



Силабус курсу

Управління природоохоронними проектами

Рік навчання: III, Семестр: VI

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. Любезна Ірина Василівна

Контактна інформація

i.liubezna@tneu.edu.ua, +380972460157

Опис дисципліни

Дисципліна “ Управління природоохоронними проектами ” забезпечує формування знань студентів про сучасні теоретичні основи і практичні навички управління природоохоронними проектами протягом життєвого циклу проекту чи програми. При вивченні даної дисципліни студенти зможуть освоїти зміст фаз життєвого циклу проекту, питання економічного обґрунтування, структуризації та планування проектів, а також управління якістю, ризиками, контрактами та закупівлями в інвестиційних природоохоронних проектах.

Зміст дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**:

- володіння базовими категоріями та новітніми теоріями, концепціями, технологіями та методами, необхідними для виконання професійних функцій у сфері управлінської діяльності;
- володіння практичними навичками з операційного менеджменту, розробки бізнес-планів, бізнес-стратегій, методами й технологіями стратегічного менеджменту;
- уміння здійснювати проектний аналіз з метою забезпечення його ефективної реалізації;
- здатність застосовувати професійно-профільовані знання й практичні навички для розв’язання типових задач спеціальності та адаптації моделі управління до умов змінного середовища.

Однорідність аудиторії не важлива.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Загальна характеристика управління проектами	Суть понять «проект» і «управління проектами». Класифікація проектів. Життєвий цикл проекту. Оточення і учасники проекту. Адміністрування..	Тести, питання
2 / 1	2. Обґрунтування доцільності проекту	Вибір проекту й розробка його концепції. Вибір проекту на основі якісних і кількісних показників. Техніко-економічне обґрунтування інвестицій. Бізнес-план проекту.	Тести, питання
2 / 1	3. Управління розробкою проекту	Проектні організації, їх класифікація та особливості функціонування. Зміст основних проектних документів, що розробляються проектними інститутами. Планування робіт проектними організаціями. Основні етапи розробки проектів у проектних організаціях. Завдання на проектування, тривалість розробки проекту. Узгодження та експертиза проектів.	Тести, питання
3 / 2	4. Управління реалізацією проекту	Порядок надання дозволу на виконання будівельних робіт. Проектно-технологічна документація з організації будівництва та виконання робіт. Організація процесу реалізації проекту. Взаємовідносини між замовником, генпідрядником та субпідрядниками. Технічний нагляд замовника, як складова управління реалізацією проекту.	Тести, питання
2 / 1	5. Управління завершенням проекту	Основні етапи закриття проекту. Гарантійне обслуговування зданих об'єктів.	Тести, питання
3 / 2	6. Основні форми організаційної структури проектів	Структури управління проектами. Функції учасників проекту. Офіс проекту.	Тести, питання
2 / 1	7. Структуризація та планування проекту	Суть структуризації та процес її здійснення. Методи структуризації проектів. Календарне, сіткове та ресурсне планування робіт проекту	Тести, питання
3 / 1	8. Контрактні роботи в проекті	Загальний зміст контрактної роботи по проекту. Класифікація контрактів залежно від предмету договору, способу визначення ціни контракту та характеру організації інвестиційного процесу. Класифікація торгів, основні функції сторін, що задіяні в процедурі торгів.	Тести, питання

2 / 1	9. Управління проектними ризиками	Особливості проектних ризиків та їх загальна характеристика. Кількісний аналіз та прогнозування ризиків як складова управління проектними ризиками. Зміст управління проектними ризиками	Тести, питання
3 / 1	10. Програмне забезпечення з управління проектами	Загальна характеристика програмного забезпечення з управління проектами. Система автоматизації управління проектами Microsoft Project. Загальні відомості про автоматизовану систему Spider Project.	Тести, питання
2 / 1	11. Управління природоохоронною діяльністю	Принципи управління природоохоронною діяльністю. Функції управління у природоохоронній сфері. Методи управління природоохоронною діяльністю. Екологічна політика та її реалізація в Україні.	Тести, питання
2 / 1	12. Система управління природоохоронною діяльністю в Україні	Державне екологічне управління. Установи, що здійснюють управління природоохоронною діяльністю на центральному рівні. Органи загальнодержавного та територіального рівня регулювання природоохоронних відносин. Міністерство екології та природних ресурсів України та установи, що підпорядковані міністерству.	Тести, питання

Літературні джерела

1. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами: Навч. посіб. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Земельний кодекс України [Електронний ресурс]: Закон України від 25.10.2001 № 2768-III. — Електронні текстові дані. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2768-14>, вільний. — (дата звернення: 26.09.2016). — Назва з екрана.
3. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. Управління проектами. Київ, Кондор- видавництво, 2013.- 388с. Режим доступу: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/7540>
4. Про затвердження Порядку розроблення проектів землеустрою з організації та встановлення меж територій природно-заповідного фонду, іншого природоохоронного, оздоровчого, рекреаційного та історико-культурного призначення [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України від 25.08.2004 № 1094. — Електронні текстові дані. — Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1094-2004-п>, вільний.
5. Рокочинський А.М., Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М., Фроленкова Н.А. Управління проектами у водному господарстві та природокористуванні. Рівне. НУВГП, 2012 – 293с. Режим доступу: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/2213>
6. Третяк А. М., Дорош О. С. Управління земельними ресурсами: Навч. посіб. - К.: ТОВ "ЦЗРУ", 2016. - 462 с.
7. ДСТУ ISO 10006: 2005 "Системи управління якістю. Настанови щодо управління якістю в проектах "
8. Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fourth Edition. PMI, 2012. URL: <http://www.pmguides.info/2013/01/pmbok-5>
9. Project Management Resource Center [Electronic resource]. — Mode of access: <http://www.allpm.com>, free
10. Institute of Advanced Projects and Contracts Management [Electronic resource]. — Mode of access: <http://www.epci.no>, free
11. Center for International Projects and Project Management [Electronic resource]. — Mode of access: <http://www.iol.ie/~mattewar/CIPPM>, free

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із

дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Модуль 1 (теми 1-6) – тестування, розв'язки задач	30
Модуль 2 (теми 1-12) – розв'язки задач	40
Модуль 3 (теми 1-12) – КПІЗ	30

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом