

**Аналітичний звіт**  
**за результатами громадського обговорення ОПП «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**за спеціальністю Менеджмент галузі знань Управління та адміністрування у 2026 році**

№ п/п	Складові освітньої програми	Пропозиції	Стейкхолдер	Результати обговорення	Обґрунтування
1.	Змістове наповнення	На виконання вимог ЗУ «Про основи національного спротиву» та змін до законодавства щодо підготовки громадян до національного спротиву у закладах вищої освіти запроваджується обов'язкова дисципліна «Основи національного спротиву».	Жанна КРИСЬКО – гарант ОПП	Враховано	До блоку обов'язкових дисциплін освітньо-професійної програми на першому році навчання додано ОК «Основи національного спротиву». Позицію «Загальні компетентності» розділу «6 – Програмні компетентності» даної ОПП доповнено пунктом 17 такого змісту: ЗК17. Здатність виявляти національно-патріотичну свідомість, громадянську стійкість та брати участь у національному спротиві. А розділ «7 – Програмні результати навчання» даної ОПП доповнено пунктом 26 такого змісту: «ПРН26. Вміти застосовувати теоретичні знання і практичні навички, необхідні для захисту суверенітету та територіальної цілісності держави». Також дану ОК включено в ОПП 2025 року на другому році навчання. ОПП (зі змінами) подати на затвердження Вченої ради університету.
2.	Змістове наповнення	Розглянути можливість посилення компонентів, пов'язаних із управлінням змінами та	Ольга ГАРАФОНОВА – доктор економічних	Враховано	Підсилено формування ЗК11, СК18, СК19 та ПРН4, ПРН10,

№ п/п	Складові освітньої програми	Пропозиції	Стейкхолдер	Результати обговорення	Обґрунтування
		організаційною стійкістю, зокрема через впровадження кейс-орієнтованого навчання та міждисциплінарних проєктів.	наук, професор, професор кафедри менеджменту Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана -		ПРН16, ПРН20, ПРН21 через оновлення змісту ОК «Антикризове управління». До структури дисципліни інтегровано кейс-орієнтоване навчання на основі реальних кризових ситуацій українського бізнесу для формування навичок прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності, воєнних викликів та майбутньої повоєнної відбудови України.
3.	Змістове наповнення	Актуальним є посилення підготовки у сфері управління операційною діяльністю та логістики, що дозволить випускникам швидше інтегруватися у робочі процеси підприємств.	Сергій ВОЛОЩУК – директор ТОВ «ВОДАЛЕНД ІНДАСТРІ»	Враховано	До ОК «Операційний менеджмент» включено питання управління ланцюгами постачання та застосування Lean-підходів до підвищення ефективності бізнес-процесів. Також розширено практичну складову шляхом використання кейсів з організації операційної діяльності підприємств, управління запасами та логістичного забезпечення в умовах нестабільного зовнішнього середовища.
4.	Змістове наповнення	Трансформувати дисципліну «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» для більш ґрунтовного висвітлення особливостей управління інвестиційними процесами та інноваційною діяльністю, поглиблення практичної підготовки здобувачів. Особливої	Степан ЛУКАСЕВИЧ – генеральний директор ТзОВ «Завод газового обладнання «Альфа-газпромкомплект»	Враховано	Введено ОК «Інвестиційний менеджмент» та ОК «Інноваційний менеджмент» для посилення ЗК9, СК3, СК12 та ПРН3-ПРН7, ПРН16.

№ п/п	Складові освітньої програми	Пропозиції	Стейкхолдер	Результати обговорення	Обґрунтування
		актуальності це набуває в умовах воєнних викликів та в період майбутнього післявоєнного відновлення України, коли ефективно залучення інвестицій, управління проєктами відбудови, впровадження інноваційних рішень і забезпечення конкурентоспроможності організацій стають важливими чинниками економічного розвитку та стійкості держави.			
5.	Змістове наповнення	Посилити цифрову та AI-складову ОПП шляхом ширшого впровадження компонентів, пов'язаних із цифровою трансформацією бізнесу, використанням систем бізнес-аналітики, CRM/ERP-технологій та інструментів штучного інтелекту в управлінні. Нині менеджер повинен володіти не лише класичними управлінськими компетентностями, а й навичками роботи з даними, цифровими платформами та AI-рішеннями для підтримки управлінських рішень.	Оксана КИРИЧЕНКО – доктор економічних наук, професор, професор кафедри управлінських технологій Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК»	Враховано	Доповнено каталог вибіркових дисциплін ОК «Штучний інтелект в управлінні».