

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ



Проректор з наукової роботи

Микола ДИВАК

«19» вересня 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

Ступінь вищої освіти – третій (освітньо-науковий)

Галузь знань *С Соціальні науки, журналістика,
інформація та міжнародні відносини*

Спеціальність *С2 «Політологія»*

Освітньо-наукова програма *«Політологія»*

Кафедра фінансів ім. С.І. Юрія

Форма навчання	Семестр	Лекції (год)	Практичні заняття (год)	СРС (год)	Разом (год)	Форма контролю
<i>Денна</i>	1	36	18	66	120	залік

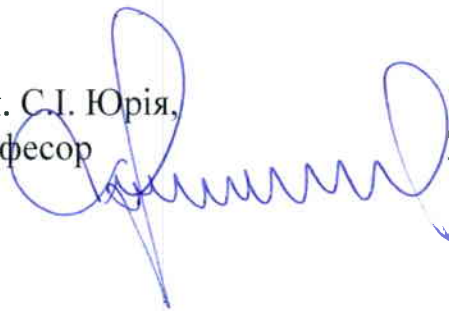
Тернопіль – 2025

Робоча програма складена на основі освітньо-наукової програми підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) рівні галузі знань С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини, спеціальності С2 «Політологія», затвердженої Вченою Радою Західноукраїнського національного університету (протокол № 8 від 26.06.2025 р.).

Робочу програму склала: доктор економічних наук, професор кафедри фінансів ім. С.І. Юрія, Сидорович Олена Юріївна

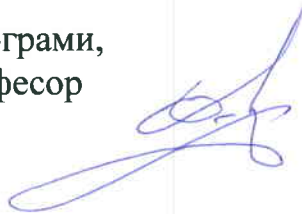
Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів ім. С. І. Юрія, протокол № 1 від 28 серпня 2025 р.

Завідувач кафедри фінансів ім. С.І. Юрія,
доктор економічних наук, професор



Андрій КРИСОВАТИЙ

Гарант освітньо-наукової програми,
доктор політичних наук, професор



Олег РУДАКЕВИЧ

1. СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

Дисципліна Управління науковими проектами	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS - 4	Галузь знань <i>С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини</i>	Статус дисципліни – обов’язкова Мова викладання – українська
	Спеціальність <i>С2 Політологія</i>	Рік підготовки: 1 Семестр: 1
	Ступінь вищої освіти – доктор філософії	Лекції: 36 год. Практичні заняття: 18 год.
Загальна кількість годин - 120	Освітньо-наукова програма – «Політологія»	Самостійна робота: 66 год.
Тижневих годин : 8 год, з них аудиторних – 3 год		Вид підсумкового контролю – залік

2. МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

1.1. Мета вивчення дисципліни.

Дисципліна «Управління науковими проектами» є складовою циклу спеціальної підготовки фахівців третього освітньо-наукового рівня, в частині формування знань з теоретичних та прикладних основ управління науковими проектами, для сприяння підготовці висококваліфікованих, конкурентоспроможних, інтегрованих у європейський та світовий науково-освітній простір фахівців зі ступенем доктора філософії в галузі соціальних та поведінкових наук за спеціальністю «Політологія», здатного до самостійної науково-дослідницької, науково-організаційної та практичної діяльності у сфері теоретичної, прикладної та практичної політології, а також викладацької роботи у закладах вищих освіти.

Мета вивчення дисципліни полягає у формуванні у здобувачів ступеня доктора філософії цілісної системи знань та прикладних навичок управління науковими проектами на засадах відкритої науки, що передбачає: розвиток здатності ініціювати оригінальні дослідження, апробувати їх у національному та глобальному науковому просторі, узгоджуючи власні дослідницькі пріоритети зі стратегічними завданнями державного розвитку, інструментами грантового фінансування та механізмами мінімізації проектних ризиків.

Завдання (навчальні цілі) дисципліни полягають у набутті програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проектної діяльності через опанування прикладного інструментарію розроблення, фінансування та реалізації наукових досліджень, проектів, програм і грантів на всіх етапах їхнього життєвого циклу.

Основні завдання проведення лекцій полягають у:

– теоретичному обґрунтуванні проектної діяльності шляхом висвітлення місця наукового проектування у системі державних пріоритетів та нормативно-правового регулювання наукової сфери України;

– систематизації знань щодо методологічних засад здійснення дисертаційного дослідження на основі опанування технології підготовки дисертації як специфічного наукового проекту, а також оволодіння механізмами верифікації та апробації отриманих результатів;

– формування у здобувачів цілісної системи теоретичних знань щодо особливостей використання інструментарію управління науковими проектами, оцінки ризиків та захисту інтелектуального капіталу, зокрема в умовах цифровізації та відкритої науки;

– ознайомленні здобувачів з механізмами фінансово-інвестиційного забезпечення наукових досліджень, проектів та програм шляхом деталізації джерел та механізмів багатоканального фінансування, а також ролі грантових інструментів;

– викладенні національних та світових інноваційних форм реалізації проектів для підвищення фахової компетентності та професійної мобільності дослідника.

Основні завдання проведення практичних занять:

- закріпити теоретичні знання, отримані на лекційних заняттях;

- сформулювати розуміння сутності наукового проектування, його основних складових елементів та їх взаємозв'язків, та здатності застосовувати отримані знання при реалізації наукових досліджень, проектів, програм і грантів на всіх етапах їхнього життєвого циклу;

- опанувати типові схеми фінансування наукових проектів в Україні та за її межами;

- розуміти процес грантрайтингу в реалізації наукових проектів і програм;

- застосовувати елементи світового досвіду запровадження інноваційних форм реалізації наукових проектів;

- оволодіти вміннями розробки технічних завдань для проектної діяльності в умовах цифровізації.

1.2. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни «Управління науковими проектами»:

Загальні компетентності	
ЗК3	Здатність працювати в міжнародному середовищі.
ЗК4	Здатність розв'язувати комплексні проблеми політичних наук на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.
Спеціальні компетентності	
СК2	Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в політичних науках та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з політичних наук та суміжних галузей.
СК5	Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері політичних наук, оцінювати та забезпечувати якість виконаних досліджень.
СК6	Здатність ініціювати та реалізовувати інноваційні комплексні проекти у сфері політичних наук та дотичні до неї міждисциплінарні проекти, лідерство під час їхньої реалізації.
СК8	Здатність складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень та реєстрації прав інтелектуальної власності.

1.3. Результати навчання

ПРН-3.	Розробляти та реалізовувати наукові та/або прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми політичних наук з врахуванням етичних, соціальних, економічних та правових аспектів.
ПРН-5	Планувати і виконувати емпіричні та/або теоретичні дослідження з політичних наук та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів та дотриманням норм професійної і академічної етики.
ПРН-9.	Глибоко розуміти загальні принципи та методи соціально-поведінкових наук, а також методологію наукових досліджень, застосовувати їх у власних дослідженнях у сфері політичних наук та у викладацькій практиці.
ПРН-10	Керувати дослідницькою та інноваційною діяльністю, організовувати роботу колективу дослідників.
ПРН-11	Складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, забезпечувати реєстрацію прав інтелектуальної власності.

3. ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

Тема 1. Наукова та проектна діяльність у системі пріоритетів розвитку держави

Наука як стратегічний ресурс та об'єкт державного управління. Поняття, функції та класифікація наук у контексті сучасних глобальних викликів. Пріоритетні напрями розвитку науки в Україні та роль державної політики у формуванні інноваційного потенціалу.

Нормативно-правове регулювання та інституційна структура науки. Законодавча база функціонування наукової сфери в Україні з урахуванням євроінтеграційних вимог. Система органів управління наукою та механізми державного контролю за дотриманням стандартів академічної доброчесності.

Концептуальні засади та сутність проектної діяльності в науці. Поняття наукового проекту та програми як основних інструментів реалізації наукової політики. Специфічна термінологія, змістове наповнення та типологія наукових проектів за рівнем фінансування та складністю.

Особливості міждисциплінарних та інноваційних проектів у сфері політичних та соціальних наук.

Середовище управління науковими проектами. Структура наукового проекту і зміст його основних частин. Моделі представлення наукового проекту. Основні показники та обмеження наукового проекту. Учасники проекту. Процес розробки наукового проекту. Фази життєвого циклу наукового проекту. Цілі розробки інвестиційного проекту. Стадії та етапи розробки науково-дослідницького проекту. Процедура генерування ідеї проекту. Інформаційний пошук способів вирішення проблеми.

Тема 2. Технологія роботи над дисертацією як різновидом наукового проекту

Послідовність роботи над дисертацією. Вибір теми дисертації та вимоги до її формулювання. Визначення об'єкту, предмету та завдань дисертаційного дослідження. Складання плану дисертації. Пошук і систематизація інформації для виконання дисертаційної роботи, визначення методів дослідження. Організація праці при проведенні наукових досліджень.

Прийоми викладення матеріалів наукового дослідження. Тези та аргументи в науковому дослідженні. Гіпотеза дослідження. Особливості написання та складові вступу до дисертації. Робота над розділами дисертації. Висновки до дисертації та взаємозв'язок «завдання – наукова новизна – висновки». Мова та стиль викладу матеріалів дослідження. Авторське виконання дисертації і плагіат.

Структура та обсяг дисертації. Основні технічні вимоги до оформлення дисертації. Анотація до дисертації. Особливості оформлення таблиць, рисунків, формул, умовних позначень. Порядок оформлення списку використаних джерел та правила посилань на них. Призначення

додатків до дисертації та порядок їх оформлення. Ознайомлення наукової громадськості з дисертацією.

Експериментальний проєкт з підготовки осіб, які здобувають ступінь доктора філософії, через проєктну аспірантуру. Вимоги, джерела фінансування, порядок реалізації.

Тема 3. Апробація результатів дисертаційного дослідження.

Основні вимоги до опублікування результатів досліджень. Провідні наукові видання зі спеціальності. Вимоги до написання монографій та наукових статей. Апробація та впровадження результатів дисертації

Сучасні інструменти та критерії дотриманням норм професійної і академічної етики. Методологічні засади ідентифікації індивідуального внеску здобувача у структуру апробаційних матеріалів в умовах використання генеративних моделей штучного інтелекту. Алгоритми верифікації достовірності емпіричних даних та запобігання цифровій фальсифікації результатів під час публічного представлення дисертаційного дослідження. Нормативно-правова відповідність процедур оприлюднення наукових здобутків вимогам законодавства. Критерії експертної оцінки комунікаційних майданчиків та видавництв з метою нівелювання репутаційних ризиків у недобросовісних дослідницьких середовищах. Етичні імперативи дотримання авторського права та конфіденційності наукової інформації в межах реалізації концепції відкритої науки та цифрової трансформації освіти.

Проведення попередньої експертизи дисертації. Процес утворення разової спеціалізованої вченої ради. Вимоги до доповіді на захисті дисертації. Проведення публічного захисту дисертації. Скасування рішення разової ради про присудження ступеня доктора філософії у зв'язку із порушенням процедури захисту дисертації або встановленням фактів академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації.

Тема 4. Організація процесу управління науковими проєктами

Підготовка проєктної пропозиції (грантової заявки): пошук та відбір членів проєктної команди; підготовка резюме та мотиваційного есе; визначення цілей та завдань наукового проєкту; обрання критеріїв для оцінювання ефективності та результативності проєкту; оцінка кошторисної вартості наукового проєкту. Склад основної документації наукового проєкту.

Загальний зміст і структура договорів і контрактів на виконання наукової роботи. Мотиваційні та рекомендаційні дані наукового проєкту.

Характеристика системи управління науковими проєктами, її основних складових елементів та їх взаємозв'язків. Основні умови, ієрархічні цілі та мета управління науковими проєктами. Інформаційна системи управління проєктом (PMIS).

Структуризація в системі управління науковими проєктами. Ключові різновиди організаційних структур управління науковими проєктами та їх базові елементи. Класифікація підходів (функціональний, командний) побудови систем управління проєктами, їх переваги та недоліки. Моделі, процедури та органи управління науковими проєктами.

Дотримання прав інтелектуальної власності. Класифікація об'єктів інтелектуальної власності в соціально-поведінкових науках. Специфіка реєстрації алгоритмів політичного аналізу та методик консалтингу. Процедура державної реєстрації авторського права в Україні. Розподіл прав у колективних проєктах та грантових програмах. Юридичне оформлення авторських часток у міждисциплінарних групах.

Тема 5. Фінансування наукових проєктів.

Фінансове забезпечення наукової і науково-технічної діяльності в Україні Нормативно-правова база та державні стандарти фінансування. Рівні бюджетної підтримки та роль Національного фонду досліджень України в розподілі коштів.

Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки Аналіз поточного стану та викликів у фінансуванні політичних і соціальних наук. Баланс між базовим (інституційним) та конкурсним фінансуванням.

Джерела та типові схеми фінансування наукових проєктів Внутрішні та зовнішні джерела: бюджетні асигнування, міжнародні гранти, кошти спеціальних фондів та приватні внески. Багатоканальні схеми підтримки наукових розробок.

Програмно-цільове фінансування наукових проєктів Принципи спрямування ресурсів на реалізацію пріоритетних державних програм. Конкурсний відбір проєктів та критерії надання фінансової підтримки.

Фінансові звіти наукового проєкту Структура та склад звітних документів. Процедури підтвердження цільового використання коштів та вимоги до фінансового аудиту за результатами етапів проєкту.

Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки. Типові схеми фінансування наукових проєктів. Джерела фінансування наукових проєктів. Програмно-цільове фінансування наукових проєктів.

Тема 6. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проєктів і програм

Сутність та природа виникнення грантів. Природа грантового фінансування. Об'єкти та суб'єкти грантового фінансування. Ознаки класифікації грантів.

Організація процесу грантрайтингу в науці. Інформаційні джерела грантрайтингу. Грантовий запит. Процес грантрайтингу. Календарний план грантового проєкту. Донори та грантові конкурси. Поняття та класифікації донорів. Пошук грантових фондів. Організації-донори та програми, які фінансують науку. Характеристики грантових конкурсів. Критерії вибору грантоотримувачів

Тема 7. Світовий та європейський досвід запровадження інноваційних форм реалізації наукових проєктів

Поняття наукових парків. Філософія та особливості функціонування університетських «spin-off» компаній. Стартап-акселератори в системі реалізації наукових проєктів. Прагматика діяльності стартап-інкубаторів та їх послуги. Систематизація новітніх організаційних форм комерціалізації стартапів в Європі та світі..

Особливості фінансування наукових та інноваційних проєктів за програмою «Горизонт Європа». Горизонт 2020 та Горизонт Європа: структура проєктної заявки, технологія пошуку партнерів та собливості вибору програм для фінансування наукових проєктів.

Заходи та можливості програм Еразмус+. Становлення ініціатив Еразмус+ в Україні. База проєктів Еразмус+, Темпус, Жан Моне. Академічна мобільність. Проєкти співпраці. Підтримка реформ. Жан Моне. Молодь. Можливості професійного обміну згідно програм House of Europe. Типи та сектори програм House of Europe. Гранти мобільності. Проєктні гранти. Навчальні подорожі. Принципи подачі заявки.

Тема 8. Управління ризиками та інтелектуальним капіталом у науковому проєктуванні

Ризикологія наукового пошуку: природа та специфіка. Науковий пошук як діяльність в умовах високої невизначеності. Природа та сутність ризиків у науковому проєктуванні. Сутність наукового ризику як імовірності недосягнення результату. Відмінність наукових ризиків від комерційних.

Динаміка ризиків на різних етапах життєвого циклу проєкту. Класифікація загроз на етапах ініціювання (методологічні), виконання (ресурсні та кадрові) та завершення (репутаційні та правові).

Економічні та інституційні бар'єри реалізації наукових програм. Ризики фінансування: дефіцит бюджету, інфляція та зміна державних пріоритетів. Проблеми бюрократизації та інфраструктурного забезпечення.

Штучний інтелект у науковому проєктуванні: нові можливості та специфічні ризики. Етичні виклики використання ШІ. Ризики «алгоритмічної упередженості», галюцинацій та питання авторства контенту, створеного машиною. Проблема «цифрових галюцинацій», етичні та юридичні ризики автоматизованої обробки персональних даних.

Управління ризиками інтелектуальної міграції та конфліктами всередині дослідницьких груп.

Правовий захист та реєстрація інтелектуальної власності. Механізми забезпечення прав на наукові результати. Запобігання ризикам плагіату, передчасного розголошення та втрати інтелектуального пріоритету. Захист інтелектуальної власності як інструмент мінімізації ризиків. Юридичні механізми реєстрації прав на результати досліджень. Запобігання ризикам передчасного розголошення та «крадіжки» наукових ідей.

Тема 9. Управління науковими проектами в умовах цифровізації

Специфіка проектної діяльності в умовах цифровізації. Діджиталізація та віртуалізація як основа розвитку сучасної науки. Особливості проектів EdTech. Автоматизовані системи управління проектом. Програмне забезпечення управління проектом.

Роль FinTech у фінансуванні наукових проектів. Характеристики та функції FinTech. Моделі FinTech. Краудфандинг: сутність та історія розвитку. Особливості краудфандингу. Різновиди краудфандингу. Краудфандингові платформи: зарубіжний досвід фінансування наукових ініціатив.

Розвиток науки та бізнесу в умовах Індустрії 4.0. Сутність та ознаки інтелектуального виробництва. Національні системи інтелектуального виробництва. Технології виробництва за допомогою хмарних обчислень та автоматизації робочої сили.

4. СТРУКТУРА ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»

Назва теми	Всього	Кількість годин		
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
Тема 1. Наукова та проектна діяльність у системі пріоритетів розвитку держави	12	4	2	6
Тема 2. Технологія роботи над дисертацією як різновидом наукового проекту	16	4	2	10
Тема 3. Апробація результатів дисертаційного дослідження.	14	4	2	8
Тема 4. Організація процесу управління науковими проектами	12	4	2	6
Тема 5. Фінансування наукових проектів.	12	4	2	6
Тема 6. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проектів і програм	14	4	2	8
Тема 7. Світовий та європейський досвід запровадження інноваційних форм реалізації наукових проектів	12	4	2	6
Тема 8. Управління ризиками та інтелектуальним капіталом у науковому проектуванні	14	4	2	8
Тема 9. Управління науковими проектами в умовах цифровізації	14	4	2	8
Разом	120	36	18	66

5. ТЕМАТИКА ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Практичне заняття № 1

Тема 1. Наукова та проектна діяльність у системі пріоритетів розвитку держави

Питання для обговорення:

1. Наука як стратегічний ресурс та об'єкт державного управління.
2. Нормативно-правове регулювання та інституційна структура науки.
3. Концептуальні засади та сутність проектної діяльності в науці.
4. Особливості міждисциплінарних та інноваційних проектів у сфері політичних та соціальних наук.
5. Середовище управління науковими проектами та їх структура.

Тестові та практичні завдання

Пілотне опитування

Практичне заняття № 2.

Тема 2. Технологія роботи над дисертацією як різновидом наукового проекту

Питання для обговорення:

1. Послідовність роботи над дисертаційним дослідженням.
2. Пошук і систематизація інформації для виконання дисертаційної роботи, визначення методів дослідження. Організація праці при проведенні наукових досліджень.
3. Прийоми викладення матеріалів наукового дослідження.
4. Основні технічні вимоги до оформлення дисертації.
5. Ознайомлення наукової громадськості з дисертацією.
6. Здобуття вищої освіти в проектній аспірантурі: умови та критерії експерименту.

Тестові та практичні завдання

Практичне заняття № 3.

Тема 3. Апробація результатів дисертаційного дослідження

Питання для обговорення:

1. Основні вимоги до опублікування результатів досліджень.
2. Сучасні інструменти та критерії дотриманням норм професійної і академічної етики.
3. Нормативно-правова відповідність процедур оприлюднення наукових здобутків вимогам законодавства.
4. Проведення попередньої експертизи дисертації.
5. Процес утворення разової спеціалізованої вченої ради.
6. Скасування рішення разової ради про присудження ступеня доктора філософії у зв'язку із порушенням процедури захисту дисертації або встановленням фактів академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації.

Тестові та практичні завдання

Практичне заняття № 4.

Тема 4. Організація процесу управління науковими проектами.

Питання для обговорення:

1. Підготовка проектної пропозиції (грантової заявки).
2. Склад основної документації наукового проекту.
3. Загальний зміст і структура договорів і контрактів на виконання наукової роботи.
4. Мотиваційні та рекомендаційні дані наукового проекту.
5. Характеристика системи управління науковими проектами, її основних складових елементів та їх взаємозв'язків.
6. Структуризація в системі управління науковими проектами.
7. Дотримання прав інтелектуальної власності в соціально-поведінкових науках.

Тестові та практичні завдання. Пілотне опитування

Практичне заняття № 5.

Тема 5. Фінансування наукових проєктів

Питання для обговорення:

1. Фінансове забезпечення наукової і науково-технічної діяльності в Україні
2. Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки.
3. Аналіз поточного стану та викликів у фінансуванні політичних і соціальних наук.
4. Джерела та типові схеми фінансування наукових проєктів.
5. Програмно-цільове фінансування наукових проєктів.
6. Фінансові звіти наукового проєкту
7. Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки.

Тестові та практичні завдання

Практичне заняття № 6

Тема 6. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проєктів і програм

Питання для обговорення:

1. Сутність та природа виникнення грантів.
2. Об'єкти та суб'єкти грантового фінансування. Ознаки класифікації грантів.
3. Організація процесу грантрайтингу в науці.
4. Інформаційні джерела грантрайтингу.
5. Процес грантрайтингу. Календарний план грантового проєкту.
6. Організації-донори та програми, які фінансують науку.
7. Характеристики грантових конкурсів.
8. Критерії вибору грантоотримувачів

Тестові та практичні завдання. Пілотне опитування

Практичне заняття № 8

Тема 8. Управління ризиками та інтелектуальним капіталом у науковому проєктуванні

Питання для обговорення:

1. Ризикологія наукового пошуку: природа та специфіка.
2. Динаміка ризиків на різних етапах життєвого циклу проєкту.
3. Економічні та інституційні бар'єри реалізації наукових програм.
4. Ризики фінансування.
5. Штучний інтелект у науковому проєктуванні: нові можливості та специфічні ризики.
6. Управління ризиками інтелектуальної міграції та конфліктами всередині дослідницьких груп.
7. Правовий захист та механізми забезпечення прав на наукові результати.

Тестові та практичні завдання

Практичне заняття № 9

Тема 9. Управління науковими проєктами в умовах цифровізації

Питання для обговорення:

1. Специфіка проєктної діяльності в умовах цифровізації.
2. Автоматизовані системи управління проєктом. Програмне забезпечення управління проєктом.
3. Роль, характеристики та моделі FinTech у фінансуванні наукових проєктів.
4. Крауфандингові платформи: зарубіжний досвід фінансування наукових ініціатив.
5. Розвиток науки та бізнесу в умовах Індустрії 4.0.
6. Національні системи інтелектуального виробництва.

Тестові та практичні завдання

6. САМОСТІЙНА РОБОТА

Для успішного вивчення і засвоєння дисципліни «Управління науковими проектами» здобувачі повинні володіти значним обсягом інформації, частину якої вони отримують і опрацьовують шляхом самостійної роботи. Самостійна робота (яка оформляється як реферат, есе, презентація) полягає в опрацюванні положень чинного законодавства, навчальної і наукової фахової літератури, та проектної документації.

Порядок виконання завдання:

- 1. Ознайомлення з літературою.*
- 2. Вибір питань для аналізу.*
- 3. Аналіз нормативної бази. Порівняльний аналіз нормативної бази України та ЄС.*
- 4. Опис практичного застосування.*
- 5. Формування висновків. На основі проведеного аналізу сформулювати висновки та пропозиції щодо характеру реалізації проектного управління на певному рівні.*

Тематика:

Порівняльний аналіз національних та європейських стандартів управління науковими проектами (на прикладі програм Horizon Europe та НФДУ).

Розробка логіко-структурної матриці для політичного дослідження (визначення цілей, індикаторів та джерел верифікації) за тематикою дисертаційного дослідження.

Методика оцінки та обґрунтування інноваційності наукової ідеї (критерії пріоритетності та наукової новизни).

Картування та аналіз методологічних ризиків у міждисциплінарних політичних дослідженнях.

Етичний аудит наукового проєкту (запобігання конфлікту інтересів та розробка протоколу захисту персональних даних респондентів).

Вплив штучного інтелекту на академічну доброчесність (регламентація використання AI-інструментів у проектній діяльності).

Джерела та стратегії фандрейзингу для соціально-політичних наук (від державних програм до наукового краудфандингу).

Аналіз типових помилок при складанні кошторису наукового проєкту та розробка плану їх нівелювання.

Програмно-цільове фінансування наукової діяльності в умовах обмеженості бюджетних ресурсів.

Розробка стратегії юридичного захисту авторських прав на бази даних та унікальні соціологічні методики.

Комунікаційний план наукового проєкту (просування результатів у академічному середовищі, ЗМІ та органах державної влади).

Юридичні аспекти розподілу прав на інтелектуальну власність у колективних дослідницьких проєктах.

Специфіка життєвого циклу наукового проєкту (від теоретичного обґрунтування до практичного впровадження та комерціалізації результатів).

7. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ ТА МЕТОДИ ДЕМОНСТРУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення дисципліни «Управління науковими проектами» використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне опитування;
- ситуаційні вправи, кейси;
- реферати, есе, презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- виступи на наукових заходах;
- залік.

8. КРИТЕРІЇ, ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань здобувачами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни.

Політика щодо академічної доброчесності. Виконання самостійної роботи має здійснюватися без неправомірної допомоги з боку інших осіб, використання сторонніх матеріалів та чужих ідей допускається лише з відповідним коректним цитуванням та посиланням на джерело відповідно до академічних стандартів. Дані, що використовуються у дослідженні, мають бути перевірені та відповідати реальним фактам, заборонена фабрикація результатів досліджень або маніпулювання ними, використання спотворених фактів, узагальнень без доказів або викривлених цитат.

Політика щодо відвідування. Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління науковими проектами» визначається як середня величина залежно від питомої ваги кожної складової залікового модулю.

Вид контролю	Шкала оцінювання	Ваговий коефіцієнт	Частка у підсумковій оцінці
Практичні заняття	0–100 балів	0,50	50 %
Самостійна робота	0–100 балів	0,40	40 %
Презентація результатів самостійної роботи.	0–100 балів	0,10	10 %
Разом		1,00	100 %

Критерії оцінювання

Бали / Критерій	01–34	35–59	60–64	65–74	75–84	85–100
1. Повнота відповіді (усна/письмова)	Відсутня відповідь або повністю не за темою	Дуже коротка, уривчаста, не розкриває питання	Лише часткове розкриття теми, значні пропуски	Тема загалом розкрита, однак бракує важливих аспектів	Відповідь майже повна, охоплено основні аспекти	Повна, вичерпна відповідь із висвітленням усіх аспектів
2. Точність і правильність викладу (усного/письмового)	Повністю неправильна відповідь	Переважають грубі помилки	Значні неточності та спотворення понять	Загалом правильно, але є деякі неточності	Майже без помилок, є поодинокі неточності	Абсолютна правильність, наукова точність
3. Логічність і послідовність викладу (усного/письмового)	Виклад хаотичний, без зв'язку	Логіка майже відсутня, уривчастість	Послідовність мало виражена, важко простежити логіку	Є логіка, але виклад непослідовний	Логічний виклад, незначні порушення послідовності	Чітка структура, логічна й послідовна відповідь
4. Глибина розуміння	Не виявляє розуміння	Поверхневе розуміння	Обмежене пояснення, без глибини	Часткове пояснення причинно-наслідкових зв'язків	Достатнє розуміння, пояснення із прикладами	Глибоке розуміння, узагальнення, системне пояснення
5. Аргументованість відповіді (усної/письмової)	Відсутні аргументи	Аргументів мало, вони непереконливі	Аргументів достатньо, але без підтвердження	Аргументи є, але не завжди переконливі	Аргументована відповідь із прикладами	Сильна аргументація з прикладами, доказами, посиланнями
6. Застосування теорії на практиці (усне/письмове обґрунтування)	Відсутнє	Немає прикладів, лише абстрактні твердження	Наведено приклади, але частково чи повністю недоречні	Доречні приклади, але неповні	Практичні приклади доречні та різноманітні	Теорія застосована вдало, наведено яскраві й різноманітні приклади

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

9. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИЙ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор Epson EB-505	1-9
2.	Проекційний екран	1-9
3.	Комунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Google Chrome, Firefox)	1-9
4.	Персональні комп'ютери	1-9
5.	Комунікаційне програмне забезпечення (Zoom) для проведення занять у режимі он-лайн (за необхідності)	1-9
6.	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності)	1-9
7.	Програмне забезпечення: ОС Windows	1-9
8.	Інструменти Microsoft Office (Word; Excel; Power Point і т. і.)	1-9
9.	Google Forms, Google Sheets	1-9

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Вимоги до оформлення дисертації: наказ Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17#n91>.
2. ДСТУ 8302:2015. Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання. Київ: ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. URL: <http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf>.
3. Засанська С. В. Європейський досвід експертизи наукових проектів і прийняття рішень щодо їх фінансування. *Наука, технології, інновації*. 2023. № 3. С. 47–62. URL: <https://doi.org/10.33271/sti.2023.03.047>.
4. Крамський С., Євдокімова О., Захарченко О. Економіко-математичні методи управління науковими проектами у навчальних закладах вищої освіти. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2021. Т. 20, вип. 1 (47). С. 129–145. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2021/47_2021/22.pdf.
5. Лук'янихін В. О., Якименко І., Штефан Є. Управління науковими проектами : навч. посіб. Київ : НУХТ, 2022. 139 с. URL: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/handle/123456789/36521>.
6. Пелех О. Б., Юськів Б. М. Проектний аналіз і управління проектами : навч. посіб. Рівне : О. Зень, 2023. 209 с. URL: http://ep3.nuwm.edu.ua/26789/1/Posibnyk_Pelekh.pdf.
7. Пілюков А. О. Компаративний аналіз теорій і підходів до управління проектами. *Київський економічний науковий журнал*. 2024. № 5. С. 114–121. URL: <https://kenj.com.ua/index.php/journal/article/view/114>.
8. Положення про спеціалізовану вчену раду з присудження наукового ступеня доктора наук: наказ Міністерства освіти і науки України від 13.12.2021 р. № 1359. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0028-22>.
9. Порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії : постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/44-2022-%D0%BF#Text>.

10. Порядок присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук : постанова Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. № 1197. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1197-2021-%D0%BF>.
11. Про вищу освіту : Закон України від 01.07.2014 р. № 1556-VII : станом на 1 січ. 2024 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/page>.
12. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів : постанова Кабінету Міністрів України від 19.05.2023 р. № 502. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/502-2023-%D0%BF>.
13. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації науково-педагогічних і наукових кадрів : постанова Кабінету Міністрів України від 03.05.2024 р. № 507. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/507-2024-%D0%BF>.
14. Про внесення зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 : постанова Кабінету Міністрів України від 21.03.2022 р. № 341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/341-2022-%D0%BF>.
15. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах): постанова Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF>
16. Про затвердження форми рішення разової спеціалізованої вченої ради про присудження ступеня доктора філософії : наказ Міністерства освіти і науки України від 24.04.2024 р. № 578. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0721-24>.
17. Про наукову і науково-технічну діяльність : Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/848-19/page>.
18. Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук : наказ Міністерства освіти і науки України від 23.09.2019 р. № 1220. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1086-19>.
19. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
20. Про присудження ступеня доктора філософії: постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 167. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/167-2019-%D0%BF>
21. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2021. 208 с. URL: <https://cul.com.ua/preview/unp.pdf>.
22. Управління науковими проектами : навч. посіб. / кол. авт. Дніпро : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2024. 124 с. URL: <https://dduvs.edu.ua/wp-content/uploads/lib/posib/1.pdf>.
23. Управління проектами : навч. посіб. / В. Я. Омельченко та ін. Київ : МДУ, 2025. 301 с. URL: <https://mdu.in.ua/vidannya/navchalni-posibniki/upravlinnya-proyektamy-2025.pdf>.
24. Щодо застосування законодавства з питань присудження наукових ступенів: лист Міністерства освіти і науки України № 1/2136-22 від 08.02.2022 р. URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/shodo-zastosuvannya-zakonodavstva-z-pitan-prisudzhennya-naukovih-stupeniv>.
25. Eurostat, Sustainable development in the European Union. Overview of progress towards the SDGs in an EU context, 2020.
26. Martínez Montes, G., et al., Project management methodologies: Challenges and trends. The PM2 case. Project Management, 2021. 1: p. 014.
27. Orieno, O.H., et al., Sustainability in project management: A comprehensive review. World Journal of Advanced Research and Reviews, 2024. 21(1): p. 656-677.
28. Sidiropoulos, D., Guidelines for preparing a successful Erasmus+ proposal. E-mentor, 2024. 106(4): p. 41-51.
29. Tenhunen-Lunkka, A. and R. Honkanen, Project coordination success factors in European Union-funded research, development and innovation projects under the Horizon 2020 and Horizon Europe programmes. Journal of Innovation and Entrepreneurship, 2024. 13(1): p. 7.
30. The Use of Artificial Intelligence in Project Management. Pooja Arjun MBA Future Oriented Project Management Thesis Sept, 2025. URL: <https://www.theseus.fi/bitstream/handle>

31. Writing a Dissertation or Thesis. URL: <https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html>
32. Writing a scientific research article. URL: <http://www.columbia.edu/>
33. Yakymenko, I., et al., European Sustainability: Ambitions and Challenges. Selected Papers of the VI International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, May 15–17, 2024, 2024: p. 11-18.

ІНТЕРНЕТ СЕРВІСИ:

1. Конкурси для наукової молоді від НАН України. URL : <http://www.nas.gov.ua/young/UA>
2. Національна бібліотека імені В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua/>
3. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності «Дія. Цифрова Освіта» URL : <https://osvita.djia.gov.ua/>
4. Онлайн-курс «Стартуй-стартап». URL : <https://osvita.djia.gov.ua/courses/startuj>
5. Онлайн-платформа «Coursera» URL : <https://www.coursera.org/Cisco Networking Academy Builds IT Skills & Education For Future Careers> URL : <https://www.netacad.com/>
6. EdEra – студія онлайн-освіти. URL : <https://www.ed-era.com/>
7. Funding. URL : https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en
8. Google Scholar – пошукова система, яка індексує повний текст наукових публікацій всіх форматів і дисциплін. URL : <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
9. Horizon 2020: Official Web-site. URL : [http:// https://ec.europa.eu/info/index_en](http://https://ec.europa.eu/info/index_en)
10. How to get funding? URL : <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115>
10. OpenUkrainianCitationIndex. URL : <https://ouci.dntb.gov.ua/>
11. Open Ukrainian CitationIndex [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://ouci.dntb.gov.ua/>
12. Prometheus – Найкращі онлайн-курси України та світу [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/>