

Силабус курсу Технології управління проектами

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Галузь знань: А Освіта

Спеціальність: А5 Професійна освіта (за спеціалізаціями)

Спеціалізація: А5.39 Цифрові технології

Освітньо-професійна програма:

Професійна освіта (Цифрові технології)

Рік навчання: 4 Семестр: 7

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ППП

PhD, Семененко Юрій Сергійович

Контактна інформація

y.semenenko@wunu.edu.ua, +380973631487

Опис дисципліни

Навчальна дисципліна “Технології управління проектами” розроблена з метою формування у студентів системного бачення процесів ініціювання, планування, реалізації та завершення проектів у різних сферах професійної діяльності. Курс спрямований на засвоєння сучасних підходів, методів та інструментів управління проектами, що дозволяють ефективно досягати поставлених цілей з урахуванням обмежень часу, вартості, ресурсів та якості. Дисципліна забезпечує формування комплексу теоретичних знань і практичних навичок, необхідних для успішної роботи керівника проекту або члена проектної команди. Метою викладання навчальної дисципліни “Технології управління проектами” є формування у майбутніх фахівців компетентностей щодо застосування сучасних методологій, методів і програмних засобів управління проектами для забезпечення їх ефективного планування, організації, контролю та завершення.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	Тема 1. Основні поняття управління проектами. Особливості ІТ-проектів	Після вивчення цієї теми студенти будуть розуміти сутність проекту та управління проектами, відмінності між проектною та операційною діяльністю. Вони зможуть пояснювати специфіку ІТ-проектів, визначати їх ключові характеристики та обґрунтовувати особливості управління ними.	Тести, питання, виконання практичних завдань
2/	Тема 2. Життєвий цикл проекту. Моделі управління проектами	Після вивчення цієї теми студенти будуть розуміти структуру життєвого циклу проекту та основні моделі управління. Вони зможуть порівнювати моделі, визначати їх переваги та недоліки й обирати доцільну модель для конкретного проекту.	Тести, питання, виконання практичних завдань

2/	Тема 3. Планування проєкту. Паспорт (статут) проєкту	Після вивчення цієї теми студенти зможуть формулювати цілі проєкту, визначати його основні параметри та розробляти паспорт (статут) проєкту. Вони будуть розуміти роль планування як основи ефективної реалізації проєкту.	Тести, питання, виконання практичних завдань
2/	Тема 4. Плани проєкту. Структурна декомпозиція робіт	Після вивчення теми студенти зможуть формувати структуру робіт проєкту, здійснювати декомпозицію завдань та створювати WBS (ієрархічна структура робіт). Вони будуть розуміти взаємозв'язок між структурою робіт і ресурсним плануванням.	Тести, питання, виконання практичних завдань
2/2	Тема 5. Використання діаграми Ганта для планування робіт проєкту	Після вивчення цієї теми студенти зможуть створювати діаграми Ганта для планування та візуалізації графіка виконання робіт. Вони навчаться визначати тривалість завдань, залежності між ними та контролювати терміни виконання.	Тести, питання, виконання практичних завдань
4/2	Тема 6. Зв'язки та комунікації у проєкті	Після вивчення цієї теми студенти будуть розуміти значення комунікацій у проєкті та принципи взаємодії зі стейкхолдерами. Вони зможуть розробляти план комунікацій і обирати ефективні канали взаємодії.	Тести, питання, виконання практичних завдань
4/4	Тема 7. Управління людськими ресурсами проєкту	Після вивчення теми студенти будуть розуміти принципи формування команди проєкту та розподілу ролей. Вони зможуть застосовувати методи мотивації, координації та оцінювання ефективності роботи команди.	Тести, питання, виконання практичних завдань
4/	Тема 8. Контроль ходу виконання проєкту	Після вивчення цієї теми студенти зможуть здійснювати моніторинг виконання проєкту, аналізувати відхилення від плану та приймати коригувальні рішення. Вони будуть розуміти інструменти контролю термінів, вартості та якості.	Тести, питання, виконання практичних завдань
4/2	Тема 9. Управління ризиками у проєктах	Після вивчення цієї теми студенти будуть розуміти природу ризиків у проєктах та етапи процесу управління ризиками. Вони зможуть ідентифікувати ризики, оцінювати їх вплив і розробляти стратегії реагування.	Тести, питання, виконання практичних завдань
4/2	Тема 10. Управління змінами, поставками та якістю проєкту	Після вивчення цієї теми студенти зможуть організовувати процес управління змінами, контролювати поставки та забезпечувати якість результатів проєкту. Вони будуть розуміти стандарти якості та принципи безперервного вдосконалення.	Тести, питання, виконання практичних завдань
2/	Тема 11. Перспективи розвитку управління ІТ-проєктами	Студенти ознайомляться з новітніми тенденціями у сфері управління проєктами, включно з використанням штучного інтелекту та аналітики даних. Розумітимуть особливості роботи гібридних команд у глобальному ІТ- середовищі. Усвідомлять нові вимоги до компетентностей менеджера ІТ-проєктів у цифрову епоху.	Тести, питання, виконання практичних завдань

Літературні джерела

1. Андерсон Д. Д. Канбан: успішні еволюційні зміни для вашого технологічного бізнесу / Д.Д. Андерсон ; Пер. з англ. Г. Якубовська. Харків : Фабула, 2021. 288 с. Мнушка, О. В. Об'єктно-орієнтоване програмування мовою Python : навч. посіб. / Мнушка О. В., Савченко В. М., Маций О. Б. – Харків : ХНАДУ, 2021. – 228 с.
2. Кон М. Оцінювання і планування в Agile / М. Кон ; Пер. з англ. Г. Якубовська. Харків : Фабула, 2019. 336 с. Васильєв О. Характеристики Програмування C++ в прикладах і задачах. Навч. пос. Збільшений формат В5 Видавництво Ліра-К., 2020 382 с.
3. Коул Р. Блискучий AGILE : практичний посібник для проект-менеджерів із використання AGILE. SCRUM. KANBAN / Р. Коул, Е. Скотчер ; Пер. Л. Кухарчук. Харків : Фабула, 2020. 192 с.
4. Кузьмич В.О., Коваль О.В., Тараненко Р.А. Моделі та засоби управління ІТ- проектами. Навчальний посібник. Електронне мережне навчальне видання. КІІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 222 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/057779d8-d88f-4cef-b2d5-67086a013516/content>.
5. Піхтер Р. AGILE продукт-менеджмент за допомогою SCRUM. Створення продуктів, що подобаються клієнтам / Р. Піхтер ; Пер. з англ. Г. Якубовська. Харків : Фабула, 2019. 128 с.

Додаткова література:

6. Anton FILATOV, Victoria HRUTBA. Development of complexity classification of social projects for sociocultural design. Розробка класифікації складності соціальних проектів для соціально-культурного проектування. Systemy i środki transportu samochodowego. Wybrane zagadnienia. Systems and means of motor transport. Selected problems. Monografia nr 5. Seria: Transport. Rzeszów. 2014.
7. Brilliant Agile Project Management: A Practical Guide to Using Agile, Scrum and Kanban (PDF) Scotcher, Edward. 2015, 198 Pages, 4.57 MB. English. URL: <https://pdfroom.com/books/brilliant-agile-project-management-a-practical-guide-to-using-agile-scrum-and-kanban/Vo75XljQ5aG>.
8. Бушуєва Н.С. Морфологічна матриця формування команди соціального типу [Текст] / Н.С. Бушуєва, А.С. Філатов // Управління розвитком складних систем. К. : КНУБА. 2013. №16. С. 28-32..
9. Бушуєва Н.С. Модель формування крос-функціональної команди для управління соціальними проектами в швидкозростаючій організації [Текст] / Н.С. Бушуєва, А.С. Філатов, В.О. Хрутьба // Управління проектами, системний аналіз і логістика. К. : НТУ. 2014. Вип. 14. С. 297-305.
10. Михальова О.Є. Особливості формування команди для управління екологічними проектами [Текст] / О.Є. Михальова, А.С. Хрутьба, А.С. Філатов // Управління проектами, системний аналіз і логістика. К.: НТУ. 2012. Вип. 10. С. 160 -168.
11. Філатов А. С. Формування та діяльність проектної команди в інноваційному процесі [Текст] / А. С. Філатов // Управління проектами, системний аналіз і логістика. К.: НТУ. 2011. Вип. 8. С. 201-204.

Інтернет ресурси

- GitHub. URL: <https://github.com/>
- Worksection. URL: <https://worksection.com/>

Політика щодо оцінювання

У процесі вивчення дисципліни використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне опитування, тестування; презентації результатів виконаних завдань; оцінювання результатів модульної контрольної роботи; оцінювання результатів самостійної роботи студентів; наукова дискусія; інші види індивідуальних і групових завдань; екзамен.

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань студентами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів проводиться в установленому порядку.

Політика щодо академічної доброчесності. Списування під час проведення контрольних

заходів заборонені. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим, пропуски практичних занять відпрацьовуються. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

Політика щодо визнання результатів навчання

Відповідно до «Положення про визнання в Західноукраїнському національному університеті результатів попереднього навчання»

(https://www.wunu.edu.ua/pdf/pologenya/Polozhennya_ruzult_poper_navch.pdf)

здобувачам вищої освіти може бути зараховано результати навчання (неформальної/інформальної освіти, академічної мобільності тощо) на підставі підтвердних документів (сертифікати, довідки, документи про підвищення кваліфікації тощо). Рішення про зарахування здобувачу результатів (певного освітнього компонента в цілому, або ж окремого виду навчальної роботи за таким освітнім компонентом) приймається уповноваженою Комісією з визнання результатів навчання за процедурою, визначеною вищезазначеним положенням.

Оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Технології управління проектами» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	20%
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка визначається із середнє арифметичне з отриманих оцінок за перший змістовий модуль (теми 1-11)	Виконання модульного завдання, складається із однієї практичної задачі (теми 1-11)	Оцінка за виконання завдання (звіт)	Оцінка за виконання самостійного завдання (презентація або звіт)	2 теоретичні запитання (по 30 балів), 1 практичне завдання (40 балів)

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	Відмінно	A (відмінно)
85–89	Добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	Задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	Незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)