



Силабус курсу

Управління проєктами: концепції та фази

Ступінь вищої освіти - магістр

Спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»

Освітньо-професійна програма: «Управління проєктами»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ППП

к.т.н., доцент Васильків Надія Михайлівна

Контактна інформація

nvs@wunu.edu.ua

Опис дисципліни

„Управління проєктами: концепції та фази” є обов'язковою дисципліною циклу професійної підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Управління проєктами» спеціальності «Комп'ютерні науки». Даний курс знайомить з методологією управління проєктами на різних етапах їх життєвого циклу. Курс пояснює основні характеристики та типи проєктів, середовище та зацікавлені сторони проєкту, етапи розробки концепції проєкту, структуру проєктного аналізу, ініціалізацію проєкту, моніторинг і контроль виконання проєкту, загальні питання закриття проєкту. На цьому курсі студенти отримують знання і розуміння основних підходів щодо концепції проєкту, оцінювання його життєздатності, структурування, планування, реалізації та закриття проєкту.

Завдання дисципліни “Управління проєктами: концепції та фази” полягає у формуванні знань та вмінь з основ управління проєктами, планування проєктної діяльності на різних етапах життєвого циклу проєктів з дотриманням вимог міжнародних норм проєктного управління та методики їх використання у фаховій діяльності.

Структура курсу

Години (лек./сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4/1	Тема 1. Проєкти: поняття, види та ознаки	Розуміти поняття проєкту. Знати основні характеристики та класифікаційні ознаки проєктів. Вміти розрізняти проєкти за типами і давати їх характеристику.	Питання, практична робота
2/1	Тема 2. Життєвий цикл проєкту	Розуміти особливості життєвого циклу проєкту. Знати фази життєвого циклу проєкту. Вміти характеризувати прогностичні життєві цикли. Знати особливості ітераційних, інкрементних та адаптивних життєвих циклів.	Питання, практична робота
2/2	Тема 3. Середовище та зацікавлені сторони проєкту	Вміти формувати середовище проєкту залежно від його типу. Розуміти вплив соціально-економічних аспектів, науково-технічного прогресу та етичних норм на проєкт. Вміти характеризувати оточення проєкту, ідентифікувати зацікавлені сторони проєкту розуміти їх функції щодо проєкту. Знати особливості розподілу обов'язків та відповідальності учасників проєкту	Питання, практична робота

4/1	Тема 4. Суть і завдання управління проектами	Розуміти суть та мету управління проектами. Знати процеси, функції та методи управління проектами. Знати сучасні стандарти управління проектами. Знати, розуміти і вміти застосовувати методологію управління змістом, часом, витратами, постачаннями, контрактами, командою проекту, ризиками та змінами, комунікаціями, якістю проекту	Питання, практична робота
4/2	Тема 5. Ініціалізація ІТ-проекту	Вміти виявляти потреби в автоматизації сфери діяльності замовника. Вміти виявляти потреби зацікавлених осіб. Розуміти суть етапів розробки концепції проекту. Вміти формувати інвестиційний задум, здійснювати попереднє опрацювання цілей і завдань ІТ-проекту, аналізувати можливості використання обчислювальної техніки і сучасних інформаційних технологій для досягнення цілей проекту. Вміти формувати та відбирати проектні альтернативи створення комп'ютерної системи, аналізувати інвестиційні можливості. Знати методи проведення проектного аналізу. Вміти оцінювати життєздатність проекту	Питання, практична робота
4/2	Тема 6. Вимоги до продукту ІТ-проекту	Вміти формалізувати предметну область ІТ-проекту, визначати та досліджувати її ключові елементи. Вміти створювати інформаційну модель діяльності об'єкта автоматизації. Вміти формувати вимоги до продукту проекту. Знати і вміти використовувати математичні методи аналізу формалізованих моделей предметної області ІТ-проекту. Розуміти необхідність та вміти розробляти структуру продукту ІТ-проекту. Вміти вибирати засоби та середовище реалізації проекту.	Питання, практична робота
4/2	Тема 7. Структура ІТ-проекту	Знати вимоги та методичні основи структурування проекту. Вміти будувати дерево цілей, дерево рішень, дерево робіт, організаційну структуру, матрицю відповідальності, структуру ресурсів, структуру витрат. Знати програмні засоби організації командної роботи над проектом та вміти їх використовувати	Питання, практична робота
4/2	Тема 8. Реалізація ІТ-проекту	Знати особливості управління проектними роботами. Знати і вміти використовувати методологію програмування і методи забезпечення якості розробки. Вміти здійснювати моніторинг і контроль виконання проекту. Знати особливості тестування програмного продукту на відповідність вимогам. Вміти використовувати заходи і методи виявлення відмов та підвищення надійності технічного і програмного забезпечення. Вміти ідентифікувати ризики	Питання, практична робота

		ІТ-проекту та управляти змінами. Знати сучасні підходи до управління програмними проектами, зокрема традиційні та гнучкі методології	
2/2	Тема 9. Закриття проекту	Знати особливості здійснення випробувального тестування продукту проекту, верифікації та валідації. Розуміти необхідність проведення експлуатаційних досліджень та надання рекомендацій щодо технічного обслуговування чи супроводу продукту ІТ-проекту. Знати загальні питання завершення проекту. Вміти аналізувати виконання проекту та оцінювати його якість. Знати моделі оцінки зрілості процесів розробки продукту ІТ-проекту. Розуміти важливість архівації документів проекту в інформаційній системі управління проектами. Вміти оцінювати проектну команду.	Питання, практична робота

Літературні джерела

1. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.
2. Turner, J. Rodney; Simister, Stephen, J.: Gower Handbook of Project Management, 3rd edition, Gower Hampshire, England, 2020.
3. Morris, Peter W.G.; Pinto, Jeffrey K. (eds.): The Wiley Guide to Managing Projects, John Wiley 2019.
4. Когон К. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / К.Когон, С. Блейкмор, Д. Вуд. –Харків: Вид-во «Ранок»; «Фабула», 2018.–240 с.
5. Аппело Ю. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. К.: Фабула, 2019. – 464 с.
6. Кузьмініх В.О. Основи управління ІТ проектами [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. –75с.
7. Зачко О.Б.,Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології–Львів: ЛДУ БЖД, 2019.–173с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. – К.: Фабула, 2020. – 272 с.
9. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай; за ред. Л.В. Ноздріної. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 432с.
10. Коул Р., Скотчер Е. Блискучий Agile. – К.: Фабула, 2020. – 192 с.
11. Петренко Н. Управління проектами / Н. Петренко, Л. Кустріч, М. Гоменюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
12. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова РМВОК): Сьоме видання. USA: PMI, 2021. – 370 с.
13. Філлінг П.Дж. Як керувати проектами. - К.: Фабула, 2020. – 240 с.
14. Schwalbe K. Information Technology Project Management / Kathy Schwalbe. –Cengage Learning, 2018. – 672 p.
15. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навч. посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. -196 с.
16. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOOK Guide) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.computer.org/web/swebok>
17. The home of Scrum [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.scrum.org>

18. IT Project Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/project-management-IT>
19. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>
20. A Full Overview of Business Process Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://kissflow.com/bpm/business-process-management-overview/>
21. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами: концепції та фази» / Н. М. Васильків, І. В. Турченко, О. А. Саченко. – Тернопіль: ТНЕУ, 2021. – 96 с.

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв).

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом навчання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Екзамен
20 %	20 %	20 %	40 %
1. Поточне опитування (4 теми по 5 балів) – 20 балів 2. Модульна контрольна робота - 80 балів	1. Поточне опитування (5 тем по 5 балів) – 25 балів 2. Ректорська контрольна робота - 75 балів	1. Написання та захист КПЗ – 80 балів 2. Виконання завдань під час тренінгу – 20 балів	1. Тестові завдання (25 тестів по 2 бали) – 50 балів 2. Завдання 1 – 25 балів 3. Завдання 2 – 25 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)