



## Силабус курсу

### Публічна політика в сфері охорони здоров'я

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 07 Управління та адміністрування

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я»

Рік навчання: I, Семестр:2

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

#### Керівник курсу

ППП

Канд.. екон. наук, доцент **Дудкіна Олена Павлівна**

Контактна інформація

[olenadudkina65@gmail.com](mailto:olenadudkina65@gmail.com) [dudkina@wunu.edu.ua](mailto:dudkina@wunu.edu.ua) +380977590394

#### Опис дисципліни

Дисципліна «Публічна політика в сфері охорони здоров'я» спрямована на оволодіння студентами теоретичними знаннями з питань формування та реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я в умовах медичної реформи та удосконалення територіальної організації влади в Україні; формування компетенцій, необхідних для застосування управлінських технологій, що забезпечують міжгалузевий та міжсекторний підходи в сфері охорони здоров'я; володіння новітнім управлінським інструментарієм та функціональними механізмами реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я на всіх рівнях управління.

#### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Публічна політика в сфері охорони здоров'я: сутнісні, предметні, функціональні характеристики	Вміння визначати сутнісні, функціональні та предметні характеристики публічної політики в сфері охорони здоров'я; готовність ідентифікувати цілі та види публічної політики в сфері охорони здоров'я; тлумачити сучасні концепції публічного управління в сфері охорони здоров'я; здатність діагностувати нормативно-правове та інституційне середовище формування та реалізації публічної політики в умовах реформування сфери охорони здоров'я	Тести, дискусійне обговорення Управлінські ситуації
2/1	2. Публічне управління в системі реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я	Вміння визначати сутнісні, функціональні та процесні характеристики публічного управління в сфері охорони здоров'я; вміння тлумачити сучасні моделі публічної політики в сфері охорони здоров'я, характеризувати новітні концепції публічного управління в закладах охорони здоров'я. Знати	Тести, дискусійне обговорення

		моделі публічного управління в сфері охорони здоров'я, що використовуються в зарубіжній практиці, та визначати можливості їх імплементації в практику України	
2/1	3. Нормативно-правове забезпечення формування та реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я	Вміння оперувати сучасною нормативно-правовою та інструктивно-методичною базою в сфері публічної політики, публічного управління та адміністрування охорони здоров'я; здатність аналізувати функціональні взаємозв'язки суб'єктів управління сферою охорони здоров'я на різних ієрархічних рівнях в контексті реалізації медичної реформи та підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров'я	Робота в малих групах Тести, дискусійне обговорення
4/1	4. Публічне адміністрування в сфері охорони здоров'я	Здатність оперувати методами формування, реалізації, контролю та документування управлінських рішень суб'єктами формування та реалізації публічної політики України в сфері охорони здоров'я. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в закладах охорони здоров'я в непередбачуваних умовах (воєнного стану), враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	Управлінські ситуації Робота в групах
4/2	5. Інституційне забезпечення публічної політики в сфері охорони здоров'я	Здатність обирати та адаптовувати основні моделі та механізми формування та реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я відповідно до суб'єктного складу органів публічного управління та адміністрування; здатність до побудови та реалізації алгоритму організації медичного обслуговування та надання послуг закладами охорони здоров'я	Дискусійне обговорення Кейси
4/2	6. Методи публічного управління та адміністрування в сфері охорони здоров'я	Володіння спеціальним інструментарієм публічного адміністрування в сфері охорони здоров'я. Вміння застосовувати засоби економічного, методичного, організаційного та інформаційно-комунікативного забезпечення публічного управління та адміністрування в сфері охорони здоров'я, в контексті реалізації завдань публічної політики в медичній сфері	Управлінські ситуації Тренінгові завдання
6 / 4	7. Організаційно-функціональні механізми реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я	Вміння застосовувати новітні управлінські технології та оперувати інструментарієм реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я; Здатність застосовувати механізм стратегування, програмування та планування в контексті досягнення цілей публічної політики в сфері охорони здоров'я; Готовність до здійснення міжсекторного партнерства, координації та співробітництва як інструментарію реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я; Здатність застосовувати інноваційні підходи до реалізації публічної політики у сфері надання	Управлінські ситуації Кейси Тренінгові завдання

		медичних послуг;фармацевтичнійгалузі; сфері освіти, науки та кадрового забезпечення охорони здоров'я;сфері громадського здоров'я; підвищення ефективності та якості медичної допомоги.	
4/2	8. Інформаційно-комунікативне забезпечення реалізації публічної політики в сфері охорони здоров'я	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління медичною сферою; застосовувати інноваційні підходи для поліпшення комунікаційнихвзаємовідносин між пацієнтами та медичними працівниками. Вміти застосовувати організаційні та технологічні основи електронного урядування в сфері охорони здоров'я на основі врахування вимог цифровізації суспільного життя та діджиталізація публічного управління та адміністрування; застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління закладами охорони здоров'я.	Управлінські ситуації Робота в групах, Тренінгові завдання
2/1	9. Результативність та ефективність публічного управління та адміністрування в сфері охорони здоров'я	Готовність до впровадження моделі публічного управління системою охорони здоров'я як основи реформування медичної галузі в Україні, до використання дієвого механізму державного нагляду та контролю за роботоюфахівців у сфері охорони здоров'я; використання системи громадського контролю сфери охорони здоров'я.Готовність застосовувати методи та критерії оцінювання результативності й ефективності публічного адміністрування в умовах соціально-економічних змін в сфері охорони здоров'я	Дискусійне обговорення, тести

### Літературні джерела

1. Долгіх М. В. Закордонний досвід формування механізмів публічного управління системою охорони здоров'я. Право та державне управління. 2020. № 1 том 2. С. 107-114.
2. Державне управління охороною здоров'я України: кол. моногр. / Лазоришинець В.В., Слабкий Г.О., Ярош Н.П., та ін. К., 2014. 312 с.
3. Дудкіна О.П., Заставнюк Л.І. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Публічне адміністрування». Тернопіль. ЗУНУ, 2022. 109 с.
4. Желюк Т.Л. Сучасні підходи до реалізації публічної політики у сфері охорони здоров'я. Вісник Тернопільського національного економічного університету. 2019 р. № 1, С.37-48
5. Книш С. В. Удосконалення публічного управління сферою охорони здоров'я в Україні: аналіз реформи та європерспективи. Актуальні проблеми правознавства. 2019. Вип. 1. С. 54-59. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/aprprg\\_2019\\_1\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/aprprg_2019_1_11)
6. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я: кол. монографія / за наук. ред. Шкільняка М.М., Желюк Т.Л. Тернопіль, Крок. 2020. 560 с.
7. МОЗ України: що було, є і буде. [https://moz.gov.ua/uploads/2/13773-transition\\_book\\_healthcare.pdf](https://moz.gov.ua/uploads/2/13773-transition_book_healthcare.pdf)
8. Організація діяльності закладу охорони здоров'я : Навч. посібник / за ред.Шкільняка М.М., Желюк Т.Л. Тернопіль, Крок. 2021. 620 с.

9. Проект Національної стратегії побудови нової системи охорони здоров'я в Україні на період 2015–2025 від 04.12.2014. URL : <http://www.apteka.ua/article/315522>

10. Сіделковський О. Суб'єкти формування та реалізації публічної політики у сфері охорони здоров'я. Публічне право . 2020. №1 (37).С.116-123

11. Ткачова Н. М. Напрями реформування державної політики в сфері охорони здоров'я. Інвестиції: практика та досвід. 2018 . № 8 С.83-86.

12. Шкільняк М, Желюк Т., Дудкіна О. Модернізація менеджменту закладів охорони здоров'я в умовах проведення медичної реформи. Вісник Тернопільського національного економічного університету, 2018. № 4 С. 168-180.

13. De Savigny, D., Adam, T. (2009). System thinking for health systems strengthening. World Health Organization. Retrieved from [http://whqlibdoc.who.int/publications/2009/9789241563895\\_eng.pdf?ua=1](http://whqlibdoc.who.int/publications/2009/9789241563895_eng.pdf?ua=1)

14. Kickbusch, I., & Gleicher, D. (2015). Governance for health in the 21st century. 2012. Copenhagen: World Health Organisation

15. Margetts, H. (2008). Public management change and e-government: the emergence of digital-era governance. In Routledge handbook of Internet politics (pp. 130–146).

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу

### Оцінювання

Підсумкова оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30 %	40 %	30 %
1. Опитування під час занять (Тема 1-5 по 10 балів) = 50 балів. 2. Письмова робота = 50 балів	1. Опитування під час занять (Тема 6-9 по 10 балів) = 40 балів. 2. Письмова (контрольна) робота = 60 балів.	1. Активна участь у тренінгах, презентації та самопрезентації = 50 балів. 2. Написання та захист КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів.

### Шкала оцінювання студентів:

<b>ECTS</b>	<b>Бали</b>	<b>Зміст</b>
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом