



Силабус курсу

Управління проектами в закладах охорони здоров'я

Ступінь вищої освіти – магістр

Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська



Керівник курсу

д-р екон. наук, професор **Микитюк Петро Петрович**

Контактна інформація: p.mykytiuk@wunu.edu.ua, pp.mykytiuk@gmail.com, +380672658691

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління проектами в закладах охорони здоров'я» спрямована на отримання студентами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проектами на ринку медичних послуг.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Управління проектами в системі менеджменту закладів охорони здоров'я	Знати понятійний апарат, мету, завдання, предмет та об'єкт дисципліни, характеристики управління проектами, функції та процеси проектного менеджменту, основні риси проекту, види проектів та їх характеристику	Тести, питання

4 / 2	2. Обґрунтування проекту	Вміти здійснювати ініціалізацію проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси
4 / 2	3. Планування проекту в закладах охорони здоров'я	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проектів: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування в закладі охорони здоров'я .	Кейси, тести, питання
4 / 2	4. Управління часом при виконанні проекту	Знати планування послідовності робіт, методи календарного планування, методологію обчислення параметрів мережевого графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах.	Задачі, кейси, питання
2 / 1	5. Планування ресурсного забезпечення проектів в закладах охорони здоров'я	Знати характерні ознаки ресурсів проекту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проектних завдань, розподіляти види витрат по проекту, знати методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі.	Задачі, тести, питання
2 / 1	6. Контроль за виконанням проекту в закладах охорони здоров'я	Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	7. Управління ризиками проектів в закладах охорони здоров'я	Освоїти питання щодо сутності та видів проектних ризиків, причин виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проектів та їх ранжування в закладах охорони здоров'я.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	8. Управління якістю проекту	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проекту, планування якості проекту, аудиту якості проекту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проекту в закладах охорони здоров'я.	Кейси

4 / 2	9. Формування і розвиток проектної команди	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вміти формувати команду проекту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проекту, проводити роботи по формуванню проектної команди.	Задачі
-------	--	---	--------

Літературні джерела

1. Березін О.В. Управління проектами : навч. посіб. / О. В. Березін, М. Г. Безпарточний. - Суми : Університетська книга, 2014. - 271 с.
2. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. / С. В. Войтко ; відп. ред. О. А. Гавриш; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". - Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019. - 199 с
3. Гавловська Н.І. Управління інноваційними проектами : навч. посіб. / Гавловська Н. І., Рудніченко Є. М. - Хмельницький : ХНУ, 2016. - 247 с.
4. Галушка З. І. Управління проектами = Project management : навч. посіб. / З. І. Галушка, О. А. Волощук ; Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : ЧНУ ім. Ю. Федьковича : Рута, 2018. - 119 с.
5. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами : навч. посіб. / В. О. Гордієнко ; Ун-т мит. справи та фінансів. - Дніпро : Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. - 115 с
6. Єгорченков О.В. Інформаційні технології управління проектами : навч. посіб. / Єгорченков О. В., Єгорченкова Н. Ю., Кубявка Л. Б. ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Київський університет, 2017. - 79 с.
7. Кадол Л.В. Управління проектами в будівництві : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Кадол Л. В., Астахов В. І. - Кривий Ріг : Вид. центр ДВНЗ "КНУ", 2014. - 241 с
8. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі : навч. посіб.; Одес. держ. акад. будва та архітектури. - Одеса : ОДАБА, 2018. - 267 с
9. Петрович Й.М. Управління проектами : підручник / Й. М. Петрович, І. І. Новаківський ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2018. - 395 с.
10. Приймак В.М. Управління проектами : навч. посіб. / Василь Приймак. - Київ : КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. - 459, [2] с.
11. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері : посібник / О. В. Кулініч та ін. / за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. - Харків : Іванченко І. С., 2019. - 92 с
12. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ / Г. В. Старченко ; Чернігів. нац. технол. ун-т. - Чернігів : Брагинець О. В. 2018. - 304 с.
13. Сусліков Л. М. Управління науковими проектами : навч. посіб. / Л. М. Сусліков, І. П. Студеняк ; ДВНЗ "Ужгород. нац. ун-т". - Ужгород : Говерла, 2019. - 431 с.
14. Управління змінами та проектами : навч. посіб. / Грибик І. І. та ін.; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Центр Європи, 2017. - 168 с.
15. Управління інвестиційними проектами : навч. посіб. / Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича ; уклад.: П. О. Нікіфоров, А. В. Фесюк, І. Я. Ткачук. - Чернівці : Рута, 2015. - 175 с.

16. Управління проектами : підручник для студентів ВНЗ / П. П. Микитюк та ін.; під ред. д-ра екон. наук. проф. П. П. Микитюка ; Тернопіль : ЗУНУ, 2021. - 416 с.
17. Управління проектами : підручник / С. А. Соколовський та ін.; Нац. гвардія України, Нац. акад. Нац. гвардії України. - Харків : НАНГУ, 2019. - 303 с.
18. Управління проектами в будівництві : навч. посіб. / О. Г. Гавриленко та ін.; під заг. ред. Є. В. Горохова ; Донбас. нац. акад. буд-ва і архітектури. - Донецьк : ЛАНДОН-XXI, 2014. - 506 с
19. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід : монографія / М. Ажажа та ін.; під ред. Сергія Чернова та ін.. - Запоріжжя : РВВ ЗДІА, 2015. - 349 с.
20. Шишмарьова Л.О. Управління проектами : навч. посіб. / Шишмарьова Л. О. ; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. - Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. - 135 с.
21. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : навч. посіб. / О. І. Яковенко. - Ніжин : Лисенко М. М., 2019. - 194 с.
22. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
23. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2017. 414 p.
24. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. 298 p

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Змістовий модуль 3	Змістовий модуль 4 екзамен
20 %	20 %	20 %	40%

1. Опитування під час заняття (Тема 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Тестові завдання = 30 балів 3. Практичні завдання - 30 балів	1. Тестові завдання (Тема 5-9) = 100 балів	1. Активна участь у тренінгах-20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань= 50 балів. 3. Захист КПІЗ= 30 балів	1. Тестові завдання- 25 тестів= 100 балів
---	--	---	---

Шкала оцінювання студентів:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)