



## Силабус дисципліни

### «ЕКСПРЕС-ДІАГНОСТИКА БІЗНЕСУ ТА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ»

Ступінь вищої освіти – перший (бакалаврський)  
Галузь знань 07 – Управління та адміністрування  
Спеціальність 071 Облік і оподаткування  
Освітньо-професійна програма «Облік і оподаткування»

Рік навчання: 3 ,Семестр: 5

Кількість кредитів: 5

Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПП

к.е.н., доцент Шестерняк Марія Михайлівна

Контактна інформація

[shesternyak\\_m@ukr.net](mailto:shesternyak_m@ukr.net)

### Опис дисципліни

Дисципліна «Експрес-діагностика бізнесу та прийняття рішень» спрямована на формування у студентів системи знань з інтерпретації теоретичних основ, організації та методики проведення експрес-діагностики бізнесу; вміння давати об'єктивну оцінку стану бізнесу, альтернатив його розвитку, діагностувати основні проблеми бізнесу, виявляти напрямки вдосконалення та обґрунтовувати управлінські рішення. Курс «Експрес-діагностика бізнесу та прийняття рішень» орієнтує на вибір оптимальних варіантів управління в інтересах розвитку економічних суб'єктів та підвищення ефективності їх функціонування. Дисципліна «Експрес-діагностика бізнесу та прийняття рішень» відіграє важливу роль у підготовці фахівців у сфері стратегічного, фінансового, інвестиційного управління, бізнес-аналізу та консалтингу.

### Структура курсу

Тема	Результати навчання	Завдання
1. Базові теоретичні положення експрес-діагностики бізнесу	Знати економічну термінологію щодо теоретичних основ експрес-діагностики; вміти пояснювати роль експрес-діагностики в підвищенні ефективності управління в сучасних умовах господарювання	Презентації, питання, тестування
2. Діагностика конкурентного середовища підприємства	Вміти застосовувати методичний інструментарій діагностики, деталізувати, структурувати, моделювати процеси та явища діяльності, визначати вплив чинників і виявляти резерви підвищення ефективності функціонування підприємства; знати, як здійснювати діагностику зовнішнього середовища непрямого і безпосереднього впливу; оцінювати конкурентний	Презентації, питання, тестування

	статус підприємства на ринку	
3. Оцінювання стратегічного протистояння підприємств-конкурентів	Знати особливості формування стратегічної позиції підприємства в конкурентному середовищі; вміти застосовувати SWOT-аналіз в діагностиці протистояння підприємств-конкурентів; знати особливості PIMS – аналізу для визначення конкурентної стратегії підприємства	Тестування, задачі
4. Діагностика конкурентоспроможності продукції підприємства	Знати сутність, показники та визначення конкурентоспроможності продукції; вміти проводити діагностику факторів впливу на конкурентоспроможність продукції підприємства. діагностувати рівень якості товарів, іміджу товару та рівень новизни товарів; оволодіти методами оцінки конкурентоспроможності продукції	Питання, тестування, задачі
5. Експрес-діагностика майна і ринкова цінність підприємства	Засвоїти сутність та концептуальні підходи до майнової оцінки підприємства; вміти діагностувати витратну оцінку майна та підприємства; використовувати дохідний підхід до оцінки бізнесу	Питання, тестування, задачі
6. Управлінська діагностика	Оволодіти основами управлінської діагностики на підприємстві; вміти здійснювати діагностику антикризового управління підприємством	Питання, тестування
7. Діагностика виробничого потенціалу підприємства	Знати сутність, зміст та складові елементи виробничого потенціалу підприємства; проводити діагностику виробничого потенціалу підприємства; оцінювати ефективність виробничого потенціалу підприємства	Питання, задачі
8. Фінансова діагностика	Здійснювати фінансову діагностику підприємства; знати мету, завдання і методологічну основу фінансової діагностики; використовувати методику діагностики фінансового стану та банкрутства	Питання, тестування, задачі
9. Діагностика економічної безпеки підприємства	Знати роль економічної безпеки в управлінні ризиками на підприємстві; проводити діагностику рівня економічної безпеки підприємства	Питання, тестування
10. Діагностика корпоративної культури підприємства	Оволодіти основами культури підприємством: її сутністю та значенням; аналізувати фактори впливу на формування корпоративної культури	Питання, тестування

### Літературні джерела

1. Губарик О.М., Юрченко А.А. Обліково-аналітичне забезпечення діагностики функціонування підприємства та удосконалення системи економічної безпеки на основі покращення фінансового стану. *Економіка та суспільство. Облік і оподаткування*. Випуск 32, 2021. URL: file:///C:/Users/ADMIN/Downloads/767-Текст статті-736-1-10-20211127.pdf
2. Гусева О.Ю., Воскобоева О.В., Ромащенко О.С. Економічна діагностика: навч. посіб. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2021. 164 с.

3. Економічна аналітика в бізнесі : навч. посіб. / за ред. О. С. Гринькевич [та ін.] ; Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка, Донец. нац. ун-т ім. Василя Стуса, ІТ-компанія та аналіт. он-лайн система. - Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2022. - 478
4. Ксьондз С. В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посіб. / С. В. Ксьондз, В. І. Кифяк, В. В. Кіндзерський ; Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича : Рута, 2022. 399 с.
5. Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика (2-ге вид.) : навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2020. 450 с.
6. Литвин З.Б. Теоретико – методологічні аспекти експрес-діагностики підприємства. *Облік, оподаткування і контроль : теорія та методологія : зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (м. Тернопіль, 28 трав. 2021 р.). Тернопіль: ЗУНУ, 2021. С. 109-111.
7. Литвин З.Б., Серединська В.М. Аналіз як невід'ємний інструмент ефективності в системі управління підприємством. *III Міжнародна наук.-практ. Конференція «Сучасні детермінанти фіскальної політики: локальний та міжнародний вимір»* Тернопіль: THEU, 2019. С. 237-240.
8. Литвин З.Б., Серединська В.М. Еволюція методів аналітичного обґрунтування стратегії підприємства. *Облік, оподаткування і контроль : теорія та методологія : зб. матеріалів VI міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* (м. Тернопіль, 27 груд. 2019 р.) / редкол. : Slawomir Bartosiewicz, Drager Henning, Zbigniew Korzeb [та ін.]. Тернопіль : THEU, 2019. С. 65-68.
9. Малій О.Г. Експрес-діагностика фінансового стану в управлінні поточною діяльністю підприємства. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти (22-23 березня 2022 р.)* URL: [https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/9580/1/Maliy\\_tezi\\_Express\\_diagnostics\\_article\\_2022.pdf](https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/9580/1/Maliy_tezi_Express_diagnostics_article_2022.pdf)
10. Репозитарій Західноукраїнського національного університету (DSpace at West Ukrainian National University). URL: <http://dspace.wunu.edu.ua>
11. Сотник А.А. Експрес-діагностика ефективності комерційної діяльності торговельних підприємств. *Економічний простір*, № 176, 2021. С. 89-94. URL: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/176-15>
12. Федорук О.В. Особливості та проблеми розробки методичних підходів щодо діагностики імовірності банкрутства підприємств. *Інноваційна економіка*. URL: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/inek/2011\\_1/126.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/inek/2011_1/126.pdf). (дата звернення: 05.10.2019 р.).
13. Юдіна С.В., Захаров Д.О., Кіщенко С.С. Підходи логіки до діагностики фінансового стану підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Випуск 35, 2021. С. 83-88. URL: [http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/35\\_2021ua/18.pdf](http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/35_2021ua/18.pdf)
14. Britchenko I. Economic diagnostics in ensuring of competitiveness the economic entities/Bezpartochnyi M., Britchenko I., Jarosz P.//Conceptual aspects management of competitiveness the economic entities: collective monograph/edited by M. Bezpartochnyi, I. Britchenko/Higher School of Social and Economic (Poland). Przeworsk: WSGG, 2019. P. 10 – 20.
15. Monat J, Amissah M, Gannon T. Practical Applications of Systems Thinking to Business. *Systems*. 2020; 8(2):14. URL: <https://doi.org/10.3390/systems8020014>.
16. Nheta, D.S., Shambare, R., Sigauke, C. & Tshipala, N. (2020). Entrepreneurship gaps framework model: An early-stage business diagnostic tool. *Southern African Journal of Entrepreneurship and Small Business Management* 12 (1), a 297. URL: <https://doi.org/10.4102/sajesbm.v12i1.297>
17. Skrynkovskyy, R., Pavlenchuk, N., Horbonos, F., & Protsiuk, T. (2018). Improvement of the express diagnostics of the production activity of the enterprise taking into account the method of determining the optimal production programs in the operational management system. *Technology Audit and Production Reserves*, 6(4(44)), 4–10. URL: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.147968>
18. Vickers, A.J., van Calster, B. & Steyerberg, E.W. A simple, step-by-step guide to interpreting decision curve analysis. *Diagn Progn Res* 3, 18 (2019). URL: <https://doi.org/10.1186/s41512-019-0064-7>

## Політика оцінювання

**Політика щодо деделайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту (факультету) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Письмові роботи підлягають перевірці на наявність плагіату та допускаються до захисту з коректними текстовими запозиченнями. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн форматі за погодженням із керівником курсу з використанням платформ Zoom і Moodle.

## Критерії оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Разом
30%	40%	30%	100%
1. Опитування під час занять (теми 1–5) – 4 бали за тему – макс. 20 балів 2. Тестування – макс. 10 балів 3. Оцінка за самостійну роботу макс. 20 балів 4. Модульна робота – макс. 50 балів	1. Опитування під час занять (теми 6–10) – 4 бали за тему – макс. 20 балів 2. Тестування – макс. 10 балів 3. Оцінка за самостійну роботу макс. 20 балів 4. Модульна робота – макс. 50 балів	1. Підготовка КПІЗ – макс. 40 балів 2. Захист КПІЗ – макс. 40 балів 3. Виконання завдань під час тренінгу – макс. 20 балів	100

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)