

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор ВННІЕ ЗУНУ



Борис ПОГРИЩУК

«31» 08 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. проректора з науково-педагогічної
роботи ЗУНУ

Віктор ОСТРОВЕРХОВ

«31» 08 2023 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі»

Ступінь вищої освіти – Магістр

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність – 051 «Економіка»

Освітньо-професійна програма – «Економіка та управління підприємством»

Кафедра економіки, обліку та оподаткування

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Іспит (сем.)
Денна	1	1,2	30	15	5	4	96	150	-	2
Заочна	1	2,3	4	2	-	-	144	150	-	2


Вінниця – ВННІЕ ЗУНУ – 2023 р.

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки Бакалаврів галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка», затвердженої Вченою радою ЗУНУ (протокол № 9 від «15» червня 2022 р.

Робочу програму склав к.держ.упр., доцент кафедри економіки, обліку та оподаткування ВНІЕ ЗУНУ Віталій МАЗУР

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, обліку та оподаткування ВНІЕ ЗУНУ, протокол № 1 від «28» серпня 2023 року.

Завідувач кафедри,
к.е.н., доцент



Віктор ПИЛЯВЕЦЬ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності, протокол № 1 від 30 серпня 2023 року

Керівник групи забезпечення спеціальності,
д.е.н., проф.



Віктор КОЗЮК

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ГАЛУЗІ”

1. Опис дисципліни “Стратегічний аналіз галузі”

Дисципліна “Стратегічний аналіз галузі”	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти, освітньо-професійна програма	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS - 5	Галузь знань: 05 “Соціальні та поведінкові науки”	Нормативна дисципліна циклу дисциплін професійної підготовки зі спеціальності Мова викладання – українська
Кількість залікових модулів – 4 Кількість змістових модулів – 2	Спеціальність: 051 “Економіка”	Рік підготовки : ДФН – 1-й ЗФН – 1-й Семестр: ДФН – 1-й ЗФН – 1, 2-й
	Ступінь вищої освіти: “Магістр”	Лекції: ДФН – 30 год. ЗФН – 8 год. Практичні заняття: ДФН – 15 год. ЗФН – 4 год.
Загальна кількість годин: ДФН – 150 ЗФН – 150	Освітньо-професійна програма: “Економіка та управління підприємством”	Самостійна робота: ДФН – 96 год. Тренінг – 4 год. ЗФН – 138 год. Індивідуальна робота ДФН 5 год.
Тижнева кількість годин 10 з них аудиторних 3		Вид підсумкового контролю – ДФН екзамен, 2 ЗФН екзамен, 3

2. Мета і завдання дисципліни «Стратегічний аналіз галузі»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни формування системи теоретичних та практичних знань з питань пов’язаних з методологією стратегічного аналізу галузі, стандартами і технологіями їх розробки та реалізації; сформувати стратегічне управлінське мислення, практичні навички у сфері стратегічного аналізу, вміння використовувати спеціальні та довідкові літературні джерела, а також закони України у практичній діяльності.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Вивчення універсальних знань й методів проведення стратегічного аналізу галузі, визначення його цілей, формування й обґрунтування доцільності вибору сучасних стратегій розвитку галузі, впровадження заходів подолання впливу негативних наслідків зовнішнього середовища.

2.3. Перелік компетентностей, формування яких забезпечує вивчення дисципліни «Стратегічний аналіз галузі».

Вивчення дисципліни спрямоване на формування таких спеціальних (фахових) компетентностей як: здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; здатність розробляти та управляти проектами; здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень; здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки; здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку; здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання; здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем; здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни.

Вивчення дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» доцільне після набуття студентами знань та фахових компетентностей здобувачів вищої освіти, які дозволили їм пройти фахове вступне випробування зі спеціальності 051 «Економіка».

2.5. Програмні результати навчання

Вивчення дисципліни передбачає формування таких програмних

результатів навчання як: формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем; розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності; розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень; обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень; збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань; приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень; визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів; обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики; оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень; розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем; організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

3. Зміст дисципліни «Стратегічний аналіз галузі»

Змістовий модуль 1. Сутність, організація і методика стратегічного аналізу

Тема 1. Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства.

Концептуальні засади стратегічного аналізу. Економічна стратегія як сукупність господарських та аналітичних дій. Місце стратегічного аналізу в управлінні економікою підприємства. Методи групування об'єктів у стратегічному аналізі. Методи прогнозування в стратегічному аналізі.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ,

2016. 396 с.

2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 2. Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства.

Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища. Стратегічний аналіз конкурентних позицій підприємства. Оцінка грошових потоків підприємства в стратегічному аналізі. Стратегія управлінських рішень за результатами аналізу.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 3. Нормативи для стратегічного аналізу.

Класифікація і загальні принципи виробничих нормативів. Види фінансових та техніко-економічних нормативів та їх застосування у стратегічному аналізі. Оцінка нормативів цін.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Змістовий модуль 2. Стратегічний аналіз виробничої діяльності та розробка виробничо-фінансової стратегії

Тема 4. Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць.

Загальні принципи класифікації та оцінки виробничих одиниць. Узагальнення результатів економічної оцінки виробничих одиниць

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016.

396 с.

2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 5. Аналіз розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва.

Основні напрями комплексного аналізу ресурсного забезпечення підприємства. Оцінка ефективності розподілу та використання ресурсів підприємства.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 6. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.

Загальні принципи економічної стратегії виробничої програми. Оцінка стратегії виробничої діяльності. Оцінка обсягів виробництва, орієнтованих на стратегію оптимізації фінансового результату, та загальної стратегії виробничої діяльності. Виробнича функція, її значення в стратегічному аналізі обсягів виробництва.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 7. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми.

Зміст стратегії організації фінансів. Механізми формування та реалізації фінансової стратегії. Система раннього попередження, реагування та прогнозування банкрутства підприємства.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 8. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства.

Структура капіталу і ризик. Політика стратегії структури капіталу. Аналіз структури капіталу відповідно до стратегії його розвитку і показників, зумовлених нею. Аналіз стратегії використання капіталу.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 9. Стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.

Стратегічний аналіз показників фінансової звітності. Прогнозування складових елементів бізнесу. Аналіз статей проектного звіту про фінансові результати. Аналіз статей проектного балансу.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Тема 10. Стратегічний аналіз інвестицій.

Методика аналізу грошових потоків у довгостроковому періоді. Оцінка інвестиційних проектів з допомогою показника економічної доданої вартості.

Стратегічний аналіз доцільності інвестицій у розвиток стратегічних господарських підрозділів.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» денна форма навчання

Тема	Години					Контрольні заходи
	Лекції	Практичні заняття	СРС	ІРС	Тренінг, КПЗ	
Змістовий модуль 1. Сутність, організація і методика стратегічного аналізу						
Тема 1. Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства.	2	1	10	2	2	Поточне опитування
Тема 2. Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства.	2	2	10			
Тема 3. Нормативи для стратегічного аналізу.	2	2	8			
Змістовий модуль 2. Стратегічний аналіз виробничої діяльності та розробка виробничо-фінансової стратегії						
Тема 4. Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць.	2	2	8	2	2	Поточне опитування
Тема 5. Аналіз розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва.	4	2	8			
Тема 6. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.	4	2	8			
Тема 7. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми.	4	2	8			
Тема 8. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства.	4	-	8			
Тема 9. Стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.	4	-	8			
Тема 10. Стратегічний аналіз інвестицій.	2	2	8	1		
Разом	30	15	96	5	4	

заочна форма навчання

Тема	Години				
	Лекції	Практичні заняття	СРС		
Змістовий модуль 1. Сутність, організація і методика стратегічного аналізу					
Тема 1. Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства.	6	2	14		
Тема 2. Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства.			14		
Тема 3. Нормативи для стратегічного аналізу.			14		
Змістовий модуль 2. Стратегічний аналіз виробничої діяльності та розробка виробничо-фінансової стратегії					
Тема 4. Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць.	2	2	16		
Тема 5. Аналіз розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва.			16		
Тема 6. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.			16		
Тема 7. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми.			16		
Тема 8. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства.			16		
Тема 9. Стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.			16		
Тема 10. Стратегічний аналіз інвестицій.			16		
Разом			8	4	138

5. Тематика практичних занять з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі»

Практичне заняття №1.

Тема: Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою

Питання для обговорення:

1. Концептуальні засади стратегічного аналізу.
2. Економічна стратегія як сукупність господарських та аналітичних дій.
3. Місце стратегічного аналізу в управлінні економікою підприємства.
4. Методи групування об'єктів у стратегічному аналізі.
5. Методи прогнозування в стратегічному аналізі.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.

4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №2.

Тема: Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства.

Мета: Отримати навички аналізу досягнутих результатів діяльності підприємства

Питання для обговорення:

1. Загальні принципи класифікації та оцінки виробничих одиниць.
2. Узагальнення результатів економічної оцінки виробничих одиниць.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №3.

Тема: Нормативи для стратегічного аналізу.

Мета: Ознайомитись з особливостями нормативів для стратегічного аналізу

Питання для обговорення:

3. Класифікація і загальні принципи виробничих нормативів.
4. Види фінансових та техніко-економічних нормативів та їх застосування у стратегічному аналізі.
5. Оцінка нормативів цін.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.

6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №4.

Тема: Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць.

Мета: Розглянути особливості економічного оцінювання виробничих одиниць

Питання для обговорення:

6. Загальні принципи класифікації та оцінки виробничих одиниць.
7. Узагальнення результатів економічної оцінки виробничих одиниць

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №5.

Тема: Аналіз розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва.

Мета: Отримати навички аналізу і розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва

Питання для обговорення:

1. Основні напрями комплексного аналізу ресурсного забезпечення підприємства.
2. Оцінка ефективності розподілу та використання ресурсів підприємства.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.

6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №6.

Тема: Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.

Мета: Розглянути особливості Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.

Питання для обговорення:

8. Загальні принципи економічної стратегії виробничої програми.
9. Оцінка стратегії виробничої діяльності.
10. Оцінка обсягів виробництва, орієнтованих на стратегію оптимізації фінансового результату, та загальної стратегії виробничої діяльності.
11. Виробнича функція, її значення в стратегічному аналізі обсягів виробництва.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №7.

Тема: Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми.

Мета: Ознайомитись з особливостями розроблення та економічним обґрунтуванням стратегії фінансової програми.

Питання для обговорення:

1. Зміст стратегії організації фінансів. Механізми формування та реалізації фінансової стратегії.
2. Система раннього попередження, реагування та прогнозування банкрутства підприємства.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.

4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №8.

Тема: Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства.

Мета: Розглянути особливості стратегічного аналізу структури капіталу підприємства.

Питання для обговорення:

1. Структура капіталу і ризик. Політика стратегії структури капіталу.
2. Аналіз структури капіталу відповідно до стратегії його розвитку і показників, зумовлених нею.
3. Аналіз стратегії використання капіталу.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №9.

Тема: Стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.

Питання для обговорення:

1. Стратегічний аналіз показників фінансової звітності.
2. Прогнозування складових елементів бізнесу.
3. Аналіз статей проєктованого звіту про фінансові результати.
4. Аналіз статей проєктованого балансу.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.

4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

Практичне заняття №10.

Тема: Стратегічний аналіз інвестицій.

Мета: Отримати навички стратегічного аналізу інвестицій

Питання для обговорення:

1. Оцінка і планування ресурсів.
2. Побудова ресурсних гістограм.
3. Моделювання і календарне планування ресурсів.
4. Планування затрат.

Література:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
2. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
3. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
4. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» виконується самостійно кожним студентом згідно методичних рекомендацій до виконання КПЗ. Воно охоплює основні теми дисципліни «Стратегічний аналіз галузі». Метою виконання КПЗ є оволодіння теоретичними та практичними навичками вибору адекватної стратегії розвитку суб'єктів господарювання. КПЗ оформляється у відповідності зі встановленими вимогами. При виконанні та оформленні КПЗ студент може використовувати комп'ютерні програми. КПЗ оцінюється за 100-бальною шкалою. Виконання КПЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі».

7. Тренінг з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі»

(для студентів денної форми навчання)

Тренінг сфокусовано на використанні теоретичних знань у практичній діяльності та формування у студентів практичних навиків щодо організації та здійснення стратегічного аналізу галузі

Програма тренінгу:

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття

2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття

3. Практична частина реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів у кількості 3-5 осіб з певних проблемних питань теми тренінгового заняття

4. Підведення підсумків. Обговорюються результати виконаних завдань у групах. Обмін думками з питань, які виносилися на тренінгові заняття

8. Самостійна робота студентів

Для успішного вивчення і засвоєння дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» студенти повинні володіти значним обсягом інформації (в тому числі і володіння інформацією законодавчих та нормативних документів, що визначають порядок проведення контролю суб'єктів державного сектору економіки), надання якої традиційними методами організації навчального процесу неможлива. значну частину інформації студент отримує шляхом самостійної роботи. Самостійна робота полягає в опрацюванні за кожною темою нормативних та правових актів, що визначають порядок та методіку здійснення контролю в державному секторі економіки, а також опрацюванні наукової фахової літератури, посібників та навчально-методичних праць. У розрізі тем дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» самостійна робота включає: дослідження та опрацювання нормативно-правових актів з питань контролю, поглиблене опрацювання питань передбачених програмою курсу, написання рефератів за наведеною тематикою та їхня презентація.

№	Тематика	Кількість годин	
		Денна	Заочна
1	Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства.	8	12
2	Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства.	8	12
3	Нормативи для стратегічного аналізу.	10	16
4	Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць.	10	16
5	Аналіз розподілу виробничих ресурсів у галузі виробництва.	10	16
6	Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми.	10	16
7	Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми.	10	14
8	Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства.	10	14
9	Стратегічний аналіз фінансових показників діяльності підприємства.	10	14
10	Стратегічний аналіз інвестицій.	10	14
Всього:		96	144

9. Методи навчання

У навчальному процесі застосовуються: лекції; практичні та індивідуальні заняття групова робота, виконання самостійної роботи, а також метод опитування, тестування.

10. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

В процесі вивчення дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студента: поточне тестування та опитування; залікове модульне тестування та опитування; оцінювання виконання КПЗ; ректорська контрольна робота, екзамен.

11. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань студентами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів проводиться в установленому порядку.

Політика щодо академічної доброчесності. Списування під час проведення контрольних заходів заборонені. Під час контрольного заходу

студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, війсьний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

12. Критерії поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Стратегічний аналіз галузі» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4 (екзамен)	Разом
20%	20%	20%	40%	100%
Опитування під час заняття (теми 1 – 4) – 10 балів за тему – макс. 40 балів. Модульна робота – макс. 60 балів	Опитування під час заняття (теми 5 – 9) – 10 балів за тему – макс. 50 балів. Модульна робота – макс. 50 балів	Підготовка КПЗ – макс. 40 балів. Захист КПЗ – макс. 40 балів. Виконання завдань під час тренінгу – макс. 20 балів	Тестові завдання (10 тестів по 3 бали за тест) – макс. 30 балів. Теоретичні питання(2 питання по 10 балів) – макс. 20 балів. Задача (1 задача) – макс. 50 балів	

Шкала оцінювання

За шкалою ТНЕУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90 – 100	відмінно	A (відмінно)
85 – 89	добре	B (дуже добре)
75 – 84		C (добре)
65 – 74	задовільно	D (задовільно)
60 – 64		E (достатньо)
35 – 59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1 – 34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

12. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Наявність доступу до мережі Інтернет	
2.	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності)	1-10
3.	Проекційний екран	
4.	Персональний комп'ютер	
5.	Комунікаційне програмне забезпечення (Zoom) для проведення занять у режимі он-лайн (за необхідності)	1-10

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

- 1.
2. Біловодська О., Нагорний Є. Стратегічне маркетингове управління виведенням нового товару на ринок . Маркетинг в Україні. 2016. №3. С. 47-56
3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
4. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ.: ЦУЛ, 2016. 396 с.
5. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством: графічне моделювання. Київ : КНЕУ, 2014. 360 с.
6. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
7. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
8. Гордієнко П.Л. Стратегічний аналіз : навч. посіб . Львів: Алеута, 2016. 404 с.
9. Должанський І.З., Загорна Т.О. Конкурентоспроможність підприємства: навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2016. 384 с.
10. Кизим М.О., Пилипенко А.А., Зінченко. В.А. Збалансована система показників: монографія. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2016. 192 с.
11. Ковтун О.І. Стратегія підприємства: навч. посіб. Львів. Новий Світ 2000, 2013. 388 с.
12. Куденко Н.В. Маркетингові стратегії фірми: монографія. Київ: КНЕУ, 2017. 245 с.
13. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: навч. посіб. 2-е вид. доп. і перероб. Львів: Львівська політехніка, 2014. 352 с.
14. Линовицька С.А. Методи оцінки ефективності пристосування вітчизняних підприємств до змін зовнішнього середовища. Актуальні проблеми економіки: 2016. №5. С. 49-57
15. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
16. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Стратегії бізнесу» для студентів спеціальності 051 «Економіка» Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 122 с.
17. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління

- витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
18. Мазур В.Г., Семчук І.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни. Інвестиційна діяльність. Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2020. 35 с.
 19. Мартиненко М.М., Ігнат'єва І.А. Стратегічний менеджмент: підручник. Київ: Каравела, 2015. 320 с.
 20. Минчинська І.В., Стратегія підприємств: курс лекцій. Ірпінь: Національна академія ДПС України, 2016. 314 с.
 21. Мізюк Б.М. Основи стратегічного управління: підручник. Львів: Магнолія, 2014. 544 с.
 22. Міщенко А.П. Стратегічне управління: навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 336 с.
 23. Наливайко А.П. Теорія стратегії підприємства. Сучасний стан та напрямки розвитку: монографія. Київ. КНЕУ, 2016. 227 с.
 24. Олексів І.Б. Аналіз методів відбору груп впливу для прийняття стратегічних управлінських рішень, Вісник Національного університету «Львівська політехніка». 2016. № 599. С. 44-49
 25. Парасій-Вергуненко І.М. Стратегічний аналіз у банках: теорія, методологія, практика: монографія. Київ. КНЕУ. 2016. 360 с.
 26. Пастухова В. В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність. Київ: КНТЕУ, 2016. 301 с.
 27. Подольчак Н.Ю. Поняття та види ефективності систем менеджменту підприємства. Вісник Національного університету «Львівська політехніка». 2016. № 66. С. 203-211
 28. Покропивний С.Ф., Колот В.М. Підприємництво: стратегія, організація, ефективність: навч. посіб. Київ. КНЕУ, 1998. 352 с.
 29. Пономаренко В.С. Стратегічне управління організаційними перетвореннями на промислових підприємствах. За заг. ред. Пономаренка В.С., Ястремської О.М. Харків: ХНЕУ, 2017. 452 с.
 30. Редченко К.І. Стратегічний аналіз у бізнесі : навч. посіб. Львів: Новий світ, 2016. 272 с.
 31. Трухан О.Л. Наукова інтерпретація функцій стратегічного управління підприємством. Вісник Хмельницького національного університету, 2016. № 1. Т. 2. С. 29-35
 32. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: підручник 2-е вид., доп. і перероб. Київ: КНЕУ, 2004 699 с.

Інтернет-ресурси:

1. URL:<http://www.zakon.rada.gov.ua> – офіційний сайт Верховної Ради України.
2. URL:<http://www.minfin.gov.ua> – офіційний сайт Міністерства фінансів України.
3. URL:<http://www.kmu.gov.ua> – офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України.
4. URL:<http://www.nbuv.gov.ua> – Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського.