



Силабус курсу Антикризове управління

Ступінь вищої освіти – магістр
Спеціальність – 073 Менеджмент
Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу



канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу **Котис Наталія Володимирівна**

Контактна інформація natakotys@gmail.com, +380979428055

Опис дисципліни

Дисципліна «Антикризове управління» спрямована на отримання фундаментальних знань та практичних навичок з управління кризами на підприємствах (в організаціях) та формування у студентів сучасного системного та ризикоорієнтованого мислення. Навчальна дисципліна зорієнтована на отримання професійних здатностей: ідентифікувати кризи, діагностувати причини їх виникнення та оцінювати наслідки для діяльності організації; уміння вибудовувати логічно-структурні схеми моніторингу кризових явищ та аналізу їх наслідків; приймати рішення з удосконалення інструментарію антикризового управління; уміння розробляти програму антикризових заходів та знаходити оптимальні важелі її реалізації на основі оперування спеціальним економічним інструментарієм антикризового управління з урахуванням специфіки діяльності організації та впливу ситуативних чинників внутрішнього й зовнішнього середовища; здатності своєчасно розпізнавати симптоматику та запобігати руйнівному впливу кризових явищ на діяльність підприємств та організацій.

Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/1	Тема 1. Теоретичні основи виникнення та розвитку криз в економіці	Знати основні ознаки та причини настання криз на макrorівні та розуміти причин циклічності розвитку економіки	Тести, опитування, дискусійне обговорення, групова робота, презентація результатів
2/1	Тема 2. Передумови	Розуміти специфічні ознаки	Тести, опитування,

	та розвиток криз на підприємствах	настання різних видів криз в різних функціональних сферах діяльності організації	дискусійне обговорення, групова робота, презентація результатів
2/1	Тема 3. Антикризове управління підприємством	Засвоїти основні принципи та концепції антикризового управління	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
2/1	Тема 4: Антикризове управління в умовах глобальних викликів	Володіти основними прийомами сучасного менеджменту щодо забезпечення стійкого стану та розвитку організації	Тести, опитування, дискусійне обговорення, групова робота, презентація результатів
4/2	Тема 5. Криза збуту та постачання	Знати методики проведення діагностики кризи збуту підприємства Володіти сучасним інструментарієм управління кризою постачання	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
4/2	Тема 6. Виробничо-технологічна криза та шляхи її подолання	Знати методики проведення діагностики виробничо-технологічної кризи та володіти сучасним інструментарієм управління нею	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
2/2	Тема 7. Організаційна криза та шляхи її подолання	Знати методики проведення діагностики організаційної кризи та володіти сучасним інструментарієм управління нею	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
4/2	Тема 8. Криза управління персоналом та шляхи її подолання	Знати методики проведення діагностики кризи персоналу та володіти сучасним інструментарієм управління нею	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
4/2	Тема 9. Фінансова криза підприємства та шляхи її подолання	Знати методики проведення діагностики фінансової кризи та володіти сучасним інструментарієм управління нею	Тести, опитування, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань
4/1	Тема 10. Формування антикризової програми підприємства	Засвоїти загальний алгоритм розробки антикризової програми розвитку підприємства	Тести, дискусійне обговорення, виконання практичних завдань групова робота, презентація напрацювань

Літературні джерела

1. Антикризове управління: навч.-мет. посіб. для самостійної роботи / уклад. Птахіна О.М.; Держ. закл. Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка, Старобільськ: Видво ДЗ ЛНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 164 с.
2. Борзенко В.І. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с.
3. Васильєва Т.А. Держава, підприємства та банки в системі антикризового управління: монографія. Суми: Вид. «Ярославна», 2013. 488 с.
4. Глущенко С.В., Івахненков С.В. Антикризове управління на підприємстві: фінансовоорганізаційні аспекти. Конспект лекцій: навч. посіб. Івахненков. Київ: НаУКМА, 2020. 92

- с. URL:
http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/18066/Antykryzove_upravlinnia_na_pidpriumstvi_finansovo-orhanizatsiini_aspekty%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
5. Коваленко В.В., Суганяка М.В., Фучеджи В. І. К Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання: монографія. Одеса:, 2013. 381 с.
 6. Кодекс України з процедур банкрутства. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>.
 7. Котис Н.В., Здреник В.С. Інформаційно-комунікаційне забезпечення антикризового управління підприємством. Сучасна фінансова політика України: проблеми та перспективи: збірник тез ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції. Київ, 2021. С. 64-68.
 8. Котис Н.В., Ціщик Р. В. Вдосконалення системи управління підприємством на основі статистичного аналізу його діяльності. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки. Випуск 2 (61). 2021. С. 57-61 URL:
<http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1076/1587>.
 9. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ: Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с. URL:
<https://is.gd/5w8LmS>.
 10. Крупка М.І., Рубаха М.В., Барилюк І.В. Стратегії фінансування розвитку бізнес-структур в Україні: монографія. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 310 с.
 11. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
 12. Кульчій О.І. Антикризове управління: навч. посіб. Полтава : ПолтНТУ, 2016. 120 с.
 13. Лігоненко, Л.О. Антикризове управління підприємством: підручник. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. 824 с.
 14. Багорка М.О., Писаренко В.В., Кадирус І.Г., Юрченко Н.І. Антикризівий маркетинг: навч. посіб. Дніпро: Пороги, 2021. 340 с. URL: <https://is.gd/nYZjI2>.
 15. Поважний О.С. Антикризове управління економічною безпекою: монографія Донец. держ. ун-т упр. Донецьк: ВІК, 2010. 309 с.
 16. Скібіцька Л. Антикризівий менеджмент: навч. посібн. К.: ЦУЛ, 2017. 584 с.
 17. Сурніна-Далекорей О. Антикризівий менеджмент: навчально-методичні рекомендації. Навчально-методична серія «КАФЕДРА». Ужгород, 2020. 32 с.
 18. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: Монографія. До. КНЕУ, 2004. 268 с.
 19. Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посібник К.:КНЕУ, 2004. 412 с.
 20. Товажнянський В.Л. Антикризівий механізм сталого розвитку підприємства : монографія за ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. Товажнянського. Х.: Віровець А. П.: Апостроф, 2012. 703 с.
 21. Хвесик М. А. Антикризове управління економічною безпекою в умовах викликів фінансово-економічної глобалізації (державний і регіональний виміри): монографія НАН України, Рада по вивч. продукт. сил України. Донецьк: Юго-Восток, 2010. 324 с.
 22. Ціщик Р., Котис Н. Інформаційно-статистичне забезпечення антикризового управління підприємствами. Економічний аналіз. Том 32, № 3. С. 216-222 URL:
<https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/2199>.
 23. Ціщик Р.В., Котис Н.В. Обґрунтування використання статистичного забезпечення для антикризового управління підприємством. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 27 жовтня 2022 р. Полтава : ПДАУ, 2022. С.112-114.

24. Чернявський А. Д. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Київ: МАУП, 2006. 256 с.
25. Шкільняк М.М., Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.
26. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. К.: Знання, 2007. 336 с.
27. Яковенко О.І. Антикризове управління підприємством в умовах пандемії COVID-19. Причорноморські економічні студії. Видавничий дім «Гельветика», Випуск 74. 2022. С. 163-167.
28. Cichocki M. A., Grzegorz Grosse T. The aspects of a crisis: An analysis of crisis management from an economic and political perspective. Warsaw: Natolin European Centre, 2016. 209 p.
29. Organizing in Times of Crisis. Collaborative Open Course for Master Programs in Business Administration, Management and Organization Studies URL: <https://timesofcrisis.org/course-materials/class-1-crisis-and-organization-studies/>
30. The Essential Guide to Crisis Management. URL: <https://www.smartsheet.com/content/crisis-management-guide>.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2 (ректорська контрольна робота)	Заліковий модуль 3 (КПІЗ)
30 %	40 %	30 %
1. Опитування під час занять (Тема 1-4 по 15 балів) = 60 балів 2. Письмова робота = 40 балів	1. Опитування під час занять (Тема 5-10 по 10 балів) = 60 балів 2. Письмова (контрольна) робота = 40 балів	1. Активна участь у тренінгах, презентації, самопрезентації = 20 балів 2. Написання КПІЗ на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів 3. Захист КПІЗ = 30 балів

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно

B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FХ	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом