



## Силабус курсу МЕНЕДЖМЕНТ

Ступінь вищої освіти – бакалавр  
Спеціальність – 275 «Транспортні технології (за видами)»  
Освітньо-професійна програма – «Управління на транспорті та логістика»

Рік навчання: 3, Семестр: 5

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу



ПІП

канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу **Смачило Ірина Ігорівна**

Контактна інформація

[sm\\_iryana@ukr.net](mailto:sm_iryana@ukr.net), +380982549294

### Опис дисципліни

Дисципліна «Менеджмент» спрямована на формування у студентів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями, вміння аналізувати проблеми, виробляти і реалізовувати оригінальні управлінські рішення, які забезпечують високу конкурентоспроможність у мінливому середовищі діяльності.

### Структура курсу

Години  
(лек. /  
практ.)

Тема

Результати навчання

Завдання

|       |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |
|-------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2 / 2 | Тема 1. Менеджмент як система наукових знань          | Знати термінологію, рівні менеджменту, вміти пояснювати базові концепції менеджменту, аналізувати окремі підходи до визначення менеджменту, вміти ідентифікувати різні типи поведінки менеджерів                                                                                                                                          | Обговорення питань                           |
| 2 / 2 | Тема 2. Історія розвитку та сучасний стан менеджменту | Знати історичні передумови становлення сучасного менеджменту, наукові школи менеджменту, вміти визначати пріоритетні напрями розвитку сучасного менеджменту                                                                                                                                                                               | Обговорення питань.<br>Управлінські завдання |
| 2 / 2 | Тема 3. Організація як об'єкт управління.             | Вміти описувати характеристики організації, розкривати зміст основних елементів внутрішнього та зовнішнього середовищ вміти ідентифікувати стейкхолдерів організації та будувати матрицю та карту стейкхолдерів                                                                                                                           | Управлінські завдання                        |
| 4 / 4 | Тема 4. Планування в менеджменті                      | Обґрунтовувати сутність та зміст функції планування в організації, вміти формулювати місію організації, розуміти особливості стратегічного планування, здійснювати аналіз стратегії організації, оцінювати можливі стратегічні альтернативи та розробляти рекомендації щодо обрання стратегії, використовуючи методи портфельного аналізу | Управлінські завдання                        |
| 4 / 4 | Тема 5. Організування в менеджменті                   | Розуміти сутність функції організування в менеджменті, знати типи і характеристики організаційних структур управління, вміти будувати організаційну структуру управління, знати суть складових проектування організаційних структур управління                                                                                            | Обговорення питань.<br>Управлінські завдання |
| 2 / 2 | Тема 6. Контролювання в менеджменті                   | Розуміти сутність та необхідність використання контролювання в організації, знати види контролю, вміти аналізувати поведінкові аспекти контролю                                                                                                                                                                                           | Управлінські завдання                        |
| 4 / 4 | Тема 7. Мотивування в менеджменті                     | Розуміти сутність функції мотивування у менеджменті та її практичну цінність, знати основні теорії мотивування, вміти оцінювати їх ефективність у практичній діяльності організації                                                                                                                                                       | Обговорення питань.<br>Управлінські завдання |
| 2 / 2 | Тема 8. Управління групами і командами                | Знати зміст та призначення груп і команд в організації, вміти аналізувати основні відмінності між формальними та неформальними групами, вміти виявити причини конфліктів, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації                                                                   | Обговорення питань.<br>Ситуаційні завдання   |
| 2 / 2 | Тема 9. Влада і лідерство                             | Знати та розуміти сутність понять влада, керівництво та лідерство, знати основні                                                                                                                                                                                                                                                          | Обговорення питань.                          |

|       |                                                                  |                                                                                                                                                                        |                                           |
|-------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|       |                                                                  | форми влади, підходи до лідерства, типи лідерів, володіти навичками обґрунтування та вибору стилю керівництва                                                          | Управлінські завдання                     |
| 2 / 2 | Тема 10. Управлінські рішення як основний інструмент менеджменту | Знати сутність управлінських рішень, моделі, методи ухвалення управлінських рішень, алгоритм ухвалення управлінських рішень                                            | Обговорення питань. Управлінські завдання |
| 2 / 2 | Тема 11. Етика управління та імідж організації                   | Розуміти поняття етики в менеджменті, знати алгоритм формування іміджу організації, кодекси організаційної поведінки, визначати чинники неетичної та етичної поведінки | Обговорення питань. Управлінські завдання |
| 2 / 2 | Тема 12. Ефективність менеджменту                                | Розуміти суть ефективності та результативності менеджменту, вміти оцінювати ефективність та результативність менеджменту                                               | Обговорення питань. Управлінські завдання |

### Літературні джерела

1. Грушева А.А., Вітренко Л.О. Менеджмент: навч. посіб. Ун-т держ. фіск. служби України. Ірпінь: УДФСУ, 2020. 308 с.
2. Друкер П. Виклики для менеджменту XXI століття. Вид. група КМ-Букс, 2020. 240 с.
3. Друкер П. Ефективний керівник; пер. з англ. Р. Машкової. К.: Вид. група КМ-Букс, 2018. 248 с.
4. Карий О.І. Менеджмент та інновації: теорія і практикум: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Растр-7, 2020. 297 с.
5. Кіаран В. Ключові показники менеджменту; пер. з англ. Я. Вішталюк. Київ: Наш Формат, 2023. 432 с.
6. Костецька І., Ольхівська М., Ольхівський В. Бізнес-планування у системі менеджменту: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Дрогобич: Посвіт, 2019. 271 с.
7. Краснокутська Н.С. Менеджмент: навч. посіб. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Друкарня Мадрид, 2019. 230 с.
8. Мальська М.П., Білоус С.В. Менеджмент організацій: теорія та практика: навч. посіб. Вид. SBA-print, 2019. 190 с.
9. Марченко О.М. Практикум з менеджменту: навч. посіб. Львів. держ. ун-т внутр. справ. Львів: Львів. держ. ун-т внутр. справ, 2021. 223 с.
10. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація: навчальний посібник / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, І.С. Процик, С.Б. Романишин, Р.З. Дарміць; 5-те вид. виправ. і допов. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2020. 208 с.
11. Менеджмент: підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
12. Менеджмент для бакалаврів: підручник / за заг. ред. О.Ф. Балацького, О.М. Теліженка. Видавництво «Університетська книга», 2025. 605 с.
13. Менеджмент і адміністрування: підручник / Сидоров О.А., Альошина Т.В., Фісуненко Н.О., Сидорова Е.О. Дніпро: Арт-Прес, 2023. 352 с.
14. Менеджмент: практикум / за ред. Овсянюк-Бердадіної О.Ф. Тернопіль: Вектор, 2019. 72 с.
15. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А.А. Вдовічен, О.Г. Вдовічена, В.А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

16. Михайлов С.І. Менеджмент: підручник; 2-ге вид. К.: ЦУЛ, 2019. 536 с.
17. Мінцберг Г. Анатомія менеджменту. Ефективний спосіб керувати компанією. К.: Наш формат, 2018. 408 с.
18. Мошек Г.Є., Миколайчук І.П., Палеха Ю.І., Поканєвич Ю.В., Соломко А.С., Коваленко О.В., Коваленко Н.В., Ціпуринда В.С., Сиваненко Г.П., Бєлова О.І. Основи менеджменту: теорія і практика: навч. посіб. Київ: Ліра-К, 2021. 528 с.
19. Панченко В.А., Галета Я.В., Черненко О.В. Основи менеджменту: навч. посіб. Дніпро: Середняк Т.К., 2019. 451 с.
20. Петруня Ю.Є., Петруня В.Ю. Менеджмент. Практикум: навч. посіб. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 104 с.
21. Підгірна В.Н. Менеджмент: тренінговий курс: навч. практикум. Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ: Рута, 2019. 159 с.
22. Самойленко І.О. Менеджмент організацій: підручник. Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т». Харків: ХАІ, 2020. 279 с.
23. Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Лідерство та стиль роботи менеджера: посібник. К.: Центр учбової літератури, 2020. 192 с.
24. Смачило І.І. Теоретичні підходи до формування кадрової стратегії підприємства. Науковий журнал «Молодий вчений». Херсон: ТОВ Видавничий дім «Гельветика». 2020. № 12 (88). С. 6-9.
25. Смачило І.І. Управлінські конфлікти в системі менеджменту підприємства. Збірник тез доп. всеукр. наук.-практ. конф. «Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки», м. Тернопіль, 25 квіт. 2018 р. Тернопіль, 2018. С. 144-147.
26. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
27. Туленков М.В. Сучасні теорії менеджменту: навчальний посібник. К.: Каравела, 2018. 304 с.
28. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навчальний посібник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 258 с.
29. Юрген Аппело Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид. Фабула, 2019. 464 с.
30. Якокка Лі. Кар'єра менеджера. URL: <http://infotour.in.ua/yakokka.htm>
31. Rudominer R. Corporate Social Responsibility Matters: Ignore Millennials at Your Peril. 2017. URL: [https://www.huffingtonpost.com/ryan-rudominer/corporate-social-responsi\\_9\\_b\\_9155670.html](https://www.huffingtonpost.com/ryan-rudominer/corporate-social-responsi_9_b_9155670.html)
32. Tony Rossiter. Management Basics; 2nd edition. Publisher: In Easy Steps Limited, 2019. 192 p.
33. What is Organizational and Business Management? How Do I Manage? URL: <https://managementhelp.org/management/index.htm>.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

## Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

| Модуль 1                                                                                                                                                 |                                                                                           | Модуль 2                                                                                                                                                   |                                                                                           | Модуль 3                                                                                                         | Модуль 4                                                                                                         | Модуль 5                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10%                                                                                                                                                      | 10%                                                                                       | 10%                                                                                                                                                        | 10%                                                                                       | 5%                                                                                                               | 15%                                                                                                              | 40%                                                                                                        |
| Поточне оцінювання                                                                                                                                       | Модульний контроль 1                                                                      | Поточне оцінювання                                                                                                                                         | Модульний контроль 2                                                                      | Тренінги                                                                                                         | Самостійна робота                                                                                                | Екзамен                                                                                                    |
| Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих протягом 1-8 занять (за 1-6 теми). Оцінювання за 100-бальною шкалою | Модульний контроль включає 2 теоретичних питання по 20 балів. Практичне завдання 60 балів | Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих протягом 9-15 занять (за 7-12 теми). Оцінювання за 100-бальною шкалою | Модульний контроль включає 2 теоретичних питання по 20 балів. Практичне завдання 60 балів | Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання 3 завдань. Оцінювання за 100-бальною шкалою | Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання 2 завдань. Оцінювання за 100-бальною шкалою | Відповідь на два запитання, кожне з яких 20 балів, а у підсумку 40 балів<br>Управлінське завдання 60 балів |

Шкала оцінювання студентів:

| ECTS | Бали   | Зміст                                          |
|------|--------|------------------------------------------------|
| A    | 90-100 | відмінно                                       |
| B    | 85-89  | добре                                          |
| C    | 75-84  | добре                                          |
| D    | 65-74  | задовільно                                     |
| E    | 60-64  | достатньо                                      |
| FX   | 35-59  | незадовільно з можливістю повторного складання |
| F    | 1-34   | незадовільно з обов'язковим повторним курсом   |