


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. декана факультету економіки
та управління


_____ Андрій КОЦУР
« _____ » _____ 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ


В.о. проректора з науково-педагогічної
роботи

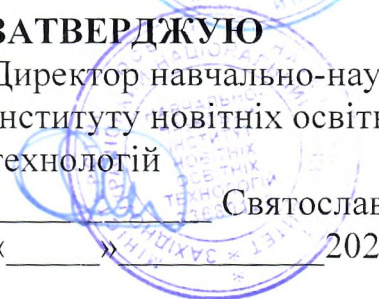

_____ Віктор ОСТРОВЕРХОВ
« _____ » _____ 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор навчально-наукового
інституту новітніх освітніх
технологій


_____ Святослав ПИТЕЛЬ
« _____ » _____ 2023 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни “ Публічна політика та врядування ”

ступінь вищої освіти – магістр


галузь знань - 28. «Управління та адміністрування»

спеціальність – 281 «Публічне управління та адміністрування»

освітньо-професійна програма: «Публічне управління та адміністрування»

Кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (семін.) (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Екз. (сем.)
Денна	1	1	30	14	3	4	69	120	1
Заочна	1	1,2	10	6	-	-	104	120	2

31.08.2023


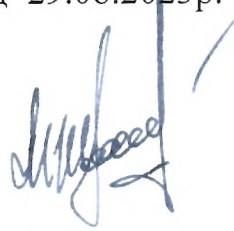
Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» підготовки здобувачів на другому (магістерському) рівні вищої освіти галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженої Вченою радою ЗУНУ (протокол №10 від 23.06.2023р.).

Робочу програму склала:

д-р. екон., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Тетяна Желюк.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол № 1 від 29.08.2023р.

Завідувач кафедри д-р. екон., професор



Михайло Шкільняк

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності «Публічне управління та адміністрування», протокол № 1 від 31.08.2023 р

Голова групи забезпечення спеціальності
«Публічне управління та адміністрування»,
д-р. екон., проф.



Алла Мельник

Гарант ОПП

д-р. екон., проф.



Алла ВАСІНА

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “ Публічна політика та врядування ”

1. Опис дисципліни “ Публічна політика та врядування ”

Дисципліна «Публічна політика та врядування»	Галузь спеціальності, знань, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 4	28 «Публічне управління та адміністрування»	Статус дисципліни – обов’язкова циклу професійної підготовки Мова навчання – українська
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування» Освітньо-професійна програма: «Публічне управління та адміністрування»	Рік підготовки: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна – 1</i> Семестр: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна 1,2</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: <i>Денна – 30 год.</i> <i>Заочна – 10 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 14 год.</i> <i>Заочна - 6 год.</i>
Загальна кількість годин – 120		Самостійна робота: <i>Денна – 69 год.,</i> <i>Тренінг - 4 год.</i> <i>Індивідуальна робота – 3 год</i> <i>Заочна - 104 год.</i>
Тижневих годин: Денна форма навчання -10, з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю – екзамен

2. Мета і завдання дисципліни “ Публічна політика та врядування ”.

Дисципліна забезпечує вивчення теоретичних, інституційних, практичних аспектів розробки, реалізації, оцінювання результативності інструментарію публічної політики та технологій демократичного врядування, залучення громадськості до вироблення та реалізації публічної політики.

2.1. Мета вивчення дисципліни.

Метою дисципліни «Публічна політика та врядування» є підготовка фахівців, які володіють поглибленими економіко-управлінськими знаннями, навичками, необхідними для реалізації публічної політики та технологій врядування у публічній сфері, ознайомлення з принципами, функціями діяльності в органах державної влади та місцевого самоврядування, підвищення інституційної спроможності проводити моніторинг результативності публічної політики, реалізовувати лідерські якості в процесі реалізації публічної політики та технологій демократичного врядування, що стосуються вироблення та реалізації управлінських рішень в сфері реалізації основних завдань публічної політики.

Предметом вивчення дисципліни є механізм реалізації публічної політики загалом та окремих її складових зокрема (структурної, регіональної, фінансової, інноваційної, інвестиційної, екологічної, кон'юнктурної, монетарної, безпекової, цифрової політики), технології прийняття політичних рішень.

2.2. Основними завданнями дисципліни є:

- Ознайомлення з системою публічної політики та врядування.
- Вивчення основних етапів вироблення публічної (державної політики).
- Вивчення основних видів публічної політики та особливостей їх реалізації.
- Формування професійних навиків та вмінь до використання інструментів публічної політики відповідно до макроекономічної ситуації в країні.
- Вивчення особливостей реалізації інструментарію фінансової монетарної, регіональної, соціальної, гуманітарної інших видів економічної політики в управлінні національною економікою.
- Систематизація макроекономічних моделей, покладених в основу реалізації інструментів економічної політики.
- Розробка інструментарію оцінки результативності використання важелів економічної, гуманітарної, соціальної політики.
- Розуміння інституційних аспектів реалізації важелів публічної політики.
- Володіння технологіями розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень.

2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:

1) загальні: здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу, генерувати нові ідеї та нестандартні підходи до їх реалізації; здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні в публічному управлінні та проявляти лідерські навички; здатність фахово аналізувати інформацію, оцінювати повноту та можливості її використання; здатність здійснювати професійну діяльність та приймати обґрунтовані управлінські рішення; здатність ініціювати, планувати та управляти змінами для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем;

2) спеціальні (фахові): здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти; здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери; здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування; здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України; здатність приймати участь у виробленні публічної політики на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях; здатність виробляти і реалізувати механізми управління розвитком територій та громад.

2.4. Передумови вивчення дисципліни.

Засвоєння знань за програмою вступного фахового випробування.

2.5. Результати навчання.

- формування базових знань та кваліфікаційних вмінь в сфері публічної політики, публічного управління, адміністрування, управлінської, функціональної діяльності публічних інститутів, надання ними адміністративних послуг.

В результаті проведення лекцій слухачі повинні знати:

- теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень;

- розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення;

- знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції;

- розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

За результатами проведення практичних занять слухачі повинні вміти:

- розробляти заходи з реалізації публічної політики;
- аналізувати результативність публічної політики;
- застосовувати технології адміністрування (регламентування, організаційної координації, інспектування тощо);
- моніторити розвиток та дисбаланси національної економіки;
- досліджувати та розраховувати мультиплікативні та лагові ефекти реалізації інструментарію публічної політики;
- проводити експертні дослідження на національному ринку, виявляти дисбаланси та напрацьовувати рішення щодо їх нівелювання;
- оцінювати глобальні рейтинги України в реалізації публічної політики;
- використовувати інструменти адміністрування та технології демократичного врядування;
- здійснювати ефективну комунікацію в сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм;
- використовувати інструменти електронної демократії в сфері публічного управління та адміністрування;
- ініціювати, розробляти та впроваджувати інновації на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

3. Програма навчальної дисципліни «Публічна політика та врядування»

Змістовий модуль 1. Формування та реалізація публічної політики

Тема 1. Публічна політика як система

Теоретичні засади публічної політики. Сутнісні детермінанти економічної політики. Економічні функції держави. Обмеження економічної політики. Підходи до формування економічної політики: нормативний, позитивний, синергетичний. Поняття «об'єкт», «суб'єкт» та «інститут» економічної політики. Державні та недержавні інститути економічної політики. Суб'єкти регулювання. Прямий та непрямий вплив.

Поняття «інструменту» економічної політики. Принципи та проблеми визначення інструментів економічної політики. Поняття «індикатор» економічної політики. Принципи та проблеми визначення індикаторів економічної політики.

Проміжні та віддалені цілі економічної політики; короткострокові та довгострокові цілі економічної політики. Принципи та проблеми вибору цілей економічної політики. Ефективність економічної політики.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Тема 2. Механізм вироблення публічної політики

Публічна політика і демократичне врядування: теоретичні моделі. Доказова політика. Цикл вироблення політики. Етапи формування і реалізації публічної політики.

Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості в даному процесі.

Зміст публічної політики. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки. Рішення щодо політики. Лідерство і цінності у формуванні політики. Результативність, ефективність і економічність політики. Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики. Ресурси, механізми й інструменти політики.

Сфери та напрями політики. Типологія політики: види, сфери, напрями. Багаторівневість політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія. Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя. Цифрове врядування і політика. Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Тема 3. Види публічної політики

Фіскальна політика, монетарна політика, інвестиційна, інноваційна, зовнішньоекономічна політика, структура політика, цифрова політика, екологічна політика, цінова політика, політика збалансованого розвитку. Довгострокова та короткострокова економічна політика, соціально-спрямована економічна політика, дискреційна фіскальна політика, недискреційна фіскальна політика. Активна та пасивна економічна політика, ліберальна та жорстка економічна політика. Консервативна економічна політика. Регіональна та загальнодержавна економічна політика. Локальна економічна політика.

Узгодженість між елементами економічної політики. Невизначеність у економічній політиці. Часовий лаг запізнення. Адміністративна затримка. Функціональне запізнення. Внутрішні та зовнішні політичні чинники економічної політики. Вплив «неекономічних» цілей політики держави на елементи економічної політики. Психологія суб'єктів економічної політики. «Нове» та «старе» економічне мислення. Врахування психологічних аспектів при визначенні елементів економічної політики. Поняття «регіональна економічна політика». Об'єкти та суб'єкти регіональної економічної політики. Місцеві органи влади як інститути регіональної економічної політики. Регіональні пріоритети. Специфіка регіону. Обмеження регіональної економічної політики. Взаємозв'язок з цілями загальнодержавної економічної політики.

Регіональне програмування. Регіональне прогнозування. Вільна економічна зона. Економічні райони. Податки та пільги: місцеві та централізовані. Емісія муніципальних цінних паттерів. Регіональний протекціонізм.

Економічна політика держави у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Структура та інструменти зовнішньоекономічної політики України. Пріоритети розвитку зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Види зовнішньоекономічної політики: протекціоністська політика, політика залучення іноземних інвестицій, політика сприяння вітчизняним експортерам. Проблема поєднання відритої економіки та забезпечення економічної безпеки України: фінансова, енергетична та технологічна безпека країни. Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці. Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Тема 4. Фіскальна політика держави як система

Поняття "Фінансова політика", "фіскальна політика" та "функції держави".

Фінансова система як елемент фіскальної політики держави. Поняття "фінансовий інститут", "фінансовий інструмент". Проблеми визначення елементів фіскальної політики. Об'єкти, суб'єкти та інститути фіскальної політики держави. Цілі фіскальної політики. Часові лаги фіскальної політики. Бюджетна політика. Політика доходів. Політика видатків. Податкова політика. Дискреційна фіскальна політика. Недискреційна фіскальна політика. Регіональна фіскальна політика. Законодавчі обмеження. Часові обмеження. Ресурсні обмеження. Вплив оточення регіону. Неможливість повного використання інструментів національного рівня фіскальної політики. Часові лаги, адміністративна затримка та функціональне запізнення регіональної фіскальної політики.

Поняття "дискреційна політика", "дискреційна фіскальна політика". Протиріччя та проблеми дискреційної фіскальної політики.

Пряме та непряме регулювання рівня цін. Пряме та непряме регулювання грошового ринку інструментами фіскальної політики. Амортизаційна політика. Регулювання ринку праці. Вплив фіскальних заходів на кількість робочих місць.

Пряме та непряме стимулювання економічного росту через інструменти фіскальної політики. Енвайронментальний та нормативний підходи до формування фіскальної політики. Екологічний податок. Екологічні санкції. Формування електорату політичних партій як наслідок фіскальної політики. Взаємодія між геополітикою та фіскальною політикою.

Поняття "бюджетна політика". Державний бюджет. Система доходів та витрат бюджету. Види доходів: внутрішні, зовнішні, податкові, неподаткові. Бюджетна класифікація. Структура доходів бюджету. Прогнозування доходів бюджету. Структурні елементи політики доходів. Ефективність політики доходів. Структурні елементи політики видатків.

Напрямки використання бюджетних коштів. Структура видатків бюджету. Прогнозування бюджетних витрат. Державні ін'єкції в економіку. Секвестр видатків. Рестрикції видатків. Структурні елементи політики видатків. Ефективність політики, видатків.

Фінансування бюджету. Джерела фінансування дефіциту бюджету.

Бюджетне планування та прогнозування. Застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі. Бюджетні розпорядники. Складання проекту Державного бюджету України. Розгляд, затвердження, виконання, кредитування Державного бюджету. Наповнення місцевих бюджетів, планування та їх виконання.. Міжбюджетні відносини. Розмежування видатків між бюджетами, Міжбюджетні трансферти. Контроль за дотриманням бюджетного законодавства та відповідальність за його порушення.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Тема 5. Монетарна політика як система

Поняття "монетарна політика", "грошово-кредитна політика". Грошова політика. Кредитна політика. Банківська політика. Процентна політика. Суб'єкти, об'єкти та інститути монетарної політики. Індикатори монетарної політики. Інструменти монетарної політики. Цілі монетарної політики.

Дворівнева банківська система. Емісійна функція центрального банку. Емісійна функція центрального банку. Регулююча функція центрального банку. Грошова маса. Агрегати грошової маси. Грошова емісія. Таргетування грошової маси. Облікова ставка (дисконт). Ставка рефінансування. Процентна ставка. Простий та переказний вексель. Ломбардна ставка. Цінні папери. Курс цінних паперів. Операції ДЕПО, РЕПО. Резервні вимоги. Грошовий мультиплікатор. Фактичні мінімальні резерви. Обов'язкові мінімальні резерви. Загальні мінімальні резерви.

Ліцензія на проведення банківських операцій. Умови отримання ліцензії та вимоги, яких необхідно дотримуватись. Банківська звітність.

Банківський нагляд. Банківська ліквідність. Банківська платоспроможність.

Коротко- та довгострокові цілі монетарної політики. Проміжні та віддалені цілі. Еластичність та стійкість (внутрішня та зовнішня) грошової системи. Стабільність кредитної системи. Короткострокова та довгострокова ефективність монетарної політики. Обмеженість монетарного впливу. Можливості прямого та непрямого впливу на економіку. Часові лаги монетарної політики. Психологічні аспекти суб'єктів монетарних відносин. Вплив загальнодержавної політики на елементи монетарної політики.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16,].

Тема 6. Належне врядування

Суть врядування: правила, процеси, принципи та норми поведінки, що впливають на спосіб здійснення владних повноважень публічними інститутами, забезпечення їх відкритості, участі громадськості, підзвітності, ефективності та узгодженості. Залучення різних інституційних одиниць до вироблення публічної політики. Делегування відповідальності між державою, громадянським суспільством і ринком. Види врядування: електронне врядування, гендерно-орієнтоване врядування.

Багаторівневе врядування. Процес неієрархічного мережевого управління в ЄС, залучення урядів держав-членів, регіональних та місцевих органів влади, експертів та інших неурядових гравців до процесів прийняття рішень та вироблення політики. Процес передачі влади й повноважень, зміцнення регіональної та місцевої демократії в державах-членах ЄС, в державах-кандидатах. Біла книга Європейського врядування. Кодекс належної практики участі громадськості у процесі ухвалення управлінських рішень Ради Європи.

Реформування врядування. Стандарти належного врядування для організації громадського суспільства. Інструменти розширення сфери участі громадянського суспільства в управлінні з гарантування максимального врахування економічних, соціальних і політичних пріоритетів всіх груп населення під час прийняття владних рішень.

Література: [3, 7, 8, 9, 15].

Змістовий модуль 2. Аналіз та оцінювання публічної політики

Тема 7. Аналіз публічної політики

Суть та складові аналізу публічної політики. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз. Цифровізація аналізу політики і роль великих даних. Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів. Підстави для державного втручання. Обмеження політики. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики. Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики

Література [12, 13, 17, 18,19].

Тема 8. Суть та методологічне забезпечення оцінювання публічної політики

Об'єкти (процеси, акти, рішення, механізми, владні інституції), суб'єкти (державні, муніципальні та громадські інститути) та критерії оцінювання публічної політики

Цільовий, функціональний, поведінковий, множинний, композиційний, поведінковий підходи до оцінювання публічної політики.

Критерії оцінки при цільовому аспекті: 1) ступінь просування до актуальних цілей; 2) динаміка показників, що характеризують загальні цілі соціально-економічного розвитку; 3) дотримання екологічних і соціальних обмежень розвитку; 4) ефективне зростання ВВП; 5) якість життя населення; 6) ефективність проектів і програм, реалізованих за участю органу влади.

Критерії оцінки за функціональним підходом: 1) якість системи публічного адміністрування, врядування, менеджменту; 2) законодавче, нормативне та методичне забезпечення; 3) наявність і якість роботи функціональних підрозділів цільового планування і управління; 4) наявність інформаційно-аналітичної системи оцінки соціально-економічної ситуації; 5) наявність неформальних інститутів ринкової інфраструктури; 6) наявність системи навчання та підвищення кваліфікації працівників органів публічного управління.

Оцінювання ефективності управління за поведінковим підходом ґрунтується на вимірюванні ступеня задоволення потреб усіх груп, зацікавлених у результатах діяльності організації. Досягнення балансу інтересів усіх зацікавлених і впливових сил у результатах діяльності інституцій. Методи прямих розрахунків, так і опосередкованого оцінювання (експертні методи, анкетне опитування тощо)

Класифікація моделей оцінювання в публічному управлінні (шведська концепція Е.Ведунга. Сутнісні моделі включають: 1) оцінювання за цілями (досягнення мети та оцінка впливу); 2) оцінювання за результатами (моніторинг результатів); 3) оцінювання за системними компонентами (модель всебічної оцінки); 4) оцінювання за інтересами клієнтів (оцінка якості наданих державних послуг); 5) оцінювання за інтересами стейкхолдерів (задоволення інтересів усіх зацікавлених сторін)

Економічні моделі оцінювання ефективності: 1) модель продуктивності (співвідношення між обсягами виробництва продукції і послуг та вкладеними у нього ресурсами); 2) модель ефективності: а) «витрати–вигоди» – як вхідні ресурси програми, так і її наслідки (цінність ефектів) вимірюються у грошових одиницях; б) «витрати–результат» – вхідні ресурси вимірюються у грошових одиницях, а результати (ефекти) – через фізичні величини.

Професійні моделі: експертне оцінювання та самооцінювання в рамках публічного управління.

Ефективність оцінювання управлінських рішень в системі публічного управління через систему бізнес-моделювання: 1) організаційне моделювання функціональної та структурної моделей інституту публічного управління; 2) процесуальне моделювання: окремі функції подаються у вигляді послідовності взаємопов'язаних бізнес-процесів, які відображають їх причинно-наслідковий характер, що здійснюється шляхом визначення для кожної функції вхідних і вихідних параметрів; 3) кількісне моделювання.

Шведська концепція «трех Е» (economy, efficiency and effectiveness) – модель економічності, ефективності та результативності діяльності. Перша складова, економічність (economy), означає використання належної кількості ресурсів відповідної якості в належний час, у необхідному місці, за прийнятну ціну, тобто правильне витрачання, друга складова, ефективність (efficiency) – співвідношення між продуктом у вигляді наданих товарів (послуг) та ресурсами, використаними на їх створення, третя складова, результативність (effectiveness) – ступінь відповідності досягнутих результатів поставленій меті, погодження використаних засобів і результатів з поставленою метою

Література [12, 13, 17, 18,19].

Тема 9. Оцінка результативності публічної політики

Аналіз та оцінювання як спосіб продукування політико-релевантної інформації й правдоподібних міркувань стосовно можливих варіантів розв'язання проблем публічної політики. Методи оцінювання через аудит ефективності, функціональний стратегічний огляд, міжнародні рейтинги конкурентоспроможності.

Завдання оцінювання публічної політики в Україні. Оцінювання публічної політики як пізнавальна діяльність, яка передбачає консолідацію зусиль спеціалістів у різних галузях і спрямована на вирішення суспільних проблем. Ціннісні та цільові орієнтири оцінювання: має прикладну орієнтацію; ґрунтується на міждисциплінарній (природничі і суспільні науки) та мультимедійній основі; передбачає планування та проектування, чутливе до політичної кон'юнктури; спрямоване на вирішення певної суспільної проблеми, через формування та критичний аналіз альтернативних варіантів рішення і оформлюється як порада або рекомендація особам, що приймають рішення; б) має велике ціннісне навантаження (політизоване середовище державної політики), адже суспільні проблеми мають багато можливих розв'язків і вибір найкращої альтернативи завжди потребує відповідного ціннісного обґрунтування.

Вектори оцінювання публічної політики України.

Література [12, 13, 17, 18,19].

Тема 10. Міжнародні системи оцінювання публічної політики

Світові моделі оцінювання публічної політики, що ґрунтуються на концепції загального управління якістю (Total Quality Management – TQM): Модель досконалості Європейської фундації якості управління (EFQM), Загальна схема оцінювання (Common Assessment Framework), Система збалансованих показників (Balanced ScoreCard).

Модель досконалості Європейської фундації якості управління (EFQM): 1) є структурою системи управління організацією; 2) може бути використана для самооцінювання; 3) пропонує схему для порівняння з іншими організаціями; 4) дає змогу визначити сфери для вдосконалення. Фундаментальні концепції моделі: 1) (excellent organizations) планування та досягнення збалансованих результатів, які відповідають як коротко-, так і довгостроковим потребам стейк-холдерів або, відповідно, перевищують їх очікування; 2) концепція орієнтації на споживача послуг; 3) концепція лідерства, яка ґрунтується на власному баченні, натхненні та єдності команди; 4) концепція управління процесами, яка передбачає, що досконалі організації управляються за допомогою структурованих та стратегічно узгоджених процесів, приймають рішення на підставі фактів з метою отримання збалансованих та стабільних результатів; 5) концепція досягнення успіху за допомогою людських ресурсів; 6) концепція культивування творчого підходу та інновацій; 7) концепція розвитку різних видів партнерства; 8) концепція відповідальності за стабільне майбутнє.

Загальна оціночна структура (ООС/CAF). (Німецький університет адміністративних наук Спеєра). Ця модель оцінювання ефективності ґрунтується на тому, що високих результатів в організаційній діяльності для громадян, споживачів, суспільства можна досягти за допомогою впровадження активної стратегії лідерства й планування людських ресурсів, партнерства та процесів. Загальна схема оцінювання (CAF) враховує специфіку організацій публічного сектору та передбачає рамки для проведення самооцінювання організацією. Головними завданнями CAF є: 1) упровадження в державне управління принципів загального управління якістю; 2) полегшення самооцінювання організації публічного сектору з метою отримання власного «діагнозу» та вдосконалення діяльності; 3) забезпечення зв'язку між різними моделями управління якістю;

Спеціальна аналітична методика оцінки діяльності організацій (Balanced ScoreCard, далі –BSC) Р.Каплана та Д.Норта. Базисні складові: фінанси, маркетинг, внутрішні бізнес-процеси, навчання та зростання. Система збалансованих показників (Balanced ScoreCard) є системою управління, яка дає можливість організації чітко визначити свою місію й стратегію та заходи щодо її впровадження; забезпечує зворотний зв'язок як з внутрішніми процесами, так і з зовнішнім середовищем з метою постійного вдосконалення діяльності на стратегічному рівні та досягнення результатів. Система збалансованих показників, по суті, може бути додатковим інструментом у разі використання будь-якої з розглянутих моделей. Оцінка діяльності здійснюється через так звані ключові показники ефективності Key

Performance Indicator: 1) фінанси (зростання доходів від збільшення обсягу продажів; забезпечення зниження витрат; отримання стабільноростаючого прибутку); 2) клієнти (здатність організації до задоволення, утримання, залучення нових споживачів; заощадження їхнього часу; підвищення рівня знань кожного клієнта; забезпечення низьких цін; підвищення попиту, доходності клієнтів, обсягу і частки ринку в цільовому сегменті); 3) бізнес-процеси (забезпечення товарного асортименту; підвищення якості, вдосконалення продуктів і послуг; забезпечення ресурсами; покращення процесу надання послуг; інформаційні системи; прийняття рішень; інноваційний процес; підвищення іміджу); 4) персонал (потенціал та здібності персоналу; його кваліфікація; система мотивації та навчання; умови роботи; моральний клімат).

Література [12, 13, 17, 18,19].

4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Публічна політика та врядування».

Таблиця 4.1

Денна форма навчання

Теми лекцій та практичних занять	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Формування та реалізація публічної політики					
Тема 1. Публічна політика як система	2	1	5	-	Презентація ессе
Тема 2. Механізм вироблення публічної політики	2	1	5	1	Тести, опитування
Тема 3. Види публічної політики	4	2	5	-	Тести, опитування
Тема 4. Фіскальна політика держави як система	4	2	5	-	Тести, опитування
Тема 5. Монетарна політика як система	4	2	5	1	Тести, опитування
Тема 6. Належне врядування	4	2	14	-	Тести, опитування
Заліковий модуль 1	20	10	39	2	Самостійна робота
Змістовий модуль 2. Аналіз та оцінювання публічної політики					
Тема 7. Аналіз публічної політики	2	1	10	-	Тести, опитування
Тема 8. Суть та методологічне забезпечення оцінювання публічної політики	4	1	10	-	Тести, опитування
Тема 9. Оцінка результативності публічної політики	2	1	5	-	Тести, опитування
Тема 10. Міжнародні системи оцінювання публічної політики	2	1	5	1	Тести, опитування

Заліковий модуль 2 (РКР)	10	14	30	1	Контрольна робота
Тренінг			4		тренінг
Заліковий модуль 3 (КПІЗ)					КПІЗ
Разом	30	14	73	3	120

(заочна форми навчання)

Назва теми	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
Змістовий модуль 1. Формування та реалізація публічної політики			
Тема 1. Публічна політика як система	1	-	10
Тема 2. Механізм вироблення публічної політики	1	-	10
Тема 3. Види публічної політики	1	1	10
Тема 4. Фіскальна політика держави як система	1	1	10
Тема 5. Монетарна політика як система	1	1	10
Тема 6. Належне врядування	1	1	10
Заліковий модуль 1	6	4	60
Змістовий модуль 2 Аналіз та оцінювання публічної політики			
Тема 7. Аналіз публічної політики	1		16
Тема 8. Суть та методологічне забезпечення оцінювання публічної політики	1		10
Тема 9. Оцінка результативності публічної політики	1	1	10
Тема 10. Міжнародні системи оцінювання публічної політики	1	1	10
Заліковий модуль 2	4	2	
Разом	10	6	106

Змістовий модуль 1. Формування та реалізація публічної політики

Практичне заняття № 1 (2 год.)

Тема 1. Публічна політика як система

Тема 2. Механізм вироблення публічної політики

Мета: закріплення базових знань та формування фахових вмінь щодо механізмів реалізації публічної політики

Питання для обговорення:

1. Теоретичні засади та підходи до формування публічної політики.
2. Зміст та цілі публічної політики.
3. Публічна політика і демократичне врядування: теоретичні моделі.
4. Доказова політика.
5. Цикл вироблення політики. Етапи формування і реалізації публічної політики.
6. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики.
7. Форми участі громадськості у формуванні та реалізації публічної політики.
8. Ресурси, механізми й інструменти публічної політики.
9. Типологія політики: види, сфери, напрями. Багаторівневність політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Практичне заняття № 2 (2 год.)

Тема 3. Види публічної політики

Мета: оволодіння інструментарієм основних видів економічної політики.

Питання для обговорення:

1. Зміст та особливості проведення структурної політики.
2. Інноваційна та науково-технічна політика.
3. Інвестиційна складова структурної політики.
4. Зміст та завдання соціальної політики.
5. Екологічні аспекти економічної політики.
6. Політика економічного зростання.
7. Політика доходів та зайнятості.
8. Регіональна політика.
9. Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці. Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці.
10. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

Вирішення управлінських ситуацій.

Тестування.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Практичне заняття № 3 (2год.)

Тема 4. Фіскальна політика держави як система

Мета: вироблення навиків, які дозволять оцінювати результативність фіскальної політики; визначати стимулюючий та стримуючий характер фіскальної політики; розраховувати мультиплікативний ефект від реалізації інструментарію фіскальної політики.

Питання для обговорення:

1. Зміст і завдання фіскальної політики уряду.
2. Регіональна фіскальна політика.
3. Автоматична фіскальна політика.
4. Дискреційна фіскальна політика.
5. Податкове регулювання як складова фіскальної політики.
6. Суть, завдання, інструменти реалізації регіональної фіскальної політики.
7. Муніципальні позики як інструмент регіональної фіскальної політики
8. Наслідки фіскальної політики.
9. Бюджетне регулювання як елемент фіскальної політики.
10. Структурні елементи політики доходів та видатків та її ефективність.
11. Фінансування бюджету. Джерела фінансування дефіциту бюджету.
12. Державний борг: вимірювання та механізм управління ним.

Вирішення управлінських ситуацій.

Тестування.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19, 20].

Практичне заняття № 4 (2 год.)

Тема 5. Монетарна політика як система

Мета: вироблення навиків розрахунку монетарних агрегатів, грошового та депозитного мультиплікатора, моделювання попиту та пропозиції на ринку грошей, аналізу інструментів монетарної політики та їх результативності, вироблення навиків

розрахунку показників ліквідності, платоспроможності, стійкості комерційних кредитних установ.

Питання для обговорення:

1. Зміст і завдання монетарної політики.
 2. Коротко- та довгострокові цілі монетарної політики.
 3. Сутність пропозиції грошей та коефіцієнт монетизації (Маршалла).
 4. Операції центрального банку і грошова база.
 5. Основні функції комерційних банків та механізм створення грошей.
 6. Грошовий та депозитний мультиплікатори і пропозиція грошей.
 7. Вплив грошово-кредитної політики на економіку: політика дорогих і дешевих грошей.
 8. Попит на гроші та фактори, що його визначають: рівень цін, процентна ставка, реальні доходи.
 9. Короткострокова та довгострокова ефективність монетарної політики.
 10. Регулювання банківської сфери
- Вирішення управлінських ситуацій.
Тестування.

Література: [1, 2, 4, 5, 6,9, 10, 16, 19].

Практичне заняття 5 (2 год.)

Тема 6. Належне врядування

Мета: оволодіння технологіями демократичного врядування, участі громадськості у процесі реалізації публічної політики

Питання для обговорення:

1. Суть врядування: правила, процеси, принципи та норми поведінки.
2. Механізм залучення різних інституційних одиниць до вироблення публічної політики.
3. Делегування відповідальності між державою, громадянським суспільством і ринком.
4. Види врядування: електронне врядування, гендерно-орієнтоване врядування.
5. Баготорівневе врядування. Процес неієрархічного мережевого управління в ЄС.
6. Реформування врядування. Стандарти належного врядування для організації громадського суспільства.
7. Інструменти розширення сфери участі громадянського суспільства в управлінні.

Вирішення управлінських ситуацій.

Тестування.

Література: [3, 7, 8, 9, 15].

Змістовий модуль 2. Аналіз та оцінювання публічної політики

Практичне заняття 6 (2 год.)

Тема 7. Аналіз публічної політики

Мета: формування навиків проведення аналізу публічної політики.

Питання для обговорення:

1. Суть та складові аналізу публічної політики.
2. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики.
3. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз.
4. Цифровізація аналізу політики і роль великих даних.
5. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів.
6. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики.
7. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики.
8. Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики.

9. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики
Вирішення управлінських ситуацій.
Тестування.
Література [12, 13, 17, 18,19].

Практичне заняття 7 (2 год.)

Тема 8. Суть та методологічне забезпечення оцінювання публічної політики.

Мета: сформувати навички оцінювання публічної політики та вироблення рекомендацій за результатами оцінювання.

Питання для обговорення:

1. Концептуальні засади аналізу та оцінювання.
2. Критерії та індикатори оцінювання.
3. Моделі оцінювання публічної політики.
4. Національна практика оцінювання публічної політики.

Тема 9. Оцінка результативності публічної політики

Питання для обговорення:

1. Аналіз та оцінювання як спосіб продукування політико-релевантної інформації й правдоподібних міркувань стосовно можливих варіантів розв'язання проблем публічної політики.
2. Методи оцінювання через аудит ефективності, функціональний стратегічний огляд, міжнародні рейтинги конкурентоспроможності.
3. Завдання оцінювання публічної політики в Україні.
4. Вектори оцінювання публічної політики України.

Тема 10. Міжнародні системи оцінювання публічної політики

Питання для обговорення:

1. Світові моделі оцінювання публічної політики, що ґрунтуються на концепції загального управління якістю (Total Quality Management – TQM).
2. Модель досконалості Європейської фундації якості управління (EFQM).
3. Загальна схема оцінювання (Common Assessment Framework).
4. Система збалансованих показників (Balanced ScoreCard).
5. Міжнародні порівняння публічної політики.

Вирішення управлінських ситуацій.

Тестування.

Література [12, 13, 17, 18,19].

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни “ Публічна політика та врядування ”

Комплексне практичне індивідуальні завдання (КПЗ) виконуються самостійно кожним студентом на основі методичних вказівок для проведення самостійної роботи з дисципліни в розрізі запропонованих 10 варіантів, які визначаються останньою цифрою залікової книжки. Метою виконання завдання є оволодіння навичками застосування інструментів публічної політики та врядування. ІНДЗ оцінюється за 100-бальною шкалою, а його питома вага в загальній системі оцінювання знань дисципліни складає 30%.

Виконання КПЗ здійснюється *поетапно і передбачає розв'язання наступних завдань:*

1. Обґрунтування необхідності та інструментів реалізації публічної політики та врядування на прикладі функціональної діяльності обраного на вибір студентами досліджуваного об'єкта (органу влади, органу місцевого самоврядування, громадських організацій та об'єднань). Для цього слухачу необхідно:

- 1.1. На основі емпіричних даних проаналізувати функціональну діяльність публічного інституту. Окреслити його завдання в контексті реалізації публічної політики.
- 1.2. Охарактеризувати нормативно-правову базу функціональної діяльності досліджуваного публічного інституту.
- 1.3. Оцінити результативність інструментів врядування в діяльності публічного інституту.

2. Визначення шляхів удосконалення функціональної діяльності публічного інституту.

Оформлення результатів виконання КППЗ здійснюється у формі аналітичної записки, яка повинна містити:

1. Вступ (визначення мети та завдання дослідження).
2. Виклад основного матеріалу за вищевказаними етапами.
3. Висновки, узагальнення та пропозиції.
4. Список використаної літератури (інформаційні джерела).

Порядок подання та захисту КППЗ :

1. Завершене КППЗ подається у вигляді скріпленого документу (зшитих аркушів паперу формату А4) з титульною сторінкою (де зазначається назва навчального закладу, кафедри, назва дисципліни, група, прізвище та ініціали студента, місце та рік виконання) та внутрішнім наповненням із зазначенням усіх позицій змісту завдання.
2. КППЗ подається викладачу не пізніше ніж за тиждень до початку екзаменаційної сесії.
3. Оцінка за КППЗ виставляється на останньому практичному занятті (або ж додатковому занятті) на основі результатів перевірки змісту завдання та його захисту в усній формі.

Рекомендований перелік об'єктів дослідження для виконання КППЗ за варіантами поданий в таблиці

Таблиця 6.1

Рекомендований перелік об'єктів дослідження

№ варіанту	Об'єкт дослідження
1.	Трансформація публічного управління у контексті формалізації європейського адміністративного простору
2.	Організаційні форми надання адміністративних послуг у сфері господарювання.
3.	Публічно-приватне партнерство: правова основа, цілі та завдання публічно-приватного партнерства. Європейський досвід правового забезпечення публічно-приватного партнерства.
4.	Об'єкти державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави та особливості публічного управління ними
5.	Правові основи реформування суб'єктів господарювання публічного сектору економіки.
6.	Публічне адміністрування у сфері містобудівної діяльності.
7.	Правові основи реформування дозвільної системи у сфері господарської діяльності.
8.	Основні тенденції адміністративно-правового регулювання сфери господарювання в умовах ринкової економіки.
9.	Європейські підходи щодо здійснення регуляторної діяльності в сфері

	господарювання та їх втілення в законодавстві України
10.	Захист прав суб'єктів господарювання у відносинах публічно-приватного партнерства: правові механізми, практичні проблеми.

7. Самостійна робота з дисципліни « Публічна політика та врядування»

Розподіл змісту та годин на самостійну роботу поданий в таблиці 3.

Таблиця 3

№ п/п	Тема та зміст самостійної роботи	Форма представлення
1.	Опрацювання лекційного матеріалу, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації, незалежних джерел та рекомендацій неурядових аналітичних центрів	Підготовка доповідей з проблемних питань. Презентація есе.
2.	Оволодіння інструментарієм публічного управління. Аналіз практики врядування в розрізі основних видів публічної політики.	Підготовка аналітичних форм. Презентація.
3	Виконання індивідуального завдання.	Розрахункова робота. Аналітична записка
	Тренінг	Презентація отриманих результатів тренінгу

Тематика підготовки есе:

1. Суть, цілі та засоби економічної політики.
2. Основні концепції та умови застосування економічної політики.
3. Проблеми реалізації економічної політики. Часові лаги.
4. Індикатори економічної політики.
5. Ефективність економічної політики.
6. Макроекономічна стабілізаційна політика.
7. Роль та завдання держави в системі макроекономічного регулювання.
8. Народногосподарська кон'юнктура та кон'юнктурна політика держави.
9. Зміст та особливості проведення структурної політики.
10. Інноваційна та науково-технічна політика; суть та інструменти реалізації.
11. Інвестиційна складова структурної політики: суть та інструменти реалізації.
12. Регіональна економічна політика суть та інструменти реалізації.
13. Зміст та завдання соціальної політики суть та інструменти реалізації.
14. Екологічні аспекти економічної політики суть та інструменти реалізації.
15. Механізми забезпечення сталого розвитку національної економіки.
16. Особливості функціонування вільних економічних зон та територій пріоритетного розвитку.
17. Світова економіка та макроекономічні аспекти її цілісності. Роль, форми та особливості міжнародної торгівлі.
18. Торговельна політика та механізми її реалізації.
19. Економічний зміст і структура платіжного балансу.
20. Макроекономічна характеристика сучасної моделі валютного ринку. Вартість валюти та валютний курс. Основні теорії валютного курсу.
21. Механізми реалізації валютного регулювання національної економіки.
22. Особливості здійснення макроекономічної політики у відкритій економіці.
23. Глобалізація і регіоналізація в системі світогосподарських зв'язків
24. Національна безпека: суть, складові та механізм її забезпечення.
25. Зміст, завдання, види, наслідки фіскальної політики уряду.

26. Регіональна фіскальна політика та інструменти її реалізації.
27. Бюджет регіону. Муніципальні позики.
28. Податкове регулювання як складова фіскальної політики.
29. Бюджетне регулювання як елемент фіскальної політики.
30. Види дефіциту державного бюджету та механізми його погашення.
31. Державний борг: вимірювання та механізм управління ним.
32. Економічна та позаекономічна наслідки фіскальної політики Інфляційний податок.
33. Пряме та непряме стимулювання економічного росту через інструменти фіскальної політики.
34. Бюджетний механізм: суть, складові, інструменти реалізації.
35. Система міжбюджетного трансфертування.
36. Прогнозування доходів та витрат бюджету в умовах ризи ків та невизначеності.
37. Політика доходів та показники її ефективності.
38. Політика видатків та показники її ефективності.
39. Застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі.
40. Бюджетні розпорядники.
41. Контроль за дотриманням бюджетного законодавства.
42. Зміст, завдання, види, складові, суб'єкти, об'єкти, концепції монетарної політики.
43. Індикатори та інструменти монетарної політики.
44. Облікова, емісійна, кредитна політика центрального банку.
45. Таргетування суть та форми реалізації.
46. Інструменти валютної політики.
47. Основні функції центрального та комерційних банків та механізм створення грошей.
48. Грошовий та депозитний мультиплікатори і пропозиція грошей.
49. Вплив грошово-кредитної політики на економіку: політика дорогих і дешевих грошей.
50. Попит на гроші та фактори, що його визначають: рівень цін, процентна ставка, реальні доходи.
51. Регулювання кредитної активності комерційних банків.
52. Банківська звітність.
53. Суть та складові банківського нагляду.
54. Суть та методика оцінки банківської ліквідності.
55. Банківська платоспроможність.
56. Короткострокова та довгострокова ефективність монетарної політики.
57. Використання інструментарію економічної політики для стимулювання економічного зростання.
58. Використання інструментарію економічної політики для забезпечення національної безпеки.
59. Роль прогнозування та програмування у забезпеченні економічного і соціального розвитку України.
60. Міжнародні системи оцінювання публічної політики.
61. Рейтинги публічної політики в рамках світ-системного порівняльного аналізу.
62. Технології ефективного врядування в ЄС.
63. Безпекова політика України та ЄС.
64. Технології гендерноорієнтованого врядування.
65. Технології електронного врядування.
66. Технології багаторівневого врядування в ЄС.

8. Тренінг з дисципліни з дисципліни “ Публічна політика та врядування ” (4 год)

Тренінг – це запланований процес модифікації відношення, знання чи поведінкових навичок того, хто навчається через набуття практичного досвіду з тим, щоб досягти ефективного виконання в одному виді діяльності або в певній галузі. Тренінг з дисципліни

«Публічна політика та врядування» передбачає набуття практичного досвіду та апробацію набутих знань.

Тематика тренінгу. Міжсекторна взаємодія в системі публічної політики.

Порядок проведення тренінгу.

Вступна частина. Ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

Організаційна частина. Визначення правил тренінгового заняття та створення відповідної атмосфери.

Практична частина.

Тренінг розрахований на виконання протягом чотирьох годин.

Завдання 1. Проходить у формі ділової гри, яка проводиться між трьома командами, для чого навчальна група розбивається на три підгрупи. Одна підгрупа державні інститути, друга – муніципальні, третя – громадське об'єднання. Завдання даних груп зводиться до розробки краудфандингового проекту підтримки інноваційних стартапів в регіоні з дотриманням принципів гендерноорієнтованого врядування.

Завдання 2. На основі опрацювання законодавчих і нормативних документів сформувані організаційно-правові передумови реалізації даного проекту і результати оформити у вигляді презентації.

Підведення підсумків. Обговорення виконання завдань в групах та обмін думками з тренінгових питань.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У навчальному процесі використовуються: лекції, практичні та індивідуальні заняття, групова робота, реферування, а також методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- наскрізні проекти;
- командні проекти;
- аналітичні звіти, реферати, есе;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- оцінювання результатів КППЗ;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- розрахункові роботи;
- завдання на лабораторному обладнанні, тренажерах, реальних об'єктах тощо;
- ректорська контрольна робота;
- комплексний іспит;
- екзамен;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Публічна політика та врядування» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40%

<p>1. Опитування під час занять (Теми 1-6, по 5 балів кожна) = 30 балів.</p> <p>2. Письмова робота = 70 балів</p>	<p>1. Опитування під час занять (Теми 7-10) по 10 балів) = 40 балів.</p> <p>2. Письмова (контрольна) робота = 60 балів.</p>	<p>1. Активна участь у тренінгах, презентації та самопрезентації = 20 балів.</p> <p>2. Написання КПЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів.</p> <p>3. Захист КПЗ = 30 балів.</p>	<p>1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів</p> <p>2. Ситуаційне управлінське завдання = 60 балів</p>
---	---	---	--

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту.

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11.Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

	Найменування	Номер теми
1.	Опорний конспект лекцій	1-10
2	Мультимедійне забезпечення викладання лекцій. Платформа Moodle.wunu.edu.ua On-line платформи: ZOOM; Google Meet Пакет прикладних програм базових інформаційних технологій: MS Office; телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer Opera Google Chrome. Firefox)	1-10

Перелік навчально-методичних матеріалів

№	Найменування	К-ть примірників
1.	Методичні вказівки для проведення практичних занять з дисципліни «Публічна політика та врядування»	Електронний варіант
2.	Методичні вказівки для організації самостійної роботи з дисципліни «Публічна політика та врядування»	Електронний варіант
3.	Опорний конспект лекцій з дисципліни «Публічна політика та врядування»	Електронний варіант

1. Бондар І. С., Горник В. Г., Кравченко С. О., Кравченко В. В. Політика в публічному управлінні. К.: Ліра-К . 2020. 200с.
2. Бойко В.В. Публічна політика: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2018. 225с.
3. Дубова С.В.Електронне врядування. Навчально-методичний посібник. 2019. 144с.
4. Данилишин Б. Як забезпечити економічне зростання в умовах війни. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/03/3/697664/>
5. Желюк Т.Л. Архітектоніка управління збалансованим розвитком національної економіки: монографія / за ред. Т.Л. Желюк. Тернопіль, Крок. 2017. 360с.
6. Желюк Т., Онофрійчук Д. Концептуальні засади використання публічного менеджменту в системі публічного управління. Інноваційна економіка. 2020. № 5-6. С. 30-36. URL; <http://inneco.org/index.php/inneco.ua/article/view/625>
7. Стійкість соціальної системи в умовах війни. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/my-zberihaiemo-stiikist-sotsialnoi-systemy-v-umovakh-viiny-zastupnyk-ministra-sotsialnoi-polityky-na-forumi-vidnovlennia-odeshchynu>
8. Іваніна Т., Кисельова О., Колодій М. Гендерно-орієнтоване врядування. Навч. посібник. К.: Юстон.2021.116с.
9. Іституціоналізація публічного управління в Україні : наук.-аналіт. доп. / за заг. ред. М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2019. 210 с. URL: <http://academy.gov.ua/pages/dop/198/files/e760811a-c4bb-42dd-a5e1-cf33f3571d2f.pdf>
10. Лазор О.Д., Лазор О.Я., Юник І.Г. Основи публічного управління та адміністрування, 2021. 268 с.
11. Липровська Н.А., Письменний І.В. Публічна політика. Навч. Посібник. Дніпро.ДРІДУ НАДУ.2018.104с.
12. Петренко І. І. Особливості оцінювання публічної політики: уроки для України / І. І. Петренко, О. І. Салтовський, В. М. Федорченко, В. В. Колюх // Актуальні проблеми політики : зб. наук. пр. / редкол.: С. В. Ківалов (голова ред. ради), Л. І. Кормич (голов. ред.), І. М. Милосердна (виконавч. ред.), Т. М. Краснопольська (виконавч. ред.) [та ін.] ; НУ «ОЮА», Південноукр. центр гендер. проблем. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2022. Вип. 69. С. 80-87.
13. Таньчук О.А. Основні підходи до оцінювання ефективності публічного управління. Visnyk NAPA. 2015. № 3. С.63-70.
14. Якобчук В. Публічна служба: навч. Посібник. К.: Ліра, 2021.394с.
15. Шаульська Г.М. Принципи «належного врядування»: перспективи впровадження в Україні. Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2019 р. № 2 (66). С. 140–143
16. Marij Swinkels How ideas matter in public policy: a review of concepts, mechanisms, and methods. International Review of Public Policy.2020. р. 281-316. URL: <https://doi.org/10.4000/irpp.1343>
17. William N. Dunn. Public policy analysis : an integrated approach. Description: Sixth Edition. New York : Routledge, 2017.499р.
18. Bucior, C., & Sica, A. (2019). Sociology as a female preserve: Feminization and redirection in sociological education and research. The American Sociologist, 50(1), 3–37.
19. Nichols, L.T. Editor’s Introduction: Parsons in Contemporary Perspective: an Ongoing Moral Career. Am Soc 52, 1–11 (2021). URL: <https://doi.org/10.1007/s12108-021-09485-1>.
20. Zheliuk T., Zhukovska, A. Financial and legal instruments for promoting the implementation of sustainable development policy of the state (states, region). Фінансові інструменти реалізації політики сталого розвитку (держави та регіону). Journal of Management Information and Decision Sciences Volume 24, Issue 3, 2021, 1-16. URL: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57223088522> (SCOPUS).

Відкриті бази даних:

Макроекономічний огляд від компанії ICU станом на 14.09.2022
 URL:<https://smida.gov.ua/news/publications/makroekonomichniyoglad14veresna2022roku>

Цифрова платформа Дія Сіті URL:
file:///C:/Users/Dell/Downloads/InfoList4_2022%20(1).pdf
База даних «Законодавство України». URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>