



Силабус курсу

Управління інвестиційно-інноваційними земельними проектами в сфері нерухомого майна

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Галузь знань 19 «Архітектура та будівництво»

Спеціальність 193 «Геодезія та землеустрій»

Освітньо-професійна програма «Експертна оцінка землі та нерухомого майна»

Рік навчання: IV, Семестр: VII

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ППП

д.е.н., проф. Борис ЯЗЛЮК

Контактна інформація

b_yazlyuk@ukr.net, +380673522433

Опис дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційними земельними проектами в сфері нерухомого майна» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління інвестиційно-інноваційними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні інвестиційно-інноваційними проектами.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	ТЕМА 1. Загальна характеристика управління інвестиційно -інноваційними проектами	Предмет і мета проектного управління. Зміст, концепція і задачі курсу. Принципи проектного управління. Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами. Сучасний підхід до управління інвестиційно-інноваційними проектами у нових економічних умовах. Поняття проекту, основні типи та класифікації проектів. Економічна взаємозалежність проектів. Концепція проекту. Середовище проекту. Життєвий цикл проекту. Структуризація та адміністрування проекту.	Тести, поточне опитування

2 / 1	ТЕМА 2. Обґрунтування доцільності інвестиційно - інноваційного проекту	Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Концепція та методичний інструментарій оцінок ліквідності, доходності та ризику інвестиційних проектів. Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту. Визначення затрат і вигод у проектному аналізі. Поняття явних і неявних вигод і затрат. Альтернативна вартість та її використання у проектному аналізі.	Тести, поточне опитування
2 / 1	ТЕМА 3. Основні форми організаційної структури інвестиційно-інноваційних проектів	Поняття організаційної структури управління проектами. Складові елементи організаційної структури управління. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична. Структура проектного управління, її особливості та переваги. Характеристика структура проектного управління.	Тести, поточне опитування
2 / 1	ТЕМА 4. Загальні підходи до планування і контролю інвестиційно-інноваційних проектів	Сутність та мета планування проектів. Розробка засобів планування та контролю виконання проектів. Розробка техніко економічного обґрунтування проекту. Бізнес план проекту. Цілі, призначення та види проектних планів. Інформаційні джерела для комплектації пакету проектних планів. Системи організаційного та інформаційного забезпечення оціночного проекту. Адміністрування проекту. Організація управління за центрами прибутку.	Тести, поточне опитування
2 / 1	ТЕМА 5. Сітьове і календарне планування інвестиційно - інноваційного проекту	Застосування сітьових моделей у плануванні проектів. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів. Склад та порядок розробки проектно-кошторисної документації. Управління розробкою проектно-кошторисної документації. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.	Тести, поточне опитування

2 / 1	ТЕМА 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	Стратегічне, оперативне та диспозитивне планування на підприємстві. Елементи системи оперативного планування. Основні принципи управління та планування. Визначення потреби в ресурсах проекту. Планування витрат. Планування доходів проекту. Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального бюджету проекту. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту. Потреби в ресурсах щодо організації та планування проекту. Визначення потреби в матеріальних, людських та фінансових ресурсах і витратах. Види грошових потоків оціночного проекту та особливості їх розрахунку. Методи розрахунку загального обсягу проектних інвестиційних ресурсів. Розрахунок параметрів схем фінансування проектів. Інструменти середньо – та довгострокового фінансування інвестиційної програми фірми. Фінансування проекту. Контроль за витратами проектних коштів.	Тести, поточне опитування
4 / 2	ТЕМА 7. Контроль виконання інвестиційно - інноваційного проекту	Організаційні форми та структури управління проектами. Контроль та регулювання виконання проектів. Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін. Контроль календарних планів та ресурсів. Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами. Завершення проекту.	Тести, поточне опитування
2 / 1	ТЕМА 8. Управління ризиками в проектах	Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику. Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.	Тести, поточне опитування
4 / 1	ТЕМА 9. Управління якістю інвестиційно -інноваційних проектів	Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами. Норми та стандарти. Сертифікація продукції. Комплексне управління якістю проекту.	Тести, поточне опитування
4 / 1	ТЕМА 10. Формування і розвиток проектної команди	Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідера проектної команди. Психологічні засади керування проектами. Створення проектної команди. Керівництво та лідерство. Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти, переговори. Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень.	Тести, поточне опитування

4 / 1	ТЕМА 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом	Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.	Тести, поточне опитування
-------	---	---	---------------------------

Літературні джерела

Основна література

1. Батенко, Л. П. Управління проектами: навчальний посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Богоявленська, Ю. В. Проектний аналіз: навчальний посібник / Ю. В. Богоявленська. — К.: Кондор, 2006. — 336 с.
3. Проектний менеджмент: регіональний зріз / М. П. Бутко, М. І. Мурашко, І. М. Олійченко та ін.. — К.: Центр учбової літератури, 2016. — 416 с.
4. Кожушко, Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 388 с.
5. Ноздріна, Л. В. Управління проектами: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай; За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
6. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. — К.: Центр учбової літератури, 2015. — 224 с.
7. Тянь, Р. Б. Управління проектами: підручник / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. — К.: Центр навчальної літератури, 2003. — 224 с.

Додаткова література

1. Довжанський, І. З. Бізнес-план: технологія розробки / І. З. Довжанський, Т. О. Загорна. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
2. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів: навчальний посібник / Н. Е. Ковшун. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
3. Скібіцький, О. М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навчальний посібник / О. М. Скібіцький. — К.: Центр учбової літератури, 2009. — 480 с.
4. Чевганова, В. Я. Проектний аналіз: навчальний посібник / В. Я. Чевганова, В. В. Биба, А. С. Скрильник. — К.: Центр учбової літератури, 2014. — 258 с.
5. Шигимага, А. Ф. Проектний аналіз / А. Ф. Шигимага, Н. В. Ільченко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 320 с.

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу та з дозволу дирекції інституту.

Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційними земельними проектами в сфері нерухомого майна» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3
40%	40%	5%	15%
Поточне опитування	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота
Підсумкова оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (кожен здобувач має бути оцінений 1 раз на 2 заняття)	Модульна контрольна робота складається з: тестових завдань I рівня (10 тестів по 4 бали за тест) 40 балів. Тестових завдань II рівня (10 тестів по 3 бали за тест) 30 балів. Теоретичне (проблемне) питання – макс. 30 балів.	Підсумкова оцінка за тренінг визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання двох завдань тренінгу	Підсумкова оцінка за самостійну роботу визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання кожного із двох завдань роботи

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74		D (задовільно)
60-64	задовільно	E (достатньо)
35-59		FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

