

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

**В.о. декана факультету економіки та управління**

**Андрій КОЦУР**

« 29 » 09 2023 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

**В.о. проректора з науково - педагогічної науки**

**Віктор ОСТРОВЕРХОВ**

« 29 » 09 2023 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

**Директор навчально-наукового інституту новітніх освітніх технологій**

**Святослав ПИТЕЛЬ**

« 29 » 09 2023 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

з дисципліни

**«Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства»**

ступінь вищої освіти – магістр

галузь знань – 07 Управління та адміністрування

спеціальність – 073 Менеджмент

**освітньо-професійна програма «Менеджмент в інвестиційно-будівельній діяльності та житлово-комунальному господарстві»**

**кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу**

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Залік
Денна	1	2	30	15	5	4	96	150	2
Заочна	1	2	8	4	–	–	138	150	2

Тернопіль – ЗУНУ, 2023

Робочу програму склала:

доктор філософії, ст. викладач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Юлія МИКИТЮК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол № 5 від 26.09.2023р.

Завідувач кафедри  
д-р екон. наук, професор

Михайло ШКІЛЬНЯК

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 Менеджмент, протокол № 2 від 29.09.2023р.

Голова групи забезпечення спеціальності  
д-р екон. наук, професор

Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПШ  
д-р екон. наук, професор

Петро МИКИТЮК

**1. Структура робочої програми навчальної дисципліни  
«Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства»**

Дисципліна – Управління бізнес портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	<b>Статус дисципліни:</b> Вибіркова дисципліна <b>Мова навчання :</b> українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Рік підготовки: <i>Денна - 2</i> <i>Заочна - 2</i> Семестр : <i>Денна - 2</i> <i>Заочна - 2</i>
Кількість змістових модулів – 2	Освітньо-професійна програма «Менеджмент в інвестиційно- будівельній діяльності та житлово- комунальному господарстві»	Лекції: <i>Денна - 30 год.</i> <i>Заочна - 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна - 15 год</i> <i>Заочна - 4 год.</i>
Загальна кількість годин – 150	Ступінь вищої освіти – магістр	Самостійна робота <i>Денна - 100 год</i> <i>в т.ч. тренінг – 4 год.</i> <i>Заочна - 138 год.</i> Індивідуальна робота <i>Денна – 5 год.</i>
Тижневих годин –10 год., з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – залік

## **2. Мета та завдання вивчення дисципліни «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни**

Метою дисципліни «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства» є опанування системи теоретичних знань та отримання практичних навичок управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства, формування управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі будівництва, набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних рішень при управлінні житлово-комунальними господарствами.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

Основні завдання вивчення дисципліни формуються на основі структурування її мети і включають:

- ознайомити з теоретичним підґрунтям формування підприємств корпоративного типу, стандартами та нормативним забезпеченням управління корпоративними підприємствами і технологією їх розробки;
- сформувати стратегічне управлінське мислення, практичні навички щодо корпоративного управління, вміння використовувати спеціальні та довідкові джерела, а також законодавчі акти у практичній діяльності;
- сформувати у студентів цілісну систему теоретичних знань з курсу "Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства".
- застосування теоретичних аспектів корпоративного управління в практичній діяльності;
- використання основних елементів та принципів корпоративного контролю, механізм його здійснення в діяльності підприємств;
- застосування методів оцінювання економічної ефективності корпоративного управління.

Після вивчення дисципліни студент повинен знати:

- принципи корпоративного управління;
- моделі корпоративного управління в сучасних умовах;
- основні елементи та принципи корпоративного контролю;
- методи оцінювання економічної ефективності корпоративного управління.

## **3. Програма дисципліни**

**«Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства»**

***Змістовий модуль 1. Методологічні основи формування бізнес-портфеля підприємства***

### **Тема 1. Сутність та інструменти бізнес-портфеля підприємства**

Суть, види та характеристика бізнес-портфеля. Класифікація бізнес-портфеля. Суть, види та класифікація інструментів бізнес-портфеля. Портфель цінних паперів. Портфель акцій. Портфель облігацій. Портфель фондових індексів.

Література : [31, с. 15-42].

### **Тема 2. Етапи управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.**

Суть управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства. Стратегії управління бізнес-портфелями. Активна стратегія управління. Пасивна стратегія управління. Етапи управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства. Формування портфеля фінансових інвестицій. Розроблення інвестиційної політики. Моніторинг фінансової привабливості інструментів портфеля.

Література : [33, с. 15-42].

### **Тема 3. Оцінка кількісних та якісних параметрів бізнес-портфеля**

Життєвий цикл галузі. Життєвий цикл підприємства. Моделі прогнозування дивідендів. Методи оцінки акцій. Методи оцінки облігацій. Інвестиційна привабливість галузі. Інвестиційна привабливість підприємства. Інвестиційна привабливість фінансових інструментів. Оцінка кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів.

Література : [41, с. 71-112].

### **Тема 4. Характеристика ступеня ризику управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

Суть та види диверсифікації. Суть та види ризиків в інвестиційній діяльності. Ступінь ризику та методи його визначення. Співвідношення ризику та доходу в інвестиційній діяльності. Види ризиків при операціях з цінними паперами. Залежність ліквідності і прибутковості цінних паперів від ризику. Класифікація інвестиційних ризиків. Оцінка ризиків за окремими інвестиційними проектами. Вплив окремих видів цінних паперів на ризик і прибутковість.

Література : [34, с. 153-168].

### ***Змістовий модуль 2. Основи управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства***

#### **Тема 5. Моніторинг інвестиційної привабливості підприємства**

Методи оцінки інвестиційної привабливості підприємств. Методології комплексної оцінки інвестиційних якостей цінних паперів. Методики визначення інвестиційної привабливості підприємства. Алгоритм розрахунку фінансових показників. Оцінка майнового стану підприємства. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.

Література : [41, с. 140-151].

### **Тема 6. Методи оцінки ефективності інвестицій в бізнес-портфель**

Методи аналізу кон'юнктури ринку. Фундаментальні методи аналізу кон'юнктури ринку. Технічні методи аналізу кон'юнктури ринку. Система економічного рейтингу промислових, торговельних, фінансових корпорацій. Світова практика розвитку фондових ринків. Розрахунок біржового індексу. Класифікація методів аналізу кон'юнктури ринку. Сукупність індикаторів фінансового стану.

Література : [31, с. 140-151].

### **Тема 7. Оптимізація стратегії Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

Критерії формування портфеля. Формування бізнес-портфеля. Стратегія прогнозування. Фондові індекси. Інвестиційна політика. Стратегічне планування інвестиційної діяльності. Хеджування. Свопінг. Аналіз фондового ринку. Моделі Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

Література : [31, с. 378-404].

### **Тема 8. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

Обчислення фондових індексів. Методологічна основа обчислення фондових індексів. Обґрунтування управлінських рішень про «вихід» з бізнес-портфелів. Корегування бізнес-портфеля. Етапи розробки моделей прийняття управлінських рішень щодо «виходу» з інвестиційних проектів і продажу фондових інструментів інвестиційного портфеля. Модель ефективного управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

Література : [31, с. 140-151].

## **4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства» денна форма навчання**

	Кількість годин				
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Контрольні заходи
<b>Змістовий модуль 1. Методологічні основи формування бізнес-портфеля підприємства</b>					
Тема 1. Сутність та інструменти бізнес-портфеля підприємства	2	1	10	1	Тести, опитування
Тема 2. Етапи управління бізнес-портфелем	2	1	10	1	Тести, опитування

Тема 3. Оцінка кількісних та якісних параметрів бізнес-портфеля	4	2	10		Тести, опитування
Тема 4. Характеристика ступеня ризику управління бізнес-портфелем	1	1	20	1	Тести, опитування
Модуль 1					Модуль 1
<b>Змістовий модуль 2. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства</b>					
Тема 5. Моніторинг інвестиційної привабливості підприємства	4	1	10	1	Тести, опитування
Тема 6. Методи оцінки ефективності інвестицій в бізнес-портфель	2	2	10		Тести, опитування
Тема 7. Оптимізація стратегії управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	1	1	10		Тести, опитування
Тема 8. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	4	1	20	1	Тести, опитування
Модуль 2					Контрольна робота
Тренінг					4
КПІЗ					КПІЗ
Разом:	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	

**заочна форма навчання**

	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	СРС
<b>Змістовий модуль 1. Методологічні основи формування бізнес-портфеля підприємства</b>			
Тема 1. Сутність та інструменти бізнес-портфеля підприємства	1	1	18
Тема 2. Етапи управління бізнес-портфелем	1		18
Тема 3. Оцінка кількісних та якісних параметрів бізнес-портфеля	1	1	18
Тема 4. Характеристика ступеня ризику управління бізнес-портфелем	1		18
<b>Змістовий модуль 2. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства</b>			

Тема 5. Моніторинг інвестиційної привабливості підприємства	1	1	18
Тема 6. Методи оцінки ефективності інвестицій в бізнес-портфель	1		16
Тема 7. Оптимізація стратегії управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	1		14
Тема 8. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	1	1	18
Разом	8	4	138

### Тематика практичних занять

#### Практичне заняття № 1

**Тема:** Сутність та інструменти бізнес-портфеля підприємства

**Мета:** Набуття студентами знань та практичних навиків щодо суті, видів та характеристики бізнес-портфеля

Питання для обговорення:

1. Суть, види та характеристика бізнес-портфеля.
2. Класифікація бізнес-портфеля.
3. Суть, види та класифікація інструментів бізнес-портфеля.
4. Портфель цінних паперів.
5. Портфель акцій.
6. Портфель облігацій.
7. Портфель фондових індексів.

Література : [31, с. 15-42].

#### Практичне заняття № 2

**Тема:** Етапи управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

**Мета:** Формування у студентів знань та вмінь щодо етапів управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

Питання для обговорення

1. Суть управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.
2. Стратегії управління бізнес-портфелями.
3. Активна стратегія управління.
4. Пасивна стратегія управління.

5. Етапи управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.
  6. Формування портфеля фінансових інвестицій.
  7. Розроблення інвестиційної політики.
  8. Моніторинг фінансової привабливості інструментів портфеля.
- Література : [33, с. 15-42].

### **Практичне заняття № 3**

**Тема: Оцінка кількісних та якісних параметрів бізнес-портфеля**

**Мета:** Навчитись робити оцінку кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів

Питання для обговорення:

1. Життєвий цикл галузі.
2. Життєвий цикл підприємства.
3. Моделі прогнозування дивідендів.
4. Методи оцінки акцій.
5. Методи оцінки облігацій.
6. Інвестиційна привабливість галузі.
7. Інвестиційна привабливість підприємства.
8. Інвестиційна привабливість фінансових інструментів.
9. Оцінка кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів.

Література : [41, с. 71-112].

### **Практичне заняття № 4**

**Тема: Характеристика ступеня ризику управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

**Мета:** Формування у студентів знань щодо видів ризиків при операціях з цінними паперами та впливу окремих видів цінних паперів на ризик і прибутковість

Питання для обговорення:

1. Суть та види диверсифікації.
2. Суть та види ризиків в інвестиційній діяльності.
3. Ступінь ризику та методи його визначення.
4. Співвідношення ризику та доходу в інвестиційній діяльності.
5. Види ризиків при операціях з цінними паперами.
6. Залежність ліквідності і прибутковості цінних паперів від ризику.
7. Класифікація інвестиційних ризиків.
8. Оцінка ризиків за окремими інвестиційними проектами.
9. Вплив окремих видів цінних паперів на ризик і прибутковість.

Література : [34, с. 153-168].

### **Практичне заняття № 5**

**Тема: Моніторинг інвестиційної привабливості підприємства**

**Мета:** Формування у студентів теоретичних знань та практичних навиків щодо методів оцінки інвестиційної привабливості підприємства та алгоритму розрахунку фінансових результатів

Питання для обговорення:

1. Методи оцінки інвестиційної привабливості підприємств.
2. Методології комплексної оцінки інвестиційних якостей цінних паперів.
3. Методики визначення інвестиційної привабливості підприємства.
4. Алгоритм розрахунку фінансових показників.
5. Оцінка майнового стану підприємства.
6. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.

Література : [41, с. 140-151].

### **Практичне заняття № 6**

**Тема: Методи оцінки ефективності інвестицій в бізнес-портфель**

**Мета:** Розглянути світову практику розвитку фондових ринків

Питання для обговорення:

1. Методи аналізу кон'юнктури ринку.
2. Фундаментальні методи аналізу кон'юнктури ринку.
3. Технічні методи аналізу кон'юнктури ринку.
4. Система економічного рейтингу промислових, торговельних, фінансових корпорацій.
5. Світова практика розвитку фондових ринків. Розрахунок біржового індексу.
6. Класифікація методів аналізу кон'юнктури ринку.
7. Сукупність індикаторів фінансового стану.

Література : [31, с. 140-151].

### **Практичне заняття № 7**

**Тема: Оптимізація стратегії Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

**Мета:** Формування у студентів знань та вмінь щодо стратегічного планування інвестиційної діяльності

Питання для обговорення:

1. Критерії формування портфеля.
2. Формування бізнес-портфеля.
3. Стратегія прогнозування.
4. Фондові індекси.
5. Інвестиційна політика.
6. Стратегічне планування інвестиційної діяльності.
7. Хеджування.
8. Свопінг.
9. Аналіз фондового ринку.

10. Моделі управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

Література : [31, с. 378-404].

### **Практичне заняття № 8**

**Тема: Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства**

**Мета:** Навчитись обґрунтуванню управлінських рішень про «вихід» з бізнес-портфелів.

1. Обчислення фондових індексів.
2. Методологічна основа обчислення фондових індексів.
3. Обґрунтування управлінських рішень про «вихід» з бізнес-портфелів.
4. Корегування бізнес-портфеля.
5. Етапи розробки моделей прийняття управлінських рішень щодо «виходу» з інвестиційних проектів і продажу фондових інструментів інвестиційного портфеля.
6. Модель ефективного управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.

Література : [31, с. 140-151].

### **6. Комплексне практичне індивідуальне завдання (4 год.)**

Комплексне практичне індивідуальне завдання передбачає створення умов і забезпечення можливостей для повної реалізації творчого потенціалу студента у процесі вироблення і обґрунтування стратегії розвитку організації в умовах агресивного конкурентного середовища. Комплексне практичне індивідуальне завдання передбачає використання елементів науково-дослідницької діяльності, розвитку здібностей виконавця, формування нестандартного мислення та реалізації ситуаційного підходу при виявленні і розв'язанні управлінських проблем.

### **7. Тематика самостійної роботи студентів – 96 год.**

Самостійна робота як основна форма засвоєння студентом навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових занять та без участі викладача, передбачає особистісно-орієнтовану організацію самоосвіти студента. Самостійна робота забезпечується необхідними навчально-методичними засобами: підручниками, навчальними посібниками, конспектами лекцій, навчально-методичними розробками для самостійного вивчення дисципліни, електронно-обчислювальною технікою, періодичними виданнями, засобами самоконтролю (тести, задачі, ділові ситуації, питання для самоконтролю).

#### **7.1 Перелік питань для самостійного опрацювання з дисципліни**

#### **"Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства"**

1. Суть, види та характеристика бізнес-портфеля.
2. Класифікація бізнес-портфеля.

3. Суть, види та класифікація інструментів бізнес-портфеля.
4. Портфель цінних паперів.
5. Портфель акцій.
6. Портфель облігацій.
7. Портфель фондових індексів.
8. Суть управління бізнес-портфелем.
9. Стратегії управління бізнес-портфелями.
10. Активна стратегія управління.
11. Пасивна стратегія управління.
12. Етапи управління бізнес-портфелем.
13. Формування портфеля фінансових інвестицій.
14. Розроблення інвестиційної політики.
15. Моніторинг фінансової привабливості інструментів портфеля.
16. Життєвий цикл галузі.
17. Життєвий цикл підприємства.
18. Моделі прогнозування дивідендів.
19. Методи оцінки акцій.
20. Методи оцінки облігацій.
21. Інвестиційна привабливість галузі.
22. Інвестиційна привабливість підприємства.
23. Інвестиційна привабливість фінансових інструментів.
24. Оцінка кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів.
25. Методи аналізу кон'юнктури ринку.
26. Фундаментальні методи аналізу кон'юнктури ринку.
27. Технічні методи аналізу кон'юнктури ринку.
28. Система економічного рейтингу промислових, торговельних, фінансових корпорацій.
29. Світова практика розвитку фондових ринків.
30. Розрахунок біржового індексу.
31. Класифікація методів аналізу кон'юнктури ринку.
32. Оцінка майнового стану підприємства.
33. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства
34. Сукупність індикаторів фінансового стану.
35. Критерії формування портфеля.
36. Формування бізнес-портфеля.
37. Стратегія прогнозування.
38. Фондові індекси.
39. Інвестиційна політика.
40. Стратегічне планування інвестиційної діяльності.
41. Хеджування.

42. Моделі управління бізнес-портфелем будівельної організації.
43. Обчислення фондових індексів.
44. Методологічна основа обчислення фондових індексів.
45. Обґрунтування управлінських рішень про «вихід» з бізнес-портфелів.
46. Корегування бізнес-портфеля.
47. Етапи розробки моделей прийняття управлінських рішень щодо «виходу» з інвестиційних проектів і продажу фондових інструментів інвестиційного портфеля.
48. Модель ефективного управління бізнес-портфелем підприємства.

## **7.2. Організація і проведення тренінгу (4 год.)**

### **Порядок проведення тренінгу**

Організація і порядок проведення тренінгу з дисципліни " Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства "

**1. Вступна частина.** Актуалізація теми тренінгового заняття та структуризація процесу його проведення. Ознайомлення студентів з метою тренінгу, його завданнями, процедурою проведення, очікуваними результатами. Представлення програми тренінгу.

**2. Організаційна частина.** Встановлення правил проведення тренінгу, формування малих робочих груп (3-5 груп), визначення завдань та розподіл ролей. Забезпечення учасників тренінгу роздатковими матеріалами: таблицями, бланками документів, алгоритмами проведення, інструкціями.

**3. Практична частина.** Виконання тренінгових завдань у малих групах з використанням базових та інноваційних методів проведення тренінгу за визначеною темою (проблемою). Підготовка презентаційних матеріалів за результатами виконання тренінгового завдання.

**4. Підведення підсумків.** Презентація практичної роботи в малих групах. Обговорення результатів виконання завдань, обмін думками з проблематики теми тренінгу, підведення підсумків, оцінка результативності роботи в групах та досягнення поставлених цілей тренінгу.

### **Тематика тренінгу**

1. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.
2. Моделі управління бізнес-портфелем будівельної організації.

## **8. Методи навчання**

У навчальному процесі застосовуються: лекції, в тому числі з використанням мультимедіапроектора та інших ТЗН; практичні заняття, в тому числі у комп'ютерному класі; ділові ігри; групове обговорення та колективне

вироблення стратегічних альтернатив на основі дослідження проблемних ситуацій реальних вітчизняних підприємств; індивідуальні завдання, робота в Інтернет.

### 9. Методи оцінювання

В процесі вивчення дисципліни «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства» використовуються такі методи оцінювання навчальної роботи студента за 100-бальною шкалою:

- поточне тестування та опитування;
- підсумкове тестування по кожному змістовому модулю;
- контрольна робота;
- оцінювання виконання КПЗ;
- залік.

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства» визначається як середньозважена величина залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30 %	40 %	30 %
1. Опитування під час занять (Тема 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів.	1. Опитування під час занять (Тема 5-8 по 10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів.	1. Активна участь у тренінгу = 20 балів. 2. Написання КПЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 40 балів. 3. Захист КПЗ = 40 балів.

#### Шкала оцінювання:

За шкалою Університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

### 10. Перелік наочних матеріалів та методичних вказівок

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Електронний варіант лекцій	1- 15
2.	Завдання для практичних занять	1-15
3.	Наскрізне індивідуальне завдання для самостійного навчання (у тому числі електронний варіант)	1-15

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ:

1. Беспалюк Х. Формування оптимального бізнес-портфеля підприємства на засадах маркетингу та логістики. Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління. 2016. № 4. С. 141–147.
2. Дацій О.І. Підвищення конкурентоспроможності житлово-комунального господарства на основі ліквідації тіньових відносин / О.І. Дацій // Вісн. Ін-ту економіки та прогнозування. – 2017. – С. 74.
3. Дмитрієв І.А. Формування та оцінювання бізнес-портфеля підприємств автомобільного транспорту : монографія / І.А. Дмитрієв, І.А. Касатонova. – Харків : ХНАДУ, 2016. – 152 с.
4. Рудаченко О. О. Моделі оцінки основних факторів кризового фінансового стану підприємств житлово-комунального господарства. Т. С. Клебанова; О. О. Рудаченко; В. С. Гвоздицький. За ред. д-р екон. наук, проф. В. С. Пономаренко. – Бердянськ, вид.Ткачук А. В., 2018. – 392 с
5. Семчук Г. М. Стан житлово-комунального господарства та стратегії його реформування. Г. М. Семчук. Реформування тарифів та реструктуризація комунальних підприємств в Україні. –URL: [http // www.tarriffreform.padco.kiev.ua/ukr/NEWS/kolegiya/dop.html](http://www.tarriffreform.padco.kiev.ua/ukr/NEWS/kolegiya/dop.html)
6. Прокопенко О. О. Сучасні фінансові проблеми розвитку підприємств комунального господарства. О. О. Прокопенко. Nauka I wyksztaicenie bez granic – 2016 : materialy VI Miedzynarodowej naukowii-praktyczney konferencji, Przemysl, 7–15 grudnia 2016 roku. – Przemysl, 2016. с. 62.
7. Прутнік Е. Огляд стану та напрямів реформування житлово-комунального господарства в Україні– К., 2015. – 36 с.
8. Передало Х., Пашук А. Формування бізнес-портфеля підприємства в умовах вступу України в ЄС. Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури: європейський вектор – нові виклики та можливості : тези доповідей III міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 14–16 травня 2017 р. Львів, 2017. С. 543–544. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/handle/ntb/32193>
9. Яворська К. Стратегічне маркетингове управління портфелем бізнесів шляхом формування в його складі бізнес-напрямів. Бізнес-Інформ. 2018. № 1. С. 350–355
10. Яворська К. Ю., "Процедура оцінювання збалансованості портфеля бізнесів промислових підприємств", Маркетинг і менеджмент інновацій, № 3, с. 146-152, 2017
11. Чевганова В., Карпенко Ю. Використання потенціалу будівельних підприємств (підхід до визначення категорії). Регіональні перспективи. – 2018. – №5-6 (18-19). – С.226-227.
12. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. Journal of Innovation

Economics & Management, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

13. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. – 2021. P.47-57.

14. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. Studies of Applied Economics. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718>  
URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>

15. Mykytyuk P, Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. Journal of Agriculture and Crops, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)