



Course syllabus

ANTI-CRISIS MANAGEMENT IN INTERNATIONAL BUSINESS

Degree of Higher Education Master's
Field of Knowledge 07 «Administration Management»
Specialty 073 «Management»
Educational and scientific program "International Management"
Year of Study: 2 **Semester:** 3
Number of Credits: 6 **Language of Instruction:** English

Course instructor

Full name Senior Lecturer, PhD Oleksandr Sokhatskyi
Field of scientific interests: geopolitical consequences of international economic relations on the global security system, macroeconomic effects of military spending in open economies, international conflicts, hybrid wars, risk management, crisis management of international business entities

Contact information s_sokhatsky1993@ukr.net, +380980844676

Description of the discipline

The aim of the educational discipline "Crisis Management in International Business" is to develop knowledge and skills in crisis management for future managers and executives. The main objectives of the discipline are:

- To study the basic concepts and categories of crisis management; to provide an understanding of crisis management as a system of managing financial, material, and human resources, where the individual is the subject of management and self-management;
- To ensure the conditions for the viability of the enterprise as a microeconomic system;
- To acquire practical skills in management work and to create effective collaboration within the workforce.

The subject of the educational discipline is crisis management in enterprise management, combining the strategy and tactics of crisis management aimed at developing and implementing measures to prevent situations leading to a crisis state.

Course structure

Hours (lecture / practical)	Topic	Learning outcomes	Control measures
4 / 4	1. Conceptual Foundations of International Business Crisis Management: Inter-State and National Anti-Crisis Regulation	Study of the theoretical foundations of international and national crisis management regulation and national crisis regulation.	Current Survey, test

4 / 4	2. Crisis as an Inherent Component of the Cyclical Development of Socio-Economic Systems	Understanding the essence of "world crisis" in the context of the cyclical development of socio-economic systems.	Current Survey
4/ 4	3. Theoretical and Practical Aspects of Crisis Management by International Business Entities	Knowledge of modern methods of crisis management by structural units of transnational corporations (TNCs).	Current Survey
4/ 4	4. Diagnosis of the Financial and Economic Condition of Insolvent Companies, Analysis of Bankruptcy Forecasting Methods for International Business Entities	Developing the ability to diagnose the financial and economic condition of insolvent companies.	Essay on the Topic
4 / 4	5. General Principles of Anticrisis Legal Regulation of Procedures for Preventing and Conducting Bankruptcy of International Business Entities"	Developing knowledge on conducting bankruptcy prevention at early stages, reorganization, and liquidation procedures.	Current Survey, tasks
4 / 4	6. Management of Financial Recovery for Insolvent International Business Entities	Developing skills in conducting measures for optimizing the property complex of an international business entity, developing a program for crisis financial recovery.	Current Survey
4 / 4	7. Bankruptcy as a Method of Crisis Management in International Business	Developing the ability to analyze for the presence (or absence) of signs of sham bankruptcy, intentional bankruptcy induction..	Round Table
4 / 4	8. Development of an Anti-Crisis Program and Strategy for an International Business Enterprise	Developing the ability to design and implement a crisis management program for a company - a subject of international business.	Current Survey
4/ 4	9. . Crisis management of personnel in international business entities.	Developing the ability to implement a crisis human resource policy for a company involved in international business.	Current Survey

3 / 3	10. Management of Organizational Changes in International Business Entities as a Means of Preventing and Overcoming Crisis Phenomena явищ	Developing the ability to identify a development crisis, design, and implement crisis management measures.	Current Survey, task, case
-------	---	--	----------------------------

Literary sources

1. Мостенська Т.Л., Юрій Е.О. Інструменти антикризового управління. Український журнал прикладної економіки. Том.4. 2019. №1. С.64-72.
2. Сталий розвиток – XXI століття: управління, технології, моделі. Дискусії 2018: колективна монографія. За ред. проф. Хлобистова Є.В. Київ, 2018. 668 с.
3. Чинники і тренди економічного зростання в Україні: колективна монографія. За ред. д-ра екон. наук М.І. Скрипниченка; НАН України, ДУ «ІЕТ екон.та прогнозування НАН України». Київ, 2018. 386 с.
4. Антикризові стратегії публічного управління. Методичні вказівки до практичних занять, самостійної та індивідуальної роботи здобувачів освітнього ступеня магістра спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» усіх форм навчання / Укладачі : Бутко М.П., Оліфіренко Л.Д. Чернігів: ЧНТУ, 2018. 62 с.
5. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навчально-методичний посібник для здобувачів освітньонаукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка усіх форм навчання [Електронний ресурс] / [упоряд. :А. С. Павловська, О. А. Руденко]; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. у-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2020. – 151 с
6. Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг : навч. посіб. Харків : Право, 2019. 302 с. 24. Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент : навч. посіб. Харків : Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.
7. Алхемері Мохаммед Алі. Тенденції реалізації сучасних механізмів антикризового публічного управління територіями. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2019. 29(68). №6. С. 25-29.
8. Шмагун А.В. Удосконалення гендерного балансу у галузі політичного представництва і керівництва державними процесами як ключове поняття сталого розвитку. Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку: міжнародна науково-практична конференція, Київ 26-30.10.2020 р. Київ: НАДУ, 2020.
9. Nina Didenko, Alina Pomaza-Ponomarenko, Stanislav Poroka, Oleksiy Verbitski. Ways of development of institutional system of public administration of social security of Ukrainian regions. Scientific and practical international conference: Public Administration in the 21st Century: Problems and Development Prospects. 20 November 2020. DOI: <http://doi.org/10.5281/zenodo.4274598>.
10. Антонюк Н. А. Антикризове управління національною економікою в умовах децентралізації : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. екон. наук : [спец.] 08.00.03 “Економіка та управління національним господарством” / Львівський торговельно-економічний університет. Львів, 2020. 22 с.
11. Гук О. Синергетична модель дослідження публічного управління. Актуальні проблеми державного управління. 2018. Вип. 1. С. 24-29.
12. Кухарева Г.П. Впровадження світової теорії та практики при реформуванні публічного управління України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. №10. С.106- 111.
13. Мороз В.В., Клиновий Д.В. Фінансова-правова складова євроінтеграційного механізму

- управління природними ресурсами в публічній сфері. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2018. Вип. 1. С. 61-84.
14. Нечаєва І. А. Реформа системи соціального страхування як засіб зміцнення соціально-економічної безпеки України в умовах перманентної кризи. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 4. – URL:<http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1634>.
 15. Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг : навч. посіб. Харків : Право, 2019. 302 с.
 16. Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент : навч. посіб. Харків : Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.
 17. Захарченко В.І., Ковтуненко К.В., Чічкан О.С. Маркетингова оцінка конкурентоспроможності туристичних послуг. Економіка, фінанси, право, 2018. № 5/2. С. 37-43.
 18. Бойко В.О. Стратегічна сутність антикризового управління та його місце в системі управлінських наук. Theoretical and empirical scientific research: concept and trends // Collection of scientific papers with Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, July 24, 2020. – Oxford, United Kingdom: Oxford Sciences Ltd. & European Scientific Platform. – 2020. – Vol. 4. – P. 7579.
 19. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Генезис поняття «криза» у розвитку соціально-економічних систем / О.Б. Ватченко, Р.С. Шаранов // Бізнес-навігатор. – Випуск 6.1. – 2019. – №1 (56). – С.147-153.
 20. Мельник С.І. Теоретичні аспекти застосування антисипативного управління фінансовою безпекою підприємства. – Агросвіт. 2020. – № 5. – С. 31–35.
 21. Федулова І.В. Стратегія ризик-менеджменту. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2019. – Вип. 1, № 1. – С. 65 – 74
 22. Gupta, Udayan, & Campbell, Dana F. (2019). Global Strategy: Managing Uncertainty and Complexity. Red Globe Press.
 23. Rugman, Alan M., & Verbeke, Alain. (2019). Global Corporate Strategy and Trade Policy. Routledge.
 24. Peng, Mike W. (2021). Global Business. Cengage Learning.
 25. Buckley, Peter J., & Ghauri, Pervez N. (2019). International Business Strategy: Theory and Practice. Routledge.
 26. Morrison, Alan. (2020). International Business: Environments and Operations. Routledge.
 27. Peng, Mike W. (2019). Global Strategy. Cengage Learning.
 28. Hashai, Niron, & Almor, Tamar. (2019). Beyond National Systems: Applying the Configuration Approach to International Business. Cambridge University Press.
 29. Collinson, Simon, & Rugman, Alan M. (2019). International Business. Pearson Education Limited.
 30. Cravens, David W., & Piercy, Nigel F. (2020). Strategic Marketing. McGraw-Hill Education.
 31. Keegan, Warren J., & Green, Mark C. (2019). Global Marketing. Pearson Education Limited.

Assessment Policy

Deadline and retake policy: Modules are retaken with the permission of the dean's office if there are good reasons (for example, sick leave).

Academic Integrity Policy: write-offs during control work are prohibited (including using mobile devices).

Visiting policy: Attending classes is a mandatory component of the assessment. For objective reasons (for example, illness, international internship, and other reasons), training can take place online with the permission of the university administration.

Assessment Criteria

The final grade (on a 100-point scale) for the discipline is determined as the weighted average, depending on the specific weight of each component of the course credit..

Module 1	Module 2	Module 3	Module 4
20%	20%	20%	40%
1. Testing during classes: 5 topics, 5 points each - max 25 points. 2. Written assignment - max 75 points.	1. Testing (quizzes) during classes: 5 topics, 5 points each - max 25 points. 2. Written assignment - max 75 points.	1. Preparation and defense of Individual Practical Assignment - max 60 points. 2. Participation in trainings - max 40 points.	1. Test tasks (5 tests, 5 points each) - max 25 points. 2. Theoretical question - max 25 points. 3. Problem-solving task - 50 points.

Grading scale::

According to the University's scale	According to the national scale	According to the scale ECTS
90-100	Excellent	A (Excellent)
85-89	Good	B (Very Good)
75-84		C (Good)
65-74	Satisfactory	D (Satisfactory)
60-64		E (Pass)
35-59	Unsatisfactory	FX (Unsatisfactory with the possibility of retaking)
1-34		F (Unsatisfactory with mandatory retake)