



## Силабус курсу МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ

Ступінь вищої освіти – магістр  
Спеціальність – 122 Комп'ютерні науки  
Освітньо-професійна програма – «Управління проєктами»

Рік навчання: I Семестр: 1  
Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

---

Керівник курсу: к.е.н., доцент Григорій ГЛАДІЙ  
Контактна інформація: [ghladiy@wunu.edu.ua](mailto:ghladiy@wunu.edu.ua)

---

### Опис курсу

Стрімкий розвиток інформаційних систем, нарощування можливостей комп'ютерів, поява портативних пристроїв – планшетів і смартфонів, хмарні технології обробки даних, надали нові можливості кожному менеджеру і керівникові у вирішенні завдань управління. Більшість організацій уже не приймають серйозних рішень без використання елементів комп'ютерного аналізу. Розвиток розподілених систем забезпечує легкий доступ до інформації, акумульованої в різних місцях, та об'єднання їх з іншими інформаційними та керуючими системами. Комп'ютерна підтримка прийняття управлінських рішень, тобто використання формальних методів та інструментальних засобів, допомагають керівникові вибрати та ухвалити рішення. Тому в даному курсі викладено основні поняття і методологічні основи систем підтримки прийняття рішень, їх застосування до вирішення завдань за умов ризику, невизначеності та нечіткої інформації.

У процесі навчання студенти опановують принципи, можливості та особливості сучасних задач прийняття рішень, методи їх розв'язування, використання комп'ютерних засобів вибору оптимальних рішень.

Мета вивчення дисципліни – оволодіння майбутніми фахівцями знаннями та методологією теорії прийняття рішень, розроблення і ухвалення рішень у процесі планування та реалізації ІТ-проєктів для підвищення їхньої загальної керованості.

### Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	Загальні аспекти прийняття рішень	Знати основні засади при прийнятті рішень; вміти вирішувати основні проблеми, які виникають в процесі прийняття рішень; знати класифікацію рішень; аналізувати різні підходи до підготовки, розробки та ухвалення рішень; вміти формувати і аналізувати критеріїв прийняття рішень.	Поточне опитування

4/2	Експертне оцінювання	Знати порядок проведення експертизи, підходи до формування групи експертів; аналізувати та порівнювати методи експертного оцінювання; опрацювати і аналізувати результати експертизи з метою ухвалення обґрунтованих рішень.	Поточне опитування, захист практичних завдань
4/2	Моделі та методи прийняття рішення за умов багатокритеріальності	Вміти будувати математичні моделі та використовувати адекватні методи для розв'язання практичних задач прийняття рішень за наявності багатьох критеріїв.	Поточне опитування, захист практичних завдань
4/2	Моделі та методи прийняття рішення в умовах нечіткої інформації, невизначеності та ризику	Отримати навички розробляти моделі процесу прийняття рішень в умовах ризику та невизначеності. Вміти аналізувати ризику при виробленні рішень, а також застосовувати відповідні програмні продукти для експериментального дослідження вказаних моделей.	Поточне опитування, захист практичних завдань
4/2	Методи вибору архітектурних рішень комп'ютерних систем	Вміти розробляти, описувати, аналізувати та оптимізувати архітектурні рішення комп'ютерних систем різного призначення	модульний контроль
4/2	Структура, принципи побудови та класифікація СППР	Знати основні засади і принципи побудови СППР, їхню класифікацію, основні підсистеми; обирати належні засоби для розробки систем, що дають змогу знайти правильне і ефективне рішення.	Поточне опитування, захист практичних завдань
4/2	Програмний пакет Rational Will	Знати основні можливості, реалізовані в Rational Will, особливості аналізу даних і підготовки рішень з використанням пакету; вміти створювати моделі прийняття рішень в IT-проектах за допомогою СППР.	Поточне опитування, захист практичних завдань
4/1	Огляд і перспективи розвитку СППР	Орієнтуватися в основних тенденціях розвитку систем підтримки прийняття рішень, здійснювати вибір адекватних програмних продуктів для вирішення завдань ухвалення рішень	модульний контроль

### Літературні джерела

1. Прийняття рішень: теорія та практика: Підручник / А. В. Катренко, В. В. Пасічник. – Львів: Новий Світ – 2000, 2020. – 447 с.
2. Математичні та програмні засоби для прийняття рішень, розпізнавання образів й інтелектуального діагностування / Субботін С. О. та ін.; За ред. проф. С. О. Субботіна; Нац. ун-т «Запоріж. політехніка». – Запоріжжя: Нац. ун-т «Запоріж.

політехніка», 2020. – 270 с.

3. Прийняття проектних рішень: підручник / За ред. проф. Р. В. Фещура; Нац. ун-т «Львів. політехніка». – Львів : Растр-7, 2019. – 401 с.

4. Литвиненко Н. П. Методи та моделі прийняття рішень у міжнародному бізнесі: підручник. – Київ: Центр учбової літератури, 2020. – 336 с.

5. Теорія прийняття рішень: Підручник / Л. С. Файнзільберг, О. А. Жуковська, В. С. Якимчук. – Освіта України, 2018. – 246 с.

6. Григорків В. С., Григорків М. В. Моделі прийняття рішень в економіці: навч. посібник. – Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2021. – 256 с.

7. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / Ю. Є. Петруня та ін. 4-те вид. – Дніпро: Ун-т мит. справи і фінансів, 2020. – 273 с.

8. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. – Київ: Наш Формат, 2019. – 248 с.

9. Handbook of Research on IT Applications for Strategic Competitive Advantage and Decision Making / Efosa Carroll Idemudia (ed.). – 2020. – 459 p.

10. Handbook of Behavioral Economics and Smart Decision-Making / Edited by Morris Altman. – Edward Elgar Publishing, 2019. – 608 p.

11. Duke A. How to Decide: Simple Tools for Making Better Choices. – Portfolio, 2020. – 288 p.

12. Koscinski M. Decision Making Essentials You Always Wanted to Know. – Vibrant, 2020. – 180 p.

13. Bonnano G. Decision Making. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [https://faculty.econ.ucdavis.edu/faculty/bonanno/PDF/DM\\_book.pdf](https://faculty.econ.ucdavis.edu/faculty/bonanno/PDF/DM_book.pdf).

14. Thakkar J. J. Multi-Criteria Decision Making. – Springer, 2021. – Режим доступу: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-981-33-4745-8>

15. Офіційний сайт компанії Banxia Software Ltd [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://banxia.com>

16. Офіційний сайт компанії Creative Decisions Foundation [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.superdecisions.com/>

17. Офіційний сайт компанії SpiceLogic Inc. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://www.spicelogic.com>

### **Політика оцінювання**

- Політика щодо дедлайнів та перескладання: Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.
- Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Екзамен
20%	20%	20%	40%
1. Поточне опитування (5 тем по 5 балів) – 25 балів  2. Практичні завдання – 75 балів	1. Поточне опитування (3 теми по 5 балів) – 15 балів  2. Практичні завдання – 35 балів  3. Ректорська контрольна робота – 50 балів	1. Написання та захист КПІЗ – 80 балів  2. Виконання завдань під час тренінгу – 20 балів	1. Тестові завдання (25 тестів по 2 бали) – 50 балів  2. Завдання 1 – 25 балів  3. Завдання 2 – 25 балів

#### Шкала оцінювання студентів:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)