

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

ЗАТВЕРДЖУЮ:

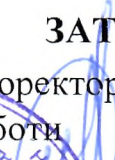
Декан факультету економіки та управління


_____ Андрій КОЦУР

« 29 » 08 2025 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

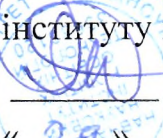
Проректор з науково -педагогічної роботи


_____ Віктор ОСТРОВЕРХОВ

« 29 » 08 2025 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Директор навчально-наукового інституту новітніх освітніх технологій


_____ Святослав ПИТЕЛЬ

« 29 » 08 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Інноваційний менеджмент»

ступінь вищої освіти – бакалавр

галузь знань – 07 Управління та адміністрування

спеціальність – 073 Менеджмент

освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Екзамен. (сем.)
Денна	4	7	30	30	4	8	78	150	7
Заочна	4	7, 8	8	4	—	—	138	150	8

Тернопіль – 2025

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки бакалавра здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, затвердженої Вченою Радою ЗУНУ, протокол № 9 від 15.06.2022р.

Робочу програму склала:

доктор філософії, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Юлія МИКИТЮК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол № 2 від 28.08.2025 р.

Завідувач кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу
д-р екон. наук, професор

Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПП
канд. екон. наук, доцент

Ольга ДЯКІВ

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“Інноваційний менеджмент”

1. Опис дисципліни “Інноваційний менеджмент”

Дисципліна “Інноваційний менеджмент”	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 5	галузь знань (07) - “Управління та адміністрування”	Статус дисципліни: обов’язкова. Мова навчання: українська
Кількість залікових модулів – 5	спеціальність 073 “Менеджмент” Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»	Рік підготовки: <i>Денна – 4</i> <i>Заочна – 4</i> Семестр: <i>Денна – 7</i> <i>Заочна – 7,8</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Лекції: <i>Денна – 30 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 30 год.</i> <i>Заочна – 4 год</i>
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: <i>Денна – 78 год.,</i> <i>Заочна – 138 год.</i> Тренінг: <i>Денна – 8 год.</i> Індивідуальна робота: <i>Денна – 4 год</i>
Тижневих годин – 10 год, з них аудиторних – 4		Вид підсумкового контролю – екзамен

2. Мета і завдання дисципліни «Інноваційний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни.

Головною метою викладання дисципліни "Інноваційний менеджмент" є оволодіння теоретичними знаннями з питань організації та управління інноваційною діяльністю підприємства, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проектів.

2.2. Завдання вивчення дисципліни.

Основними завданнями вивчення курсу "Інноваційний менеджмент" є теоретична підготовка студентів і формування у них навичок щодо організації управління інноваційною діяльністю, а саме: визначенні сутності інноваційних процесів і методів управління ними; уточненні понятійного апарату теорії інноватики; сутності теорії циклічного розвитку; визначенні місця і ролі інноваційної діяльності в сучасному світовому розвитку; аналізі ролі держави у створенні механізму регулювання інноваційних процесів та інноваційної діяльності; сутності механізмів стимулювання і фінансування науково-інноваційної сфери; теорії прийняття рішень у сфері інновацій, методах аналізу ефективності інноваційної діяльності.

2.3. Найменування компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни: У процесі викладання навчальної дисципліни "Інвестиційний менеджмент" основна увага приділяється оволодінню студентами компетентностями, а саме:

ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни.

Дисципліни, які були вивчені раніше: мікроекономіка, макроекономіка, менеджмент, операційний менеджмент, інвестиційний менеджмент, економіка і фінанси підприємства, маркетинг.

2.5. Результати навчання.

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.

3. Програма навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент»
Змістовий модуль 1. Теоретичні та методологічні засади інноваційного менеджменту.

Тема 1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.

Зміст поняття "інновація". Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень то розвиток конкуренції.

Інноваційний менеджмент як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.

Еволюція розвитку теорій інноваційної діяльності. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.

Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.

Поняття інноваційної діяльності, її різновиди і складові. Фундаментальна наукова діяльність. Прикладні науково-дослідні розробки.

Проектно конструкторська, науково-технічна, виробнича інноваційна діяльність. Оцінка факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.

Характеристика інноваційної інфраструктури. Ринок новацій. Ринок інвестицій. Ринок чистої конкуренції нововведень.

Тема 3. Державна підтримка інноваційної діяльності.

Роль держави в здійсненні інноваційної діяльності. Інновації як фактор економічного зростання. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України. Ринкові механізми в галузі наукової і науково-технічної діяльності.

Держава як головний суб'єкт інноваційної діяльності. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Методи державної підтримки інноваційної діяльності. Формування національної моделі регулювання інноваційної діяльності. Вплив державних, приватних і громадських структур.

Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.

Тема 4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

Сутність і принципи формування організаційних структур, зорієнтованих на інноваційну діяльність. Зміни діяльності функціональних підрозділів та їх керівників. Підвищення ролі науково-дослідних, технологічних, інженерних, фінансових та планових підрозділів. Розширення операційно-господарської самостійності відділень. Поглиблення децентралізації.

Типи організаційних структур. Функціональний тип структури; тематичний тип структури інноваційного підприємства, їх особливості, переваги, і недоліки.

Адаптивні організаційні структури. Матричні структури управління, їх різновиди та сутність. Змішані структури управління інноваційним процесом, особливості формування і удосконалення.

Вимоги до формування інноваційних раціональних структур. Умови адаптивності та динамічності організаційних структур. Проектні структури управління. Організаційні структури на етапі дослідження та обґрунтування ідей – спеціальні цільові групи по управлінню проектами; на етапі впровадження та реалізації нововведень - інтегровані структури. Вплив організаційних структур на ефективність інноваційної діяльності.

Пошук нових організаційних структур в забезпеченні інноваційних процесів. Кластерні структури управління.

Організація виконання НДДКР. Особливості технології, розробки інновацій і методів організації роботи кожного учасника інноваційного процесу: послідовна організація, паралельна організація, інтегральна організація роботи. Організація роботи “змішаних бригад”. Функції вищого керівництва і адміністративного персоналу при інтегральній організації роботи. Організація трансферу інновацій. Досвід фірм-лідерів в організації НДДКР.

Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах.

Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства.

Аналіз інноваційних можливостей організації: оцінка інноваційного середовища; стан інноваційного, науково-технічного потенціалу; аналіз параметрів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища, аналіз ресурсних та інвестиційних можливостей; оцінка технологій та виробничих процесів щодо їх здатності до впровадження новацій; оцінка соціально-організаційних можливостей. Аналіз конкурентних переваг організації.

Система планування інновацій, сутність і основні види. Науково-технічне прогнозування. Сутність проектного управління. Організаційно-технологічна підготовка виробництва новацій. Організація НДДКР. Аналіз і прогнозування науково-технічного і організаційно-технологічного рівня виробництва. Управління якістю і конкурентоспроможністю нової продукції.

Управління витратами в інноваційній діяльності. склад і структура інноваційних витрат, їх зв'язок із стратегією інноваційних змін. Класифікація витрат на інновації за типами інноваційної діяльності, джерелами її фінансування. Облік витрат за стадіями інноваційного циклу.

Тема 6. Управління інноваційним проектом.

Інноваційний проект: поняття, основні етапи розробки і реалізації. Управління інноваційним проектом як процес прийняття і реалізації управлінських рішень. Процедура розробки інноваційного проекту.

Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Інформаційне забезпечення. Інвестиційне забезпечення.

Створення і використання різних організаційних форм проектного управління. Управління персоналом в процесі реалізації інноваційного проекту.

Управління конкурентоспроможністю інноваційного проекту. Управління підтримкою і вдосконаленням конкурентних переваг. Управління конкурентоспроможністю та якістю нової продукції. Управління маркетинговими службами і контроль за забезпеченням конкурентоспроможності проекту.

Тема 7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.

Основи теорії управління ризиками. Класифікація ризиків. Кількісна оцінка ризиків. Методи аналізу невизначеності та ризику. Методи управління ризиками.

Тема 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності.

Ефективність інноваційної діяльності. Характеристика результатів і ефективність витрат на інноваційну діяльність. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.

Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів. Аналіз інноваційних проектів в умовах невизначеності. Оцінка впливу невизначеності на ефективність інноваційного проекту.

Врахування проектних ризиків в оцінці ефективності інноваційних проектів.

4. Структура залікового кредиту з дисципліни “Інноваційний менеджмент” (денна форма навчання)

Назва теми	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Індивідуальна робота	Тренінг	Самостійна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1.						
Тема 1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту	4	4	2		10	поточне опитування, тести
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт	4	4			10	поточне опитування, тести

інноваційного менеджменту.						
Тема 3. Державне регулювання та підтримка інноваційної діяльності.	4	4		2	10	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
Тема 4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.	4	4			10	поточне опитування, тести
Змістовий модуль 2.						
Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства	4	4			10	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
Тема 6. Управління інноваційним проектом.	4	4		2	10	поточне опитування, тести
Тема 7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.	4	4	2	2	9	поточне опитування, тести
Тема 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності проекту.	2	2		2	9	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
Разом	30	30	4	8	78	

(заочна форма навчання)

Назва теми	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота

Тема 1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту	-	-	16
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт	2	-	16
Тема 3. Державна підтримка інноваційної	-	2	18
Тема 4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення	2	-	18
Тема 5. Управління інноваційним розвитком	-	-	16
Тема 6. Управління інноваційним проектом	2	2	18
Тема 7. Управління ризиками в інноваційній діяльності	-	-	18
Тема 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності	2	-	18
Разом	8	4	138

5.

6. ТЕМАТИКА ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №1

Тема: Сутність понять управління інноваціями.

Мета: Вивчити сутність, розвиток та основні поняття „Інноваційний менеджмент”

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Сутність та зміст інноваційного менеджменту.
2. Функції інноваційного менеджменту.
3. Менеджери в інноваційній сфері.
4. Рішення в інноваційному менеджменті та методи їх прийняття.
5. Інноваційний менеджмент у фірмах Японії та США.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 2

Тема: Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.

Державна підтримка інноваційної діяльності

Мета: Розглянути питання інноваційної діяльності.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Загальна характеристика інноваційного процесу: поняття, сутність, зміст.
2. Структура інноваційного процесу.
3. Моделі поширення інновацій.
4. Чинники успішності та невдач нововведень
5. Роль держави у створенні механізму регулювання інноваційного процесу та інноваційної діяльності.
6. Державна інноваційна політика.
7. Методи реалізації інноваційної політики.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №3

Тема: Державна підтримка інноваційної діяльності.

Мета: Розглянути та обговорити механізми державної підтримки інноваційної діяльності.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Роль держави в здійсненні інноваційної діяльності.
2. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України.
3. Ринкові механізми в галузі наукової і науково-технічної діяльності.
4. Держава як головний суб'єкт інноваційної діяльності.
5. Формування національної моделі регулювання інноваційної діяльності.
6. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №4

Тема: Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

Мета: Засвоїти особливості та типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Особливості побудови організаційних структур НДДКР.
2. Основні види організаційних структур НДДКР.
3. Основні методи організації інноваційного процесу.
4. Організація роботи «змішаних бригад».
5. Досвід управління науково-дослідною діяльністю в японській компанії «Мацусіта електрик індастріал».

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №5

Тема: Управління інноваційним розвитком підприємства.

Мета: Розглянути теоретичні і практичні основи управління інноваційним розвитком підприємства.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Економічні передумови управління інноваційним розвитком господарюючих суб'єктів у нестабільному середовищі.
2. Концепція управління інноваційним розвитком підприємств.
3. Структура організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком підприємства.
4. Розробка концепції інноваційного проекту.
5. Планування інноваційного проекту.
6. Організація контролю і регулювання програми.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №6

Тема: Управління ризиками в інноваційній діяльності.

Мета: Дати оцінку ризику при виборі партнерів для лісового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.

1. Обговорення проблемних питань теми:
1. Інновації і ризик: проблеми і методи оцінки.
2. Порівняльний аналіз методів кількісної оцінки ризику.
3. Теоретико-методологічні основи факторного аналізу ризику в умовах нечіткої оцінки впливу окремих факторів.
4. Аналіз чинників ризику на етапах вибору цільового ринку.
5. Розробка і виведення нового товару на ринок. Фактори ризику.
6. Оцінка ризику при виборі партнерів для лілового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 7

Тема: Управління інноваційним проектом.

Мета: *Розглянути процес управління інноваційним проектом.*

1. Обговорення проблемних питань теми:
1. Основні етапи розробки і реалізації інноваційного проекту.
2. Управління інноваційним проектом як процес прийняття і реалізації управлінських рішень.
3. Процедура розробки інноваційного проекту.
4. Управління реалізацією інноваційних проектів.
5. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №8

Тема: Оцінка ефективності інноваційної діяльності.

Мета: *Дати оцінку інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства та визначити ефективність інвестиційного та інноваційного проекту.*

1. Обговорення проблемних питань теми:
1. Тенденція розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем.
2. Сутність проблеми оцінки ефективності інновацій.
3. Види ефективності (ефектів).
4. Методи оцінки економічної ефективності інноваційної діяльності.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

6. Тренінг з дисципліни «Інноваційний менеджмент»

Завдання тренінгу: Розробити бізнес-план інноваційного проекту

Інформація повинна бути структурована за розділами. Основні розділи тренінгу:

– назва інноваційного проекту (ІП) і інноваційного продукту (табл. 1);
інноваційна складова проекту на всіх стадіях його виконання;

Таблиця 1

Назва інноваційного продукту	Тип продукту: спосіб, і пристрій, речовина, ін.

- стислий опис інноваційного проекту та інноваційного продукту;
- відповідність проекту пріоритетним напрямам діяльності інноваційної структури;
- відповідність пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки;
- відповідність пріоритетним напрямам соціально-економічного розвитку держави, визначеним законодавчими та урядовими рішеннями;
- вирішення проблем загальнодержавного, регіонального або галузевого характеру, що знайшли своє відображення в рішеннях директивних органів;
- основні технічні параметри та характеристики (назва продукту, його основні фізико-хімічні, механічні та інші характеристики і властивості);
- наявність інноваційної інфраструктури, необхідної для виконання проекту;
- сприяння зміцненню зв'язків між наукою і виробництвом, створення умов для збереження, розвитку і використання науково-технічного потенціалу;
- наявність організаційних рішень виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери;
- фінансові показники (необхідний обсяг фінансування; вартість виконання і термін окупності проекту; загальна вартість проекту (у тому числі витрати за роками);
- джерела і умови фінансування проекту (кошти держбюджету; власні кошти; кошти спецрахунку; одержані гранти; кошти міжнародних фондів, інших юридичних та фізичних осіб; кошти інвесторів (у тому числі й зарубіжних); розмір і джерела інвестицій для виконання проекту; гарантії щодо інвестицій та умови їх надання; кредитні ресурси);
- створення спільних підприємств для виконання проекту (якщо в цьому є потреба, вказати з ким саме та з якою метою);
- проведення наукових досліджень, у тому числі НДР і ДКР;
- підготовка дослідного виробництва і випуск дослідної партії інноваційного продукту;
- організація промислового виробництва;
- обсяги виробництва за 5 років дії спеціального режиму інноваційної (інвестиційної) діяльності (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції

(у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1);

– за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції (у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1)

Додаток 1

Назва продукту	Усього	Роки									
		20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__

Стислий перелік робіт при створенні інноваційного продукту (табл.2)

Таблиця 2

№ з/П	Найменування робіт	Потрібні обсяги фінансування, тис.грн.
	Разом:	

- сфери застосування інноваційного продукту;
- термін виконання проекту;
- бюджетна і соціальна ефективність проекту;
- сума зборів і відрахувань (за 5 років дії спеціального режиму; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів; не надійдуть до бюджету; будуть зараховані на спецрахунки; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму);
- соціальний та інший ефект (кількість задіяних у проекті робочих місць; у тому числі створених додатково; підвищення ефективності праці; поліпшення умов праці; інші види ефекту).

7. Самостійна робота студентів

№ п/п	Тема та зміст самостійної роботи	Форма представлення
-------	----------------------------------	---------------------

1.	Опрацювання лекційного матеріалу, законодавчих та нормативних актів, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації. Підготовка есе за тематичними напрямками: Наука, технологія, економіка, освіта як компоненти цілісної системи інноваційної діяльності. Загальна характеристика інноваційного процесу: поняття, сутність, зміст. Структура інноваційного процесу. Державна інноваційна політика. Економічні передумови управління інноваційним розвитком господарюючих суб'єктів у нестабільному середовищі. Планування інноваційного проекту.	Підготовка есе з проблемних питань
----	--	------------------------------------

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни “Інноваційний менеджмент” використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

1. - тестування;
2. - поточне опитування;
3. - модульне тестування та розв’язування завдань;
4. - презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
5. - оцінювання результатів виконання тренінгу і самостійної роботи;
6. - модульна контрольна робота;
7. - екзамен.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни “Інноваційний менеджмент” визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

<i>Модуль 1</i>		<i>Модуль 2</i>		<i>Модуль 3</i>	<i>Модуль 4</i>	<i>Модуль 5</i>
10 %	10 %	10 %	10 %	5 %	15 %	40 %
<i>Поточне опитування</i>	<i>Модульний контроль 1</i>	<i>Поточне опитування</i>	<i>Модульний контроль 2</i>	<i>Тренінг</i>	<i>Самостійна робота</i>	<i>Екзамен</i>
Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття).	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 1 і включає 10 тестових завдань (1 тест – 4 бали) = 40б. і одне управлінське завдання – 60 балів.	Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття).	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 2 і включає 20 тестових завдань (1 тест – 2 бали) = 40б. і одне розрахунково-аналітичне завдання – 60 балів	Оцінка за виконання тренінгового завдання складає 100 б.	Оцінка за виконання самостійного завдання складає 100 б.	Два теоретичних питання: 1 питання – 20 балів (2 питання = 40 балів) і одна управлінська ситуація – 60 б.

* Пропуски практичних занять обов'язково відпрацьовуються в години консультацій, в іншому випадку вони вважаються оцінкою «0» та враховуються при визначенні середнього арифметичного. Для здобувачів, які навчаються за індивідуальним графіком, поточне оцінювання проводиться під час консультацій, та шляхом виконання завдань в системі Moodle.

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

За окремими формами контролю знань студентів з дисципліни застосовуються критерії оцінювання, подані в таблиці

Таблиця

	Форми контролю/ критерії оцінювання	Бальна шкала оцінок знань			
		Відмінно (90-100)	Добре (75-89)	Задовільно (60-74)	Незадовільно (до 60)
1	УСНЕ ОПИТУВАННЯ				
	Повнота відповіді	повна	повна	не повна	часткова, відсутня
	Глибина і різносторонність знань	достатня	належна	задовільна	відсутня
	Системність та логіка викладення матеріалу	систематизоване, логічне	логічне	відсутня	відсутня
	Ступінь ознайомлення з основними методичними розробками, законодавством та уміння їх використовувати при відповіді	високий, використовуються при відповіді	достатній, використовуються при відповіді	належний, частково використовуються при відповіді	відсутній
	Уміння узагальнювати викладений матеріал	обґрунтовані висновки	недостатньо обґрунтовані висновки	частково обґрунтовані висновки	відсутність висновків
2	РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ЗАДАЧ, ВИКОНАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОГО ЗАВДАННЯ				
	Знання методики розв'язання	глибокі	належні	недостатні	відсутні
	Володіння алгоритмом розв'язку	володіє	володіє	частково володіє	не володіє
	Самостійність розв'язку	Самостійність розрахунків	недостатня самостійність розрахунків	здійснення розрахунків з допомогою викладача	відсутня самостійність розрахунків
	Правильність і	правильні і повні	правильні неповні	частково	неправильні

