

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В. о. декана ФЕУ
Андрій КОЦУР

« 06 » 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В. о. проректора з науково-педагогічної роботи
Віктор ОСТРОВЕРХОВ

« 06 » 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Директор НІННОТ
Святослав ПИТЕЛД

« 06 » 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

“УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ”

Ступінь вищої освіти - магістр

Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки

Спеціальність: 051 Економіка

Освітньо-професійна програма «Економіка та управління підприємством»

Кафедра економіки та економічної теорії

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні (год.)	ІРС, (год.)	Тренінг	СРС, (год.)	Разом (год.)	Залік (семестр)
Денна	I	II	30	15	5	4	96	150	II
Заочна	I	II	8	4			138	150	II

11.06.2023 р.

Тернопіль – 2023

Робочу програму склав професор кафедри економіки та економічної теорії, д-р сільськогосп. наук, професор Гайда Ю.І.



Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки та економічної теорії, протокол № 2 від 05.10.2023 р.

Завідувач кафедри,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

Розглянуто і схвалено групою забезпечення спеціальності Економіка, протокол № 3 від 06.10.2023 р.

Голова групи
забезпечення спеціальності,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

Гарант ОПП «Економіка та управління підприємством»,
докт. екон. наук, професор



Олександр ДЛУГОПОЛЬСЬКИЙ

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ”

1. Опис дисципліни “Управління проєктами”

Дисципліна «Управління проєктами»	Галузь знань, спеціальність, освітньо- кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 5	Галузь знань 05 "Соціальні та поведінкові науки"	Вибіркова дисципліна циклу професійної підготовки Мова навчання - українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність 051 "Економіка”	Рік підготовки: <i>денна – I</i> <i>заочна – I</i> Семестр: <i>денна – II</i> <i>заочна – II</i>
Кількість змістових модулів – 2	Освітньо-професійна програма «Економіка та управління підприємством»	Лекції: <i>денна – 30 год.</i> <i>заочна - 8 год.</i> Практичні заняття: <i>денна – 15 год.</i> <i>заочна – 4 год.</i>
Загальна кількість годин – 150 год.	Ступінь вищої освіти – магістр	Самостійна робота: <i>денна – 100 год. (в т.ч. тренінг – 4 год.</i> <i>заочна – 138 год.</i> Індивідуальна робота – <i>денна - 5 год.</i>
Тижневих годин – 10, з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни “Управління проєктами”

2.1. Мета вивчення дисципліни

Сучасні мінливі ринкові умови обумовлюють динамізм економічних систем, в т. ч. промислових підприємств. Динамічні зміни інноваційно-інвестиційного спрямування вимагають застосування менеджменту особливого типу – проєктного управління.

В економічно розвинутих країнах курс “Управління проєктами” вже давно є невід’ємною частиною навчальних програм провідних університетів, які готують спеціалістів нового профілю – так званих проєкт-менеджерів. Усвідомлення того, що сучасні керівники в будь-якій галузі діяльності повинні володіти знаннями про основні методи і інструменти управління проєктами і навиками їх практичного застосування, стало причиною включення курсу “Управління проєктами” в навчальні плани економічних вузів України як обов’язкової дисципліни.

Метою курсу “Управління проєктами” є формування у студентів знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проєктного менеджменту.

2.2. Завдання вивчення дисципліни.

Для досягнення основної мети курсу протягом навчального процесу вирішуються такі основні завдання:

- здійснюється обґрунтування узагальненої моделі управління проєктами, як системи взаємозв’язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в процесі виконання проєктів;
- дається характеристика основних етапів реалізації проєкту, а проєктна діяльність розглядається як процес переходу системи від вихідного стану до кінцевого;
- формулюються алгоритми практичного застосування методів і інструментів управління проєктами.

2.3. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- базові поняття і категорії управління проєктами та варіанти схем управління проєктами;
- основні принципи оцінки ефективності та розробки концепції проєкту;
- методологію структуризації проєкту, її характеристики та значення;
- мету, завдання і алгоритми побудови мережових графіків проєкту;
- основні принципи планування проєкту, управління ресурсами, часом, витратами, якістю, ризиками проєктів.

2.4. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
- застосовувати комплекс інструментів управління основними параметрами проєктів (тривалістю, витратами, структурою, якістю);
- оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень;
- приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог до проєкту, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень;
- організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення;
- використовувати сучасне програмне забезпечення процесу управління проєктами.

3. Програма навчальної дисципліни “Управління проєктами”

Змістовий модуль 1. Базові категорії проєкту, перші етапи реалізації проєкту

Тема 1. Суть і базові поняття управління проєктами

Сутність проєкту й управління проєктами. Історія управління проєктами. Визначення проєкту. Базові варіанти схем управління проєктами. Взаємозв'язок управління проєктами й управління інвестиціями. Взаємозв'язок між управлінням проєктами і функціональним менеджментом. Передумови розвитку методів управління проєктами. Перспективи управління проєктами. Перехід до проєктного управління проєктами. Перехід до проєктного управління: завдання й етапи рішень.

Класифікація базових понять управління проєктами. Класифікація типів проєктів. Перспективний ринок проєктів. Ціль і стратегія проєкту. Результат проєкту. Управління параметрами проєкту. Оточення проєктів. Проєктний цикл. Функції і підсистеми управління проєктами. Методи управління проєктами. Учасники проєктів. Проєкт-менеджер. Адміністрування проєктів. Ризики проєктів.

Література: 2, 4, 5, 8, 15, 18, 20

Тема 2. Оцінка ефективності проєкту

Розробка концепції проєкту. Формування інвестиційного задуму (ідеї) проєкту. Попередня розробка цілей і завдань проєкту. Попередній аналіз здійсненності проєкту. Декларація про наміри.

Передінвестиційна фаза проєкту. Передінвестиційні дослідження. Проєктний аналіз. Оцінка життєздатності й фінансової реалізованості проєкту. Техніко-економічне обґрунтування проєкту. Бізнес-план.

Оцінка ефективності проєкту. Основні принципи оцінки ефективності проєкту. Структура грошових потоків проєкту. Показники оцінки ефективності проєкту (NPV, PI, IRR, PP, ARR). Види ефективності проєкту і особливості їх розрахунку.

Література: 3, 6, 9, 11, 13, 20

Тема 3. Організаційна структура проєктів

Загальні принципи побудови організаційних структур управління проєктами. Організаційна структура і система взаємовідносин учасників проєкту. Організаційна структура і зміст проєкту.

Створення організаційних структур управління проєктами. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проєктів. Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.

Література: 5, 7, 11, 12, 14, 16, 18.

Тема 4. Структуризація проєктів

Структуризація проєкту. Компоненти структуризації проєкту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпродукти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проєкту. Створення двонаправленої структури проєкту. Формування трінаправленої структури проєкту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проєкту і його складових. CTR – словник для середніх і великих проєктів.

Література: 2, 3, 4, 5, 6, 9, 15, 18, 20

Тема 5. Мережеве і календарне планування проєктів

Планування послідовності робіт. Основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків (АДМ) та графіків передування (РДМ). Система PERT.

Діаграма сітки проєкту. Головна мета та завдання розроблення мережевих графіків. Види зв'язку у мережевих графіках. Методологія обчислення параметрів мережевих графіків (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт).

Визначення тривалості робіт проєкту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проєкту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проєкту через оптимізацію мережевого графіка.

Календарне планування проєкту. Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проєктів у часі. Методологія календарного планування проєктів. Діаграма Гантта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Література: 1, 7, 12, 14, 17, 20

Тема 6. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету

Ресурси проєкту. Основні принципи планування ресурсів проєкту. Управління закупками ресурсів. Планування закупок і постачання.

Засоби та джерела фінансування проєкту. Бюджетне фінансування. Акціонерне фінансування. Боргове фінансування. Альтернативи фінансування. Лізингове фінансування. Іпотека. Проєктне фінансування. Фінансування з повним регресом на позичальника.

Основні принципи управління вартістю проєкту. Оцінка вартості проєкту. Проєктний бюджет. Методи контролю вартості проєкту. Звітність за проєктами.

Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості.

Література: 2, 5, 10, 11, 13, 14, 16, 18, 19

Змістовий модуль 2. Основні методи та прийоми управління проєктами

Тема 7. Фінансування проєкту

Мета і джерела фінансування проєкту. Етапи фінансування проєкту. Власні, залучені, запозичені ресурси.

Організаційні форми фінансування проєктів. Самофінансування. Акціонерне фінансування. Боргове фінансування. Проєктне фінансування. Змішане фінансування.

Методи оптимізації структури фінансування проєкту. Ефект податкової економії. «Золоте правило» фінансування. Фінансовий леверідж. Показник «рентабельність-фінансовий ризик». Термін окупності інвестицій. Контроль плану фінансування проєкту.

Література: 3, 5, 7, 9, 12, 20

Тема 8. Контроль та управління змінами проєкту

Система контролю дотримання параметрів проєкту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проєктів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання).

Методи контролю реалізації проєктів. Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю “витрати-графік” (C/SCS). Проєкти в контрольованому середовищі (PRINCE). Моніторинг виконання в часі та за витратами.

Процедури контролю і коригування параметрів проєкту. Вимірювання і аналіз показників виконання проєкту. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проєкту. Оцінка ходу виконання проєкту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів витрат і часу. Обчислення прогнозного часу та проєктних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці. Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту.

Література: 2, 5, 10, 11, 13, 14, 16, 18, 19

Тема 9. Управління якістю проєктів

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проєктами. Сутність управління якістю проєктів. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення.

Планування забезпечення якості проєкту. Політика забезпечення якості проєктних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проєкту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проєктування експериментів. Витрати на забезпечення якості.

Контроль якості проєкту. План тестування і приймання компонентів проєкту. Інспекція етапів проєкту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Література: 2, 3, 8, 11, 13, 15, 16, 18

Тема 10. Управління ризиками проєкту

Сутність і класифікація ризиків проєктів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проєкту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості.

Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Методи аналізу ризиків. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Література: 1, 4, 5, 10, 12, 14, 17, 20

Тема 11. Формування та розвиток проектної команди

Формування команди проекту. Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів.

Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Література: 1, 2, 3, 9, 11, 14, 15, 19

Тема 12. Програмне забезпечення процесу управління проектами

Пакети прикладних програм для управління проектами. Комплексні пакети програмного забезпечення для інвестиційної, комерційної та виробничої діяльності (MS Excel, Project Expert, IC: Предприятие, ANALYSER).

Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами (MS Project, Sure Trak Project Manager, Primavera Project Planner, Expedition, CA-Super Project, ін.). Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення.

Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання пакета Excel для планування і контролю реалізації проектів.

Матриця фінансових показників проєкту. Розробка діаграм Гантта. Графіки динаміки економічних показників проєкту. Вибір оптимального значення IRR. Узагальнені розрахункові форми бізнес-плану. Матриця фінансово-економічного стану підприємства.

Використання програми Microsoft Project в управлінні проєктами. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project. Планування основних параметрів проєкту за допомогою програми. Планування людських ресурсів, витрат за проєктом. Контроль і аналіз виконання проєкту. Складання звітів за проєктом. Створення зв'язку між проєктами.

Література: 2, 4, 6, 8, 13, 14, 15

**4. Структура залікового кредиту з дисципліни “Управління проектами”
(денна форма навчання)**

№ п/п	Назва теми	Кількість годин				
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	ІРС	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Базові категорії проекту, перші етапи реалізації проекту						
1.	Суть і базові поняття управління проектами	2	1	6	-	опитування, тестування
2.	Оцінка ефективності проекту	4	2	10	1	опитування, тестування, ситуаційні вправи
3.	Організаційна структура проекту	2	1	8	-	опитування, тестування
4.	Структуризація проектів	2	1	8	-	опитування, тестування
5.	Мережеве та календарне планування проектів	2	1	10	1	опитування, тестування, ситуаційні вправи
6.	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	2	1	6	-	опитування, тестування
Змістовий модуль 2. Основні методи та прийоми управління проектами						
7.	Фінансування проекту	2	1	8	-	опитування, тестування
8.	Контроль та управління змінами проекту	4	2	10	1	опитування, тестування, ситуаційні вправи
9.	Управління якістю проектів	2	1	6	-	опитування, тестування
10.	Управління ризиками проекту	4	2	10	1	опитування, тестування, ситуаційні вправи
11.	Формування і розвиток проектної команди	2	1	6	-	опитування, тестування
12.	Програмне забезпечення управління проектами	2	1	8	1	опитування, тестування
	Тренінг з дисципліни	-	-	4	-	-
Разом		30	15	100	5	-

(заочна форма навчання)

№ п/п	Назва теми	Кількість годин			
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	ІРС
1.	Суть і базові поняття управління проектами	-	-	10	-
2.	Оцінка ефективності проекту	1	1	14	-
3.	Організаційна структура проекту	-	-	12	-
4.	Структуризація проектів	1	-	12	-
5.	Мережеве та календарне планування проектів	1	1	14	-
6.	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	1	-	10	-
7.	Фінансування проекту	1	-	11	-
8.	Контроль та управління змінами проекту	1	1	13	-
9.	Управління якістю проектів	-	-	11	-
10.	Управління ризиками проекту	1	1	13	-
11.	Формування і розвиток проектної команди	-	-	9	-
12.	Програмне забезпечення управління проектами	1	-	9	-
Разом		8	4	138	-

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття №1

Тема: Суть і базові поняття управління проектами

Мета: Ознайомитися з історією розвитку проектного менеджменту та базовими поняттями курсу.

Питання для обговорення:

1. Проекти – визначення і класифікація.
2. Суть і історія управління проектами.
3. Базові поняття управління проектами.
4. Проектний цикл і його структура.
5. Оточення і учасники проекту.

Література: 2, 4, 5, 8, 15, 18, 20

Практичне заняття №2

Тема: . Оцінка ефективності проекту

Мета: опанувати основні методи оцінки ефективності проекту

Питання для обговорення:

1. Основні принципи оцінки ефективності проекту.
2. Структура грошових потоків проекту.
3. Показники оцінки ефективності проекту.
4. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.

Література: 3, 6, 9, 11, 13, 20

Практичне заняття 3

Тема: . Організаційна структура проекту

Мета: засвоїти принципи побудови організаційних структур проекту

Питання для обговорення:

1. Організаційні структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи.
2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проекту.
3. Форми організаційної структури проекту.
4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.

Література: 5, 7, 11, 12, 14, 16, 18.

Практичне заняття 4

Тема: Структуризація проектів

Мета: збагнути особливості проведення процедур структуризації проекту

Питання для обговорення:

1. Сутність і цілі структуризації проекту.
 2. Одновекторна структуризація - створення робочої структури (WBS) проекту.
 3. Двохвекторна структуризація проекту.
 4. WBS – словник , CTR – каталог.
 5. Трьохвекторна структуризація проекту.
- Література: 2, 3, 4, 5, 6, 9, 15, 18, 20

Практичне заняття 5

Тема: Мережеве та календарне планування проектів

Мета: засвоїти алгоритм побудови мережевих графіків проекту

Питання для обговорення:

1. Мережеве планування: мета, основні методи і етапи.
2. Особливості побудови графіків передування.
3. Особливості побудови стрілочних графіків.
4. Мережеве планування проектів в умовах невизначеності.
5. Методи оптимізації мережевих графіків.
6. Календарне планування проектів.

Література: 1, 7, 12, 14, 17, 20

Практичне заняття 6

Тема: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету

Мета: з'ясувати методи планування ресурсів проекту та складання кошторисів проекту.

Питання для обговорення:

1. Ресурси проекту, їх класифікація.
2. Основні етапи планування ресурсів.
3. Витрати проекту, їх класифікація, планування.
4. Кошториси і бюджет проекту.
5. Організація матеріально-технічної підготовки проекту.

Література: 2, 5, 10, 11, 13, 14, 16, 18, 19

Практичне заняття 7

Тема: Фінансування проекту

Мета: зрозуміти як здійснюється вибір джерел фінансування проекту та оптимізація їх структури .

Питання для обговорення:

1. Етапи та джерела фінансування проекту.

2. Організаційні форми фінансування проєкту.
 3. Методи оптимізації фінансування проєкту.
- Література: 3, 5, 7, 9, 12, 20

Практичне заняття 8

Тема: Контроль та управління змінами проєкту

Мета: набути практичних навиків використання методів контролю проєкту та управління змінами проєкту.

Питання для обговорення:

1. Суть, мета і види контролю проєкту.
2. Методи контролю виконання проєкту.
3. Прогнозування остаточних витрат і терміну завершення проєкту.
4. Звітність проєкту.
5. Управління і контроль змін проєкту.

Література: 2, 5, 10, 11, 13, 14, 16, 18, 19

Практичне заняття 9

Тема: Управління якістю проєктів

Мета: набути практичних навиків використання методів аналізу і систем менеджменту якістю проєкту

Питання для обговорення:

1. Сутність управління якістю проєкту.
2. Сучасна концепція менеджменту якістю.
3. Нормативна база управління якістю проєкту.
4. Витрати на забезпечення якості проєкту.

Література: 2, 3, 8, 11, 13, 15, 16, 18

Практичне заняття 10

Тема: Управління ризиками проєкту

Мета: Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проєкту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету

Питання для обговорення:

1. Методи контролю вартості проєкту
2. Звітність із витрат.
3. Ціль і зміст контролю проєкту.
4. Управління змінами.

Література: 1, 4, 5, 10, 12, 14, 17, 20

Практичне заняття 11

Тема: Формування і розвиток проєктної команди

Мета: Засвоєння практичних навичок аналізу розвитку проєктної команди та методів її формування

Питання для обговорення:

1. Проєктна команда: роль, типи, методи формування.
2. Етапи життєвого циклу проєктної команди.
3. Функції і основні риси проєкт-менеджера.
4. Мотивація персоналу проєкту.

Література: 1, 2, 3, 9, 11, 14, 15, 19

Практичне заняття 12

Тема: Програмне забезпечення управління проєктами

Мета: Засвоєння практичних навичок використання програмних продуктів у проєктному аналізі і управлінні проєктами.

Питання для обговорення:

1. Пакети прикладних програм для управління проєктами.
2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.
3. Виконання практичного завдання на комп'ютері.

Література: 2, 4, 6, 8, 13, 14, 15

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

6.1. Мета та завдання комплексного практичного індивідуального завдання

У процесі вивчення курсу «Управління проєктами» кожен студент виконує комплексне практичне індивідуальне завдання (КПІЗ).

Метою виконання комплексного практичного індивідуального завдання є глибоке та ґрунтовне засвоєння студентами алгоритму проведення аналізу ефективності майбутнього проєкту та набуття вмінь формулювання концепції проєкту та короткого його обґрунтування..

6.2. Зміст та структура роботи

КПІЗ складається із двох частин – творчої роботи та розрахункової роботи.

КПІЗ видається студенту у перші два тижні навчання та виконується упродовж семестру відповідно до встановлених графіків, дотримання яких є необхідною передумовою допуску до здачі змістових модулів.

:

Творча робота – есе «Концепція проєкту, її аналіз та обґрунтування». Творча робота-есе має за мету стимулювати слухачів програм підготовки спеціалістів та магістрів з економіки підприємств до пошуку перспективних напрямків підвищення ефективності функціонування економічних суб'єктів (в т.ч. промислових підприємств), визначення конкретних кроків (у формі інвестиційних проєктів) досягнення їх стратегічних цілей. В процесі її виконання у студентів формуються практичні навички логічного, стислого і зрозумілого викладення ідеї проєкту та її обґрунтування.

Розрахункова робота - Аналіз ефективності реалізації проєкту на промисловому підприємстві. При виконанні завдання студенти використовують знання набуті при вивченні низки тем курсу, в першу чергу теми 2 «Оцінка ефективності проєкту». В основі методики оцінювання ефективності проєктів закладено принцип моделювання грошових потоків проєкту в розрізі окремих видів діяльності підприємства – інвестиційної, операційної та фінансової. При виконанні індивідуального завдання, використовуючи вихідні дані господарської ситуації, необхідно оцінити доцільність реалізації інвестиційного проєкту на підприємстві на основі показників чистого дисконтованого прибутку, індексу рентабельності інвестицій, внутрішньої норми прибутковості, терміну окупності інвестицій, коефіцієнта ефективності інвестицій.

Оцінка за КПЗ залежить від якості її виконання, науково-методичного рівня, ступеня самостійності, мови та логіки викладення, виступу студента на захисті, відповіді на питання за темою індивідуальної роботи.

Захист і оцінка за КПЗ полягає в одержанні підсумків індивідуальної роботи студента. При цьому студент отримує необхідну орієнтацію для організації своєї самостійної роботи в майбутньому, оцінює свої можливості, враховує упущення, визначає ті моменти, на які слід звернути свою увагу під час подальшого навчання.

7. Самостійна робота

Самостійна робота студента (СРС) – це діяльність, яку студенти виконують самостійно під методичним керівництвом і контролем викладача без його прямої участі. Самостійна робота спрямована на більш глибоке вивчення студентами важливих питань навчальної програми курсу. Під час вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» застосовуються такі види самостійної роботи:

- підготовка додаткових питань до кожної теми навчальної дисципліни;

- підготовка обов'язкових питань до практичних занять;
- робота з додатковою літературою.

Обов'язкові вимоги до самостійної роботи:

– оптимальний обсяг розкриття додаткового питання – 3-4 сторінки. За ініціативою студента додаткові питання можуть бути представлені на практичному занятті чи круглому столі у формі презентації;

– формулювання висновків, які мають сприяти розширенню знань та навиків студентів з дисципліни.

Перелік тем і питань для самостійної роботи студентів

№ п/п	Тематика	К-сть годин (денна)	К-сть годин (заочна)
Тема 1			
1.	Взаємозв'язок управління проектами й управління інвестиціями	6 год.	10 год.
2.	Взаємозв'язок між управлінням проектами і функціональним менеджментом	(два питання по 3 год.)	(два питання по 5 год.)
3.	Класифікація базових понять управління проектами. Класифікація типів проектів. Перспективний ринок проектів		
Тема 2			
4.	Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.	10 год.	14 год.
5.	Бізнес-план	(два питання по 5 год.)	(два питання по 7 год.)
6.	Дюрація як показник оцінки ефективності проекту		
7.	Показники екологічної оцінки проекту		
Тема 3			
8.	Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів	8 год.	12 год.
9.	Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління проектів	(два питання по 4 год.)	(два питання по 6 год.)
10.	Основні етапи створення організаційних структур проекту		
Тема 4			
11.	Документування плану проекту	8 год.	12 год.
12.	Методологія структуризації, її характеристика і значення. Основні ознаки робочого пакета	(два питання по 4 год.)	(два питання по 6 год.)
13.	Розробка матриці відповідальності		
Тема 5			
14.	Процеси планування проекту	10 год.	14 год.
15.	Рівні планування проекту	(два питання по 5 год.)	(два питання по 7 год.)
16.	Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт		
17.	Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів		
Тема 6			
18.	Типові помилки планування й їхній наслідок	6 год.	10 год.
19.	Управління закупками ресурсів	(два питання)	(два)

20.	Планування закупок і постачання	по 3 год.)	питання по 5 год.)
21.	Кошторисна документація проекту		
Тема 7			
22.	Лізингове фінансування, іпотека	8 год. (два питання по 4 год.)	11 год. (два питання по 5,5 год.)
23.	Андеррайтинг		
24.	Ефект податкової економії		
25.	Фінансовий леверідж		
Тема 8			
26.	Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу	10 год. (два питання по 5 год.)	13 год. (два питання по 6,5 год.)
27.	Система контролю “витрати-графік” (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE)		
28.	Обчислення прогнозного часу та проектних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці		
29.	Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту		
Тема 9			
30.	Політика забезпечення якості проектних рішень	6 год. (два питання по 3 год.)	11 год. (два питання по 5,5 год.)
31.	Графіки потоків. Діаграма Ішикави		
32.	Діаграми Парето. Статистичне моделювання		
Тема 10			
33.	Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків.	10 год. (два питання по 5 год.)	13 год. (два питання по 6,5 год.)
34.	Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.		
35.	Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів.		
36.	Система стандартів ISO 9000, ISO 14000.		
Тема 11			
37.	Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту.	6 год. (два питання по 3 год.)	9 год. (два питання по 4,5 год.)
38.	Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).		
39.	Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту.		
40.	Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Розвиток команди. Стадії розвитку команди.		
41.	Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.		
Тема 12			
42.	Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами (MS Project, Sure Trak Project Manager, Primavera Project Planner, Expedition, CA-Super Project, ін.).	8 год. (два питання по 4 год.)	9 год. (два питання по 4,5 год.)
43.	Комп'ютерний пакет «Project Expert». Призначення і склад програмного забезпечення.		
44.	Програма «JIRA»		
Разом:		96	138

8. Тренінг з дисципліни

Тренінг з дисципліни «Управління проектами» проводиться з метою формування у студентів умінь командної роботи в процесі обговорення проєктної ідеї, обґрунтування доцільності реалізації проєкту та планування його реалізації.

Тренінг проводиться у форматі ділової гри і передбачає поділ студентів групи на проєктні команди. Кожна із команд отримує завдання, у якому визначено:

- сферу реалізації проєкту;
- тривалість проєктного циклу;
- орієнтовний бюджет проєкту;
- очікувані результати проєкту.

В процесі ділової гри учасники проєктної команди розподіляють ролі у команді, визначають оптимальну організаційну структуру проєкту, структурують проєкт, оцінюють ефективність проєкту, складають план та бюджет проєкту, оцінюють його ризики. Усі ідеї, пропозиції та розрахунки оформляються у вигляді аналітичної записки.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне усне опитування;
- аналітичні звіти, реферати, доповіді за темою заняття;
- розрахункові завдання із використанням електронних таблиць (MS Excel);
- практичні завдання, ситуаційні вправи, дискусії;
- презентація командних (групових) проєктів;
- залікове модульне опитування;
- презентації результатів виконаних студентами завдань і досліджень;
- оцінювання результатів виконання та захисту КПЗ.

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління проєктами» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3 (підсумкова оцінка за КППЗ)
30 %	40 %	30 %
тиждень 8	тиждень 15	тиждень 17
1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (<i>теми 1-6</i> по 3 бали) – 18 балів 2. Самостійна робота – 22 бали 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (<i>теми 7-11</i> по 3 бали) – 15 балів 2. Самостійна робота – 25 балів 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Виконання завдань під час тренінгу – 10 балів 2. Підготовка змістової частини КППЗ – 60 балів 3. Захист КППЗ – 30 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Електронний варіант опорного конспекту лекцій	1-12
2.	Навчально-методичний комплекс з дисципліни	1-12
3.	Мультимедійний проєктор Epson EB-505	1-12
4.	Прикладне програмне забезпечення загального призначення (засоби Microsoft Office)	1-12

Рекомендовані джерела інформації

1. Башинська І. О., Хрїстова А. В. Використання сучасних інформаційних технологій управління проєктами //Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2019. №. 1. С. 16-22.

2. Бредіхін В. М., Тарасенко С. І. Управління проєктами: проблеми та перспективи //Молодий вчений. 2019. №. 4. С. 9-12

3. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Ярошенко Р.Ф. Управління проєктами в умовах «поведінкової економіки» . Управління розвитком складних систем. 2019. № 33. С. 26 – 30.

4. Войтко С. В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0. – www.voytko.kpi.in.ua, 2019.

5. Гринченко М. А., Пономарьов О. С., Лобач О. В. Лідерство в системі поведінкових компетенцій фахівця з управління проєктами. Вісник Національного технічного університету ХПІ. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. 2019. №. 2. С. 81-87.

6. Краснокутська, Н. С. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проєктами. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопільський національний економічний університет. Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2019. Том 28. № 1. С. 236-242.

7. Приймак В. М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2019. 464 с.

8. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.

9. «Управління проєктами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-

адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 420 с.

10. Чухліб В. Є., Ведута Л. Л. Сучасні методи управління проєктами. Збірник наукових праць " Сучасні підходи до управління підприємством". 2019. №. 3. С. 234-243.

11. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

12. Якубенко І. М. Agile-менеджмент, як дієве управління проєктами для цілеспрямованих команд. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2019. №. 4. С. 167-172.

13. Demirkesen S., Ozorhon B. Impact of integration management on construction project management performance. International Journal of Project Management. 2019. Т. 35. №. 8. С. 1639-1654.

14. Fewings P., Henjewe C. Construction project management: an integrated approach. Routledge, 2019.

15. Harrison F., Lock D. Advanced project management: a structured approach. – Routledge, 2019.

16. Kerzner H. Project management: case studies. John Wiley & Sons, 2019.

17. Lock D. The essentials of project management. Routledge, 2019.

18. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2019.

19. Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2019.

20. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2019.