



## СИЛАБУС КУРСУ УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ

Ступінь вищої освіти – доктор філософії  
Галузь знань – С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини  
Спеціальність - С2 Політологія  
Освітньо-наукова програма «Політологія»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ППП

д. екон. н., проф. Сидорович Олена Юрїївна

Контактна  
інформація

[sidorovycholena@gmail.com](mailto:sidorovycholena@gmail.com), +380504371437

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління науковими проектами» є складовою циклу спеціальної підготовки фахівців третього освітньо-наукового рівня, в частині формування знань з теоретичних та прикладних основ управління науковими проектами, для сприяння підготовці висококваліфікованих, конкурентоспроможних, інтегрованих у європейський та світовий науково-освітній простір фахівців зі ступенем доктора філософії в галузі соціальних та поведінкових наук за спеціальністю «Політологія», здатного до самостійної науково-дослідницької, науково-організаційної та практичної діяльності у сфері теоретичної, прикладної та практичної політології, а також викладацької роботи у закладах вищих освіти.

Мета вивчення дисципліни полягає у формуванні у здобувачів ступеня доктора філософії цілісної системи знань та прикладних навичок управління науковими проектами на засадах відкритої науки, що передбачає: розвиток здатності ініціювати оригінальні дослідження, апробувати їх у національному та глобальному науковому просторі, узгоджуючи власні дослідницькі пріоритети зі стратегічними завданнями державного розвитку, інструментами грантового фінансування та механізмами мінімізації проектних ризиків.

Завдання (навчальні цілі) дисципліни полягають у набутті програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проектної діяльності через опанування прикладного інструментарію розроблення, фінансування та реалізації наукових досліджень, проектів, програм і грантів на всіх етапах їхнього життєвого циклу.

## Структура дисципліни

Години	Тема	Результати навчання
4/2	Тема 1. Наукова та проектна діяльність у системі пріоритетів розвитку держави	Знати специфіку науки як стратегічного ресурсу, функцій і класифікації наук, а також нормативно-правового регулювання наукової сфери України в контексті євроінтеграції та стандартів академічної доброчесності.
4/2	Тема 2. Технологія роботи над дисертацією як різновидом наукового проекту	Розкривати характерні риси технологічного циклу підготовки дисертації — від обґрунтування гіпотези та вибору методів до технічного оформлення результатів та реалізації експериментальних проєктів через проектну аспірантуру.
4/2	Тема 3. Апробація результатів дисертаційного дослідження.	Проводити аналіз структури та динаміки публікаційної активності, алгоритмів верифікації даних в умовах використання штучного інтелекту та процедур публічного захисту в разових спеціалізованих вчених радах.
4/2	Тема 4. Організація процесу управління науковими проєктами	Знати суть розробки грантових заявок, структурування інформаційних систем управління (PMIS), ієрархії цілей та юридичних механізмів розподілу прав інтелектуальної власності у колективних і міждисциплінарних проєктах.
4/2	Тема 5. Фінансування наукових проєктів.	Знати основні рівні бюджетної підтримки, роль Національного фонду досліджень України, багатоканальні схеми фінансування та вимоги до фінансової звітності й аудиту наукових розробок.
4/2	Тема 6. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проєктів і програм	Пояснювати основні види, рівні та форми грантового фінансування, технологію грантрайтингу, календарного планування та критерії відбору донорів для підтримки наукових ініціатив.
4/2	Тема 7. Світовий та європейський досвід запровадження інноваційних форм реалізації наукових проєктів	Аналізувати основні проблеми сучасних інструментів комерціалізації (наукові парки, spin-off), можливостей програм «Горизонт Європа», Еразмус+, House of Europe та механізмів академічної мобільності дослідників.
4/2	Тема 8. Управління ризиками та інтелектуальним капіталом у науковому проєктуванні	Знати системну організацію управління ризиками в умовах невизначеності, включаючи етичні виклики застосування ШІ, загрози інтелектуальної міграції та правові важелі захисту наукового пріоритету.
4/2	Тема 9. Управління науковими проєктами в умовах цифровізації	Розкривати суть сучасних форматів діджиталізації (EdTech, FinTech), можливостей краудфандингових платформ для науки та трансформації дослідницьких процесів у межах концепції Індустрії 4.0.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Вимоги до оформлення дисертації: наказ Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0155-17#n91>.
2. ДСТУ 8302:2015. Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання. Київ: ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. URL: <http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf>.
3. Засанська С. В. Європейський досвід експертизи наукових проєктів і прийняття рішень щодо їх фінансування. *Наука, технології, інновації*. 2023. № 3. С. 47–62. URL: <https://doi.org/10.33271/sti.2023.03.047>.
4. Крамський С., Євдокімова О., Захарченко О. Економіко-математичні методи управління науковими проєктами у навчальних закладах вищої освіти. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2021. Т. 20, вип. 1 (47). С. 129–145. URL: [http://market-infr.od.ua/journals/2021/47\\_2021/22.pdf](http://market-infr.od.ua/journals/2021/47_2021/22.pdf).
5. Лук'янихін В. О., Якименко І., Штефан Є. Управління науковими проєктами : навч. посіб. Київ : НУХТ, 2022. 139 с. URL: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/handle/123456789/36521>.
6. Пелех О. Б., Юськів Б. М. Проєктний аналіз і управління проєктами : навч. посіб. Рівне : О. Зень, 2023. 209 с. URL: [http://ep3.nuwm.edu.ua/26789/1/Posibnyk\\_Pelekh.pdf](http://ep3.nuwm.edu.ua/26789/1/Posibnyk_Pelekh.pdf).
7. Пілюков А. О. Компаративний аналіз теорій і підходів до управління проєктами. *Київський економічний науковий журнал*. 2024. № 5. С. 114–121. URL: <https://kenj.com.ua/index.php/journal/article/view/114>.
8. Положення про спеціалізовану вчену раду з присудження наукового ступеня доктора наук: наказ Міністерства освіти і науки України від 13.12.2021 р. № 1359. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0028-22>.
9. Порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії : постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/44-2022-%D0%BF#Text>.
10. Порядок присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук : постанова Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. № 1197. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1197-2021-%D0%BF>.
11. Про вищу освіту : Закон України від 01.07.2014 р. № 1556-VII : станом на 1 січ. 2024 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/page>.
12. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів : постанова Кабінету Міністрів України від 19.05.2023 р. № 502. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/502-2023-%D0%BF>.
13. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації науково-педагогічних і наукових кадрів : постанова Кабінету Міністрів України від 03.05.2024 р. № 507. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/507-2024-%D0%BF>.
14. Про внесення зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 : постанова Кабінету Міністрів України від 21.03.2022 р. № 341. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/341-2022-%D0%BF>.
15. Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах): постанова Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/261-2016-%D0%BF>.
16. Про затвердження форми рішення разової спеціалізованої вченої ради про присудження ступеня доктора філософії : наказ Міністерства освіти і науки України від 24.04.2024 р. № 578. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0721-24>.
17. Про наукову і науково-технічну діяльність : Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/848-19/page>.
18. Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук : наказ Міністерства освіти і науки України від 23.09.2019 р. № 1220. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1086-19>.

19. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
20. Про присудження ступеня доктора філософії: постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 167. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/167-2019-%D0%BF>
21. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2021. 208 с. URL: <https://cul.com.ua/preview/unp.pdf>.
22. Управління науковими проектами : навч. посіб. / кол. авт. Дніпро : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2024. 124 с. URL: <https://dduvs.edu.ua/wp-content/uploads/lib/posib/1.pdf>.
23. Управління проектами : навч. посіб. / В. Я. Омельченко та ін. Київ : МДУ, 2025. 301 с. URL: <https://mdu.in.ua/vidannya/navchalni-posibniki/upravlinnya-proyektamy-2025.pdf>.
24. Щодо застосування законодавства з питань присудження наукових ступенів: лист Міністерства освіти і науки України № 1/2136-22 від 08.02.2022 р. URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/shodo-zastosuvannya-zakonodavstva-z-pitan-prisudzhennya-naukovih-stupeniv>.
25. Eurostat, Sustainable development in the European Union. Overview of progress towards the SDGs in an EU context, 2020.
26. Martínez Montes, G., et al., Project management methodologies: Challenges and trends. The PM2 case. Project Management, 2021. 1: p. 014.
27. Orieno, O.H., et al., Sustainability in project management: A comprehensive review. World Journal of Advanced Research and Reviews, 2024. 21(1): p. 656-677.
28. Sidiropoulos, D., Guidelines for preparing a successful Erasmus+ proposal. E-mentor, 2024. 106(4): p. 41-51.
29. Tenhunen-Lunkka, A. and R. Honkanen, Project coordination success factors in European Union-funded research, development and innovation projects under the Horizon 2020 and Horizon Europe programmes. Journal of Innovation and Entrepreneurship, 2024. 13(1): p. 7.
30. The Use of Artificial Intelligence in Project Management. Pooja Arjun MBA Future Oriented Project Management Thesis Sept, 2025. URL: <https://www.theseus.fi/bitstream/handle>
31. Writing a Dissertation or Thesis. URL: <https://www.skillsyouneed.com/learn/dissertation-writing.html>
32. Writing a scientific research article. URL: <http://www.columbia.edu/>
33. Yakymenko, I., et al., European Sustainability: Ambitions and Challenges. Selected Papers of the VI International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, May 15–17, 2024, 2024: p. 11-18.

#### ІНТЕРНЕТ СЕРВІСИ:

1. Конкурси для наукової молоді від НАН України. URL: <http://www.nas.gov.ua/young/UA>
2. Національна бібліотека імені В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua/>
3. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності «Дія. Цифрова Освіта» URL : <https://osvita.diia.gov.ua/>
4. Онлайн-курс «Стартуй-стартап». URL : <https://osvita.diia.gov.ua/courses/startuj>
5. Онлайн-платформа «Coursera» URL : <https://www.coursera.org/Cisco> Networking Academy Builds IT Skills & Education For Future Careers URL : <https://www.netacad.com/>
6. EdEra – студія онлайн-освіти. URL : <https://www.ed-era.com/>
7. Funding. URL : [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en)
8. Google Scholar – пошукова система, яка індексує повний текст наукових публікацій всіх форматів і дисциплін. URL : <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
9. Horizon 2020: Official Web-site. URL : [http://https://ec.europa.eu/info/index\\_en](http://https://ec.europa.eu/info/index_en)
10. How to get funding? URL : <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115>
10. OpenUkrainianCitationIndex. URL : <https://ouci.dntb.gov.ua/>
11. Open Ukrainian CitationIndex [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://ouci.dntb.gov.ua/>
12. Prometheus – Найкращі онлайн-курси України та світу [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/>

## КРИТЕРІЇ, ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

**Політика щодо дедлайнів і перескладання.** Для виконання усіх видів завдань здобувачами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни.

**Політика щодо академічної доброчесності.** Виконання самостійної роботи має здійснюватися без неправомірної допомоги з боку інших осіб, використання сторонніх матеріалів та чужих ідей допускається лише з відповідним коректним цитуванням та посиланням на джерело відповідно до академічних стандартів. Дані, що використовуються у дослідженні, мають бути перевірені та відповідати реальним фактам, заборонена фабрикація результатів досліджень або маніпулювання ними, використання спотворених фактів, узагальнень без доказів або викривлених цитат.

**Політика щодо відвідування.** Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління науковими проектами» визначається як середня величина залежно від питомої ваги кожної складової залікового модулю.

Вид контролю	Шкала оцінювання	Ваговий коефіцієнт	Частка у підсумковій оцінці
Практичні заняття	0–100 балів	0,50	50 %
Самостійна робота	0–100 балів	0,40	40 %
Презентація результатів самостійної роботи.	0–100 балів	0,10	10 %
Разом		1,00	100 %

### *Критерії оцінювання*

Бали / Критерій	01–34	35–59	60–64	65–74	75–84	85–100
1. Повнота відповіді (усна/письмова)	Відсутня відповідь або повністю не за темою	Дуже коротка, уривчаста, не розкриває питання	Лише часткове розкриття теми, значні пропуски	Тема загалом розкрита, однак бракує важливих аспектів	Відповідь майже повна, охоплено основні аспекти	Повна, вичерпна відповідь із висвітленням усіх аспектів
2. Точність і правильність викладу (усного/письмового)	Повністю неправильна відповідь	Переважають грубі помилки	Значні неточності та спотворення понять	Загалом правильно, але є деякі неточності	Майже без помилок, є поодинокі неточності	Абсолютна правильність, наукова точність
3. Логічність і послідовність викладу (усного/письмового)	Виклад хаотичний, без зв'язку	Логіка майже відсутня, уривчастість	Послідовність мало виражена, важко простежити логіку	Є логіка, але виклад непослідовний	Логічний виклад, незначні порушення послідовності	Чітка структура, логічна й послідовна відповідь
4. Глибина розуміння	Не виявляє розуміння	Поверхнєве розуміння	Обмежене пояснення, без глибини	Часткове пояснення причинно-наслідкових зв'язків	Достатнє розуміння, пояснення із прикладами	Глибоке розуміння, узагальнення, системне пояснення
5. Аргументованість відповіді (усної/письмової)	Відсутні аргументи	Аргументів мало, вони непереконливі	Аргументів достатньо, але без підтвердження	Аргументи є, але не завжди переконливі	Аргументована відповідь із прикладами	Сильна аргументація з прикладами, доказами, посиланнями
6. Застосування теорії на практиці (усне/письмове обґрунтування)	Відсутнє	Немає прикладів, лише абстрактні твердження	Наведено приклади, але частково чи повністю недоречні	Доречні приклади, але неповні	Практичні приклади доречні та різноманітні	Теорія застосована вдало, наведено яскраві й різноманітні приклади