



## Силабус курсу Управління ризиками

Освітньо-професійна програма: «Управління проектами»  
Ступінь вищої освіти-магістр  
Спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПП

к.т.н., доцент Саченко Олег Анатолійович

Контактна інформація

os@wunu.edu.ua

### Опис дисципліни

Метою дисципліни «Управління ризиками» є формування теоретичних знань і практичних навиків щодо методів управління ризиками і невизначеностями при виконанні проектів різного спрямування, зокрема підвищення ймовірності виникнення і посилення впливу сприятливих факторів і зниження ймовірності виникнення та послаблення несприятливих чинників впливу на виконання проектів.

### Структура курсу

| Години (лек./пр.) | Тема  | Результати навчання  | Завдання         |
|-------------------|---|--|------------------|
| 2/1               | Тема 1. Теоретичні основи управління ризиками проектів. | Розуміти основні поняття ризик-менеджменту. Знати основні компоненти ризику, стадії розвитку ризику. Вміти класифікувати ризики.                                       | Питання          |
| 4/2               | Тема 2. Планування управління ризиками.                 | Вміти оцінювати ризики та збитки, спричинені ними. Знати етапи аналізу ризиків. Вміти застосовувати статистичні та експертні методи аналізу ризиків.                   | Питання          |
| 6/3               | Тема 3. Ідентифікація ризиків                           | Розуміти суть управління ризиками проектів. Знати структуру процесу управління ризиками проекту. Вміти визначати належність ризиків проекту до певного класу.          | Питання          |
| 4/2               | Тема 4. Якісний аналіз ризиків                          | Знати методи якісного аналізу ризиків проекту. Вміти проводити якісний аналіз ризиків.   | Практична робота |
| 4/2               | Тема 5. Кількісний аналіз ризиків                       | Знати методи аналізу ризиків інвестиційних проектів. Вміти використовувати метод корегування ставки дисконту, метод достовірних еквівалентів, аналіз чутливості, метод | Практична робота |

|     |   |   |                  |
|-----|---|---|------------------|
|     |   | сценаріїв; дерево рішень, імітаційне моделювання, метод комп'ютерного імітаційного моделювання Монте-Карло.   |                  |
| 4/2 | Тема 6. Планування реагування на ризики в управлінні проектами. | Знати методи реагування на ризики проекту. Вміти організувати роботи з управління ризиками проекту.   | Практична робота |
| 6/3 | Тема 7. Контроль ризиків в управлінні проектами.                | Знати процедуру підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень. Вміти використовувати методи розробки і прийняття управлінських рішень в системі ризик-менеджменту. | Питання          |

### Літературні джерела

1. Верес О.М. Управління ризиками в проектній діяльності [Електронний ресурс] / О.М. Верес, А.В. Катренко, І.В. Рішняк, В.М. Чаплига. – Режим доступу: <http://ena.lp.edu.ua/bitstream/ntb/8638/1/04.pdf>
2. Грицюк Ю. І. Управління ризиками реалізації програмних проектів. / Ю.І. Грицюк, М.Р. Жабич // Науковий вісник НЛТУ України. – 2018. - Т. 28. - № 1. - С. 150–162.
3. Когон К. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / К.Когон, С. Блейкмор, Д. Вуд. – Харків: Вид-во «Ранок»; «Фабула», 2018. – 240 с.
4. Кузьмініх В.О. Основи управління ІТ проектами [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. –75с.
5. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Яшук, О.І. Полотай; за ред. Л.В. Ноздріної. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 432с.
6. Петренко Н. Управління проектами / Н. Петренко, Л. Кустрич, М. Гоменюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
7. Project Management Body of Knowledge (PMBOK): 6 ed. - USA: PMI, 2017. – 726 с.
8. Schwalbe К. Information Technology Project Management / Kathy Schwalbe. –Cengage Learning, 2018. – 672 p.
9. ІТ Project Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/project-management-IT>
10. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>

## Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

## Оцінювання

| Заліковий модуль 1  | Заліковий модуль 2   | Заліковий модуль 3  |
|---|--|---|
| 30%   | 40%  | 30%   |
| 1. Поточне опитування (3 теми по 10 балів) – 30 балів<br>2. Модульна контрольна робота – 70 балів | 1. Поточне опитування (4 теми по 5 балів) – 20 балів<br>2. Ректорська контрольна робота - 80 балів | 1. Написання та захист КПЗ – 80 балів<br>2. Виконання завдань під час тренінгу – 20 балів |

## Шкала оцінювання:

| За шкалою ЗУНУ | За національною шкалою | За шкалою ECTS                                      |
|----------------|------------------------|---|
| 90-100         | відмінно               | A (відмінно)  |
| 85-89          | добре                  | B (дуже добре)                                      |
| 75-84          |                        | C (добре)   |
| 65-74          | задовільно             | D (задовільно)                                      |
| 60-64          |                        | E (достатньо)                                       |
| 35-59          | незадовільно           | FX (незадовільно з можливістю повторного складання) |
| 1-34           |                        | F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)    |