

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету економіки
та управління
« 04 » 10 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор навчально-наукового
інституту новітніх освітніх
технологій
« 04 » 10 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з науково-педагогічної
роботи
« 04 » 10 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни « ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ »

ступінь вищої освіти – **МАГІСТР**

галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»

спеціальність 076 – «Підприємництво та торгівля»

освітня програма – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Кафедра підприємництва і торгівлі

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (семін.) (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Екз. (сем.)
Денна	1	2	32	14	5	6	93	150	-	2
Заочна	1	2	8	4	-	-	138	150	-	2

Тернопіль – ЗУНУ
2024

Робочу програму склала професор кафедри підприємництва і торгівлі,
д-р екон. наук, професорка **Птащенко Олена Валеріївна**

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри підприємництва і торгівлі,
протокол № 4 від 01 10 2024 р.

Завідувачка кафедри,
д-р. екон. наук, професорка



Ольга СОБКО

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності з підприємництва
та торгівлі, протокол № 3 від 04 10 2024 р.

Голова групи забезпечення спеціальності,
д-р. екон. наук, професор



Ольга СОБКО

Гарант ОП



Роман ВОЛОШИН

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Опис дисципліни «Проектний менеджмент»

Дисципліна «Проектний менеджмент»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Дисципліна вибіркова Мова навчання українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки: Денна – 1 Заочна – 1 Семестр: Денна – 2 Заочна – 2,3
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: Денна – 30 Заочна – 8 Практичні заняття: Денна – 15 Заочна – 4
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: Денна – 100 Заочна – 138 Індивідуальна робота: Денна – 5 Заочна –
Тижневих годин – 10 з них аудиторних – 3		Види підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни «Проектний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни є формування у майбутніх фахівців належних теоретичних знань та практичних умінь і навичок застосування інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку діяльності суб'єктів господарювання підприємницьких, торговельних та біржових структур з виробництва та обігу товарів і послуг.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Завдання дисципліни полягає у засвоєнні існуючих концепцій забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування магістрами принципів, механізмів, методів прямої і непрямой дії та інструментів проєктного менеджменту.

2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.

2.4. Передумовами вивчення дисципліни є засвоєння знань за програмою вступного фахового випробування за спеціальністю (додаткового вступного фахового випробування за спеціальністю).

2.5. Результати навчання

ПРН 8. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

ПРН 9. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

ПРН 10. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.

2.6. Мета та завдання лекційних занять

Завдання лекційних занять: вивчення сутності основних категорій проєктного менеджменту, набуття знань і вмінь беручи до уваги юридичні, фінансові, економічні і техніко-технологічні вимоги та можливості. Вивчення основ управління ресурсами проєкту, принципів їх планування, управління закупками та

запасами, методики впровадження наукових досліджень у виробництво, розробки кошторису та бюджету, а також вивчення порядку організації інформаційного забезпечення контролю над процесами реалізації проєкту та його завершення в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.

-

2.7. Мета та завдання проведення практичних занять

Метою практичних занять є формування у студентів знань та умінь аналізувати та оцінювати базові засади організації проєктної діяльності на різних сегментах ринку, практичних навичок прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо діяльності підприємств.

Завданням проведення практичних занять є:

- розгляд та засвоєння теоретичних аспектів даного курсу;
- засвоєння базових засад організації проєктного менеджменту для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємництва;
- набуття умінь і практичних навичок щодо порядку організації інформаційного забезпечення, контролю над процесами розбудови проєкту, його завершення, а також користування сучасним програмним забезпеченням з метою вирішення поставлених завдань.

3. Програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту

ТЕМА 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Передумови розвитку проектного менеджменту, взаємозв'язок проектного менеджменту з управлінням інвестиціями та функціональним менеджментом. Організація та функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Перспективи розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні. Класифікація базових понять проектного менеджменту. Мета й стратегія проекту. Проектний цикл та структуризація проекту.

Основні передумови розвитку проектного менеджменту в працях Л.П. Батенко, Л. О. Збараської, Г.М. Тарасюка, Хелдена Кима.

Література

1. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
2. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
3. Бойчик І., Собко О., Спак Г. Економіка та управління торговим підприємством. Тернопіль, 2021. 280 с.
4. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
5. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.
6. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
7. Горошкова Л.А., Хлобистов Є.В. Менеджмент сталого розвитку: інновації та виробництво. Запоріжжя : ЗНУ, 2020. 238 с
8. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
9. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
10. Ноздріна Л. В., Яцук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.

ТЕМА 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Планування проекту як складова проектного менеджменту. Управління вартістю проекту. Контроль проекту. Завершення проекту.

Планування реалізації проекту. Аналіз можливостей реалізації проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт WBS. Розробка проектно- кошторисної документації, планування ресурсів, оцінка вартості ресурсів, аналіз вимірювання ефективності, визначення бюджету. Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.
3. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
5. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
6. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
7. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
8. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

ТЕМА 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту

Розробка концепції проекту, характеристика його техніко-економічного обґрунтування. Сутність, завдання та основне призначення бізнес-плану, концепція, мета і його функції. Загальна схема розробки бізнес-плану та інформаційне забезпечення. Оформлення, стиль і презентація бізнес-плану, комп'ютеризація процесу бізнес-планування.

Основні етапи техніко-економічного обґрунтування бізнес-проекту, його структуризація та завдання.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.
3. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.

4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
5. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
6. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
7. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
8. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

ТЕМА 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Загальні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.

Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту. Функції організаційної структури. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.
3. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
5. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
6. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
7. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
8. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.

ТЕМА 5. Організація офісу проекту

Сутність і завдання проектного офісу. Проектування офісу проекту. Основні напрямки роботи проектного офісу. Організація віртуального офісу проекту.

Принципи організації офісу як комплексу робочих місць. Просторово-організаційна сфера офісу проекту. Схема проектування офісу проекту, основні завдання і стратегія.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 6. Управління якістю в проектому менеджменті

Сучасні концепції управління якістю. Стандартизовані системи менеджменту якості. Забезпеченість функціонування та удосконалення системи менеджменту якості. Сертифікація продукції проекту.

Розробка та впровадження менеджменту якості проекту. Методи і засоби впровадження концепції TQM. Стандартизовані системи менеджменту якості. Соціально значущі функції стандартизації. Вимоги державних стандартів якості України, розподіл стандарту загальних технічних умов. Екологічні стандарти НАССР.

Міжнародні стандарти, основні функції ISO, цілі та функції сертифікації. ISO 10006 (Quality management systems – Guidelines for quality management in projects – Системи менеджменту якості). В Україні даний стандарт гармонізовано під назвою ДСТУ ISO 10006:2005 «Системи управління якістю. Настанови щодо управління якістю в проектах».

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.

7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 7. Управління комунікаціями проєкту

Основні положення управління комунікаціями проєкту. Інформаційні технології проєктного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Інтегровані інформаційні системи підтримки прийнятих рішень. Управління комунікаціями в проєктному менеджменті.

Маркетингові дослідження. Основні принципи проведення маркетингового дослідження. Розробка стратегії і формування концепції маркетингу. Управління протажом та планування маркетингового бюджету. Реалізація заходів з маркетингу проєкту. Основні концепції маркетингу. Визначення частки ринку збуту, аналіз можливостей реалізації виробленої і відвантаженої з підприємства продукції, аналіз співвідношення витрат, оцінка поведінки покупців, оцінка поведінки конкурентів.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Змістовний модуль 2. Підсистеми проєктного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

ТЕМА 8. Управління ресурсами проєкту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Основи управління ресурсами проєкту. Основні принципи планування ресурсів проєкту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Управління закупками ресурсів. Управління запасами. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням.

Джерела ресурсного забезпечення проєкту і їх вибір, планування витрат, оптимізація недостатньої кількості ресурсів, поняття і порядок складання проєктного бюджету. Методологічні принципи планування, оцінка і планування

ресурсів, характеристика ресурсних гістограм, моделювання і календарне планування ресурсів. Правове регулювання закупок, їх основні завдання. Ефективність управління запасами, її параметри. Матеріальні запаси та їх види.

Управління кадровим потенціалом команди. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом.

Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектною команди, її види. Формування морального кодексу взаємостосунків співробітників (розробка філософії організації, що регламентує внутрішньо підприємницькі правила взаємостосунків), ефективні соціальні методи дії, раціональні психологічні методи дії колективів.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Джерела та організаційні форми фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Організація проектного фінансування. Проектна документація. Джерела коштів фінансування проектів. Організаційні форми проектного фінансування. Організаційні форми проектних товариств. Основні схеми проектного фінансування. Контроль та здійснення проектного фінансування. Фінансовий менеджмент, як основна складова проектного менеджменту. Перспективи проектного фінансування в Україні. Організація роботи з документацією проекту.

Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності відповідно до програм з наукових досліджень та інновацій Європейського Союзу. Рамкові програми «Горизонт 2020». Рамкові програми з досліджень і технологічного розвитку (Framework Programme for Research and Technical Development); Рамкові програми з конкурентоспроможності та інновацій (Competitiveness and Innovation Framework Programme – CIP); Європейський інститут інновацій та технологій (European Institute of Innovation and Technologies –

ЕІТ) та інструменти для малого та середнього бізнесу, які застосовують для реалізації проєктів.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 10. Проведення експертизи проєкту

Поняття і види експертизи проєктів. Порядок проведення експертизи проєктів. Екологічна експертиза інвестиційних проєктів. Оцінка ефективності інвестиційних проєктів.

Суть, мета і завдання екологічної експертизи. Форми та види екологічної експертизи. Моніторинг навколишнього середовища. Фінансовий аналіз інвестиційних проєктів.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.

8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 11. Організація процесу проєктного менеджменту

Сутність робіт, взаємозалежність їх обсягів, тривалості й вартості проєктів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Методичні підходи до оцінки стану і ходу виконання робіт. Раціоналізація часу виконання робіт за проєктом. Управління продуктивністю праці за проєктом та форми її контролю.

Основні процеси проєктного менеджменту за змістом проєкту. Залежність витрат проєкту від його тривалості. Розробка основного плану, вимірювання ходу роботи, порівняння плану і фактичних результатів. Оцінка та моніторинг часу виконання робіт, вимірювання рівня технічного виконання, прогнозування вартості проєкту. Управління власною діяльністю і використанням часу, склад та аналіз факторів утрат часу, скорочення часу виконання робіт. Причини скорочення тривалості проєкту, методи скорочення часу виконання проєкту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 12. Управління проєктними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Поняття ризику та невизначеності, сутність проєктного ризику. Причини виникнення та класифікація проєктних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Управління проєктними ризиками.

Класифікація проєктних ризиків та причини їх виникнення. Суть і основні принципи управління проєктними ризиками, методи їх аналізу. Способи зниження проєктних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проєкту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Ретроспектива розвитку автоматичних систем у проектному менеджменті. Структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Програмне забезпечення у проектному менеджменті.

Інформаційні технології проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Інтегровані інформаційні системи підтримки прийнятих рішень. Автоматизація проектного менеджменту, системи підтримки прийняття рішень.

Універсальні системи проектного менеджменту, представлені на ринку, що забезпечують основний набір функціональних можливостей. Основні вимоги, які ставлять перед програмним забезпеченням проектного менеджменту. Інші системи проектного менеджменту.

Література

- 1.Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.

7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

ТЕМА 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Зарубіжний досвід країн щодо використання проектного менеджменту як інструменту розвитку у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Чинники та фактори, що впливають на успіх реалізації проектного менеджменту розвинутих країн. Основні тенденції управління проєктами та програмами в зарубіжних країнах: використання міжнародних і національних стандартів управління, функціонування проектних офісів в проектному менеджменті. Приклади практичного досвіду впровадження проектного менеджменту та програм.

Література

1. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проєктами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проєктами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

4. Структура залікового кредиту
«Проектний менеджмент»
ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ

Змістові модулі, теми	Кількість годин				
	Лек-ції	Прак-тичні занят-тя	Само-стійна робота	Індиві-дуальна робота	Контро-льні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту					
Тема 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	1	тести
Тема 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	4	1	8	-	обгов.
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту	2	2	6	-	тести
Тема 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	2	8	1	обгов.
Тема 5. Організація офісу проекту	2	1	7	-	тести
Тема 6. Управління якістю в проектому менеджменті	2	-	7	1	обгов.
Тема 7. Управління комунікаціями проекту	2	-	7	-	тести
Змістовий модуль 2. Підсистеми проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності					
Тема 8. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	7	1	тести
Тема 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	2	7	-	обгов.
Тема 10. Проведення експертизи проекту	2	1	7		тести
Тема 11. Організація процесу проектного менеджменту	2	1	7	-	обгов.
Тема 12. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	-	тести
Тема 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	7	1	обгов.
Тема 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	-	тести
Разом	30	15	96	5	

ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ

Змістові модулі, теми	Кількість годин				
	Лек-ції	Прак-тичні занят-тя	Само-стійна робота	Індиві-дуальна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту					
Тема 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	тести
Тема 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	обгов.
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту	0,5	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	тести
Тема 5. Організація офісу проекту	0,50	0,25	10	-	обгов.
Тема 6. Управління якістю в проектому менеджменті	0,50	0,25	8	-	тести, обгов.
Тема 7. Управління комунікаціями проекту	-	-	10	-	тести
Змістовий модуль 2. Підсистеми проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності					
Тема 8. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	тести
Тема 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	обгов.
Тема 10. Проведення експертизи проекту	0,5	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 11. Організація процесу проектного менеджменту	0,5	0,25	10	-	тести
Тема 12. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,50	0,25	10	-	обгов.
Тема 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,50	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	тести
Разом	8	4	138		

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття № 1

Тема: Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: опанувати базові концепції проектного менеджменту та засвоїти основні передумови розвитку проектного менеджменту та його взаємозв'язок з управлінням інвестиціями та функціональним менеджментом у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Передумови розвитку проектного менеджменту.
2. Класифікація базових понять проектного менеджменту.
3. Мета й стратегія проекту.
4. Проектний цикл та структуризація проекту.
5. Перспективи та проблеми розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 2

Тема: Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Тема: Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Мета: засвоїти основні функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для обговорення:

1. Планування проекту як складова проектного менеджменту.
2. Управління вартістю проекту. Контроль проекту. Завершення проекту.
3. Планування реалізації проекту.

4. Аналіз можливостей реалізації проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт WBS. Розробка проектно-кошторисної документації, планування ресурсів, оцінка вартості ресурсів, аналіз вимірювання ефективності, визначення бюджету.

5. Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 3

Тема: Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: засвоїти основні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту та види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту.

Питання для підготовки

1. Загальні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту.
2. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
3. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.
4. Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту.
5. Функції організаційної структури.
6. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 4

Тема: Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: опанувати знання щодо організаційних форм фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Джерела та організаційні форми фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
2. Організація проектного фінансування. Проектна документація.
3. Джерела коштів фінансування проектів.
4. Організаційні форми проектного фінансування. Організаційні форми проектних товариств.
5. Основні схеми проектного фінансування.
6. Контроль та здійснення проектного фінансування.
7. Перспективи проектного фінансування в Україні.
8. Організація роботи з документацією проекту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 5

Тема: Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: вивчити особливості організації ефективної діяльності команди та управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Джерела ресурсного забезпечення проекту і їх вибір, планування витрат, оптимізація недостатньої кількості ресурсів, поняття і порядок складання проектного бюджету.
2. Методологічні принципи планування, оцінка і планування ресурсів, характеристика ресурсних гістограм, моделювання і календарне планування ресурсів.
3. Правове регулювання закупок, їх основні завдання. Ефективність управління запасами, її параметри. Матеріальні запаси та їх види.
4. Управління кадровим потенціалом команди. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом.
5. Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектної команди, її види.
6. Формування морального кодексу взаємостосунків співробітників (розробка філософії організації, що регламентує внутрішньо підприємницькі правила взаємостосунків), ефективні соціальні методи дії, раціональні психологічні методи дії колективів.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.

8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 6

Тема: *Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.*

Тема: *Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.*

Мета: *засвоїти відомості про можливі ризики у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.*

Питання для підготовки

1. Поняття ризику та невизначеності, сутність проектного ризику. Причини виникнення та класифікація проектних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
2. Управління проектними ризиками.
3. Класифікація проектних ризиків та причини їх виникнення.
4. Суть і основні принципи управління проектними ризиками, методи їх аналізу.
5. Способи зниження проектних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проекту.

Література

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

Практичне заняття № 7

Тема: *Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності*

Тема: *Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності*

Мета: *засвоїти основні структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.*

Питання для підготовки

1. Ретроспектива розвитку автоматичних систем у проектному менеджменті.
2. Структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
3. Програмне забезпечення у проектному менеджменті.
4. Універсальні системи проектного менеджменту, представлені на ринку, що забезпечують основний набір функціональних можливостей.
5. Основні вимоги, які ставлять перед програмним забезпеченням проектного менеджменту. Інші системи проектного менеджменту.

Література

- Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
 3. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
 4. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
 5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
 6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
 7. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
 8. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.

6. Самостійна робота

Метою самостійної роботи студентів є формування в майбутніх фахівцях магістерського рівня освіти з проектного менеджменту навичок системного мислення при вивченні особливостей функціонування підприємств, управління ними та вміння застосовувати кількісні методи оцінювання ефективності діяльності суб'єктів господарювання у торгівлі.

Самостійна робота охоплює вивчення теоретичного матеріалу в позааудиторному режимі, самоконтролю за допомогою запропонованих тестових завдань та підготовку до тренінгів за пропонованою тематикою.

Тематика
ТЕМА 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. 1. Конкурентні способи укладання договорів, що опосередковують реалізацію проектів. Сучасні тенденції розвитку проектного менеджменту. 2. Способи забезпечення виконання зобов'язань, пов'язаних з реалізацією проектів. 3. Проблеми розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.

ТЕМА 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

1. Функції проектного менеджменту.
2. Планування реалізації проекту.
3. Аналіз можливостей реалізації проекту.

Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.

ТЕМА 3. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

1. Побудова організаційної структур проектного менеджменту.
2. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
3. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.
4. Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту.
5. Функції організаційної структури.
6. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.

ТЕМА 4. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

1. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
2. Організація проектного фінансування.
3. Джерела коштів фінансування проектів.
4. Методичні підходи до оцінки стану й ходу виконання робіт.
5. Організація роботи з документацією проекту.

ТЕМА 5. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

1. Правове регулювання закупок, їх основні завдання.
2. Управління кадровим потенціалом команди.
3. Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектної команди, її види.
4. Управління продуктивністю праці за проектом і форми її контролю.

ТЕМА 6. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

1. Ризик, сутність проектного ризику.
2. Причини виникнення та класифікація проектних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
3. Принципи управління проектними ризиками, методи їх аналізу.
4. Зниження проектних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проекту.

ТЕМА 7. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

1. Інформаційні технології у проектному менеджменті.
2. Стандартизовані системи менеджменту якості.
3. Функціонування та удосконалення програмного забезпечення проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності..

7.Тренінг з дисципліни

Організація проведення тренінгу

1. *Вступна частина* проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

2. *Організаційна частина* полягає у створенні робочого настрою у студентській групі, ознайомленні з правилами проведення тренінгового заняття та умов підбиття підсумків.

3. *Практична частина* реалізується групою чи підгрупами студентів чисельністю 4-5 осіб шляхом виконання завдань чи вирішення проблемних питань тренінгового заняття.

4. *Підведення підсумків* відбувається шляхом обговорення результатів виконання тренінгового завдання групою чи підгрупами студентів, обміну думками з питань, винесених на тренінгове заняття.

Тематика тренінгу

1. *Тема тренінгу:* Перспективи розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.

2. *Тема тренінгу:* Можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студентів:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- розрахункові роботи;
- письмова робота;
- залік;

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Економіка та управління торговим підприємством» визначається як **середньозважена величина**, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту.

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином:

<i>Заліковий модуль 1</i>		<i>Заліковий модуль 2 (тренінг)</i>	<i>Заліковий модуль 3 (залік)</i>	Разом
40 %	40 %	5 %	15%	100 %
Поточне оцінювання. Середнє арифметичне значення отриманих оцінок під час занять	Поточне оцінювання. Середнє арифметичне значення отриманих оцінок під час занять	Оцінка за участь у тренінгу	Самостійна робота. Оцінка за записання тез доповіді по тематиці самостійної роботи	

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор <i>EpsonEB-505</i>	1-14
2.	Прикладне програмне забезпечення загального призначення <i>Microsoft Office</i>	1-14

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

ОСНОВНІ

1. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
2. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
3. Бойчик І., Собко О., Спак Г. Економіка та управління торговим підприємством. Тернопіль, 2021. 280 с.
4. Бойчук Р. М., Гречаник Б. В. Формування інфраструктури інноваційного забезпечення розвитку малого бізнесу. URL: <http://www.ru.if.ua/depart/Finances/resource/file>.
5. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» / С. А. Горбаченко. - Одеса : НУ "ОЮА", 2020. - 263 с.
6. Горошкова Л.А. Керівництво, влада, лідерство: теорія та практика: Спецкурс. Біла Церква: БІНПО, 2021. 86 с.
7. Горошкова Л.А., Хлобистов Є.В. Менеджмент сталого розвитку: інновації та виробництво. Запоріжжя : ЗНУ, 2020. 238 с
8. Логачова Л.М., Логачова О.М. Управління проектами : навч. посібник. Київ : Університетська книга. 2023. 208 с.
9. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
10. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
11. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк Н.О. Управління проектами : навч. посібник. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
12. Поліщук В.В. Стартап проекти та їх оцінювання: методичне видання. – Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2019. – 74 с
13. Приймак В.М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
14. Приходько Д. О. Основи біржової діяльності : підручник. Х. : ФОП Бровін О.В., 2021. 280 с.
15. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
16. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
17. Chad, P.B., & Petros, C.M. (2019). Governing Digital Trade. World Trade Rev, 18, 23–48.
18. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. (2024). Enhancing financial inclusivity and accessibility of financial services through

digital technologies. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. pp. 65-69. ISSN 1804-7890 https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140142/papers/A_13.pdf

19. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. (2024). Financial Security in the Conditions of Globalization: Strategies and Mechanisms for the Protection of National Interests. Econ. Aff., 69(Special Issue): 261-268, URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z1.pdf>

20. Krysovaty, A., Desyatnyuk, O., & Ptashchenko, O. (2024). Digital Innovations and their Ramifications for Financial and State Security. AFRICAN JOURNAL OF APPLIED RESEARCH, 10(1), 431-441. <https://doi.org/10.26437/ajar.v10i1.713>, URL: <https://ajaronline.com/index.php/AJAR/article/view/713/441>

ДОДАТКОВІ

1. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>
2. Federal Trade Commission. URL : www.ftc.gov
3. International Journal of Industrial Organization. URL : <https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/>
4. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html>
5. Review of Industrial Organization. URL : <https://link.springer.com/journal/11151>
6. The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>
7. <http://doingbusiness.org/> - щорічне рейтингове дослідження «Ведення бізнесу».
8. <http://ukrproiect.gov.ua/> - офіційний сайт Державного агентства України з інвестицій та управління національними проектами
9. <http://me.gov.ua/> - офіційний сайт Міністерства економіки України.
10. <http://ukrstat.gov.ua/> - офіційний сайт Державної служби статистики України.
11. <http://www.bank.gov.ua/> - офіційний сайт Національного банку України.
12. <http://www.eba.com.ua/> - офіційний сайт Європейської Бізнес Асоціації в Україні.
13. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для: управління проектами «P5» компанії Primavera Sestems Inc. - URL: www.primavera.com
14. Інформаційний ресурс Міністерства економіки України і уповноваженого органу з державних закупівель. URL: www.me.gov.ua
15. Інформаційний ресурс Світового банку (МБПР) з описом проектів і процедур проектних закупівель. URL: www.worldbank.org
16. Методология TenStep URL: <http://www.tenstep.com.ua>.
17. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
18. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>