



**Силабус курсу**  
**Логістичний менеджмент**

**Ступінь вищої освіти – бакалавр**  
**Спеціальність – 073 Менеджмент**  
**Освітньо-професійна програма «Менеджмент»**

**Рік навчання: IV, Семестр: VII**

**Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська**

**Керівник курсу**  
д.е.н., професор, професор кафедри міжнародної економіки, маркетингу та менеджменту ІФННІМ ЗУНУ  
**Баран Ростислав Ярославович**

**Контактна інформація** [baranr32@gmail.com](mailto:baranr32@gmail.com), +380673442529

**Опис дисципліни**

Дисципліна «Логістичний менеджмент» спрямована на набуття студентами здібностей системного мислення та інтегрованих практичних навиків управління підприємством на основі логістичних концепцій.

Актуальність вивчення дисципліни підтверджується тим, що впровадження логістичних принципів в сучасне управління – обов'язкова умова забезпечення конкурентоспроможності організації як на українському, так і на світовому ринках. Тому спеціалісти з логістики є і будуть потрібні в майбутньому практично в усіх сферах господарської діяльності.

Основним завданням вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є ґрунтовне оволодіння студентами теорією логістики, методами та інструментарієм прийняття логістичних рішень, вміння реалізувати концепцію логічного планування та управління. Студенти повинні також оволодіти методами моделювання логістичних систем та основними принципами логістичного менеджменту.

**Структура курсу**

<b>Години (лек./практ.)</b>	<b>Тема</b>	<b>Результати навчання</b>	<b>Завдання</b>
2/1	1. Концептуальні основи логістики.	Знати термінологічний апарат логістики та історію її виникнення логістики. Вміти розрізняти етапи формування теорії логістики. Знати функції логістики.	Індивідуальні завдання, тести
2/1	2. Логістика в системі менеджменту.	Розуміти основні поняття та знати термінологічний апарат логістичного менеджменту. Вміти розрізняти поняття логістичної системи, логістичного циклу, логістичних ланок, ланцюгів і каналів. Знати правила логістики.	Індивідуальні завдання, тести
2/1	3. Основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, їх характеристика.	Знати основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, та вміти їх охарактеризовувати. Знати основні характеристики макрологістики та мікрологістики.	Індивідуальні завдання, тести
3/1	4. Логістичний менеджмент у сфері постачання.	Знати основні поняття управління логістичними процесами в сфері постачання, функції і завдання логістики постачання. Вміти проводити вибір постачальника. Знати методи вибору постачальника. Знати способи визначення потреби в матеріалах та вміти визначати точку замовлення. Вміти визначати	Індивідуальні завдання, тести, задачі

		економічний розмір замовлення.	
2/1	5. Логістичний менеджмент у виробничій сфері.	Вміти порівнювати традиційний та логістичний підхід до управління виробництвом. Розуміти логістичну концепцію організації виробництва. Знати сутність гнучкого виробництва, системи Kanban, MRP I, MRPII.	Індивідуальні завдання, тести
3/1	6. Логістичний менеджмент у сфері розподілу.	Знати складові, мету, переваги логістики розподілу, її економічний зміст. Вміти дати характеристику каналів розподілу. Знати основні типи посередників. Знати правила логістики розподілу та її методи.	Індивідуальні завдання, тести, задачі
2/1	7. Логістичний менеджмент у складській діяльності.	Розуміти сутність протікання логістичного процесу на складі. Знати особливості внутрішньоскладського транспортування, комплектації замовень та відвантаження, а також системи складування.	Індивідуальні завдання, тести, задачі
2/1	8. Логістичний менеджмент у транспорті.	Знати сутність та завдання транспортної логістики. Вміти обґрунтовувати вибір виду транспортного засобу та маршрутів перевезень.	Індивідуальні завдання, тести, задачі
2/1	9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів.	Розуміти сутність логістичної концепції сервісного обслуговування, необхідність формування сервісного обслуговування на етапі розробки нової продукції та на протязі строку служби виробу. Знати особливості формування системи забезпечення запасними частинами	Індивідуальні завдання тести
2/1	10. Логістичні оператори та логістичні центри.	Знати еволюційні етапи розвитку логістичних операторів. Знати функції та можливості логістичних операторів 4 PL та 5 PL, а також логістичних центрів	Індивідуальні завдання, тести
2/1	11. Управління інформаційними логістичними потоками.	Вміти формувати та використовувати інформаційні потоки в логістиці. Розуміти сутність логістичних інформаційних систем. Знати популярні програмні комплекси для управління логістикою.	Індивідуальні завдання, тести
2/1	12. Інновації в логістичному менеджменті.	Знати основні поняття та класифікацію інновацій в логістиці. Розуміти сутність цифрових технологій управління транспортом та складом.	Індивідуальні завдання, тести

### Літературні джерела

#### ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА

1. Власова Н.О., Пономарьова Ю.В. Формування ефективної закупівельної політики підприємств роздрібної торгівлі: Навч.-Посіб.–Харків, 2013.– 144 с.
2. Економіка логістики. Навчальний посібник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, Н. В. Чорнописька, О. С. Костюк, Н. Б. Савіна, С. М. Нікшич, Л. Я. Якимишин. За заг. ред. Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 640 с.
3. Колодізєва Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств : монографія / Т. О. Колодізєва, Г. Р. Руденко. – Харків : Вид. ХНЕУ, 2012. – 292 с.
4. Кононенко, А. В. Логістика : навч. посіб. до виконання практ. робіт / А. В. Кононенко, Ю. О. Романенков, В. П. Гатило. Харків : Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2019. 56 с.
5. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник / Є.Крикавський, О.Похильченко, М. Фертч. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. –844 с.
6. Крикавський Є., Гринів Н., Таранський І. Логістика і розвиток організацій.- Львів, ДУ "Львівська політехніка", 2009.- 160 с.
7. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с.
8. Кулик В. А., Григорак М. Ю., Костюченко Л. В. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. К.: Логос, 2013. 268с.
9. Ларіна Р. Р. Логістика: навч. посіб. [Електронний ресурс] / Р. Р. Ларіна. – Д.: ВІК, 2005. – 335 с.
- 10.Логістика: [навч. посіб.] / О. М. Тридід, Г. М. Лазаренкова, С. В. Мішина, І. І. Борисенко. – К. : Знання, 2008. – 566 с.
- 11.Логістика: теорія та практика: навч. посіб. / В. М. Кислий, О. А. Біловодська, О. М. Олефіренко, О. М. Смоляник — Київ: Центр навч. літ., 2010. — 360 с.

12.Логістичний менеджмент та адміністрування : практикум для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" другого (магістерського) рівня : [Електронне видання] / укл. О. В. Авраменко, В.О. Письмак. – Харків : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – 48 с.

13.Логістичний менеджмент. Навчальний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей. За ред. Е. В. Крикавського, Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. 192 с.

14.Логістичний менеджмент: навчальний посібник / В. В. Кобзєв, В. М. Гончаров, В. О. Левенцов, В. О. Артеменко, О. М. Германенко, М. В. Зось-Кіор, І. Д. Заруцький, Н. О. Волошинова. Луганськ: Вид-во «Ноулідж», 2014. 422 с.

15.Логістичний менеджмент: навчально-методичний комплекс з дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: С.В.Смерічевська. Електронні текстові данні (1 файл: 3,77 Мбайт). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 160 с.

16.Михаліцька Н. Я. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. - 440 с.

17.Негода А В Міжнародна логістика у схемах Навч посібник. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка. 2019. 203 с.

18.Окландер М. А. Логістика: [навч. посіб.] / М. А. Окландер. – К. : Центр навчальної літератури, 2008. – 346 с.

19.Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник.- К.: Центр навчальної літератури, 2013.- 192 с.

20.Семенов Г. А. Еволюція поняття «Логістичний менеджмент». Характеристика логістичних систем / Г. А. Семенов, М. Г. Гиря // Держава та регіони. – 2006. – С. 280–289.

21.Яценко Р.М. Інформаційні системи в логістиці : навчальний посібник / Яценко Р. М., Ніколаєв І. В. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 232 с.

## ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

22.Бажин И.И. Логистика: Компакт-учебник. – Х.: Консум, 2013. – 239 с.

23.Власова Н.О., Пономарьова Ю.В. Формування ефективної закупівельної політики підприємств роздрібної торгівлі: Навч. посіб. – Х., 2003. – 144 с.

24.Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник / За ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. 440 с.

25.Пономарьова Ю.В. Логістика: Навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2009. – 189 с.

26.Ревенко В. Операційний хеджинг ризиків у логістичних системах [Електронний ресурс] / В. Ревенко, Є. Ємченко. – Режим доступу: [www.Novaera.com.ua./pdf/hedging.pdf](http://www.Novaera.com.ua./pdf/hedging.pdf)

27.Смирнова І.Г. Транспортна логістика. – К.: ЦУЛ, 2018. – 220 с.

28.Сокур І.М. Транспортна логістика. – К.: ЦУЛ, 2009. – 220 с.

29.Таньков К.М., Тридід О.М., Колодязєва Т.О. Виробнича логістика: Навч. посіб. – Х.: ВД "ІНЖЕК", 2014. – 352 с.

30.Тридід О.М., Колодязєва Т.О., Голофаєва ІЛ. Логістика: Конспект лекцій для студ. спеціальностей 8050201, 8050206 усіх форм навчання. – Х.: Вид-во ХДЕУ, 2004. – 168 с.

31.Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретикометодологічні аспекти: Монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. ТуганБарановського, 2004. 261 с.

32.Череп О. Г. Впровадження логістичного управління на підприємстві – суб'єкті ЗЕД [Електронний ресурс] / О. Г. Череп, М. В. Голованова. – Режим доступу: [www.nbuu.gov.ua/portal/natural.vznu/eco/2010\\_1/057-62.pdf](http://www.nbuu.gov.ua/portal/natural.vznu/eco/2010_1/057-62.pdf).

33.Alan Harrison, Remko van Hoek. Logistics Management and Strategy Competing Through the Supply Chain. 6th Edition, 2019. 317 p. URL : <https://bit.ly/3fBfHvD>

34.Busker J., Tyndall G. Logistiecs excellence / Manag. Accoun. – 1987. – № 8. – Р. 32–39.

35. Coyle J., Bardi E., Langley C. Zarzadzanie logistyczne. – Warszawa: PWE, 2002. – 734 s.

36.Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4 th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p.

37.Heskett J.L. Logistics: Essential to Strategy / Harvard Busin. Rev. –1977. – November-December.

## Політика оцінювання

• **Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• **Політика щодо академічної добросердечності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

- Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30%	40%	30%
1. Опитування (тестування) під час заняття (теми 1-6 по 5 балів) = 30 балів. 2. Письмова робота = 70 балів	1. Опитування (тестування) під час заняття (тема 7-12 по 5 бали) = максимум 30 балів. 2. Письмова (контрольна) робота = 70 балів.	1. Активність участі у тренінгу = 20 балів. 2. Підготовка КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. Захист КПІЗ = 30 балів.

Шкала оцінювання:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом