципи управління вартістю проекту. Оцінка вартості проекту. Проектний бюджет. Методи контролю вартості проекту. Звітність за проектами. Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості.

Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості.

Тема 8. Контроль виконання проекту

Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання).

Методи контролю реалізації проектів. Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю “витрати-графік” (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE). Моніторинг виконання в часі та за витратами.

Процедури контролю і коригування параметрів проекту. Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проекту. Оцінка ходу виконання проекту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів витрат і часу. Обчислення прогнозного часу та проектних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці. Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.

Тема 9. Управління ризиками в проектах

Сутність і класифікація ризиків проектів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Методи аналізу ризиків. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Тема 10. Управління якістю проектів

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами. Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення.

Планування забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Витрати на за-безпечення якості.

Контроль якості проекту. План тестування і приймання компонентів проекту. Інспекція етапів проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Тема 11. Організація проведення торгів за проектами

Основні положення і законодавче забезпечення. Функції учасників торгів. Організація підготовки. Розробка тендерної документації. Попередня кваліфікація претендентів. Розробки оферти претендентів. Прийом і реєстрація оферт. Забезпечення заяв на участь в торгах. Процедура торгів. Особливості торгів на закупку послуг. Договори і контракти.

Тема 12. Формування та розвиток команди проекту

Формування команди проекту. Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів.

Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

**4. Структура залікового кредиту
з дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності»**

Денна форма навчання

№		Кількість годин						
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	ІРС	Тренінг	Контр. заходи	
Змістовний модуль 1. Базові категорії проекту, перші етапи реалізації проекту								
1	Загальна характеристика управління проектами	2	1	8		2	опитування	
2	Обґрунтування доцільності проекту	4	1	8	1		опитування	
3	Основні форми організації структури проектів	2	1	8			практична ситуація	
4	Загальні підходи до планування і контролю проектів	2	1	8			групові завдання, кейси	
Змістовний модуль 2. Основні методи та прийоми управління проектами								
5	Структуризація проектів	2	2	8		2	кейси	
6	Сітьове і календарне планування проекту	4	2	8	1		тести, задачі	
7	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	4	2	8	1		кейси, групові завдання	
8	Контроль виконання проекту	2	1	8			кейси, задачі	
9	Управління ризиками в проектах	2	1	8	1		ділова ситуація	
10	Управління якістю проектів	2	1	8			кейси	
11	Організація проведення торгів за проектами	2	1	8	1		опитування	
12	Формування і розвиток проектною команди	2	1	8			кейси	
	Разом	30	15	96	5		4	

Заочна форма навчання

№ п/	Теми	Кількість годин				
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота		
Змістовний модуль 1. Базові категорії проекту, перші етапи реалізації проекту						
1	Загальна характеристика управління проектами	2	2	12		
2	Обґрунтування доцільності проекту			11		
3	Основні форми організації структури проектів			11		
4	Загальні підходи до планування і контролю проектів			12		
Змістовний модуль 2. Основні методи та прийоми управління проектами						
5	Структуризація проектів	6	2	11		
6	Сітьове і календарне планування проекту			12		
7	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету			11		
8	Контроль виконання проекту			12		
9	Управління ризиками в проектах			11		
10	Управління якістю проектів			11		
11	Організація проведення торгів за проектами			12		
12	Формування і розвиток проектної команди			11		
Разом				8	4	138

5. Тематика семінарських занять

Практичне заняття 1

Тема 1: Загальна характеристика управління проектами.

Мета: вивчення історії та категорійного апарату проектного менеджменту

1. Проекти – визначення і класифікація.
2. Суть і історія управління проектами.
3. Базові поняття управління проектами.
4. Проектний цикл і його структура.
5. Оточення і учасники проекту.

Тема 2: Обґрунтування доцільності проекту

Мета: опрацювання економічного інструментарію дослідження доцільності проекту

1. Передінвестиційні дослідження.
2. Проектна документація.
3. Проектний аналіз.
4. Основні принципи оцінки ефективності проекту.
5. Структура грошових потоків проекту.
6. Показники оцінки ефективності проекту.
7. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.
8. Розв'язування задач.

Практичне заняття 2

Тема 3: Основні форми організації структури проектів. Мета: вивчення і порівняння основних оргструктур проектів

1. Організаційні структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи.
2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проекту.
3. Форми організаційної структури проекту.
4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.

Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю проектів. Мета: вивчення основ планування і контролю проектів

1. Процеси планування та рівні планування.
2. Типові помилки планування й їхній наслідок.
3. Документування плану проекту.
4. Методи контролю вартості проекту
5. Звітність із витрат.
6. Ціль і зміст контролю проекту.
7. Управління змінами.

Практичне заняття 3

Тема 5: Структуризація проекту.

Мета: дослідження особливостей багаторівневої структуризації проектів

1. Сутність і цілі структуризації проекту.

2. Одновекторна структуризація - створення робочої структури (WBS) проекту.
3. Двохвекторна структуризація проекту.
4. WBS – словник , CTR – каталог.
5. Трьохвекторна структуризація проекту.

Практичне заняття 4

Тема 6: Сітьове і календарне планування проектів.

Мета: формування навичок календарного планування проектів

1. Мережеве планування: мета, основні методи і етапи.
2. Особливості побудови графіків передування.
3. Особливості побудови стрілочних графіків.
4. Мережеве планування проектів в умовах невизначеності.
5. Методи оптимізації мережевих графіків.
6. Календарне планування проектів.
7. Розв'язування задач.

Практичне заняття 5

Тема 7: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету. Мета: набуття

навичок планування ресурсів проекту

1. Ресурси проекту, їх класифікація.
2. Основні етапи планування ресурсів.
3. Витрати проекту, їх класифікація, планування.
4. Кошториси і бюджет проекту.
5. Організація матеріально-технічної підготовки проекту.
6. Фінансування проекту.

Практичне заняття 6

Тема 8: Контроль проекту.

Мета: формування знань про основні методи контролю проектів

1. Суть, мета і види контролю проекту.
2. Методи контролю виконання проекту.
3. Прогнозування остаточних витрат і терміну завершення проекту.
4. Звітність проекту.
5. Управління і контроль змін проекту.
6. Розв'язування задач.

Тема 9: Управління ризиками проекту.

Мета: дослідити суть та основи управління ризиками проекту

1. Сутність і класифікація ризиків проекту.
2. Основні принципи управління проектними ризиками.
3. Методи аналізу ризиків проекту.
4. Інструменти управління ризиками учасників проекту.
5. Розв'язування задач.

Практичне заняття 7

Тема 10: Управління якістю проектів.

Мета: дослідити суть та основи управління якістю проекту

1. Сутність управління якістю проекту.
2. Сучасна концепція менеджменту якістю.
3. Нормативна база управління якістю проекту.
4. Витрати на забезпечення якості проекту.

Тема 11: Організація проведення торгів за проектами.

Мета: опанувати основи механізму проведення торгів за проектами

1. Основні положення і законодавче забезпечення.
2. Організація підготовки та розробка тендерної документації.
3. Попередня кваліфікація претендентів та розробка оферти претендентів.
4. Процедура торгів.
5. Договори і контракти.

Практичне заняття 8

Тема 12: Формування і розвиток проектної команди.

Мета: опанувати основи кадрового забезпечення реалізації проекту

1. Проектна команда: роль, типи, методи формування.
2. Етапи життєвого циклу проектної команди.
3. Функції і основні риси проект-менеджера.
4. Мотивація персоналу проекту.

6. Тренінг, комплексне практичне індивідуальне завдання

Організація та проведення тренінгу

Тренінг з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності» передбачає вироблення у студентів навичок ділових комунікацій при переговорах з партнерами та контрагентами чи прийнятті рішень всередині реалізації проекту.

Для цього зі студентами проводяться ділові ігри «Аукціон цінностей», «Відправлення у відрядження» та «Золоті горіхи».

Організація та проведення КПЗ

Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності» передбачає проведення студентами розрахунків стосовно визначення часових та інших ресурсних параметрів проекту, його економічного обґрунтування та розрахунку імовірності реалізації проекту на основі використання програми «Project office». Вихідні дані учбового проекту є індивідуальними і оформлені у вигляді таблиці. Метою виконання індивідуального завдання є оволодіння студентами навиків управління

7. Самостійна робота

№ п/п	Тематика
1.	Взаємозв'язок управління проектами й управління інвестиціями.
2.	Взаємозв'язок між управлінням проектами і функціональним менеджментом.
3.	Класифікація базових понять управління проектами. Класифікація типів проектів. Перспективний ринок проектів.
4.	Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.
5.	Бізнес-план.
6.	Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів.
7.	Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.
8.	Процеси планування.
9.	Рівні планування.
10.	Типові помилки планування й їхній наслідок.
11.	Документування плану проекту.
12.	Методологія структуризації, її характеристика і значення. Основні ознаки робочого пакета.
13.	Розробка матриці відповідальності.
14.	Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт.
15.	Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів.
16.	Управління закупками ресурсів.
17.	Планування закупок і постачання.
18.	Лізингове фінансування, іпотека.
19.	Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу.
20.	Система контролю "витрати-графік" (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE).
21.	Обчислення прогнозного часу та проектних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці.
22.	Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.
23.	Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків.
24.	Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.
25.	Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів.
26.	Система стандартів ISO 9000, ISO 14000.

27.	Політика забезпечення якості проектних рішень.
28.	Графіки потоків. Діаграма Ішикави.
Разом:96/138	

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

В процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студента за 100-бальною шкалою:

- поточне тестування та опитування;
- підсумкове тестування по кожному змістовому модулю;
- ректорська контрольна робота
- оцінювання виконання КПЗ;
- підсумковий екзамен.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю дисципліни «Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності» Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання: Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту за наявності поважних-х причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Письмові роботи підлягають перевірці на наявність плагіату та допускаються до захисту з коректними текстовими запозиченнями. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, хвороба, стажування) навчання може відбутися в онлайн-формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни “Проектний менеджмент в соціокультурній діяльності” визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту.

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
Опитування під час занять (1-4 теми) – 5 балів за тему – макс. 20 балів Модульна контрольна робота (теми 1-4) – макс. 80 балів	Опитування під час занять (5-12 теми) 5 балів за тему – макс. 40 балів Модульна контрольна робота (теми 5-12) – макс. 60 балів	Підготовка та захист КПЗ – макс. 60 балів Участь у тренінгах – макс. 40 балів	1.Тестові завдання(10 тестів по 5 балів за тест) – макс 50 балів 2.Пит. 2 – макс. 50 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84	C (добре)	
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64	E (достатньо)	
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34	F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)	

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1	Фліпчарт	1-12
2	Ноутбук	1-12
3	Мультимедійний проектор	1-12
4	Програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office, телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox)	1-12

11. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. *Управління проектами*. К., 2018. 591 с.
2. Драган І. В. *Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проектів. Інвестиції : практика та досвід*. 2019. № 8. С. 23–28.
3. Катренко А. В. *Управління ІТ-проектами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проектами*. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
4. Тіщенко Є. *Методологічні та методичні засади організації управління ризиками проектного фінансування. Банківська справа*. 2019. № 1. С. 47–73.
5. *Управління проектами : концепції та фази*. Тернопіль, 2019. 85 с.
6. Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. *Управління проектами*. К., 2017. 243 с.
7. Галан О. Є. *Концептуальні аспекти управління ризиками інноваційних проектів та персоналом при впровадженні енергоефективних технологій. Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2018. № 1. С. 196–206.
8. Шостак С. М. *Нормативно-правові аспекти державного управління інвестиційним процесом під час реалізації спільних з міжнародними фінансовими організаціями проектів. Інвестиції : практика та досвід*. 2018. № 15. С. 103–108.

9. Кучма О. Стандарти управління інвестиційним проектом. *Фінансовий контроль*. 2018. № 6. С. 18–21.
10. Марченко В. М. Управління витратами в процесі формування цінності проекту. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2018. № 5. С. 48–53.
11. Сороченко А. В. Юридичне регулювання відносин у сфері управління проектами публічно-приватного партнерства у світі. *Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президенті України*. 2018. № 1. С. 85–108.
12. Малоканова В. М. Упровадження ціннісно-орієнтованого проектного менеджменту в сфері державного управління. *Аспекти публічного управління*. 2017. № 11. С. 5–18.
13. Кузьмичов А. І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2018. 180 с.
14. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
15. Прокопенко Ю. О. Податкове стимулювання – запорука активізації інноваційної діяльності підприємств та ефективності управління інноваційними проектами. *Інвестиції : практика та досвід*. 2017. № 23. С. 69–75.
16. Пуліна Т. В. Сучасні аспекти та методи управління ризиками інноваційних проектів в Україні. *Економіка та держава*. 2017. № 10. С. 4–8.
17. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами. К., 2016. 388 с.
18. Шкіренко В. В. Організаційні етапи впровадження управлінського обліку інвестиційних проектів. *Облік, оподаткування і контроль : теорія та методологія*. Тернопіль, 2017. С. 280–281.
19. Кровіцький Р. О. Управління інформаційною взаємодією в інвестиційних проектах. *Сучасні комп'ютерні інформаційні технології*. Тернопіль, 2017. С. 222–223.
20. Джигайло О. А. Алгоритм вибору гнучких методів управління проектами в ІТ-компанії. *Сучасні комп'ютерні інформаційні технології*. Тернопіль, 2017. С. 142–143.
21. Марцінковська О. Сучасні підходи до управління командами в контексті реалізації проекту. *Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України*. 2016. № 21. С. 102–108.
22. Скорик О. О. Методологічні аспекти управління міжнародними проектами. *Інвестиції : практика та досвід*. 2017. № 4. С. 19–24.
23. Чайківська С. Інформаційні системи в управлінні інвестиційними проектами. *Інноваційні процеси економічного та соціально-культурного розвитку : вітчизняний та зарубіжний досвід*. Тернопіль, 2017. С. 10–11.