

Силабус курсу

Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – А Освіта

Спеціальність А 7 Фізична культура і спорт

Освітньо-професійна програма «Фізична культура і спорт»

Рік навчання: 1, Семестр: 1

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

к.н.фіз.вих. і спорту, доц. **Маляр Неля Степанівна**

Контактна інформація

malyar_n@yahoo.com, +380977206401

Опис дисципліни

Навчальна дисципліна «Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту» дозволить здобувачам оволодіти системними теоретичними знаннями та практичними вміннями розробки та реалізації проектів у спорті.

Структура курсу

Години Лекції	Години Практич ні	Тема	Результати навчання	Завдання
2	8	Функції управління у сфері фізичної культури і спорту	Знати класифікацію та взаємозв'язок функцій управління. Знати особливості планування як функція управління. Знати процес делегування повноважень та побудови організаційних структур в управлінській діяльності. Назвати та охарактеризувати принципи та методи управлінської діяльності.	Тести, опитування
2		Управління персоналом організацій сфери фізичної	Охарактеризувати технологію та напрямки управління персоналом сфери фізичної культури і спорту. Проаналізувати склад формальних та неформальних груп в організаціях сфери фізичної культури і спорту.	Тести, опитування

		культури і спорту	Розкрити вплив керівництва на підлеглих та стилі управління. Проаналізувати особливості управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях. Знати особливості управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях.	
4		Концептуальні положення управління проектами в галузі фізичної культури та спорту	Розкрити поняття проекту та його обмеження. Розкрити оточення проекту. Охарактеризувати особливості управління проектами та організаційна зрілість. Проаналізувати процеси управління проектом. Розкрити зміст життєвого циклу проектів.	Тести, опитування
2		Система проектного управління в галузі фізичної культури та спорту	Охарактеризувати зміст концепції проекту в галузі фізичної культури та спорту. Розкрити особливості планування, координація і управління виконанням спортивного проекту. Проаналізувати особливості моніторингу і управління роботами спортивних проектів. Знати особливості управління проектними знаннями та інноваціями. Знати основи управління змінами. Проаналізувати процес завершення проекту.	Тести, опитування
2		Зацікавлені сторони спортивних проектів	Розкрити ідентифікацію зацікавлених сторін. Знати особливості планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проект. Знати особливості управління зацікавленими сторонами. Знати особливості процесу моніторингу зацікавлених сторін. Проаналізувати процес розвитку команди спортивного проекту. Розкрити особливості управління командою спортивного проекту.	Тести, опитування
4	6	Зміст спортивного проекту та особливості його продукту	Знати вимоги до спортивного проекту та продукту. Визначити особливості і формування вимог до продукту спортивного проекту. Визначити змісту запропонованого спортивного проекту. Знати особливості управління змістом спортивного проекту. Знати ієрархічну структуру робіт.	Тести, опитування

			Здійснити контроль за змістом спортивного проекту. Визначити зміст запропонованого спортивного проекту.	
4		Управління часом та вартістю спортивного проекту	Визначити операції запропонованого спортивного проекту та оцінка їхньої тривалості. Розробити розклад запропонованого спортивного проекту. Знати особливості процесу управління розкладом спортивного проекту. Здійснити контроль і моніторинг розкладу запропонованого спортивного проекту та його вартості. Оцінити вартість робіт та формування бюджету запропонованого спортивного проекту.	Тести, опитування
4		Ресурсне забезпечення спортивного проекту та управління його якістю	Запланувати та оцінити ресурси спортивного проекту. Знати особливості процесу залучення (придбання) ресурсів. Охарактеризувати особливості управління ресурсами спортивного проекту. Здійснити контроль за ресурсами запропонованого спортивного проекту. Знати основні інструменти управління якістю. Розкрити особливості управління якістю спортивного проекту	Тести, опитування
4		Протиризокве управління в галузі фізичної культури та спорту	Знати особливості планування управління ризиками. Здійснити ідентифікацію ризиків запропонованого спортивного проекту. Здійснити аналіз та оцінку ризиків спортивного проекту. Розкрити особливості управління ризиками спортивного проекту. Знати механізми реагування на ризики спортивного проекту. Здійснити моніторинг та контроль ризиків запропонованого спортивного проекту.	Тести, опитування
4		Управління комунікаціями в спортивних проєктах, закупівлями та логістикою	Знати особливості управління комунікаціями спортивного проекту. Здійснити моніторинг комунікацій запропонованого спортивного проекту. Знати особливості процесу управління закупівлями спортивного проекту. Знати особливості підготовки і проведення тендерів.	Тести, опитування

			Здійснити контроль закупівельної діяльності запропонованого спортивного проєкту. Розробити план закупівель запропонованого спортивного проєкту.	
--	--	--	--	--

Літературні джерела

11. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с
12. Богатирьов К. О., Богуш В. Л., Резніченко О. І. Система управління фізичним вихованням і спортом в Україні: Навчальний посібник. Миколаїв: НУК ім. адмірала Макарова, 2019. 154 с.
13. Грибан Г.П. Управління у сфері фізичної культури і спорту. Житомир: Вид-во «Рута», 2022. 124 с.
14. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум [Текст] / Чернігів : SCRIPTORIUM, 2023. 148 с.
15. Криштанович С.В. Менеджмент і маркетинг у фізичній культурі і спорті : навч. посібник / Львів : ЛДУФК, 2018. 176 с.
16. Криштанович С. Спортивний менеджмент : навч. посіб. / Львів : ЛДУФК, 2020. 207 с.
17. Маляр Е.І., Маляр Н.С., Безпалова Н.М., Верцімага А.В., Чорненький А.І., Яковів В.І., Сапрун С.Т. Економічні, правові та етичні аспекти в процес розробки спортивних проєктів / *Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури(фізична культура і спорт): зб. наукових праць* / Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2025. Випуск 2 (187). С. 123-127.
18. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Особливості розробки статуту спортивного проєкту / *Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури(фізична культура і спорт): зб. наукових праць* / Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2025. Серія 15, (7(194), 148-151.
19. Маляр Н.С., Маляр Е.І. Навчально-методичні матеріали з дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» для студентів денної та заочної форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 017 «Фізична культура і спорт». Тернопіль: ЗУНУ, 2024. 24 с.
20. Маляр Н.С., Маляр Е.І. Методичні рекомендації з вивчення курсу «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» для студентів денної та заочної форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 017 «Фізична культура і спорт». Тернопіль: ЗУНУ, 2024. 22 с.
21. Маляр Н.С., Маляр Е.І. Навчально-методичні вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» для студентів денної та заочної форм навчання другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 017 «Фізична культура і спорт». Тернопіль: ЗУНУ, 2024. 18 с.
22. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Класифікація ризиків у процесі управління спортивним проєктом: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2025. 13 с.
23. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2025. 22 с.
24. Маляр Н.С., Маляр Е.І. Менеджмент у спорті: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 32 с.
25. Маляр Н.С., Маляр Е.І. Методи та принципи спортивного менеджменту Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 16 с.
26. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Управління тренувальною і змагальною діяльністю спортсменів : Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 26 с.
27. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Основи організації та управління у сфері фізичної культури і спорту: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 24 с.
28. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Нормативно-правове регулювання студентського спорту в Україні: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 20 с.

19. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Організаційне забезпечення сфери фізичної культури і спорту: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 14 с.
20. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Програмно-нормативне забезпечення збірної команди України до участі в Олімпійських Іграх: Методичні рекомендації / Тернопіль, ЗУНУ: Економічна думка, 2024. 18 с.
21. Маляр Е.І., Маляр Н.С. Витрати на забезпечення якості проєкту / Соціально-гуманітарний вісник: зб. наук. пр. Вип. 51. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2025. С. 57.
22. «Організація і управління в сфері фізичному вихованні і спорті»: О- методичні вказівки / уклад.: О.А. Антонюк, С.М. Киселевська. / Київ: КНУБА, Талком, 2023. 30 с.
23. Основи менеджменту та маркетингу сфери фізичної культури і спорту / укладачі: С.А. Король, Н.О. Долгова. Суми : Сумський державний університет, 2024. 122 с.
24. Приходько В.В. Системні основи управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту: навч. посібн. / Придніпрвська державна академія фізичної культури і спорту // Дніпро, 2019. 223 с.
25. Проєктний менеджмент у закладах професійної (професійно-технічної) освіти: практ. посіб. / О.В. Бородієнко, З.В. Рябова, О.П. Радкевич. Житомир: «Полісся», 2021. 234 с.
26. Прокопова Л. І. Основи маркетингу і менеджменту фізкультурно-оздоровчих послуг : навчальний посібник / Л. І. Прокопова, М. Б. Чхайло. – Суми : Вид-во СумДПУ ім. А. С. Макаренка, 2018. – 298 с.
27. Сергієнко В. М. Правові реалії трудових відносин сфери професійного спорту в Україні / В. М. Сергієнко, С. О. Корж // Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія № 28. Науково-педагогічні проблеми фізичної культури / Фізична культура і спорт : зб. наук. праць / за ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во НПУ імені М.П. Драгоманова, 2018. Вип. 3 К (97). С. 512–515.
29. Савіна О.Ю. Ціннісно-орієнтоване протиризикове управління портфелями наукомістких проєктів підприємств: автореф. дис. ... канд. техн. наук: 05.13.22 / Нац. ун-т кораблебудування ім. адмірала Макарова. Миколаїв, 2019. 20 с.
30. Танклевська Н.С. Сучасні концепції спортивного менеджменту / Фінансовий простір. 2020. № 1 (37). С. 52–62.
31. Управління проєктами і фандрайзинг у сфері освіти: навчально-методичний посібник до курсу / авт.-упоряд. І.В. Єгорова. ІваноФранківськ, 2021. 140 с.

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

Політика щодо відвідування. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, війсьний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

Критерії рейтингового оцінювання

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20 %	20 %	5 %	15 %	40 %
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінги	Самостійна робота	Екзамен
Визначається як середнє арифметичне з оцінок отриманих під час занять	10 тестів по 2 бали за кожен правильну відповідь; одне теоретичне питання - 20 балів; одне	Оцінюється за виконання завдань тренінгу у вигляді презентації або есе	Оцінюється у вигляді написання реферату за запропонованою тематикою	Оцінюється відповідь на 4 питання в білеті (по 25 балів)

	практичне завдання – 60 балів			
--	-------------------------------------	--	--	--

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов’язковим повторним курсом