



Силабус курсу Інноваційна діяльність в бізнесі

Ступінь вищої освіти – БАКАЛАВР
Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність D3 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма «Підприємництво»

Рік навчання: II. Семестр: II.

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП	д-р екон. наук, доцент кафедри підприємництва і торгівлі Сеник Юрій Ігорович
Контактна інформація	y.senyk@wunu.edu.ua

Опис дисципліни

Дисципліна «Інноваційна діяльність в бізнесі» є вибірковою дисципліною серед визначених освітньо-професійною програмою підготовки бакалаврів зі спеціальності D3 Менеджмент.

Метою дисципліни є формування у студентів цілісної системи знань про сутність, механізми та детермінанти інноваційного розвитку суб'єктів господарювання в умовах глибинних трансформацій сучасної економіки, зокрема під впливом технологічних викликів, екологічних імперативів та соціально-економічної нестабільності. Курс спрямований на засвоєння студентами теоретико-методологічних засад управління інноваційними процесами та набуття практичних компетенцій з ідентифікації інноваційних можливостей, розробки та впровадження інноваційних рішень, зокрема орієнтованих на принципи циркулярної економіки і сталого розвитку, для підвищення конкурентоспроможності бізнесу..

Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	Інновації як драйвер економічної трансформації	Засвоїти теоретичні основи інновацій як чинника економічної трансформації, набути навичок аналізу інноваційної діяльності на основі сучасних методології та рейтингів, розробити пропозиції щодо стимулювання інновацій в Україні з урахуванням світового досвіду та військових реалій	тести, опитування, обговорення
4 / 2	Інноваційні екосистеми - екосистема стартапів,	Засвоїти принципи побудови та функціонування інноваційних екосистем, набути навичок аналізу взаємодії між університетами, стартапами та кластерами, розробити пропозиції щодо розвитку	тести, опитування, обговорення

	кластерів, університетів	екосистем в Україні з урахуванням світового досвіду	
8 / 4	Екологічна політика та циркулярна економіка – нова парадигма бізнесу	Засвоїти теоретичні засади циркулярної економіки та міжнародні стандарти екологічної політики, набуті навичок аналізу взаємозв'язку між економічними моделями та сталим розвитком. Опанувати практичні інструменти реалізації циркулярних бізнес-моделей, набуті навичок аналізу технологічних та фінансових механізмів циркулярної економіки.	тести, опитування, обговорення
4 / 2	Технологічні тренди, що формують майбутнє (Deep Tech)	Засвоїти онтологічні основи феномену Deep Tech через деконструкцію його відмінностей від традиційних технологічних рішень, зокрема через аналіз таких детермінант як: висока технологічна складність, міждисциплінарна природа, довгостроковий горизонт комерціалізації та трансформаційний потенціал щодо створення нових ринків.	тести, опитування, задачі
4 / 2	Інноваційний менеджмент: від ідеї до впровадження	Засвоїти теоретико-методологічні основи інноваційного менеджменту як системи управління процесами створення та впровадження нововведень, включаючи аналіз еволюції підходів від традиційних моделей до сучасних гнучких методологій.	опитування, обговорення
4 / 4	Фінансування інновацій: джерела та інструменти	Засвоїти теоретичні основи та практичні механізми фінансування інноваційної діяльності, зокрема венчурне фінансування, краудфандинг та державну підтримку, для ефективного управління інноваційними проектами на різних стадіях їх життєвого циклу. Оволодіти практичними навичками обґрунтування бізнес-планів стартап-проектів, оцінки ризиків та залучення фінансування в умовах української економіки з урахуванням впливу війни та євроінтеграційних процесів.	опитування, обговорення, розрахунок показників бізнес-плану інноваційного проекту
4 / 4	Маркетинг інновацій	Засвоїти теоретичні засади та методологічні підходи до стратегічного планування маркетингу інновацій, включаючи аналіз ринкового середовища, сегментацію споживачів та розробку унікальної ціннісної пропозиції для інноваційних продуктів. Оволодіти практичними інструментами маркетингових досліджень, цифрового маркетингу та аналітики для ефективного просування інноваційних продуктів на ринку.	опитування, обговорення
8 / 4	Інновації в торгівлі та логістиці	Засвоїти сучасні підходи до цифровізації торгівельних процесів та автоматизації логістики, зокрема омніканальні стратегії, інноваційні платіжні рішення та впровадження технологій Industry 4.0 у ланцюги поставок. Оволодіти інструментами підвищення резилієнтності ланцюгів поставок, стратегіями впровадження екологічних рішень та інноваційних моделей доставки «останньої милі».	опитування, обговорення
4 / 4	Системи стимулювання інноваційної діяльності в умовах	Засвоїти сучасні підходи до державного та міжнародного регулювання інноваційної діяльності, зокрема інструменти фіскальної політики, регуляторні інновації та міжнародну гармонізацію стимулювання інновацій в умовах глобальних викликів. Оволодіти практичними	опитування, тести, задачі

	глобальних викликів	інструментами корпоративного управління інноваційною діяльністю, включаючи системи мотивації, внутрішні інноваційні процеси та партнерські моделі співпраці в умовах глобальної конкуренції.	
4 / 2	Системи оцінювання ефективності управління інноваційною діяльністю	Засвоїти сучасні методики та інструменти оцінювання ефективності інноваційної діяльності на різних рівнях управління, включаючи проєктний, портфельний та стратегічний аспекти, для прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах невизначеності.	опитування, тести, задачі

Літературні джерела:

1. Гражевська Н. Механізм саморозвитку економічних систем у концепції "творчого руйнування" Й. Шумпетера. *Економіка*. Т.4(145). 2013. С. 11-12 URL: https://www.researchgate.net/publication/289939529_THE_MECHANISM_ECONOMIC_SYSTEMS_SELF-DEVELOPMENT_IN_THE_CONCEPT_OF_CREATIVE_DESTRUCTION_BY_J_SCHUMPETER
 2. Маслюківська А. Інноваційна теорія йозефа шумпетера: від класичного визначення поняття "інновація" до сучасного розуміння інноваційних ідей. *Економіка*. Т. 4(145). 2013. С. 59-61 URL: http://bulletin-econom.univ.kiev.ua/wp-content/uploads/2015/11/145_21.pdf
 3. Близнюк Т.П. Теоретичні аспекти теорії довгих хвиль М. Кондратьєва. URL: <https://nasplib.isoftware.kiev.ua/server/api/core/bitstreams/21f076f1-a52c-47ff-8b73-1bca5ba7a85b/content>
 4. Інноваційний фонд Європейської комісії вартістю 4 мільярди Євро проводить конкурс пропозицій. URL: <https://ua.dsisolar.com/info/european-commission-s-4-billion-innovation-fund-89007650.html>
 5. Наукова, науково-технічна та інноваційна діяльність в Україні у 2023 році: науково-аналітична доповідь / Т.В. Писаренко, Т.К. Куранда та ін. – К.: УкрІНТЕІ, 2024. – 108 с. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/nauka/informatsiyno-analitychni/2024/05.08.2024/Naukovo-analitychna.dopovid-Naukova.naukovo-tekhnichna.ta.innovatsiyna.diyalnist.v.Ukrayini.u.2023.rotsi-05.08.2024.pdf>
 6. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року» від 10.07.2019 № 526-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-%D1%80#Text>
 7. Global Innovation Index. URL: <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index>
 8. Цивільний Кодекс України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>
 9. Bloomberg Innovation Index. URL: <https://www.bloomberg.com/graphics/2015-innovative-countries/>
 10. European Innovation Scoreboard. URL: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard_en
 11. Horizon Europe strategic plan 2025-2027 for research and innovation to underpin journey to a green, digital and resilient future. URL: <https://horizon-europe.org.ua/en/news/info/horizon-europe-strategic-plan-2025-2027-for-research-and-innovation-to-underpin-journey-to-a-green-digital-and-resilient-future/>
 12. Digital Europe Programme. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/activities/digital-programme>
 13. Cohesion Policy. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/policy/what/investment-policy_en
- The New European Innovation Agenda. URL: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/new-european-innovation-agenda_en

14. Волощук К.Б., Волощук В.Р. Концептуальні засади інноваційної екосистеми підприємницької діяльності та здійснення державного контролю за міжнародними передачами товарів (технологій) подвійного використання. Підприємництво і торгівля. Т. 39. 2023. URL: <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi/article/view/1479/1390>
15. Петченко М.В. Структурна будова інноваційної екосистеми. Актуальні проблеми економіки № 10 (220). 2019. С. 103-113. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2019/10/10_2019_103-113.pdf
16. Інноваційна екосистема України: огляд сучасності / Антонюк О.В. та ін. Київ: ДНУ «Інститут математики НАН України», 2020. 275 с.
17. Дерій Ж.В. Роль науково-інноваційних екосистем університетів у відбудові та сталому розвитку громад. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. Т.2 (42). 2025. С. 9-22. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2\(42\)-9-22](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-9-22)
18. OECD Centre for Educational Research and Innovation (CERI). URL: <https://www.oecd.org/education/ceri/>
19. Strategia rozwoju szkolnictwa wyższego 2010-2020. URL: <https://mostwiedzy.pl/pl/publication/strategia-rozwoju-szkolnictwa-wyzszego-2010-2020-uczestnictwo-w-realizacji-przedsiwzięcia-opracowan,111633-1>
20. Бутко М., Бутко І., Мурашко М., Дітковська М., Олійченко І. Менеджмент інноваційної діяльності: навчальний посібник: К.: Центр навчальної літератури. 2021. 496 с.
21. Глібо С.В., Розгон О. В., Стріжкова А.В. Інноваційне право: науково-практичний посібник: Харків: НДІ ПЗІРНАПрН України. 2020. 244 с.
22. Бутко М., Бутко І., Мурашко М., Дітковська М., Олійченко І. Менеджмент інноваційної діяльності: навчальний посібник: Центр навчальної літератури. інноваційної діяльності: навчальний посібник.Новийсвіт. 2021. 427 с.
23. Глібо С. В., Розгон О. В., Стріжкова А.В. Інноваційне право: науково-практичний посібник: Харків: НДІ ПЗІРНАПрН України. 2020. 244 с.
24. Грантова програма для українських deep-tech компаній. URL: <https://business.diia.gov.ua/news/hrantova-prohrama-dlia-ukrainskykh-deep-tech-kompanii>
25. What are genome editing and CRISPR-Cas9? URL: <https://medlineplus.gov/genetics/understanding/genomicresearch/genomeediting/>
26. Корнійчук М.В., Назарько А.І. Метаматеріали та структури на їх основі. *Міжнародна науково-технічна конференція «Радіотехнічні поля, сигнали, апарати та системи»*: матеріали конференції 16–22 березня 2015 р., м. Київ, Україна / КІП ім. Ігоря Сікорського, РТФ. – Київ : КІП ім. Ігоря Сікорського, 2015. - С. 239-241.
27. Онищенко В. О., Литвиненко С. Л., Литвиненко Л. Л. Управління інноваціями. Менеджмент: навчальний посібник: Кондор. 2022. 284 с.
28. Плахотнік О. Економіка інновацій: конспект лекцій для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня всіх технічних спеціальностей. Кам'янське: ДДТУ. 2022. URL: <https://www.dstu.dp.ua/Portal/Data/7/34/7-34-kl54.pdf>
29. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент: Підручник. Суми : ВТД «Університетська книга». 2010. – 334 с. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/16824/1/%d0%98%d0%bd%d0%bd%d0%be%d0%b2%d0%b0%d1%86%d0%b8%d0%be%d0%bd%d0%bd%d1%8b%d0%b9 %d0%bc%d0%b5%d0%bd%d0%b5%d0%b4%d0%b6%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d1%82.pdf;jsessionid=2E4F652493E134306675416161F50885>
30. Stage-Gate модель. URL: <https://flexi-project.com/uk/%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D1%96%D1%8F-stage-gate-%D1%84%D0%B0%D0%B7%D0%B8-%D1%82%D0%B0-%D0%B2%D0%BE%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%B0-%D0%B2-%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB/>

