



Силабус курсу Антикризове управління

Ступінь вищої освіти – магістр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

к.е.н., доц. Попович Тамара Миколаївна



Контактна інформація

t.popovych@wunu.edu.ua +380969322067

Опис дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є формування у студентів системи спеціальних знань в галузі управління кризовими ситуаціями, а саме: здатності розпізнавати та діагностувати кризи, прогнозувати їх наслідки для розвитку організації, оцінювати вплив на результати діяльності, визначати можливості для їх запобігання в перспективі, усувати причини їх виникнення, приймати та впроваджувати антикризові управлінські рішення в умовах обмежених ресурсів та часу.

Результатом вивчення дисципліни є: засвоєння типових алгоритмів антикризового управління; - вміння діагностувати кризові явища в різних функціональних сферах діяльності організації; - вміння прогнозувати наслідки симптомів кризових явищ та забезпечувати функціонування організації в умовах кризи; - вміння ідентифікувати симптоми, фактори та причини настання кризових явищ, розробляти комплексний план антикризових заходів, обґрунтовувати методи вирішення проблем. - навички до розробки антикризової програми розвитку організації.

Структура курсу

Години (лек./сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 2	Тема 1 Кризи підприємства та завдання антикризового управління	Знати основні ознаки, фактори і причини настання кризових явищ на підприємстві	Тести Управлінські та практичні завдання
2/ 2	Тема 2. Механізм забезпечення стійкого розвитку організацій	Володіти основними прийомами сучасного менеджменту щодо забезпечення стійкого стану організації	Тести, кейси, Управлінські завдання
4/ 2	Тема 3. Механізм антикризового управління	Володіти сучасним інструментарієм антикризового, кризового та посткризового управління	Тести, Кейси, управлінські завдання

6/ 2	Тема 4. Діагностика кризового стану підприємства	Знати методики проведення діагностики кризового стану підприємства	Тести, практичні завдання
6/ 2	Тема 5. Особливості антикризового управління залежно від типу кризових ситуацій на підприємстві	Розуміти специфічні ознаки настання різних видів криз в різних функціональних сферах діяльності організації	Тести, кейси, Управлінські завдання
4/2	Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління	Засвоїти загальний алгоритм розробки антикризової програми розвитку підприємства	Тести, кейси, Управлінські завдання презентації
4/1	Тема 7. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент	Володіти інноваційним інструментарієм антикризового управління. Уміти використовувати інноваційний та інвестиційний потенціал підприємства в антикризовому управлінні	Тести, кейси, управлінські ситуації і завдання
2/1	Тема 8. Оцінка ефективності антикризового управління.	Знати методи оцінювання ефективності антикризового управління, уміти розпізнавати ознаки виходу з кризи	Тести, кейси, Управлінські завдання

Літературні джерела

1. Антикризове управління: Навч.метод.посібник. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Тернопіль. Економічна думка., 2020. 190с.
2. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої К. : КНУТД, 2014. 432 с.
3. Гомба Л. Трансформація функцій менеджменту в системі антикризового управління торгівельним підприємством. URL: http://www.chteiknteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2013/v1/NV-2013-V1_30.pdf
4. Касьяненко В., Старченко Л. Моделювання та прогнозування економічних процесів. К. Університетська книга. 2015.185с.
5. Карпунь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: Монографія Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2014. 440 с.
6. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с .
7. Коваленко, В.В., Суганяка М.В., Фучеджи В. І. К Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання : монографія/ В.В. Коваленко, М.В. Суганяка, В. І. Фучеджи. Одеса:, 2013. 381 с
8. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
9. Кривов'язюк І. Економічна діагностика. К.Центр навчальної літератури. 2019. 450с.
10. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
11. Нечаєва, І. А. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. Економічний аналіз, 2019. Т.29., № 1. С. 156-163.
12. Пілецька С. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства. Монографія. К. Центр навчальної літератури. 2019.320с.
13. Портна О. В., Ершова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. Львів : Видавництво «Магнолія 2006», 2021. 283 с.
14. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент: навч.посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 584 с.

15. Товажнянський В.Л. Антикризисний механізм сталого розвитку підприємства : монографія за ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. Товажнянського. Х. : Віровець А. П. : Апостроф, 2012. - 703 с.
16. Тюріна Н.М., Карвацка Н.С., Грабовська І.В. Антикризисне управління. К.ЦУЛ.2019.448с.
17. Хринюк О.С. Антикризисне управління підприємством: Розрахункова робота: навч.посіб. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 70 с.
18. Ватченко, Б., Шаранов, Р. Антикризисне управління підприємством в умовах війни. Економічний простір, № 182, 2022. 38-43.
19. Марачевська А. Практична цінність антикризового управління підприємством у воєнний та післявоєнний час в Україні. SWorldJournal. 2022. No 13-02. С. 8–13
20. Crump, Jeffrey (2019). Cyber Crisis Management Planning: How to reduce cyber risk and increase organizational resilience. p. 11.
21. Groh, Maximilian (3 April 2016). Being Strategic: Strategy-specific Project Management in Times of Crisis. CreateSpace Independent Publishing Platform. p. 192.
22. Koutsoukis, Nikitas-Spiros & Farantos, Georgios. (2015). Integrated Crisis Management: A Literature Review. 35-53.
23. Ansoff, H.I. Strategic Issue Management // Strategic Management Journal. 1980. № 2. P. 131-148.
24. King G. Narcissism and Effective Crisis Management: A review of Potencial Problems and Pitfalls, "Journal of Contingencies and Crisis Management", 2007. Vol. 15 No. 4.
25. Kahn W. A., Barton M. A., Fellows S. (2013). Organizational crises and the disturbance of relational systems. Academy of Management Review, 38: 377-396

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Підсумкова оцінка за курсу розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час під час практичних занять за темами 1-8 (кожен здобувач оцінюється не рідше як раз на два заняття).	Підсумкова оцінка за виконання модульних завдань за змістовим модулем 1 та 2 на платформі Moodle 1 і включає 20 тестових завдань (1 тест – 2 бали) макс.40б. і одне управлінське завдання –макс 60 балів..	Оцінка, отримана за результатами виконання тренінгового завдання.	Оцінка визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання завдань самостійної роботи	Два теоретичні питання по макс.20 балів кожне. Практичне завдання – макс. 60 балів.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом