



## Силабус курсу

### ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Ступінь вищої освіти – магістр

Освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля»

Дні занять: згідно складеного розкладу

Консультації: вівторок, 10.00, ауд. 312

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

#### Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. Дончак Леся Григорівна

Контактна інформація

lesiadonchak@gmail.com, +380982670288

#### Опис дисципліни

Дисципліна «Обґрунтування управлінських рішень» належить до блоку обов'язкових дисциплін циклу професійної підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля». Метою вивчення дисципліни є: формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок щодо сутності концепцій, методів і моделей розробки та прийняття управлінських рішень, а також особливостей обґрунтування управлінських рішень за окремими напрямками підприємницької діяльності.

#### Структура курсу

Години (лек. / прак.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 2	1. Сутність, природа і класифікація управлінських рішень	Знати економічну термінологію, вміти пояснювати базові концепції теорії управлінських рішень, аналізувати типи управлінських рішень.	Тести, питання
4 / 2	2. Процеси підготовки, розробки та реалізації управлінських рішень	Вміти проводити розробку та реалізацію управлінських рішень, збирати та обробляти інформацію про ситуацію, визначати цілі в діяльності організації як цілісної системи, виявляти та формувати проблеми, генерувати альтернативні варіанти рішень.	Тести, питання
4 / 2	3. Методи обґрунтування	Опанувати знання щодо сутності та класифікації методів	Тести,

	та прийняття управлінських рішень	обґрунтування управлінських рішень; засвоїти основні характеристики методів діагностики управлінських проблем; методів генерації ідей; логіко-формалізованих і теоретико-ігрових методів прийняття рішень	питання
2 / 2	4. Моделювання як науковий метод обґрунтування управлінських рішень	Вміти будувати математичні моделі та використовувати адекватні методи для розв'язання практичних задач управління; адитивні та мультиплікативні моделі процедур обґрунтування управлінських рішень.	Тести, питання
2 / 2	5. Прийняття управлінських рішень у сфері маркетингу	Знати стратегічні та операційні маркетингові управлінські проблеми. Володіти методиками SWOT-аналізу та BCG-аналізу.	Задачі
2 / 2	6. Обґрунтування управлінських рішень у логістичній діяльності	Засвоїти теоретико-організаційні аспекти розробки та прийняття логістичних управлінських рішень; основні характеристики управлінських рішень в логістиці закупівель, виробничій, транспортній та складській логістиці	Питання
2 / -	7. Управлінські рішення у сфері інноваційної діяльності	Опанувати теоретико-методичні та організаційні аспекти у сфері інноваційного маркетингу; засвоїти методичні підходи до оцінювання ефективності: оцінні критерії, інструменти та показники; механізму формування системи інноваційного маркетингу на основі клієнтоцентричного підходу, управління вартістю клієнта	Питання, задачі
4 / 2	8. Обґрунтування фінансових та інвестиційних рішень	Вміти приймати фінансові рішення. Знати модель основного балансового рівняння, модель беззбитковості, моделі управління грошовими потоками, моделі оцінки та прогнозування фінансового стану підприємства.	Тести, питання
2 / -	9. Обґрунтування кадрових управлінських рішень	Засвоїти основні види кадрових управлінських рішень та вимоги до них. Вміти оцінювати діяльність персоналу та приймати відповідні управлінські рішення.	Питання, задачі
4 / 1	10. Інформаційна підтримка процесу розробки і прийняття управлінських рішень	Вміти використовувати інформаційні технології у процесі розробки управлінських рішень	Тести, питання

### Літературні джерела

1. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / за ред. Ю.Є. Петруні. 4-те вид., переробл. і доп.. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
2. Негрей М.В., Тужик К.Л. Теорія прийняття рішень: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2018. 272 с.
3. Козирева О.В., Світлична К.С., Шуть О.Ю. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. Харків: Вид-во НФаУ, 2020. 238 с.
4. Оптимізація систем управління в умовах економічної глобалізації: монографія / за ред. д.е.н. Петруні Ю.Є. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2018. 183 с.
4. Прийняття управлінських рішень: конспект лекцій / уклад. О.С. Коврига. Київ, 2019. 50 с.
5. Бакаленко О.А. Психологія управління: навч. посіб. Харків: ХНУРЕ, 2020. 120 с
6. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій з навчальної дисципліни. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67 с.

7. Кравченко М.О., Голюк В.Я. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 55 с.
8. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.
9. Кобилін А. М. Системи обробки економічної інформації: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 234 с.
10. Бутко М., Бутко І., Мащенко В. Теорія прийняття рішень: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.

### Політика оцінювання

- Політика щодо дедлайнів і перекладання. Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перекладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

- Політика щодо академічної доброчесності. Письмові роботи (теоретична частина КПІЗ) підлягають перевірці на наявність плагіату та допускаються до захисту з коректними текстовими запозиченнями (не більше 25 %). Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

- Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету (інституту).

### Оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни “Обґрунтування управлінських рішень” визначається як середньозважена величина залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4	Разом
20 %	20 %	20 %	40 %	100 %
Опитування під час заняття (теми 1–4) – 10 балів за тему – макс. 40 балів. Модульна робота – макс. 60 балів	Опитування під час заняття (теми 5–10) – 10 балів за тему – макс. 60 балів. Модульна робота – макс. 40 балів.	Підготовка КПІЗ – макс. 40 балів. Захист КПІЗ – макс. 40 балів. Виконання завдань під час тренінгу – макс. 20 балів.	Тестові завдання (10 тестів по 2 бали за тест) – макс. 20 балів. Задачі (2 задачі) – по 30 балів, макс. 60 балів. Теоретичне питання – макс. 20 балів	

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом