



Силабус курсу Організація та багатопроектне управління

Освітньо-професійна програма: «Управління проектами»
Ступінь вищої освіти - магістр
Спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ППШ

к.т.н., ст. викладач Домбровський Михайло Збишекович

Контактна інформація

m.dombrovskiy@wunu.edu.ua, +380672543132

Опис дисципліни

Мета вивчення дисципліни «Організація та багатопроектне управління» – підготувати кваліфікованих фахівців з високим академічним та професійним рівнем розвитку для дослідницько-інноваційної діяльності у сфері комп'ютерних наук і управління проектами, здатних розв'язувати задачі розробки і впровадження цифрових технологій та інтеграції інформаційних процесів у сфери життя, що висуватимуть відповідні вимоги: від взаємодії між людьми до смарт виробництва за умов наростаючої четвертої промислової революції.

Завдання дисципліни: набуття знань та опанування базовими поняттями та управління портфелями і програмами у багатопроектному середовищі цифрової трансформації діяльності організації; знання та застосовування принципів й методів багатопроектного управління цифровою трансформацією діяльності різного типу; оволодіння знаннями щодо планування, організації, інтеграції та впровадження цифрових рішень і технологій засобами багатопроектного управління за різного ступеня невизначеності; засвоєння вмінь скоординованого управління портфелями проектів та програмами у галузі ІТ на засадах системного підходу впродовж фаз життєвого циклу; засвоєння практичних навичок створення, балансування, оцінювання ризиків, моніторингу та централізованого контролю портфеля інноваційних проектів.

Структура курсу

Години (лек./практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/1	Тема 1. Поняття та головні характеристики організації та багатопроектного управління.	Розуміти, як збалансувати пріоритети, керувати очікуваннями та підвищувати продуктивність виконання засобами багатопроектного управління. Знати інтегрований підхід та принципи організаційного управління багатьма проектами в контексті цифровізації та досягнення стратегічних цілей цифрової трансформації. Розуміти чому керування кількома проектами відрізняється.	Питання, практична робота
2/1	Тема 2. Методологія організації та багатопроектного управління	Знати системау практик, технік, процедур і правил, які використовуються у багатопроектному управлінні. Знати та вміти застосовувати стратегії організації у багатопроектному середовищі, зокрема, для:	Питання, практична робота

		для управління ризиками, скорочення витрат та підвищення рівня успішності впровадження інформаційних технологій і цифрових змін. Знати методи вироблення рішень щодо управління портфелями, програмами та/або проектами, що стосуються певної організаційної ситуації.	
2/1	Тема 3. Структура інтеграції організації та багатопроектного управління..	Розуміти принципи та практики управління портфелями, програмами та проектами з організаційними факторами в умовах цифрової трансформації. Знати сферу багатопроектного управління. Вміти вимірювати можливості, планування і впровадження вдосконалення організації, що відповідають потребам змін в умовах цифрової трансформації. Знати методи планування і способи розподілу ресурсів у багатопроектному управлінні.	Питання, практична робота
2/1	Тема 4. Застосування багатопроектного управління в сферах виконання організації.	Розуміти роль припасування і застосування методології багатопроектного управління. Знати і різні функції взаємодії з іншими сферами виконання. Вміти залучати стейкхолдерів. Розуміти і вміти застосовувати загальної способи роботи над проектами, структурування проектів для багатопроектного управління в галузі цифровізації.	Питання, практична робота
2/1	Тема 5. Моніторинг у багатопроектному управлінні.	Розуміти особливості взаємодії в управлінні портфелем, програмою та проектом. Опанувати ключові навички довгострокового моніторингу, вміти застосовувати для управління багатьма проектами. Знати, як організація може гарантувати, що ініціатива обогатопроектного управління успішно принесе заплановані вигоди, що вигоди будуть підтримується після завершення. Вміти застосувати моделі зрілості організації та багатопроектного управління	Питання, практична робота
2/1	Тема 6. Управління програмами шляхом взаємодії з стратегією організації.	Знати особливості та вміти застосовувати предметну область управління програмами в умовах цифрової трансформації. Розуміти класифікацію програм. Розуміти особливості та вміти застосовувати цифрові стратегія організації та взаємодії з програмами.	Питання, практична робота
2/1	Тема 7. Інтегроване управління сферами виконання програми у багатопроектному середовищі організації.	Знати вимоги до ініціатив програм у багатопроектному середовищі. Знати особливості сфери виконання програми та управління інтеграцією. Розуміти відмінності управління проектами і програмами щодо оцінки невизначеності, управління змінами та складності.	Питання, практична робота
2/1	Тема 8.	Розуміти багатопроектні концепції	Питання,

	Управління інтеграцією програми і організація програмних дій з врахуванням впливу середовища.	планування і організації програмних дій. Вміти розробляти дорожні карти управління програмою. Вміти врахувати вплив середовища організації, опір змінам. Оцінювати вплив факторів оточення програми.	практична робота
2/1	Тема 9. Стратегія управління вигодами і ризиками програми.	Знати про залучення стейкхолдерів для досягнення успіху програми в умовах цифрової трансформації. Вміти аналізувати сподівання і вимоги стейкхолдерів. Знати Стратегії управління перевагами і ризиками реалізації програми цифрових змін.	Питання, практична робота
2/1	Тема 10. Багатопроєктне управління програмами на корпоративному рівні організації.	Знати кращі практики багатопроєктного управління програмами на корпоративному рівні. Вміти планувати на корпоративному рівні управління програми. Знати і вміти визначати ключові критеріїв успіху багатопроєктного управління програмами на корпоративному рівні організації. Знати про основні ролі управління програмами на корпоративному рівні моніторингу.	Питання, практична робота
2/1	Тема 11. Концепція управління портфелем проєктів.	Розуміти, як створюється цінність для організації і управління портфелем проєктів. Опанувати концепцію портфельного мислення організації та багатопроєктного управління. Вміти встановлювати пріоритети робіт у портфелі проєктів.	Питання, практична робота
2/1	Тема 12. Організація процесів управління портфелем проєктів.	Знати і розуміти процеси життєвого циклу управління портфелем проєктів. Знати методи організація взаємодії процесів управління портфелем проєктів цифрових інновацій. Знати про ключові здобутки в процесах управління портфелем проєктів, вплив факторів середовища організації.	Питання, практична робота
2/1	Тема 13. Стратегічне управління портфелем проєктів.	Розуміти сутність стратегічного планування портфелю проєктів. Знати про багатопроєктне управління розподілом ресурсів портфелю проєктів цифрової трансформації. Вміти розробляти технологічну дорожню карту управління портфелем для Індустрії 4.0.	Питання, практична робота
2/1	Тема 14. Формальна організація комунікації багатопроєктного управління портфелем	Знати і вміти як розробляти план управління комунікацією портфелю проєктів. Аналізувати та оцінювати очікування і запити стейкхолдерів та спонсорів у багатопроєктному управлінні. Вміти управляти інформацією портфеля проєктів.	Питання, практична робота
2/1	Тема 15. Застосування управління портфелем проєктів	Вміти виконувати вибір портфелю проєктів для цифрової трансформації. Знати і застосовувати балансування, та централізований контроль портфеля інноваційних проєктів. Вміти встановлювати	Питання, практична робота

		пріоритети, оцінювати ризики, та контролювати портфель проєктів на основі багатопроєктного підходу.	
--	--	---	--

Літературні джерела

1. Project Management Institute (2018): The Standard of Program Management, Newtown Square, PA
2. Project Management Institute (2018): The Standard for Portfolio Management, Newtown Square, PA
3. Project Management Institute (2017): A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) Sixth edition; Agile practice guide. Newtown Square, PA
4. Цифрова агенда України –2020 («Цифровий порядок денний» –2020). Концептуальні засади (версія 1.0). Першочергові сфери, ініціативи, проєкти «цифровізації» України до 2020 року. Грудень, 2016.
5. Четверта промислова революція: зміна напрямів міжнародних інвестиційних потоків: моногр. / за наук. ред. д.е.н., проф. А.І. Крисоватого та д.е.н., проф. О.М. Сохацької. – Тернопіль: Осадца Ю.В., 2018. – 478 с.
6. Інноваційна Україна 2020 : національна доповідь / за заг. ред. В.М. Гейця та ін. – К. : НАН України, 2015. – 336 с.
7. Сазонець О. М. Цифрова трансформація промислової корпорації / О. М. Сазонець, Р. Р. Ковальчук // Інвестиції: практика та досвід. – No. 16/2018. – С. 5-8.
8. S. V. Nath, A. Dunkin, Industrial Digital Transformation: Accelerate digital transformation with business optimization, AI, and Industry 4.0. Packt Publishing, 2020, 426 p.
9. J.A. Saucedo-Martínez, M. Pérez-Lara, J.A. Marmolejo-Saucedo, et al., Industry 4.0 framework for management and operations: a review. J Ambient Intell Human Comput, vol. 9, pp. 789–801, 2018. <https://doi.org/10.1007/s12652-017-0533-1>
10. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17 січня 2018 р. No 67-р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80>
11. IPMA Organizational Competence Baseline - the Standard for Moving Organizations Forward. International Project Management Association (IPMA), 2013.
12. IPMA: Individual Competence Baseline 4th Version (ICB4), Version 4.0.1, 2015.
13. IPMA: IPMA reference Guide ICB4 in an Agile World, Version 2.3, 2018
14. Настанова до зводу Знань з управління проєктами «НАСТАНОВА PMBOK» 7-е видання та стандарт з управління проєктами. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf

Політика оцінювання

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Екзамен
20%	20%	20%	40%
1. Поточне опитування (7 тем по 5 балів) – 35 балів 2. Практичні завдання – 65 балів	1. Поточне опитування (8 тем по 5 балів) – 40 балів 2. Практичні завдання – 20 балів 3. Ректорська контрольна робота - 40 балів	1. Написання та захист КПЗ – 80 балів 2. Виконання завдань під час тренінгу – 20 балів	1. Тестові завдання (25 тестів по 2 бали) – 50 балів 2. Завдання 1 – 25 балів 3. Завдання 2 – 25 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)