31. Agile-методологія. URL: <https://flexi-project.com/uk/%D1%89%D0%BE-%D1%82%D0%B0%D0%BA%D0%B5-agile%D1%80%D0%BE%D0%B7%D1%83%D0%BC%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F-%D0%BE%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2/>
32. Lean Startup методологія. URL: <https://theleanstartup.com/principles>
33. Особливості методики Design Thinking як сучасної стратегії проектування в контексті дизайну середовища. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/9460/7/TPD_2017_13_202-215.pdf
34. Інноваційні методики генерування ідей нових товарів. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-01/Innovative%20methods%20for%20generation%20of%20new%20products%20ideas.pdf>
35. Застосування Scamper-методу генерації нових ідей. URL: https://gamehub-cbhe.deusto.es/wp-content/uploads/2016/04/KNTU_local_training_04052017_part4.pdf
36. Boston consulting group matrix: Opportunities for use in economic analysis / [Gorb O. et al.]. *Scientific Horizons*. Vol. 25(7). 2022. P. 20-30.
37. Edward C Malthouse. Scoring models. URL: https://www.researchgate.net/publication/256454243_Scoring_models
38. Minimum Viable Product (MVP): Ключ до швидкого старту та успіху. URL: <https://flexi-project.com/uk/minimum-viable-product-mvp-%D0%BA%D0%BB%D1%8E%D1%87-%D0%B4%D0%BE-%D1%88%D0%B2%D0%B8%D0%B4%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%80%D1%82%D1%83-%D1%82%D0%B0-%D1%83%D1%81%D0%BF%D1%96%D1%85/>
39. Гнилянська Л., Кісь М., Білоус Ю. Особливості фінансування інноваційних проєктів міжнародної технічної співпраці. *Економіка та суспільство*. Том. 54. 2023. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2776/2698>
40. Susheng Wang, Hailan Zhou. Staged financing in venture capital: moral hazard and risks. *Journal of Corporate Finance*. Vol. 10. Issue 1. 2004. P. 131-155.
41. Закон України «Про інноваційну діяльність». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>
42. Інноваційні інвестиції. URL: http://moodle.nati.org.ua/pluginfile.php/25686/mod_resource/content/1/%D0%86%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D1%96%20%D1%96%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D1%96%D1%97.pdf
43. Пузько С. Г. «Долина смерті» як феномен життєвого циклу інновацій та проблеми її подолання. URL: [https://vz.kneu.ua/download/2021/23\(2\).06/%C2%ABDeathvalley%C2%BB%20as%20a%20phenomenon%20of%20the%20life%20cycle%20of%20innovation%20and%20problems%20of%20overcoming%20it.pdf](https://vz.kneu.ua/download/2021/23(2).06/%C2%ABDeathvalley%C2%BB%20as%20a%20phenomenon%20of%20the%20life%20cycle%20of%20innovation%20and%20problems%20of%20overcoming%20it.pdf)
44. Зайцева А.С. Визначення поняття, форми та основних інструментів венчурного інвестування. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. Том. 72-73. 2020-2021. С. 189-196. URL: https://www.researchgate.net/publication/371422068_VIZNACENNA_PONATTA_FORMI_TA_OSNOVNII INSTRUMENTIV VENCURNOGO INVESTUVANNA
45. Краудфандинг як інноваційне джерело фінансування в Україні. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/11_2018/85.pdf
46. Бутко М., Бутко І., Мурашко М., Дітковська М., Олійченко І. Менеджмент інноваційної діяльності: навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури. 2021. 496 с.
47. Заблоцький Б.Ф. Економіка і організація інноваційної діяльності: навчальний посібник. К.: Новий світ. 2021. 427 с.

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу декана факультету за наявності поважних причин (напр., відсутність через хворобу та наявність відповідної довідки).

Політика щодо академічної доброчесності. Не допускається використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (напр., карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування та ін.) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу декана факультету.

Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
10%	10%	10%	10%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Середнє арифметичне від отриманих оцінок під час занять по темах 1–5 – не рідше одного разу на 2 практичні заняття	Контрольна робота	Середнє арифметичне від отриманих оцінок під час занять за темами 5–10 – не рідше одного разу на 2 практичні заняття	Контрольна робота	Оцінка за виконання завдання тренінгу	Оцінка за виконання завдання	Теоретичне питання – 20 балів, 10 тестів – 50 балів, задача – 30 балів

Шкала оцінювання знань студентів:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90 – 100	«відмінно»	A (відмінно)
85 – 89	«добре»	B (дуже добре)
75 – 84		C (добре)
65 – 74	«задовільно»	D (задовільно)
60 – 64		E (достатньо)
35 – 59	«незадовільно»	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
01 – 34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)