



Силабус курсу

«Управління ризиками в системі менеджменту»
ступінь вищої освіти – доктор філософії
галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»
спеціальність – 073 «Менеджмент»

Дні занять: середа, 12.50-16.00, ауд. 3501
Консультації: вівторок 16.00, ауд. 3212

Рік навчання: 1, Семестр: I

Кількість кредитів: 3 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП д.е.н., проф. Желюк Тетяна Леонтіївна

Контактна інформація Tan.profesor@gmail.com

М.т 0968989805

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління ризиками в системі менеджменту» спрямована на формування у здобувачів теоретичних знань щодо принципів і механізмів управління ризиками в системі менеджменту та вироблення практичних навичок щодо використання його інструментарію в управлінській діяльності. Дисципліна зорієнтована на поглиблення фахових вмінь оцінки ризиків, прийняття рішень, розробки ризикорієнтованих програм, використання прогностичних моделей щодо виявлення ймовірних ризиків, визначення факторів, що посилюють ризики. Основною метою викладання навчальної дисципліни є знайомство з теоретичними основами ризик-менеджменту, оволодіння практикою застосування методів кількісної оцінки різних видів ризику в умовах ринкових відносин та прийняття ефективних управлінських рішень в ситуаціях невизначеності та посилення безпекових загроз.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 /4	Тема 1. Функціонування фірм в умовах невизначеності та ризиків.	Знати економічну термінологію, інституційний базис, концептуальні засади управління ризиками, вміти використовувати ризикоорієнтовані підходи в системі менеджменту.	Обговорення питань у вигляді круглого столу
4 /4	Тема 2. Ризик та його	Освоїти сутнісні детермінанти ризиків, їх структури,	Управління

	різновиди.	причин виникнення.	кі завдання. Тести.
4 / 4	Тема 3. Якісний та кількісний аналіз економічного ризику	Знати і застосовувати методи діагностики та оцінювання різних видів ризиків. Вміти визначати області абсолютної стійкості, нормальної стійкості, області нестійкого стану, критичного стану, кризового стану підприємства на основі кривої економічного ризику.	Обговорення питань теми, розв'язок управлінських ситуацій
4 / 4	Тема 4. Методи управління ризиками	Уміти розробляти програми ризик-менеджменту та виробляти адаптивні механізми для управління ризиками. Уміння страхувати ризики. Володіти технологіями управління ризиками в умовах воєнного стану.	Задачі, кейси
4/4	Тема 5. Прогнозування ризиків в системі менеджменту	Уміти прогнозувати наслідки ризиків та виробляти адаптивні механізми для управління ними, будувати моделі управління ризиками.	Задачі, кейси

Літературні джерела

Друковані наукові, навчально-методичні, науково-популярні та інші видання

1. Балдинюк, В. Ризик-менеджмент як інструмент управління діяльності суб'єктів господарювання. Економіка та суспільство. 2023. № 55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-39>
2. Калініченко З.Д. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. «Економіка» та 073 «Менеджмент» /З.Д. Калініченко . Дніпро: ДДУВС, 2021.224 с.
3. Калініченко З. Д. Ризик-менеджмент: навч. посібн. для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент». Дніпровський державний університет внутрішніх справ. Дніпро, 2021. 224 с.
4. Коленда Н.В. Поняття системи ризик-менеджменту підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. Вип. 22. С. 398–401. URL: <http://global-national.in.ua/archive/22-2018/77.pdf>
5. Лактіонова О. А. Управління фінансовими ризиками: навчальний посібник / Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 256 с.
6. Масюк В.М. Виявлення ознак та фаз кризового стану. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5502> >
7. Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядника бюджетних коштів. Міністерство фінансів України.2022.22с.
8. Олійник І. В. Управління ризиками в системі формування адаптивних організаційних структур. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2024. № (2 (112)). С. 52-59. URL: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2024-2-8>
9. Пильнова В. П., Гавриш О. М., Капелюшна Т. В. Формування системи управління підприємницькими ризиками. Інвестиції: практика та досвід. 2020. № 24. С. 51–57.
10. Оновлена оцінка потреб України на відновлення та відбудову. 2024. URL: <https://www.worldbank.org/uk/news/press-release/2024/02/15/updated-ukraine-recovery-and-reconstructionneeds-assessment-released>Черненко Н.М. Ризик-менеджмент у закладах освіти: навчальний посібник. Серія «Управління закладом освіти». Вид., О.: Університет Ушинського, 2020. 116с.
11. Черчик Л.М., Бегун С.І., Івашкевич І.М. Система ризик-менеджменту підприємства: сутність та складові. Економічний форум. 2017. № 1. С. 178–182.
12. Чернишова Л.І. Особливості управління ризиками в умовах дії воєнного стану: моделі поведінки сучасних підприємств. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. Збірник наукових праць. №3-4 (316-317), 2024. С.126-136.

13. Управління ризиками [Електронний ресурс] : навчальний наочний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / М. О. Кравченко, К. О. Бояринова, К. О. Копішинська ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43528>
14. Страхування воєнних ризиків. Економічна правда. 2023. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2023/07/4/701830/>
15. Халіна В. Ю., Абеленцев Є. В. Теорія адаптації бізнесу до умов невизначеності. Економіка та суспільство. 2023. № 55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-6>.
16. Шаранов Р. С. Алгоритм антикризового управління підприємства. Центральнотраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2021. Вип. 6 (39). С. 288-296.
17. Як побудувати систему ризик-менеджменту на підприємстві. URL: https://biz.ligazakon.net/analytics/230717_yak-pobuduvati-sistemu-rizik-menedzhmentu-na-pdprimstv
18. Climate Financial Risk Forum guide 2020. Risk Management chapter. URL: <https://www.fca.org.uk/publication/corporate/climate-financial-risk-forum-guide-2020-disclosures-chapter.pdf>
19. Deloitte report: The future of risk in financial services, 2017. URL: <file:///C:/Users/user/Downloads/gx-global-RA-Future-of-Risk-POV.pdf>
20. Allison Schrager. Learning about Risk Management: Insights from Unconventional Risk-Takers. 2024. URL: <http://surl.li/mrbisu>

Електронні видання:

21. Управління ризиками в логістиці. URL: <https://studfile.net/preview/5199105/>
22. Система управління ризиками. URL: <http://www.management.com.ua/qm/qm245.html>
23. Управління ризиками в системах управління. URL: [file:///C:/Users/Dell/Downloads/ssia_2011_1_15%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Dell/Downloads/ssia_2011_1_15%20(1).pdf)

Відкриті бази даних:

24. Національний портал відкритих даних <http://data.gov.ua/>
25. База даних «Законодавство України» <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>
26. Вся Україна – жителі <http://nomerorg.one/allukraina/>
27. Офіційний Урядовий портал. – Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua> .
28. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua>.
29. Imd world competitiveness yearbook 2016.– [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.imd.org/uupload/imd.website/wcc/scoreboard.pdf>
30. Міжнародний Інститут Дослідження Ризиків [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.miiir.ru/>.
31. Quantum – Finance in Perspective. Сайт, присвячений кількісним методам ризик-менеджменту [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.quantummagazine.com/>. 166AS/NZS Risk Management Standart4360:1999 [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://www.riskmanagement.com.ua>.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 30%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом