



Силабус курсу УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ

ступінь вищої освіти – бакалавр
галузь знань 07 Управління та адміністрування
спеціальність 073 Менеджмент
освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент»

*Рік навчання: III, *Семестр: VI

*Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. **Баглей Ростислав Романович**

Контактна інформація

rbaglej@gmail.com, (0352)47-50-75

Опис дисципліни

«Управління міжнародними проектами» є дисципліною, метою якої є здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні завдання у сфері міжнародних відносин у цілому та міжнародних економічних відносин і міжнародної інформації, зокрема, професійної діяльності (у т.ч. у процесі навчання), що передбачає застосування новітніх теорій та методів при здійсненні комплексних досліджень світогосподарських зв'язків. Вивчення дисципліни забезпечує надання студентам необхідних теоретичних знань та практичних навичок із методології підготовки, реалізації, способів і засобів залучення ресурсів, а також з управління міжнародними проектами як ефективного інструментарію істотного підвищення результативності управлінських рішень.

Структура курсу

Тижне ві години л/пр	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами	Навчитися створювати проект відповідно до поставленої задачі, уміти враховувати фактори оточуючого середовища на результати проекту.	Поточне опитування
2/2	2. Алгоритм і модель управління міжнародними проектами	Знати алгоритм і модель управління міжнародними проектами.	Стандартизовані тести
2/2	3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту	Розвинути обґрунтування доцільності міжнародного проекту.	Поточне опитування
2/2	4. Методичні основи планування і контролю проекту	Сформувати методичні основи планування і контролю проекту.	Поточне опитування
2/2	5. Основні форми організаційної структури проектів	Навчитися оптимізувати та селекціонувати організаційну структуру проекту.	Поточне опитування

2/2	6. Структуризація проекту	Навчитися структурувати проект у відповідності до поставленої мети.	Поточне опитування
2/2	7. Основи сіткового і календарного планування проектів	Сформувати планування ресурсів і витрат.	Командні проекти
2/2	8. Планування ресурсів і витрат	Навчитися проводити попередній, поточний і наступний контроль реалізації проекту.	Поточне опитування
2/2	9. Контроль проекту	Вміти обґрунтовувати пріоритетність обраного проекту з позиції якості.	Поточне опитування
2/2	10. Управління якістю в проекті	Уміти мінімізувати ризики проекту.	Поточне опитування
2/2	11. Управління проектними ризиками	Визначати структуру валютного ринку та фактори формування валютного курсу. Розкривати особливості впливу макроекономічної політики на динаміку рівноважного реального валютного курсу та стан платіжного балансу.	Командні проекти
2/2	12. Управління персоналом у проектах	Вміти управляти персоналом, який залучений до реалізації проекту.	Командні проекти
2/2	13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту	Ознайомлення з процедурою організації проведення конкурентних торгів по проекту	Командні проекти
4/4	14. Програмне забезпечення управління проектами	Вивчити програмне забезпечення управління проектами	Командні проекти

Літературні джерела

1. Баглей Р., Рублевич В. Сучасні підходи управління ризиками міжнародних корпорацій. Scientific Journal Virtus. Issue # 42, March, 2020. P. 207-211.
2. Баглей Р.Р., Гомотюк В.О., Бучинська Т.В. Застосування проектного менеджменту у процесі реалізації переходу підприємств до цифрової економіки. *Інноваційна економіка*. 2022. № 1-2 (90). С. 64-69
3. Баглей Р., Сохацький О. Оцінка ризиків в системі управління міжнародними проектами. *Інноваційна економіка* №2-3. 2022. С. 127-133.
4. Баглей Р. Управління інноваційними процесами в корпоративних структурах. *Інноваційна економіка*. 2023. № 2 (94).
5. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
6. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник. Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.
7. ДСТУ ISO 9000:2007. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
8. Іванова О. М. Управління міжнародними проектами: культурні виклики та рішення. *Управління проектами та розвиток виробництва*. 2021. № 4. С. 45-52.

9. Інститут управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
10. Керзнер Г. Управління проєктами. Системний підхід до планування, складання графіків і контролю. 12-е вид. Київ: Видавництво «KM Publishing», 2022. 1056 с.
11. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
12. Петренко Н., Кустріч Л. Управління проєктами. К.: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
13. Піхлер Р. Agile продукт-менеджмент за допомогою Scrum. Створення продуктів, що подобаються клієнтам: книга Р. Піхлер; Фабула - Київ, 2019, 128 с.
14. Стещенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 180 с.
15. Управління комунікаціями проєкту.; В.І. Торкатюк [та ін]. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/29825/1/94.pdf>.
16. Управління ризиками в проєктній діяльності. О.М. Верес, А.В. Катренко, І.В. Рішняк, В.М. Чаплига. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/8638/1/04.pdf>.
17. Філлінг П.Дж. Як керувати проєктами. К.: Фабула, 2020. 240 с
18. Шенгар, А. Еволюція проєктного менеджменту. Інститут управління проєктами в США (PMI). URL: <https://www.pmi.org/learning/library/projectmanagement-evolution-research-directions-8348>
19. Юрген А. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами: книга А. Юрген; Фабула - Київ, 2019, 432 с.
20. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.
21. Binder, J. Global Project Management: Communication, Collaboration, and Management Across Borders. 3rd ed. Abingdon, UK: Routledge, 2021. 352 p.
22. CPM vs PDM network diagram example. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=qPl9W5XIEgM>
23. IT Project Management. URL: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/project-management-IT>
24. Khan, R. Risk Management in International Project Management: Analyzing Critical Success Factors. Project Management Journal. 2023. Vol. 54, No. 3. P. 220-233.
25. Köster, K. Managing International Projects. New York: McGraw-Hill, 2020. 320 p.
26. PMI. Globalization and Project Management: The PMI Perspective. Project Management Institute (PMI). Philadelphia: PMI, 2022. 75 p.
27. PMI. Pulse of the Profession Report 2023. Project Management Institute (PMI). Philadelphia: PMI, 2023. 85 p.
28. Silva, J. Agile Project Management in International Settings: Opportunities and Challenges. International Journal of Project Management. 2022. Vol. 40, No. 7. P. 1001-1015.
29. Standart upravlinnya proektamy PMBoK 6. (n.d.). Retrieved from: <https://www.pmi.org/pmbok-guidestandards/foundational/pmbok/sixth-edition>.

Оцінювання

В процесі вивчення дисципліни використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студента за 100-бальною шкалою:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
10%	10%	10%	10%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час практичних занять 1-9.	1. Теоретичне питання – макс. 50 балів. 2. Завдання – макс. 50 балів. Теми 1-9.	Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час практичних занять 10-15.	1. Теоретичні питання (2 пит.) – макс. 60 балів. 2. Завдання – макс. 40 балів. Теми 10-14.	Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час тренінгу.	Оцінювання виконання проєкту.	1. Тестові завдання (10 тестів по 3 бали за тест) – макс. 30 балів. 2. Теоретичне питання (1 пит.) – макс. 30 балів. 3. Завдання – макс. 40 балів.

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)