

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Навчально-науковий інститут міжнародних
відносин ім. Б.Д. Гаврилишина

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ННІМВ
ім. Б.Д. Гаврилишина
Людмила Гаврилук-Єнсен



2025р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-
педагогічної роботи
Віктор Островерхов



2025р.

РОБОЧА ПРОГРАМА
з дисципліни

«Управління міжнародними проєктами»

Ступінь вищої освіти

бакалавр

Галузь знань

24 «Сфера обслуговування»

Спеціальність

242 «Туризм»

Освітньо-професійна
програма

«Туризм»

Кафедра міжнародних відносин та дипломатії

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції	Практичні	ІРС	Тренінг	СРС	Разом	Залік (семестр)
Денна	4	7	32	14	2	6	96	150	7

29.08.2025

Тернопіль – ЗУНУ
2025

Робочу програму склав к.е.н., доцент кафедри міжнародних відносин та дипломатії Сергій Гродський

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри міжнародних відносин та дипломатії (протокол №1 від «27» серпня 2025 року)

Завідувач кафедри  д.е.н., професор Оксана Тулай

Гарант ОПП  к.е.н., доцент Володимир Мазур

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління міжнародними проєктами»

1. Опис дисципліни «Управління міжнародними проєктами»

Дисципліна - Управління міжнародними проєктами	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS - 5	Галузь знань - 24 «Сфера обслуговування»	Вибіркова дисципліна циклу професійної підготовки Мова навчання - українська
Кількість залікових модулів - 3	Спеціальність - 242 «Туризм»	Рік підготовки: - 4, семестр: 7 Денна
Кількість змістових модулів - 2	Ступінь вищої освіти - бакалавр	Лекції – 32 год Практичні заняття – 14 год
Загальна кількість годин - 150 год.		Самостійна робота: 96 год. Тренінг - 6 год. Індивідуальна робота - 2 год.
Тижневих годин: - 10 год., з них аудиторних - 3 год.		Вид підсумкового контролю - Залік

2. Мета і завдання дисципліни «Управління міжнародними проєктами»

2.1. Мета вивчення дисципліни. Мета викладання навчальної дисципліни «Управління міжнародними проєктами» полягає в ознайомленні студентів з теоретичними і практичними навичками щодо діяльності у сфері управління міжнародними проєктами, проєктного аналізу, розробки проєктів та складання бізнес-планів на основі загальноприйнятих в світовій практиці методичних та практичних підходів.

2.2. Завдання вивчення дисципліни. Завдання дисципліни «Управління міжнародними проєктами» спрямовані на опанування студентами сукупності методологічних основ, теоретичних питань і практичних знань для здійснення ефективного управління міжнародними проєктами за ринкових умов; набуття вмінь щодо виконання основних функцій управління проєктами: організації, планування та контролю.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні знати:

- основні методи, підходи і стандарти, які використовуються у міжнародній практиці при управлінні проєктами;
- особливості формування організаційної структури управління міжнародними проєктами;
- принципи управління ризиками проєктної діяльності.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні вміти:

- складати проєктні пропозиції для розгляду та прийняття рішень про початок, пріоритетність, продовження та припинення діяльності міжнародних проєктів;
- координувати відбір та підготовку персоналу для виконання робіт за проєктами, оцінювати результати робіт;

- координувати проекти та забезпечувати їх відповідність стратегії розвитку підприємства чи організації.

3. Зміст дисципліни «Управління міжнародними проектами»

Змістовний модуль 1. Теоретичні засади управління міжнародними проектами.

Тема 1. Управління міжнародними проектами.

Поняття та сутність проекту. Класифікація проектів. Значення управління проектами в сучасних умовах. Учасники проекту. Життєвий цикл проекту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту.

Визначення проектних альтернатив. Розробка концепції проекту. Розробка моделі проекту.

Тема 3 Бізнес-план міжнародного проекту.

Сутність, завдання та основне призначення бізнес-плану. Концепція, мета й функції бізнес-плану. Загальна схема розробки бізнес-плану та інформаційне забезпечення. Структура, зміст і методика розробки розділів бізнес-плану. Оформлення, стиль і презентація бізнес-плану.

Тема 4. Основні форми організаційної структури управління проектами.

Мотиваційні моделі в управлінні. Поняття та значення системи управління проектами. Організаційні структури управління проектами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур.

Тема 5. Загальні підходи до планування, структуризації і контролю проектів.

Основні процеси в управлінні проектами. Планування вартості проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт.

Змістовний модуль 2. Технологія управління міжнародними проектами.

Тема 6. Проектне фінансування

Джерела та організаційні форми фінансування проектів. Організація проектного фінансування.

Тема 7. Маркетинг проекту.

Маркетингові дослідження. Розробка стратегії і формування концепції маркетингу. Програма і бюджет маркетингу проекту. Реалізація заходів з маркетингу проекту.

Тема 8. Експертиза проекту.

Поняття і види експертизи проектів. Порядок проведення експертизи проектів. Екологічна експертиза проектів.

Тема 9. Управління ризиками в проектах.

Проектні ризики та їх класифікація. Принципи управління проектними ризиками. Методи аналізу ризиків проекту. Можливості зниження та протидії ризикам.

Тема 10. Управління якістю міжнародного проекту.

Загальне поняття управління якістю. Сутність тотального менеджменту управління якістю. Планування якості. Забезпечення та контроль якості проекту.

Тема 11. Управління контрактами в проектах.

Порядок проведення тендерів на роботи, послуги та закупки. Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проектів. Система прокюмента.

4. Структура залікового кредиту дисципліни «Управління міжнародними проєктами»

	Кількість годин					
	Лекції	Практич ні заняття	Самостій на робота	Індивіду альна робота	Тренінг	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління міжнародними проєктами.						
Тема 1. Управління міжнародними проєктами.	3	1	8		3	Питання, завдання
Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту.	3	1	8			Питання, завдання
Тема 3 Бізнес-план міжнародного проєкту.	3	3	12	1		Питання, завдання.
Тема 4. Основні форми організаційної структури управління проєктами.	3	1	8			Питання, завдання
Тема 5. Загальні підходи до планування, структуризації і контролю проєктів.	2	1	8			Питання, завдання
Змістовий модуль 2. Технологія управління міжнародними проєктами.						
Тема 6. Проєктне фінансування	3	1	8		3	Питання, завдання
Тема 7. Маркетинг проєкту.	3	2	12	1		Питання, завдання
Тема 8. Експертиза проєкту.	3	1	8			Питання, завдання
Тема 9. Управління ризиками в проєктах.	3	1	8			Питання, завдання
Тема 10. Управління якістю міжнародного проєкту.	3	1	8			Питання, завдання
Тема 11. Управління контрактами в проєктах.	3	1	8			Питання, завдання
Всього:	32	14	96	2	6	

5. Тематика практичних занять.

Тема 1. Управління міжнародними проєктами.

Мета: розкрити сутність управління міжнародними проєктами.

Питання для обговорення:

1. Поняття та сутність проєкту.
2. Класифікація проєктів.
3. Значення управління проєктами в сучасних умовах.
4. Учасники проєкту.
5. Життєвий цикл проєкту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту.

Мета: дослідити доцільність проєкту.

Питання для обговорення:

1. Визначення проєктних альтернатив.
2. Розробка концепції проєкту.

3. Розробка моделі проєкту.

Тема 3 Бізнес-план міжнародного проєкту.

Мета: проаналізувати бізнес-план міжнародного проєкту.

Питання для обговорення:

1. Сутність, завдання та основне призначення бізнес-плану.
2. Концепція, мета й функції бізнес-плану.
3. Загальна схема розробки бізнес-плану та інформаційне забезпечення.
4. Структура, зміст і методика розробки розділів бізнес-плану.
5. Оформлення, стиль і презентація бізнес-плану.

Тема 4. Основні форми організаційної структури управління проєктами.

Мета: дослідити основні форми організаційної структури управління проєктами.

Питання для обговорення:

1. Мотиваційні моделі в управлінні.
2. Поняття та значення системи управління проєктами.
3. Організаційні структури управління проєктами.
4. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур.

Тема 5. Загальні підходи до планування, структуризації і контролю проєктів.

Мета: розкрити загальні підходи до планування, структуризації і контролю проєктів.

Питання для обговорення:

1. Основні процеси в управлінні проєктами.
2. Планування вартості проєкту.
3. Структура розподілу (декомпозиція) робіт.

Тема 6. Проєктне фінансування

Мета: дослідити особливості проєктного фінансування.

Питання для обговорення:

1. Джерела та організаційні форми фінансування проєктів.
2. Організація проєктного фінансування.

Тема 7. Маркетинг проєкту.

Мета: проаналізувати маркетинг проєкту.

Питання для обговорення:

1. Маркетингові дослідження.
2. Розробка стратегії і формування концепції маркетингу.
3. Програма і бюджет маркетингу проєкту.
4. Реалізація заходів з маркетингу проєкту.

Тема 8. Експертиза проєкту.

Мета: розкрити поняття експертизи проєкту.

Питання для обговорення:

1. Поняття і види експертизи проєктів.
2. Порядок проведення експертизи проєктів.
3. Екологічна експертиза проєктів.

Тема 9. Управління ризиками в проєктах.

Мета: дослідити управління ризиками в проєктах.

Питання для обговорення:

1. Проєктні ризики та їх класифікація.
2. Принципи управління проєктними ризиками.
3. Методи аналізу ризиків проєкту.
4. Можливості зниження та протидії ризикам.

Тема 10. Управління якістю міжнародного проєкту.

Мета: проаналізувати управління якістю міжнародного проєкту.

Питання для обговорення:

1. Загальне поняття управління якістю.
2. Сутність тотального менеджменту управління якістю.
3. Планування якості.
4. Забезпечення та контроль якості проєкту.

Тема 11. Управління контрактами в проєктах.

Мета: дослідити управління контрактами в проєктах.

Питання для обговорення:

1. Порядок проведення тендерів на роботи, послуги та закупки.
2. Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проєктів.
3. Система прокюмента.

6. Самостійна робота студентів

Самостійна робота студента (СРС) – це діяльність, яку студенти виконують самостійно за завданнями та під методичним керівництвом і контролем викладача без його прямої участі. Самостійна робота спрямована на більш глибоке ознайомлення студентом з проблемами, які розглядаються навчальним курсом.

Виконання самостійної роботи починається з вибору теми дослідження. Студентам надається можливість самостійно обрати тему з проблематики, визначеної викладачем або запропонувати власну тему (після узгодження з викладачем).

Самостійна робота оформляється у вигляді презентації. Загальний обсяг презентації не повинен перевищувати 20 слайдів, виконаних у програмі Microsoft PowerPoint або аналогічних.

Структура презентації повинна містити: титульний слайд; план; вступ (необхідно обґрунтувати актуальність обраної теми та її значимість); основну частину (розкривається сутність обраної теми; обов'язково окремими питаннями виділяються проблемні та дискусійні аспекти дослідження); висновки; список використаних джерел (повинен бути оформлений відповідно до встановлених вимог і складатися не менше ніж із 10-15 літературних джерел).

Теми для самостійної роботи:

1. Команда проєкту та вимоги до менеджерів проєкту.
2. Засоби та джерела фінансування проєкту.
3. Методи контролю якості проєктів.
4. Методи та інструменти управління проєктними ризиками.
5. Переваги і недоліки функціональної, матричної та проєктної структур управління.
6. Специфіка реалізації міжнародних проєктів в Україні.
7. Управління ресурсами проєкту.
8. Фази та життєвий цикл проєкту.
9. Цілі, завдання та особливості проведення екологічної оцінки проєкту.
10. Управління вартістю міжнародного проєкту
11. Управління інформаційним зв'язком у міжнародних проєктах
12. Управління закупівлями у міжнародних програмах та проєктах
13. Роль проєктування в процесі впровадження бізнес-ідей
14. Розробка маркетингової стратегії проєкту.
15. Цінова стратегія проєкту.
16. Сучасні тенденції в плануванні проєктів.
17. Загальна характеристика методів оцінки ефективності проєкту
18. Типові помилки при плануванні проєктів.

19. Роль бізнес-плану при управлінні проектом
20. Планування витрат по проекту
21. Мотиваційні аспекти роботи команди проекту
22. Управління конфліктами в проектах
23. Моніторинг виконання робіт з проекту
24. Інформаційна система управління проектами
25. Особливості створення організаційної структури проекту
26. Техніко-економічне обґрунтування проекту
27. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту
28. Розробка проектно-кошторисної документації проекту
29. Сутність управління якістю проекту та способи забезпечення його якості
30. Основні положення та особливості проведення конкурентних торгів (тендерів) за проектом.

7. Тренінг з дисципліни

Тренінг – це запланований процес модифікації (зміни) відношення, знання чи поведінкових навичок того, хто навчається, через набуття навчального досвіду з тим, щоб досягти їх ефективного виконання в одному виді діяльності або в певній галузі. Метою проведення тренінгу з дисципліни «Управління міжнародними проектами» є створення неформального, невимушеного спілкування, яке відкриває перед групою студентів варіанти аналізу стану і тенденції розвитку сучасних процесів глобалізації та регіоналізації.

Порядок проведення тренінгу:

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.
2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття.
3. Практична частина реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів у кількості 3-5 осіб з певних проблемних питань теми тренінгового заняття.
4. Підведення підсумків. Обговорюються результати виконаних завдань у групах. Обмін думками з питань, які виносилися на тренінгові заняття.

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Управління міжнародними проектами» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студента:

- поточне тестування та опитування;
- підсумкові завдання по кожному змістовому модулю;
- участь у тренінгах;
- самостійна робота студента;

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління міжнародними проектами» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3
40%	40%	5%	15%
Поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять	Модульний контроль змістовних модулів	Тренінг (Оцінка виставляється за виконане завдання)	Самостійна робота (Оцінка виставляється за виконане завдання)

Поточне опитування під час заняття:

90–100 балів – у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань;

75–89 балів – достатньо повно володіє навчальним матеріалом, але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки;

65–74 бали – в цілому володіє навчальним матеріалом та викладає його основний зміст, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки;

60–64 бали – не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно (без аргументації та обґрунтування) його викладає, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань, допускаючи при цьому суттєві неточності;

1–59 балів – не володіє навчальним матеріалом, не розкриває зміст теоретичних питань.

Підсумкова оцінка за поточне опитування кожного модуля визначається як середнє арифметичне оцінок, отриманих під час занять в межах кожного модуля.

Модульна робота складається із 3 теоретичних (проблемних) завдань. За відповідь на 1 теоретичне питання студент може отримати від 0 до 33,3 балів.

16–33,3 балів – у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, всебічно, самостійно та аргументовано його викладає під час відповіді, глибоко та всебічно розкриває зміст завдання.

1–15 балів – в цілому володіє навчальним матеріалом, але не в повному обсязі, фрагментарно (без аргументації та обґрунтування) його викладає, недостатньо розкриває зміст завдання, допускаючи при цьому суттєві неточності, відповіді на запитання нечіткі.

Тренінг:

90–100 балів – у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його використовує під час виконання завдань тренінгу, виявляє творчий підхід до виконання завдань;

75–89 балів – достатньо повно володіє навчальним матеріалом, але при виконанні окремих завдань тренінгу не вистачає достатньої глибини та аргументації його використання, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки, загалом виявляє творчий підхід до виконання завдань;

65–74 бали – в цілому володіє навчальним матеріалом та загалом його використовує при виконанні завдань тренінгу, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому суттєві неточності та помилки, в окремих моментах виявляє творчий підхід до виконання завдань;

60–64 бали – не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно (без аргументації та обґрунтування) його використовує, недостатньо розкриває зміст завдань тренінгу, допускаючи при цьому суттєві неточності, не виявляє творчого підходу до виконання завдань;

1–59 – не володіє навчальним матеріалом, не розкриває зміст завдань тренінгу, не бере участі у колективних завданнях під час проведення тренінгу.

Самостійна робота:

90–100 балів – зміст самостійної роботи повністю відповідає встановленим вимогам, містить елементи самостійного дослідження, свідчить про високий рівень опанування навчального матеріалу, студент на високому рівні виявляє творчий підхід до виконання завдань;

75–89 балів – зміст самостійної роботи в основному відповідає встановленим вимогам,

можуть бути несуттєві недопрацювання за окремими завданнями, свідчить про належний рівень опанування навчального матеріалу, студент належно виявляє творчий підхід до виконання завдань;

60–74 балів – поставлені завдання виконані на недостатньому рівні; наведені авторські напрацювання є загальними і слабо обґрунтованими, свідчать про недостатній рівень опанування навчального матеріалу; студент припускається значних помилок у виконанні завдань, в окремих моментах виявляє творчий підхід до виконання завдань;

1–59 балів – завдання практично не виконані; відсутні авторські напрацювання; грубі помилки у вирішенні завдань роботи, що свідчать про низький рівень опанування навчального матеріалу; студент не виявляє творчого підходу до виконання завдань.

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Фліпчарт	1-11
2.	Ноутбук	1-11
3.	Мультимедійний проєктор	1-11

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

- Міжнародний інвестиційний менеджмент [Текст] : [підручник] / [П. П. Гаврилко та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : ННАК "АТБ", 2025. - 193 с.
- Управління бізнесом [Текст] : навч. посіб. для здобувачів вищ. освіти 1-го (бакалавр.) рівня вищ. освіти ден. та заоч. форми навчання галузі знань 073 "Управління та адміністрування" спец. 073 "Менеджмент" / Ліна Галаз, Наталія Смолінська ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2025. - 167 с.
- Міжнародний бізнес [Текст] : підручник / В. А. Вергун, О. А. Приятельчук, О. І. Ступницький ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - 2-ге вид., перероб., допов. - Київ : Київський університет, 2024. - 703 с.
- Міжнародний менеджмент [Текст] : [підручник] / [П. П. Гаврилко та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : Ужгород. торг.-екон. ін-т, 2024. - 191 с.
- Міжнародний маркетинг [Текст] : [підручник] / [П. П. Гаврилко та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : АТБ, 2024. - 192 с.
- Бізнес-адміністрування та міжнародний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / Білик Р. Р., Білик Р. С.; Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : Технодрук, 2024. - 301с.
- Управління бізнесом [Текст] : навч. посіб. для здобувачів вищ. освіти 1-го (бакалавр.) рівня вищ. освіти ден. та заоч. форм навчання галузі знань 07 "Управління та адміністрування" спец. 073 "Менеджмент" / Галаз Л. В., Лісовська Л. С. ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2024. - 266 с.

8. Ділове адміністрування (Business Administration) [Текст] : навч. посіб. для студентів другого (магістер.) ступеня вищ. освіти, спец. 073 Менеджмент / Галаз Л. В., Адамовський О. М. ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2024. - 170 с.
9. Управління StartUp проектами [Текст] : навч. посіб. / В. П. Зубченко, Г. М. Стешенко ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Людмила, 2023. - 230 с.
10. Міжнародний торговельний менеджмент [Текст] : [підручник] / [П. П. Гаврилко та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : УТЕІ ДТЕУ, 2024. - 190 с.
11. Management of socio-economic system development based on project management in conditions of economy and society digitalization [Text] : monograph / Lviv Polytechnic National University, Scientific and Research Centre of "IQholding" LLC, University of Ecology and Management (Warsaw, Poland) ; ed. by Prof. R. Feshchur. - Lviv : Rastr-7, 2023. - ISBN 978-617-8134-60-0 (Collection). Vol. 1 / S. V. Shyshkovskiyi [et al.] - 2023. - 138 p.
12. Management of Socio-Economic System Development Based on Project Management in Conditions of Economy and Society Digitalization [Text] : monograph / Ed. by Professor R. Feshchur ; Lviv Politechnik National University, Scientific and Research Centre of "IQholding" LLC, University of Ecology and Management (Warsaw, Poland). - Lviv : Rastr-7, [2023] . - ISBN 978-617-8134-60-0 (Collection). Vol. 2 / [A. Yakymiv et al.]. - 2023. - 128 p.
13. Project management [Text] : [study guide] for the students of the specialty 073 "Management" / L. V. Shynkaruk [et al.] ; National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Faculty of Agrarian Management. - Kyiv : NULES of Ukraine, 2022. - 317 p.
14. Управління проектами сталого розвитку просторових систем [Електронний ресурс] : [монографія] / Наталія Павліха. - Електрон. текст. дані (11,1 Мб). - Луцьк : Вежа-Друк, 2022.
15. Міжнародний виробничий менеджмент [Текст] : [підручник] / [Л. Д. Завідна та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : АТБ, 2022. - 171 с.
16. Міжнародний стратегічний менеджмент [Текст] : [підручник] / [А. В. Колодійчук та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : АТБ, 2022. - 184 с.
17. Modern information technologies and their implementation in the processes of social and technical project management [Text] : abstracts of IV intern. sci. a. practical conf., Boston, USA, 17-18 Febr. 2020 / [Intern. science group (isg-konf.com)]. - [Харків] : Новий курс, 2020. - 154с.
18. Управління проектами [Текст] : підруч. [для студентів ВНЗ] / [П. П. Микитюк та ін.] ; під ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Західноукр. нац. ун-т. - Тернопіль : ЗУНУ, 2021. - 415 с.
19. Керівництво з управління проектами розвитку [Текст] : інтеракт. навч. посіб. / [І. Є. Цепенда та ін.] ; за заг. ред.: Цепенди І. Є., Кропельницької С. О. ; ДВНЗ "Прикарпат. нац. ун-т ім. Василя Стефаника", Проєкт.-освіт. центр "Агенти змін" ПНУ. - Івано-Франківськ : Прикарпат. нац. ун-т ім. Василя Стефаника, 2021. - 351 с.
20. Моделі і методи управління проектами та програмами сталого просторового розвитку [Текст] : автореф. дис. ... д-ра техн. наук : 05.13.22 / Азарова Ірина Борисівна ; Держ. ун-т "Одес. політехніка". - Одеса, 2021. - 44 с.
21. Методологія стейкхолдер-орієнтованого управління проектами та програмами регіонального розвитку [Текст] : автореф. дис. ... д-ра техн. наук : 05.13.22 / Гусєва Юлія Юріївна ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. - Харків, 2021. - 43 с.
22. Управління проектами розвитку комунікаційних спроможностей високотехнологічних компаній в умовах невизначеності [Текст] : дис. ... д-ра філософії в галузі знань 07 Управління, адміністрування : [спец.] 073 / Лисицін Борис Олексійович ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ, 2021. - 202 арк.
23. Формування сучасних концепцій менеджменту організацій та адміністрування в умовах цифровізації [Текст] : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 25-річчю створення каф. менеджменту орг. та упр. проектами / [ред.-упоряд. д-р філос. наук, проф. В. Г. Воронкова] ; Запоріж. нац. ун-т., Інженер. навч.-наук. ін-т ім. Ю. М. Потебні Запоріж. нац. ун-ту. - Запоріжжя : Гельветика, 2021. - 705 с.

24. Управління IT-проєктами [Текст] : навч. посіб. / О. С. Яшина, Т. С. Пісклова ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2020. - 127 с.
25. Менеджмент організацій. Проєктний менеджмент [Текст] : навч.-метод. посіб. / О. М. Кібік [та ін.]. - Одеса : Фенікс, 2020. - 142 с.
26. Проєктний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій [Текст] : [колект.] монографія / Руденко С. В. [та ін.] ; Одес. нац. мор. ун-т. - Одеса : Купрієнко С. В., 2020. - 235 с.