



## Силабус курсу

# Аналітичне забезпечення управлінських рішень

Ступінь вищої освіти – магістр  
Спеціальність – 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



ПІП

### Керівник курсу

канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу

**Чикало Інна Василівна**

Контактна інформація

[chykalo.i.v@gmail.com](mailto:chykalo.i.v@gmail.com), +380974070793

### Опис дисципліни

Дисципліна «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» спрямована на формування у студентів теоретичних знань та вироблення практичних навичок прийняття рішень на основі вмінь узагальнювати інформацію виробничої діяльності підприємства методів її організації, управління та регулювання, механізму функціонування, використання аналітичних прийомів і методів для підготовки, прийняття і реалізації обґрунтованих поточних і довгострокових управлінських рішень, системи дескриптивних, предикативних, нормативних моделей в процесі проведення аналітичних процедур щодо обґрунтування управлінського рішення.

Метою дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» є набуття та розвиток майбутніми фахівцями аналітичного мислення та практичних навичок прийняття рішень на основі вмінь узагальнювати інформацію виробничої діяльності підприємства методів її організації, механізму функціонування, методів управління та регулювання, використовувати аналітичні прийоми і методи для підготовки, прийняття і реалізації обґрунтованих поточних і довгострокових управлінських рішень.

### Структура курсу

Години (лек./практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/1	Тема 1. Теоретичні основи аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень	Знати теоретичні та наукові основи, моделі, методи та технологію прийняття управлінських рішень в процесі діяльності суб'єкта господарювання, вміти виявляти основні чинники, що обумовлюють інтенсивність використання інформації менеджерами	Поточне опитування, управлінські ситуації

2/1	Тема 2. Процес прийняття управлінських рішень	Знати етапи прийняття управлінських рішень	Тестування, ділові ігри
4/2	Тема 3. Методичні основи підготовки проектів управлінських рішень	Знати методи підготовки управлінських рішень та вміти їх застосовувати для вибору оптимального варіанту рішення	Тестування, управлінські ситуації
2/1	Тема 4. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень	Знати склад об'єктів організації аналітичних процедур та аналітичної діяльності на підприємстві, обґрунтовувати технологічні етапи організації аналітичного процесу в інформаційній підсистемі управління підприємством та їх зміст	Поточне опитування
2/1	Тема 5. Аналітичне забезпечення прийняття виробничих рішень	Вміти застосовувати моделі розробки і прийняття управлінських рішень для визначення оптимальних потреб в ресурсах, використовувати систему моделей в процесі проведення аналітичних процедур щодо обґрунтування управлінського рішення	Поточне опитування, ділові ігри
2/1	Тема 6. Аналітичне забезпечення управління основними засобами	Використовувати інструментарій аналітичного забезпечення щодо побудови та застосування оптимізаційних моделей для оцінки ефективності використання основних засобів підприємств	Поточне опитування
2/1	Тема 7. Аналітичне забезпечення прийняття адміністративних рішень	Використовувати інструментарій прийняття адміністративних рішень для вироблення і прийняття керуючих рішень в умовах визначеності, неповної визначеності і конфлікту, оперувати основними механізмами аналітичного забезпечення прийняття рішень у сфері управління персоналом підприємства	Модульне тестування
2/1	Тема 8. Аналітичне забезпечення прийняття рішень з управління доходами, витратами та фінансовими результатами	Оперувати основними механізмами аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності управління доходами та витратами підприємства, застосовувати найбільш оптимальні алгоритми, моделі та методи прийняття рішень	Програмований контроль, розв'язок задач, аналітичних та тренінгових вправ
2/1	Тема 9. Аналітичне забезпечення прийняття фінансових рішень	Використовувати інструментарій прийняття фінансових рішень у підборі необхідної моделі фінансового управління до поставлених завдань, вміти моделювати фінансовий результат конкретної господарської операції та виявляти достатність формування грошових потоків за видами діяльності	Програмований контроль, розв'язок задач
4/2	Тема 10. Системний аналіз та методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень	Знати методи і прийоми аналізу, які доцільно застосовувати під час проведення системного та ситуаційного аналізу та вирішення управлінських проблем, на основі чого розробляти рекомендації відносно майбутньої стратегії підприємства	Поточне опитування, розв'язування задач
2/2	Тема 11. Аналітичне забезпечення прийняття рішень прогнозування розвитку підприємства	Знати організаційні основи та практичний інструментарій прогнозування розвитку підприємства на ринку з використанням аналітичних інструментів розробки управлінських рішень	Тестування, розв'язування задач
4/1	Тема 12. Аналітичне	Володіти інструментарієм оцінювання	Поточне

	забезпечення економічною підприємства	управління безпекою	економічної безпеки підприємства, набути навиків оцінюванні індикаторів економічної безпеки підприємства	опитування, розв'язування задач, кейсів
--	---------------------------------------	---------------------	--	---

### Літературні джерела

1. Балджи М.Д., Карпов В.А., Ковальов А.І., Костусев О.О., Котова І.М., Сментина Н.В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2013. 670 с.
2. Волчек Р. М., Коляда А. Л., Коверда А. В. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. Одеса, 2016. 105 с.
3. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.
4. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с.
5. Господарський кодекс України : Офіційний текст від 16.01.2003 р. № 436-IV. Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>.
6. Закон України «Про бухгалтерський облік і фінансову звітність» № 996-XIV від 16.07.1999. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.
7. Закон України «Про оплату праці» № 322 VIII від 10.12.1971 зі змінами та доповненнями. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08>.
8. Кабаченко В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику. *Економічний вісник*, 2017, №2.
9. Кодекс України з процедур банкрутства: закон України від 18.10.2018 №2597-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2019. № 19. (Ст.74). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>
10. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
11. Негрей М. В., Тужик К. Л. Теорія прийняття рішень: навчальний посібник. К. : ЦУЛ, 2018. 272 с.
12. Оптимізація систем управління в умовах економічної глобалізації : монографія за ред. д.е.н. Петруні Ю. Є. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2018. 183 с.
13. Петруня Ю. Є., Літовченко Б. В., Пасічник Т. О. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
14. Податковий кодекс України : Офіційний текст від 02.12.2010 р. № 2755-VI. Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>.
15. Полінкевич О.М. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посіб / О.М. Полінкевич, І.Г. Волинець. Луцьк. Вежа-Друк, 2018. 336 с. URL: [http://www.esnuir.eenu.edu.ua/bitstream/123456789/15846/1/ Polinkevych\\_Volynets\\_OGROR2018.pdf](http://www.esnuir.eenu.edu.ua/bitstream/123456789/15846/1/Polinkevych_Volynets_OGROR2018.pdf).
16. Приймак С.В. Фінансовий аналіз. Практикум: навчальний посібник. Львів, 2021. 264 с. URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/11/Finansovyy-analiz-praktykum-Pryymak-S.V.-peretvoreno.pdf>
17. Садовська І.Б., Мачулка О.В. Обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень: монографія. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2010. 228 с.
18. Сметанко О.В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті: навч. посібн. К.«Центр учбової літератури», 2017. 456 с.
19. Теорія прийняття рішень: Підручник. За заг. ред. Бутка М.П. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.
20. Чикало І. Методичні рекомендації до виконання самостійної роботи з дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень». Тернопіль. ЗУНУ. 2021. Електронний комплекс в системі MOODLE.
21. Чикало І. Методичні вказівки з організації та проведення тренінгу з дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» для студентів ступеня вищої освіти бакалавр спеціальності 07 «Управління та адміністрування». Тернопіль: Вектор, 2022. 22 с.

22. Чикало І. Методичні рекомендації з дисципліни „Аналітичне забезпечення управлінських рішень” для студентів спеціальності 07 «Управління та адміністрування». Укладач Чикало І.В. Тернопіль: Економічна думка, 2022р. 46 с.
23. Чикало І., Котис Н., Ціщик Р. Статистико-аналітичне забезпечення оцінки фінансової спроможності територіальної громади в контексті управління її соціально-економічним розвитком. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 8, серпень, 2022.
24. Barney J.B. Gaining and sustaining competitive advantage. Pearson Prentice Hall, 2007. Chwaber Ken, Sutherland J. Scrum Development Process, in OOPSLA Business Object Design and Implementation Workshop. Springer, London, 1997. URL: <http://www.jeffsutherland.org/oopsla/schwapub.pdf>
25. Conrow E.H. Effective Risk Management: Some Keys to Success. Ed. 2. American Institute of Aeronautics and Astronautics, Inc. ARIAA, 2003. 526 p.
26. Loesche,D. (2018), “Mobile E-commerce is up and poised for further growth”,available. URL: <https://www.sta-tista.com/chart/13139/estimated-worldwide-mobile-e-commerce-sales>
27. Malerba,F. and McKelvey,M. (2019), “Knowledge-intensive innovative entrepreneurship”, Foundations and Trends in Entrepreneurship,vol.14, no. 6, pp.555–681.
28. Management Decision-Making, Big Data and Analytics Simone Gressel - Massey University, New Zealand David J. Pauleen - Massey University, New Zealand Nazim Taskin. October 2020. 336 pages. SAGE Publications Ltd. URL: [https://www.researchgate.net/publication/342902251\\_sage\\_publications\\_ltd\\_-\\_management\\_decision-making\\_big\\_data\\_and\\_analytics\\_-\\_2020-07-10pdf](https://www.researchgate.net/publication/342902251_sage_publications_ltd_-_management_decision-making_big_data_and_analytics_-_2020-07-10pdf)
29. Molnár,B. and Mattyasovszky-Philipp,D. (2019), “Cognitive information systems –artificial intelligence & management decisions”, 12th IADISInternational Conference Information Systems, University of Applied Science, Utrecht, Netherlands, April 11–13, 2016, pp.290–294.
30. Ross Michael, Taylor James. Managing AI Decision-Making Tools. Harvard Business Review. URL: <https://hbr.org/2021/11/managing-ai-decision-making-tools>

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов’язковим компонентом оцінювання. За об’єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2 (ректорська контрольна робота)	Заліковий модуль 3 (КПІЗ)
30%	40%	30%
Опитування (тестування) під час занять (Теми 1-6 по 5 балів = 30 балів) Письмова робота = 70 балів	Опитування (тестування) під час занять (Теми 7-12 по 5 балів = 30 балів) Письмова робота = 70 балів	Участь у тренінгу = 20 балів Підготовка КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів Захист КПІЗ = 30 балів

Шкала оцінювання студентів:

<b>ECTS</b>	<b>Бали</b>	<b>Зміст</b>
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом