



Силабус курсу Управління проєктами

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – D 3 Менеджмент

Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



Керівник курсу

д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу

Микитюк Петро Петрович

Контактна інформація : p.mykytiuk @ wunu .edu.ua , pp.mykytiuk@gmail.com
+380672658691

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління проєктами» спрямована на отримання студентами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проєктами.

Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 1	1. Управління проєктами в системі менеджменту організації	Знати понятійний апарат, мету, завдання, предмет та об'єкт дисципліни, характеристики управління проєктами, функції та процеси проектного менеджменту, основні риси проєкту, види проєктів та їх характеристики	Тести, питання
4 / 2	2. Обґрунтування проєкту	Вміти здійснювати ініціалізацію проєкту: розробка концепції проєкту, формування ідеї проєкту, попередня проробка цілей та задач проєкту, передпроєктні дослідження можливостей виконання проєкту, заключні проєктні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси

4 / 2	3. Планування проєкту	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проєкту, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проєктів: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування.	Кейси, тести, питання
4 / 2	4. Управління часом при виконанні проєкту	Знати планування послідовності робіт, методи календарного планування, методологію обчислення параметрів сітьового графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах.	Задачі, кейси, питання
2 / 1	5. Планування ресурсного забезпечення проєкту	Знати характерні ознаки ресурсів проєкту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проєктних завдань, розподіляти види витрат по проєкту, знати методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проєкту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі.	Задачі, тести, питання
2 / 1	6. Контролювання виконання проєкту	Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	7. Управління ризиками проєктів	Освоїти питання щодо сутності та видів проєктних ризиків, причин виникнення та наслідки проєктних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проєкту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів, ранжування ризиків.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	8. Управління якістю проєкту	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проєкту, планування якості проєкту, аудиту якості проєкту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проєкту.	Кейси
4 / 1	9. Управління персоналом у проєктах	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проєктах. Вміти формувати команду проєкту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проєкту, проводити роботи по формуванню команди.	Задачі

Літературні джерела

1. Березін О.В. Управління проєктами : навч. посіб. М. Г. Безпарточний. Суми: Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Войтко С.В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0 : підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. С. В. Войтко ; відп. ред. О. А. Гавриш; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019. 199 с

- [illegible]

- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
10 %	10 %	10 %	10 %	5 %	15 %	40%
<i>Поточне опитування</i>	<i>Модульний контроль 1</i>	<i>Поточне опитування</i>	<i>Модульний контроль 2</i>	<i>Тренінг</i>	<i>Самостійна робота</i>	<i>Екзамен</i>
Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття).	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 1 і включає 10 тестових завдань (1 тест – 4 бали) = 40б. і одне управлінське завдання – 60 балів.	Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття).	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 2 і включає 20 тестових завдань (1 тест – 2 бали) = 40б. і одне розрахунково-аналітичне завдання – 60 балів	Оцінка за виконання тренінгового завдання складає 100 б.	Оцінка за виконання самостійного завдання складає 100 б.	Два теоретичних питання: 1 питання – 20 балів (2 питання = 40 балів) і одна управлінська ситуація – 60 б.

Шкала оцінювання студентів:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)