	повнота розрахунків			правильні, неповні	неповні
	■ Наявність узагальнених висновків	наявні, обґрунтовані	наявні	наявні	відсутні
3	ПРОГРАМОВАНІЙ КОНТРОЛЬ (ТЕСТУВАННЯ)				
	■ Правильність і повнота відповіді	повна, правильна	повна, частково неправильна	неповна, частково правильна	неповна, неправильна
	■ Чіткість відповіді (наявність чи відсутність виправлень)	чітка без виправлень	наявність незначних виправлень	наявність виправлень	не чітка
	■ Наявність помилок	відсутні	наявність незначних помилок	значні помилки	значні помилки
	■ Відповідність оформлення есе згідно вимог	відповідає	відповідає	частково відповідає	не відповідає

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійне забезпечення викладання лекцій (проектор; on-line платформи: ZOOM; Google Meet)	1– 8
2.	Система дистанційного навчання ЗУНУ moodle.wunu.edu.ua	1-8
3.	Пакет прикладних програм базових інформаційних технологій: MS Office	1-8
4.	Електронний варіант методичних рекомендацій для виконання самостійної роботи з дисципліни “Інноваційний менеджмент” для студентів ОС бакалавр спец.073 «Менеджмент»	1-8
5.	Електронний варіант методичних рекомендацій до проведення тренінгу з дисципліни “Інноваційний менеджмент” для студентів ОС бакалавр спец.073 «Менеджмент»	1-8
6.	Телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox)	1-8

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Воржакова Ю. П., Чупріна М. О. Інноваційний менеджмент: навчально-методичний посібник до вивчення дисципліни для студентів другого (магістерського) рівня. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського. 2022. 130 с

2. Горбовий А. Ю., Ліпич Л. Г., Степанюк О. М., Погореловська І. Д., Буняк Н. М., Хілуха О. А. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. 2-е вид. випр. і доп. Ірпінь : Університет ДФС України, 2018. 223 с.

3. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія. Херсон: ПП Вишемирский В.С., 2017. 178 с.

4. Про інноваційну діяльність: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

5. Захарченко В.І., Ковтуненко К. В., Лаптева В. В. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Одеса : Гельветика, 2019. 147 с.

6. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія. Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. 190 с.

7. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ. Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. 451 с.

8. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. Горбовий А. Ю. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. Вид. 2-е, випр. і допов. Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.

9. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ. Л. І. Михайлова та ін. 2-ге вид., допов. Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. 233 с.

10. Інноваційний менеджмент : підручник. П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. 517 с

11. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. О. А. Гавриш та ін.; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ : НТУУ "КПІ": Політехніка, 2016. - 388 с

12. Інноваційний розвиток підприємства. Підручник за заг. ред. д-р. екон. наук, проф. Микитюка П. П. Тернопіль : ЗУНУ, 2023. 320 с.

13. Копитко М. І. Блага Н.В. Управління інноваціями та інвестиціями: навч. посіб. У схемах та таблицях. Вид. 2-е, допов. І перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.

14. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю.І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>

15. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. Херсон:, 2017. 264 с.

16. Управління інноваціями : навч. посіб. О. І. Гуторов та ін. Вид. 2-ге, допов. Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.

17. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник. Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. 547 с.

18. Чупріна М.О. Інформаційне забезпечення інноваційного розвитку підприємств України в умовах ресурсних обмежень. Інноваційна наука, освіта,

виробництво і транспорт: техніка і технології, інформатика, транспорт, архітектура: монографія. Одеса. 2019, С. 85-88

19. Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. *International Journal of Production Research*, 53(8), 2252-2268. URL: <https://doi.org/10.1080/00207543.2014.932929>

20. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. *Kybernetes*, 46(1), 50-66. URL: <https://doi.org/10.1108/K-06-2016-0153>

21. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. *FAIMA Business & Management Journal*, 5(2), 40-51. Retrieved from. URL: <https://search.proquest.com/openview/85342296e757e501303a360e6acb5314/1.pdf?pq-origsite=gscholar&cbl=2037693>

22. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. *Journal of Innovation Economics & Management*, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

23. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. 2021. P.47-57.

24. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. *Studies of Applied Economics*. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718> URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>

25. Mykytyuk P., Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. *Journal of Agriculture and Crops*, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)